



ESTÁ RESUELTO

**SKIL**<sup>®</sup>  
HERRAMIENTAS ELÉCTRICAS

# Presentación Proyecto Aplicado



## REINTRODUCCION DE LA MARCA DE HERRAMIENTAS ELECTRICAS SKIL EN EL MERCADO ECUATORIANO

**Presentado por:**

**Paúl Vladimir Trujillo Coloma**

**Griselda Adriana Robles Escobar**

**Félix Bolívar Valarezo Alvarado**

**Guayaquil – 24 de Septiembre del 2009**

# Introducción

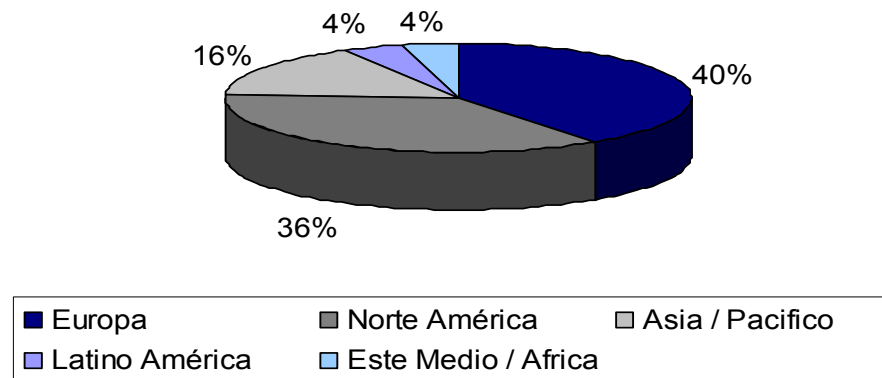
El problema que queremos solucionar con este proyecto es:

- Falta de una marca de Herramientas Eléctricas por parte de la División de Herramientas Eléctricas del Grupo Bosch (Tecnova S.A.), que este direccionada al segmento de Profesionales Orientados por precio y al Segmento de Hágalo Usted mismo.
- Lograr el correcto posicionamiento de nuestra marca

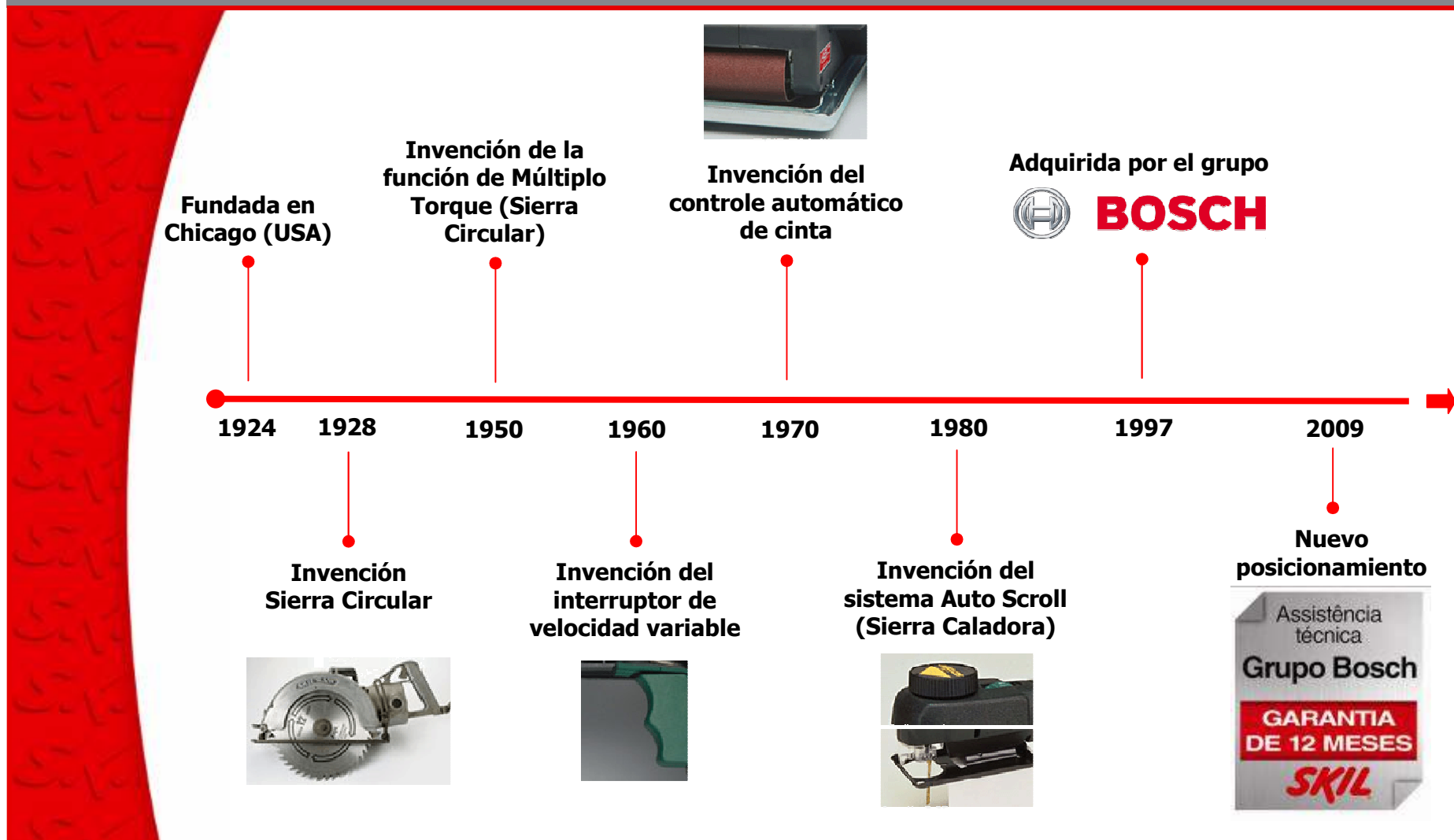
# Reseña Histórica:

- El mercado mundial de Herramientas Eléctricas se calcula tiene un tamaño de 8 billones de euros y en unidades de herramientas de 155 millones de herramientas. Del total del mercado de Herramientas Esta dividido de la siguiente manera a nivel mundial.

**Mercado Mundial de Herramientas Eléctricas  
(Euros)**



# Origen



# Problemas

- Existe en el mercado diversas marcas de herramientas eléctricas ofrecidas para todos los segmentos sin un claro posicionamiento.
- En la actualidad el desconocimiento de los atributos, ventajas de la marca Skil han generado una mala percepción en nuestros clientes.

# Oportunidades

- Ofrecer un mix de productos de acorde a la realidad del sector artesanal-profesional de nuestro país, ofreciendo productos de calidad a precios competitivos.
- Brindar a nuestros potenciales clientes y actuales usuarios la información adecuada al momento de adquirir el producto.

# Características del Producto o Servicio

- Mejor relación costo/beneficio.
- Productos con Garantía de calidad.
- Productos innovadores y ergonómicos para una mayor versatilidad y utilidad para los usuarios finales.
- Marca tradicional en Estados Unidos (desde 1924)
- Posee una red eficiente de servicios técnicos ubicados en las principales ciudades del país.



# Características del Producto o Servicio

## Línea Medición



## Línea Metal



## Línea hormigón



## Línea Madera

## Línea a Batería



# Alcance y Objetivos

El alcance de nuestro proyecto es a nivel Nacional, siendo Guayaquil y Quito como puntos estratégicos de distribución.

Como objetivo general se deberá lograr una correcta introducción, posicionamiento y gerenciamiento a lo largo del tiempo de la marca de herramientas Eléctricas Skil.

# Objetivos Específicos

- Generar utilidades para la empresa (Tecnova S.A.)
- Ganar Market Share en el mercado y un crecimiento sostenible a lo largo del tiempo.
- Lograr un correcto posicionamiento de nuestra marca
- Ganar recordación de Marca y evocación por parte de la cadena de Distribución y Usuarios Finales
- Consolidar a Tecnova S.A como el proveedor numero uno en el mercado de Herramientas Eléctricas manuales

# Misión y Visión

## Nuestra Visión



**Brindamos soluciones innovadoras y confiables a través de productos y servicios de alta tecnología para beneficio de nuestros clientes, colaboradores y accionistas**

## Nuestra Misión



**Tecnova S.A.. será en el 2015 la unidad comercial líder en los mercados de autopartes, herramientas eléctricas, equipos de taller, calefones y productos complementarios, a través de conceptos modernos de ventas, marketing agresivo y un programa de servicios rápidos.**

# F.O.D.A

## Fortalezas

- Skil es una marca emblemática y de reconocimiento en el mercado mundial.
- Respaldo de calidad y garantía al pertenecer al Grupo Bosch
- Respaldo de una amplia red de servicios técnicos.
- Marca de calidad y de constante innovación.

## Oportunidades

- Ganar Market Share en el mercado.
- Ganar reconocimiento de marca
- Posibilidad de lanzar nuevas familias de productos.

# F.O.D.A

## Debilidades

- Mala percepción de nuestra marca.
- Falta de enfoque de estrategia de comunicación.
- Marca asociada a marcas chinas.

## Amenazas

- Ingreso de constantes marcas por parte de las grandes cadenas de distribución y o importadores.
- Inestabilidad política, económica y social.

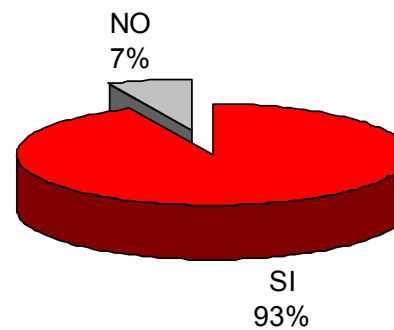
# Objetivos de las Encuestas

- **Perfil de los Usuarios de Herramientas Eléctricas.**
- **Determinar los principales competidores de Skil.**
- **Conocer los principales segmentos de aplicación donde los usuarios usan las Herramientas Eléctricas.**
- **Conocer los principales canales de distribución que prefieren los usuarios finales.**
- **Conocer los mejores canales de comunicación que influyen en la decisión de compra de los usuarios.**
- **Conocer cuales son los principales atributos que buscan los usuarios finales.**
- **Conocer la percepción de los usuarios finales acerca de la marca de Herramientas Eléctricas Skil.**
- **Conocer la predisposición de los canales ya atendidos por Tecnova S.A. para distribuir la marca de Herramientas Eléctricas Skil.**
- **Conocer las necesidades de los canales de Distribución para distribuir la marca de Herramientas Eléctricas Skil.**

# Análisis de los Resultados de las Encuestas

Alternativas	# Encuestas	% Respuestas
SI	372	93.00%
NO	28	7.00%
TOTAL	400	100.00%

¿Posee Herramientas Eléctricas?

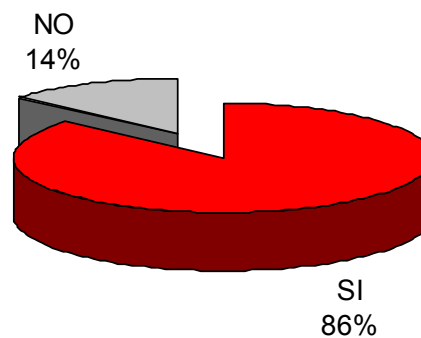




# Análisis de los Resultados de las Encuestas

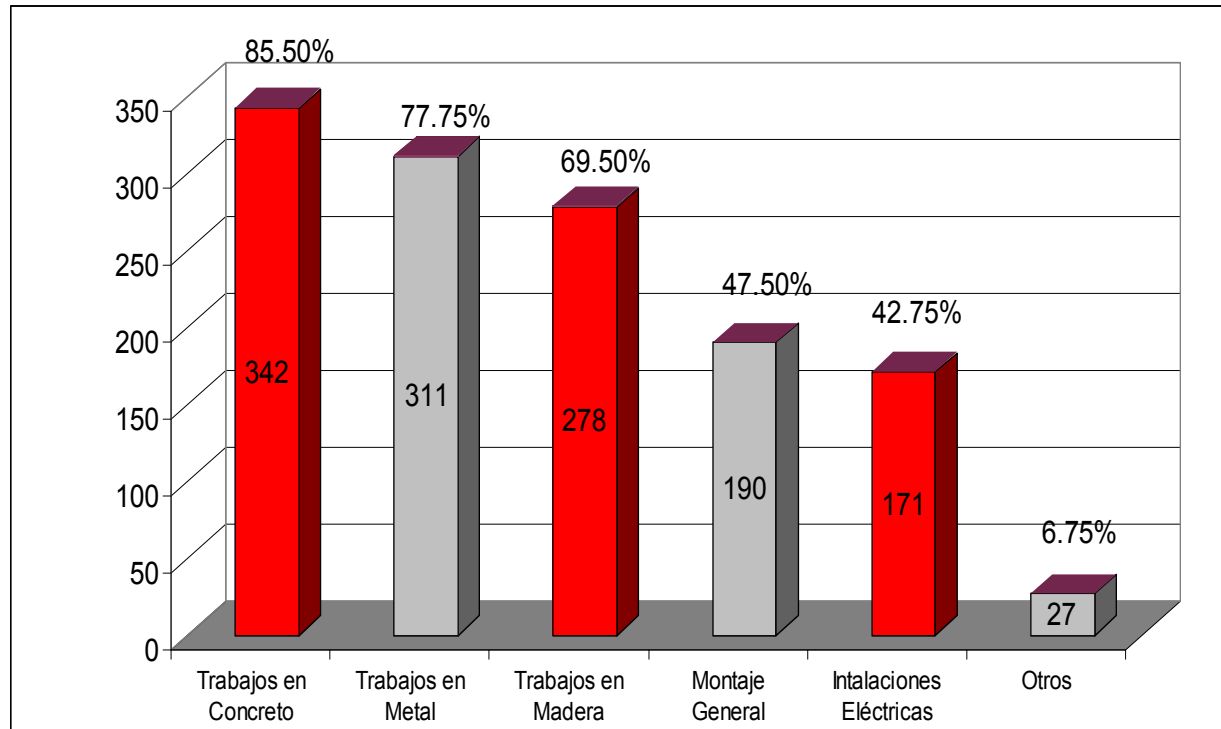
Alternativas	# Encuestas	% Respuestas
SI	345	86.25%
NO	55	13.75%
TOTAL	400	100.00%

¿Utiliza Herramientas Eléctricas para el uso profesional?



# Análisis de los Resultados de las Encuestas

¿Cuales son las principales funciones / actividades que usted realiza con las herramientas eléctricas?



# Análisis de los Resultados de las Encuestas

## Tipo de Herramientas con mayor participación

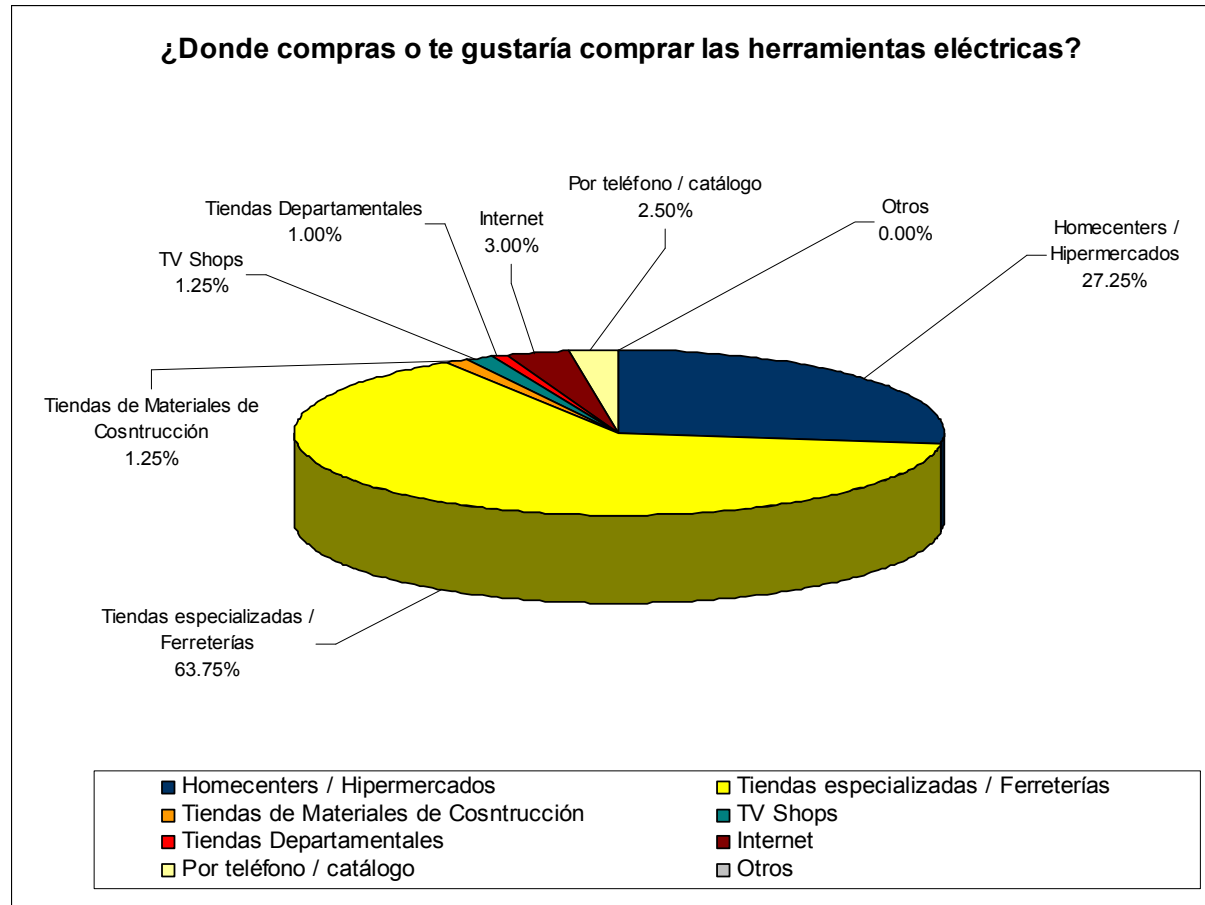
Alternativas	# Encuestas	% Respuestas
Taladros de Impacto	352	88.00%
Miniamoladora	323	80.75%
Sierra Caladora	189	47.25%
Sierra Circular	271	67.75%
Lijadora	349	87.25%
Taladro/Atornillador a Batería	68	17.00%
Otras	156	39.00%

# Análisis de los Resultados de las Encuestas

## Tipo de Herramientas con mayor participación

Alternativas	# Encuestas	% Respuestas
Taladros de Impacto	352	88.00%
Miniamoladora	323	80.75%
Sierra Caladora	189	47.25%
Sierra Circular	271	67.75%
Lijadora	349	87.25%
Taladro/Atornillador a Batería	68	17.00%
Otras	156	39.00%

# Análisis de los Resultados de las Encuestas



# Análisis de los Resultados de las Encuestas

¿Cuáles son los 4 principales canales de búsqueda de información que utiliza?

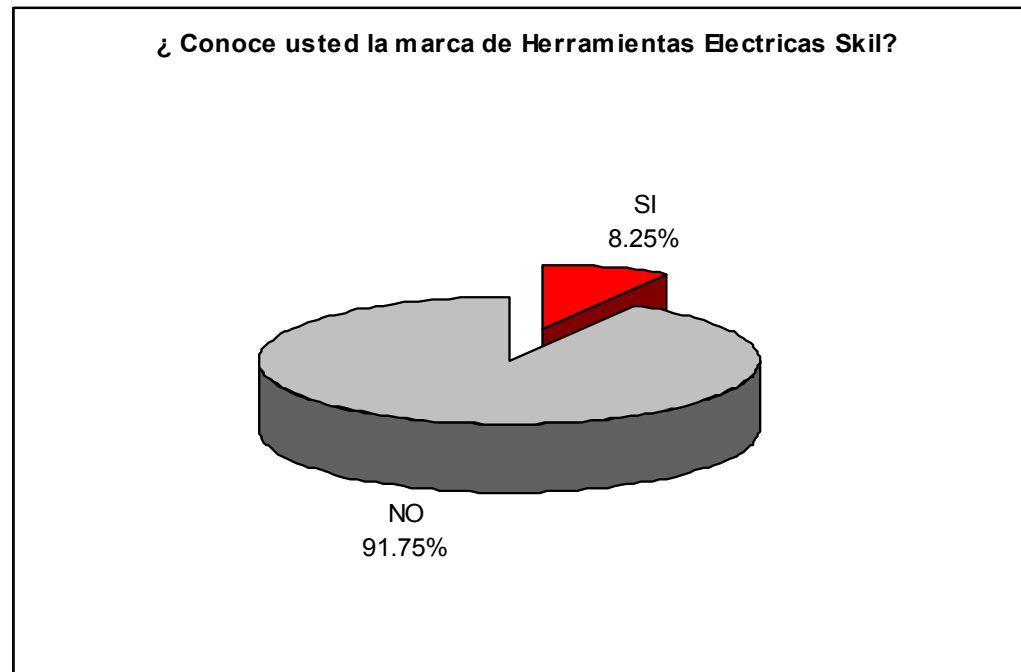
Alternativas	# Encuestas	% Respuestas
<b>Revistas especializadas</b>	379	94.75%
<b>Catálogos</b>	340	85.00%
<b>Internet</b>	304	76.00%
<b>En el punto de Venta</b>	235	58.75%
Televisión	123	30.75%
Ferias / Eventos	101	25.25%
Referencia de Amigos	67	16.75%
Diario	23	5.75%
Otros	16	4.00%
Revistas de Contenido General	12	3.00%

# Análisis de los Resultados de las Encuestas

**¿Cuáles son los 3 principales atributos que busca al adquirir una herramienta?**

Alternativas	# Encuestas	% Respuestas
<b>Garantía</b>	367	91.75%
<b>Calidad</b>	323	80.75%
<b>Precio Asequible</b>	311	77.75%
Que tenga servicio técnico	143	35.75%
Marca Reconocida	35	8.75%
Disponibilidad de Repuestos	21	5.25%

# Análisis de los Resultados de las Encuestas





# Análisis de los Resultados de las Encuestas

•Es una marca de Herramientas Eléctricas para uso casero/hobby

Alternativas	# Encuestas	% Respuestas
SI	256	69.75%
NO	111	30.25%
TOTAL	367	100.00%

•Es una marca de Herramientas Eléctricas para uso Profesional/Taller.

Alternativas	# Encuestas	% Respuestas
SI	87	23.71%
NO	280	76.29%
TOTAL	367	100.00%

# Análisis de los Resultados de las Encuestas

## •Es una marca que pertenece al Grupo Bosch

Alternativas	# Encuestas	% Respuestas
SI	32	8.72%
NO	335	91.28%
TOTAL	367	100.00%

## •Es una marca que ofrece productos con Garantía y Servicio

Alternativas	# Encuestas	% Respuestas
SI	55	14.99%
NO	312	85.01%
TOTAL	367	100.00%

# Análisis de los Resultados de las Encuestas



# Matriz BCG



# Matriz Implicación

		Modo Intelectual	Modo Emocional
IMPLICACION	FUERTE	APRENDIZAJE (I,E,A)	AFECTIVO (E,I,A)
	DEBIL	RUTINA (A,I,E)	HEDONISMO (A,E,I)

**A= ACTUA; E= EVALUA; I= INVESTIGA**

# Macro y Microsegmentación



Oferta correcta para los diferentes públicos objetivos

Profesionales  
Autónomos

← Foco



**Profesionales Autónomos:**

- Completa línea de Herramientas
- Herramientas robustas y reparables
- Mejor relación costo x beneficio
- Precios – LPP

DIY



**DIY**

- Herramientas simples y de fácil utilización
- Herramientas compactas e básicas
- Precios – OPP

Complemento →



# Fuerza de Porter

- **Amenaza de entrada de nuevos competidores**
- **La rivalidad entre los competidores**
- **Poder de negociación de los proveedores**
- **Poder de negociación de los compradores**
- **Amenaza de ingreso de productos sustitutos**

# Marketing Mix





# Marketing Mix (Marca)

**¿Quieres más rendimiento y resistencia?**

Para ti, que tienes orgullo de lo que haces, que exiges calidad y resistencia, y que buscas siempre hacer lo mejor; para ti, papá, Skil te desea un **¡Feliz Día de los Padres!**

GRUPO BOSCH  
Grupo Bosch  
GARANZIA 12 MESES  
**SKIL**

**ESTÁ RESUELTO**

**SKIL**  
HERRAMIENTAS ELÉCTRICAS  
[www.skil.com.br/es](http://www.skil.com.br/es)

The advertisement features a man in a grey t-shirt and blue jeans using a black and red SKIL power drill on a white surface. To the left, a collection of SKIL tools is displayed, including a large drill, a smaller drill, and several bits. A red banner with the text 'ESTÁ RESUELTO' (It's solved) curves across the bottom of the tool display. The background is a mix of red and white, with a brick wall visible behind the man.

# Marketing Mix (Producto)



# Marketing Mix (Precio)



Considerar la aceptación y percepción de la marca y sus atributos: calidad, confiabilidad, especificaciones técnicas, etc.

- Considerar el poder adquisitivo del público objetivo del producto (DIY, Profesionales Orientados a Precio).
- Considerar la aceptación/percepción de las principales marcas de la competencia de cada mercado.

Comparativo con las marcas de competencia

Considerar las inversiones realizadas por nuestros clientes.

# Marketing Mix (Plaza)

## DIY



Canales de distribución



Homecenters  
Traditional Trade  
Tiendas de Departamento  
Hipermercados  
TV Shop

## Profesional Orientado a Precio



Canales de distribución



Traditional Trade  
Homecenters  
Tiendas de Departamento  
Tiendas de material para construcción

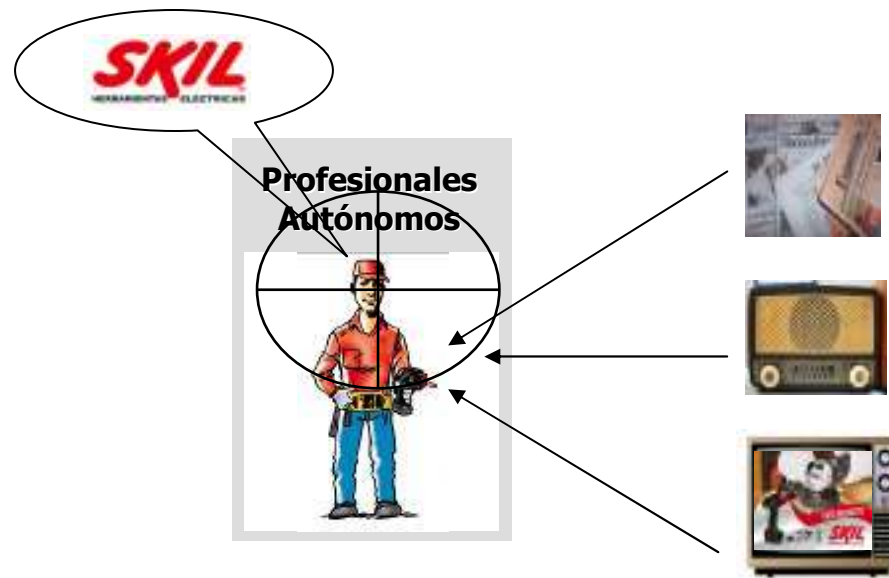
# Brand Awareness – Comunicación 360°



# Brand Awareness – Campaña de Medios

## • **Objetivos Campaña de Medios**

- Incrementar el Reconocimiento de la Marca Skil.
- Posicionar a Skil como una marca Herramientas Eléctricas para Profesionales Orientados por precio (No Hobby).
- Aumentar la Evocación de Marca.
- Forma para apoyar en el Sell Out hacia nuestros clientes.



# Brand Awareness – Comunicación 360°



**Prensa**



**TV**



**Radio**



**A T L**

**Mercado**

**Sponsoring**



**Entrenamiento**



**Punto de Venta**



**Promociones**



**B T L**



# Inversión Inicial

ACTIVO FIJO	Valor Unitario	Valor Total	% Depreciación	Depreciación anual	Depreciación mensual
Equipos de Oficina	12.000,00	12.000,00	10%	1.200,00	100,00
Equipos de Cómputo	5.000,00	5.000,00	33,33%	1.666,50	138,88
Vehículos	20.000,00	200.000,00	20%	40.000,00	3.333,33
<b>TOTAL</b>		<b>217.000,00</b>		<b>42.866,50</b>	<b>3.572,21</b>

ACTIVO DIFERIDO	Valor Total	% Amortización	Amortización anual	Amortización mensual
Diseño de Página Web	1.500,00	20%	300,00	25,00
Registro de dominio y hosting	97,00	100,00%	97,00	8,08
Garantía de Alquiler (2 meses)	5.800,00	n/a		
Gastos de constitución	960,00	20%	192,00	16,00
<b>TOTAL</b>	<b>8.357,00</b>		<b>589,00</b>	<b>49,08</b>



# Ingresos

INGRESOS POR VENTAS TRADICIONALES					
	2010	2011	2012	2013	2014
	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
<b>Ventas mensuales</b>	<b>400.000,00</b>	<b>420.000,00</b>	<b>441.000,00</b>	<b>463.050,00</b>	<b>486.202,50</b>
<b>Ventas anuales</b>	<b>4.800.000,00</b>	<b>5.040.000,00</b>	<b>5.292.000,00</b>	<b>5.556.600,00</b>	<b>5.834.430,00</b>

INGRESOS BRUTOS ADICIONALES CON LÍNEA SKIL					
	2010	2011	2012	2013	2014
	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
<b>Ventas mensuales</b>	<b>83.333,33</b>	<b>87.500,00</b>	<b>91.875,00</b>	<b>96.468,75</b>	<b>101.292,19</b>
<b>Ventas anuales</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>1.050.000,00</b>	<b>1.102.500,00</b>	<b>1.157.625,00</b>	<b>1.215.506,25</b>

RESUMEN DE INGRESOS					
	2010	2011	2012	2013	2014
	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ventas Tradicionales	4.800.000,00	5.040.000,00	5.292.000,00	5.556.600,00	5.834.430,00
Ingresos adicionales Skil	1.000.000,00	1.050.000,00	1.102.500,00	1.157.625,00	1.215.506,25
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>5.800.000,00</b>	<b>6.090.000,00</b>	<b>6.394.500,00</b>	<b>6.714.225,00</b>	<b>7.049.936,25</b>

CUENTAS POR COBRAR 30 DIAS					
	2010	2011	2012	2013	2014
	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ventas Tradicionales	348.000,00	365.400,00	383.670,00	402.853,50	422.996,18
Ingresos adicionales Skil	72.500,00	76.125,00	79.931,25	83.927,81	88.124,20
<b>TOTAL CUENTAS POR COBRAR</b>	<b>420.500,00</b>	<b>441.525,00</b>	<b>463.601,25</b>	<b>486.781,31</b>	<b>511.120,38</b>

# Costos

COSTO DE VENTA TRADICIONAL					
	2010	2011	2012	2013	2014
	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
<b>Costo de Venta Mensual</b>	<b>300.000,00</b>	<b>315.000,00</b>	<b>330.750,00</b>	<b>347.287,50</b>	<b>364.651,88</b>
<b>Costo de Venta Anual</b>	<b>3.600.000,00</b>	<b>3.780.000,00</b>	<b>3.969.000,00</b>	<b>4.167.450,00</b>	<b>4.375.822,50</b>

COSTO DE VENTA ADICIONAL CON LÍNEA SKIL					
	2010	2011	2012	2013	2014
	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
<b>Costo de Venta Mensual</b>	<b>62.500,00</b>	<b>65.625,00</b>	<b>68.906,25</b>	<b>72.351,56</b>	<b>75.969,14</b>
<b>Costo de Venta Anual</b>	<b>750.000,00</b>	<b>787.500,00</b>	<b>826.875,00</b>	<b>868.218,75</b>	<b>911.629,69</b>

RESUMEN DE COSTO DE VENTA					
	2010	2011	2012	2013	2014
	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Costos de Ventas Tradicionales	3.600.000,00	3.780.000,00	3.969.000,00	4.167.450,00	4.375.822,50
Costo de Venta adicional Skil	750.000,00	787.500,00	826.875,00	868.218,75	911.629,69
<b>TOTAL COSTO DE VENTA</b>	<b>4.350.000,00</b>	<b>4.567.500,00</b>	<b>4.795.875,00</b>	<b>5.035.668,75</b>	<b>5.287.452,19</b>

# Gastos Administrativos

## PROYECCIÓN DE GASTOS ADMINISTRATIVOS

	2010	2011	2012	2013	2014
	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Remuneración Anual	420.000,00	462.000,00	508.200,00	559.020,00	614.922,00
Asesoría Profesional	14.400,00	15.840,00	17.424,00	19.166,40	21.083,04
Gasto de alquiler anual	34.800,00	38.280,00	42.108,00	46.318,80	50.950,68
Gasto en Servicios Básicos	3.600,00	3.960,00	4.356,00	4.791,60	5.270,76
Gasto en suministros de oficina anual	1.200,00	1.320,00	1.452,00	1.597,20	1.756,92
Gasto anual en internet	12.000,00	13.200,00	14.520,00	15.972,00	17.569,20
Permisos de funcionamiento	52,00	57,20	62,92	69,21	76,13
Gasto anual en depreciación	42.866,50	42.866,50	42.866,50	41.200,00	41.200,00
Amortización anual en AD	589,00	492,00	492,00	492,00	492,00
<b>TOTAL</b>	<b>529.507,50</b>	<b>578.015,70</b>	<b>631.481,42</b>	<b>688.627,21</b>	<b>753.320,73</b>

# Estado de Resultados

## ESTADO DE RESULTADOS PROYECTADO

	2010	2011	2012	2013	2014
<b>VENTAS</b>	<b>5.800.000</b>	<b>6.090.000</b>	<b>6.394.500</b>	<b>6.714.225</b>	<b>7.049.936</b>
(-) COSTO DE VENTA	4.350.000	4.567.500	4.795.875	5.035.669	5.287.452
<b>(=) UTILIDAD BRUTA</b>	<b>1.450.000</b>	<b>1.522.500</b>	<b>1.598.625</b>	<b>1.678.556</b>	<b>1.762.484</b>
<b>(-) GASTOS OPERACIONALES</b>					
<b>Gastos Administrativos:</b>					
Sueldos y Salarios	(420.000)	(462.000)	(508.200)	(559.020)	(614.922)
Asesoría	(14.400)	(15.840)	(17.424)	(19.166)	(21.083)
Arriendo	(34.800)	(38.280)	(42.108)	(46.319)	(50.951)
Suministros de Oficina	(1.200)	(1.320)	(1.452)	(1.597)	(1.757)
Servicios Básicos	(3.600)	(3.960)	(4.356)	(4.792)	(5.271)
Internet	(12.000)	(13.200)	(14.520)	(15.972)	(17.569)
Permisos Funcionamiento	(52)	(57)	(63)	(69)	(76)
Depreciación	(42.867)	(42.867)	(42.867)	(41.200)	(41.200)
Amortización	(589)	(492)	(492)	(492)	(492)
<b>Total Gastos Administrativos</b>	<b>(529.508)</b>	<b>(578.016)</b>	<b>(631.481)</b>	<b>(688.627)</b>	<b>(753.321)</b>
<b>Gastos de Ventas:</b>					
Publicidad	(225.000)	(247.500)	(272.250)	(299.475)	(329.423)
<b>Total Gastos de Ventas</b>	<b>(225.000)</b>	<b>(247.500)</b>	<b>(272.250)</b>	<b>(299.475)</b>	<b>(329.423)</b>
<b>TOTAL GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>(754.508)</b>	<b>(825.516)</b>	<b>(903.731)</b>	<b>(988.102)</b>	<b>(1.082.743)</b>
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>	<b>695.493</b>	<b>696.984</b>	<b>694.894</b>	<b>690.454</b>	<b>679.741</b>
Intereses Pagados	-	-	-	-	-
<b>EBTI</b>	<b>695.493</b>	<b>696.984</b>	<b>694.894</b>	<b>690.454</b>	<b>679.741</b>
Participación Trabajadores	(104.324)	(104.548)	(104.234)	(103.568)	(101.961)
Impuesto a la Renta	(147.792)	(148.109)	(147.665)	(146.721)	(144.445)
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>443.376</b>	<b>444.327</b>	<b>442.995</b>	<b>440.164</b>	<b>433.335</b>

# Flujo de Caja

	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Inversion en Activos Fijos y Diferidos	(225.357)					
Capital de Trabajo	(1.209.013)					
<b>VENTAS</b>		5.800.000	6.090.000	6.394.500	6.714.225	7.049.936
(-) Costo de Venta		4.350.000	4.567.500	4.795.875	5.035.669	5.287.452
<b>(=) UTILIDAD BRUTA</b>		1.450.000	1.522.500	1.598.625	1.678.556	1.762.484
<b>(-) GASTOS OPERACIONALES</b>						
Gastos Administrativos		(529.508)	(578.016)	(631.481)	(688.627)	(753.321)
Gastos de Venta		(225.000)	(247.500)	(272.250)	(299.475)	(329.423)
<b>TOTAL GASTOS OPERACIONALES</b>		<b>(754.508)</b>	<b>(825.516)</b>	<b>(903.731)</b>	<b>(988.102)</b>	<b>(1.082.743)</b>
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>		<b>695.493</b>	<b>696.984</b>	<b>694.894</b>	<b>690.454</b>	<b>679.741</b>
(-) Gastos Financieros		-	-	-	-	-
<b>EBTI</b>		<b>695.493</b>	<b>696.984</b>	<b>694.894</b>	<b>690.454</b>	<b>679.741</b>
Pago Participación Trabajadores		-	(104.324)	(104.548)	(104.234)	(103.568)
Pago Impuesto a la Renta		-	(147.792)	(148.109)	(147.665)	(146.721)
<b>(=) EFECTIVO NETO</b>		<b>695.493</b>	<b>444.868</b>	<b>442.237</b>	<b>438.555</b>	<b>429.451</b>
(-) Cuentas por Cobrar		(420.500)	(441.525)	(463.601)	(486.781)	(511.120)
(+) Cuentas cobradas			420.500	441.525	463.601	486.781
(+) Cuentas por pagar		1.087.500	1.141.875	1.198.969	1.258.917	1.321.863
(-) Cuentas pagadas			(1.087.500)	(1.141.875)	(1.198.969)	(1.258.917)
(+) Depreciación y Amortización		43.456	43.359	43.359	41.692	41.692
Préstamo		-				
Aporte Accionistas	346.870					
Amortización de Capital Prestado		-	-	-	-	-
<b>(=) FLUJO NETO</b>	<b>(1.087.500)</b>	<b>1.405.948</b>	<b>521.577</b>	<b>520.613</b>	<b>517.015</b>	<b>509.750</b>
(+) Saldo inicial	121.513	(965.987)	439.961	961.538	1.482.151	1.999.166
<b>FLUJO ACUMULADO</b>	<b>(965.987)</b>	<b>439.961</b>	<b>961.538</b>	<b>1.482.151</b>	<b>1.999.166</b>	<b>2.508.916</b>

# TIR Y VAN

	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Inversion Inicial</b>	(225.357)	-	-	-	-	-
<b>Capital de Trabajo</b>	(1.209.013)	-	-	-	-	-
<b>VENTAS</b>	-	5.800.000	6.090.000	6.394.500	6.714.225	7.049.936
<b>(-) Costo de Venta</b>	-	4.350.000	4.567.500	4.795.875	5.035.669	5.287.452
<b>(=) UTILIDAD BRUTA</b>	-	1.450.000	1.522.500	1.598.625	1.678.556	1.762.484
<b>(-) GASTOS OPERACIONALES</b>						
Gastos Administrativos	-	(529.508)	(578.016)	(631.481)	(688.627)	(753.321)
Gastos de Venta	-	(225.000)	(247.500)	(272.250)	(299.475)	(329.423)
<b>TOTAL GASTOS OPERACIONALES</b>	-	<b>(754.508)</b>	<b>(825.516)</b>	<b>(903.731)</b>	<b>(988.102)</b>	<b>(1.082.743)</b>
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>	-	<b>695.493</b>	<b>696.984</b>	<b>694.894</b>	<b>690.454</b>	<b>679.741</b>
(-) Gastos Financieros	-	-	-	-	-	-
<b>EBTI</b>	-	<b>695.493</b>	<b>696.984</b>	<b>694.894</b>	<b>690.454</b>	<b>679.741</b>
Pago Participación Trabajadores	-	-	(104.324)	(104.548)	(104.234)	(103.568)
Pago Impuesto a la Renta	-	-	(147.792)	(148.109)	(147.665)	(146.721)
<b>(=) EFECTIVO NETO</b>	-	<b>695.493</b>	<b>444.868</b>	<b>442.237</b>	<b>438.555</b>	<b>429.451</b>
(-) Cuentas por Cobrar	-	(420.500)	(441.525)	(463.601)	(486.781)	(511.120)
(+) Cuentas cobradas	-	-	420.500	441.525	463.601	486.781
(+) Cuentas por pagar	-	1.087.500	1.141.875	1.198.969	1.258.917	1.321.863
(-) Cuentas pagadas	-	-	(1.087.500)	(1.141.875)	(1.198.969)	(1.258.917)
(+) Depreciación y Amortización	-	43.456	43.359	43.359	41.692	41.692
Amortización de Capital Prestado	-	-	-	-	-	-
(+) Valor residual de Activos	-	-	-	-	-	11.801
(+) Recuperación Capital de Trabajo	-	-	-	-	-	1.209.013
<b>(=) FLUJO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>(1.434.370)</b>	<b>1.405.948</b>	<b>521.577</b>	<b>520.613</b>	<b>517.015</b>	<b>1.730.564</b>

**TASA INTERNA DE RETORNO (TIR) 61,10%**

**VALOR ACTUAL NETO (VAN) 1.608.292,08**

# TIR Y VAN SIN SKIL

## SKIL Cálculos de la TIR y el VAN

	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Inversion Inicial</b>	(225,357)	-	-	-	-	-
<b>Capital de Trabajo</b>	(1,021,513)	-	-	-	-	-
<b>VENTAS</b>	-	4,800,000	5,040,000	5,292,000	5,556,600	5,834,430
<b>(-) Costo de Venta</b>	-	3,600,000	3,780,000	3,969,000	4,167,450	4,375,823
<b>(=) UTILIDAD BRUTA</b>	-	1,200,000	1,260,000	1,323,000	1,389,150	1,458,608
<b>(-) GASTOS OPERACIONALES</b>	-	-	-	-	-	-
Gastos Administrativos	-	(529,508)	(578,016)	(631,481)	(688,627)	(753,321)
Gastos de Venta	-	(190,000)	(209,000)	(229,900)	(252,890)	(278,179)
<b>TOTAL GASTOS OPERACIONALES</b>	-	<b>(719,508)</b>	<b>(787,016)</b>	<b>(861,381)</b>	<b>(941,517)</b>	<b>(1,031,500)</b>
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>	-	<b>480,493</b>	<b>472,984</b>	<b>461,619</b>	<b>447,633</b>	<b>427,108</b>
(-) Gastos Financieros	-	-	-	-	-	-
<b>EBTI</b>	-	<b>480,493</b>	<b>472,984</b>	<b>461,619</b>	<b>447,633</b>	<b>427,108</b>
Pago Participación Trabajadores	-	-	(72,074)	(70,948)	(69,243)	(67,145)
Pago Impuesto a la Renta	-	-	(102,105)	(100,509)	(98,094)	(95,122)
<b>(=) EFECTIVO NETO</b>	-	<b>480,493</b>	<b>298,806</b>	<b>290,162</b>	<b>280,296</b>	<b>264,841</b>
(-) Cuentas por Cobrar	-	(348,000)	(365,400)	(383,670)	(402,854)	(422,996)
(+) Cuentas cobradas	-	-	348,000	365,400	383,670	402,854
(+) Cuentas por pagar	-	900,000	945,000	992,250	1,041,863	1,093,956
(-) Cuentas pagadas	-	-	(900,000)	(945,000)	(992,250)	(1,041,863)
(+) Depreciación y Amortización	-	43,456	43,359	43,359	41,692	41,692
Amortización de Capital Prestado	-	-	-	-	-	-
(+) Valor residual de Activos	-	-	-	-	-	11,801
(+) Recuperación Capital de Trabajo	-	-	-	-	-	1,021,513
<b>(=) FLUJO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>(1,246,870)</b>	<b>1,075,948</b>	<b>369,764</b>	<b>362,500</b>	<b>352,417</b>	<b>1,371,797</b>

**TASA INTERNA DE RETORNO (TIR)** 49.56%

**VALOR ACTUAL NETO (VAN)** 1,035,472.17

# Análisis de Sensibilidad

	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Inversion Inicial</b>	(225.357)	-	-	-	-	-
<b>Capital de Trabajo</b>	(1.209.013)	-	-	-	-	-
<b>Préstamo Accionistas</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Préstamo Bancario</b>	-	-	-	-	-	-
<b>VENTAS</b>	-	5.800.000	6.090.000	6.394.500	6.714.225	7.049.936
<b>(-) Costo de Venta</b>	-	4.785.000	5.024.250	5.275.463	5.539.236	5.816.197
<b>(=) UTILIDAD BRUTA</b>	-	1.015.000	1.065.750	1.119.038	1.174.989	1.233.739
<b>(-) GASTOS OPERACIONALES</b>	-	-	-	-	-	-
Gastos Administrativos	-	(529.508)	(578.016)	(631.481)	(688.627)	(753.321)
Gastos de Venta	-	(225.000)	(247.500)	(272.250)	(299.475)	(329.423)
<b>TOTAL GASTOS OPERACIONALES</b>	-	<b>(754.508)</b>	<b>(825.516)</b>	<b>(903.731)</b>	<b>(988.102)</b>	<b>(1.082.743)</b>
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>	-	<b>260.493</b>	<b>240.234</b>	<b>215.306</b>	<b>186.887</b>	<b>150.996</b>
<b>(-) Gastos Financieros</b>	-	-	-	-	-	-
<b>EBTI</b>	-	<b>260.493</b>	<b>240.234</b>	<b>215.306</b>	<b>186.887</b>	<b>150.996</b>
Pago Participación Trabajadores	-	-	(104.324)	(104.548)	(104.234)	(103.568)
Pago Impuesto a la Renta	-	-	(147.792)	(148.109)	(147.665)	(146.721)
<b>(=) EFECTIVO NETO</b>	-	<b>260.493</b>	<b>(11.882)</b>	<b>(37.351)</b>	<b>(65.012)</b>	<b>(99.294)</b>
<b>(-) Cuentas por Cobrar</b>	-	(420.500)	(441.525)	(463.601)	(486.781)	(511.120)
<b>(+) Cuentas cobradas</b>	-	-	420.500	441.525	463.601	486.781
<b>(+) Cuentas por pagar</b>	-	1.087.500	1.141.875	1.198.969	1.258.917	1.321.863
<b>(-) Cuentas pagadas</b>	-	-	(1.087.500)	(1.141.875)	(1.198.969)	(1.258.917)
<b>(+) Depreciación y Amortización</b>	-	43.456	43.359	43.359	41.692	41.692
Amortización de Capital Prestado	-	-	-	-	-	-
<b>(+) Valor residual de Activos</b>	-	-	-	-	-	11.801
<b>(+) Recuperación Capital de Trabajo</b>	-	-	-	-	-	1.209.013
<b>(=) FLUJO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>(1.434.370)</b>	<b>970.948</b>	<b>64.827</b>	<b>41.025</b>	<b>13.449</b>	<b>1.201.818</b>

**TASA INTERNA DE RETORNO (TIR) 17,75%**

**VALOR ACTUAL NETO (VAN) 56.743,03**



# Conclusiones

Una vez revisado los capítulos de este proyecto podemos concluir:

- El proyecto de Invertir en una nueva línea de Herramientas Eléctricas por parte de Tecnova es sumamente atractivo, (TIR: 61,10% y VAN de \$1'608.292) ya que en la actualidad la empresa ya cuenta con la mayoría de los costos fijos, al invertir en esta nueva línea optimizaríamos recursos ya existentes (Fuerza de Ventas, Logística, Cadena de Distribución, relación con proveedores).
- Con el plan de Marketing propuesto, una estrategia clara de comunicación estamos seguros que se cumplirán los objetivos de convertirnos en el mediano plazo en la marca líder de mercado en nuestro segmento foco (Profesionales Autónomos.) y con un correcto posicionamiento y percepción por parte del mercado.

# Recomendaciones

**Recomendamos a Tecnova tomar consideración en los siguientes puntos:**

- **Poner énfasis en la constante capacitación tanto de su fuerza de ventas como de la fuerza de ventas de los dependientes de sus distribuidores.**
- **Trabajar en desarrollar canales alternativos para distribución de Skil. Así logramos tener mayor cobertura y menos riesgo de dependencia de distribuidores. (Canales como ventas por Internet, ventas por catalogo, tiendas de computo.**
- **Trabajar en programas de fidelización tanto para los usuarios finales como para nuestro clientes. Acciones Push – Pull.**