



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL CENTRO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA



Implementación de un Módulo de Control de Presupuesto para Diario El Universo

¹ Maritza Graciela Vera Jordán, ² Sonnia Isabel Parreño López, ³ Lenin Freire
Facultad de Ingeniería en Electricidad y Computación
Escuela Superior Politécnica del Litoral
Campus Gustavo Galindo V. Km.30.5 Vía Perimetral, P.O. Box 09016863, Guayaquil, Ecuador
maritzavjordan@hotmail.com, SParreno@espol.edu.ec, LFreire@espol.edu.ec

Resumen

Diario EL UNIVERSO actualmente no cuenta con un Sistema para la generación y control de presupuestos, este proceso se lo realiza manualmente a través de plantillas creadas en Excel, las mismas que son llenadas por los gerentes de área. Esta labor se torna compleja debido a la amplia gama de cuentas y rubros que deben de calcular y completar, lo que provoca una prolongación de tiempo de hasta tres meses para conocer el presupuesto a utilizar en el periodo siguiente.

*A través del presente análisis se determinó que el software más adecuado a implementar es **Budgeting de PeopleSoft**. Entre beneficios podemos destacar los siguientes:*

- a. Automatización de la Generación del Presupuesto*
- b. Mayor Eficiencia y Control*
- c. Lograr exactitud en la información*
- d. Agilizar los procesos disminuyendo el tiempo de respuesta*

Abstract

The newspaper EL UNIVERSO, still doesn't count with a system to generate and control budgets, this process is done manually thru format created in Excel, the same that are filled out by managers. This work becomes complex due to the great amount of accounts and numbers that must be calculated and completed, which will take up to 3 months to know the budget in the next period.

Thru this analysis it was determined that "Budgeting from PeopleSoft" is the most adequate software to be implemented.

Benefits:

- e. Automated Budget Generation*
- f. Greater efficiency and control*
- g. Achieve to obtain exact information*
- h. Speed up the processes and time of response*

1. Introducción



El Universo es un diario matutino ecuatoriano fundado en 1921 y publicado en la ciudad de Guayaquil. Este diario es actualmente el más importante de la ciudad y uno de los más grandes del país. El Universo es propiedad de la Compañía Anónima El Universo y a su vez, es editado por Grupo El Universo. El actual director de la compañía es Carlos Pérez Barriga, cuya familia ha controlado el periódico desde su fundación.

La existencia de El Universo. En el tiempo constituye la realización de un viejo y obsesante sueño de su fundador, el señor Ismael Pérez Pazmiño.

EL UNIVERSO C.A fue fundada el 16 de septiembre de 1921, cuya matriz principal está ubicada en la AV. Domingo Comín entre calle 11 y calle Ernesto Albán de la ciudad de Guayaquil y con oficina en Quito además cuenta con oficinas en el centro de la ciudad de Guayaquil y varios puntos de venta para su comercialización.

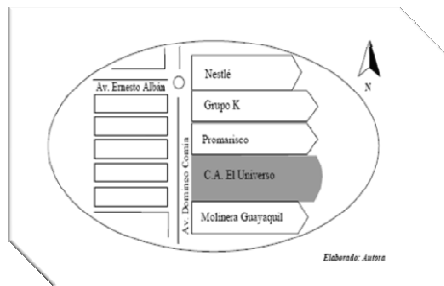


Figura 2 – 1 Ubicación del Diario El Universo

2. Problema a Resolver

La necesidad de realizar estimaciones y proyecciones acerca del dinero que la empresa demandará para mantener sus operaciones, provoca la necesidad de elaborar anualmente el presupuesto para el año siguiente. La razón fundamental del presupuesto es conocer aproximadamente el nivel de ingresos y gastos en los que la empresa incurrirá y en base a ello conocer las variaciones en rubros específicos o determinados.

El proceso actual utilizado para elaborar el presupuesto se lo realiza manualmente a través de plantillas creadas en Excel, las mismas que son llenadas por los 19 usuarios (gerentes de áreas). Para los usuarios, cada año esta labor se torna compleja debido a la amplia gama de cuentas y rubros que deben de calcular y completar, lo que provoca una prolongación de tiempo de hasta tres meses para conocer el presupuesto a utilizar en el período siguiente.



3. Objetivos

3.1 General

A través del presente análisis se buscará y determinará un software que automatice el proceso antes mencionado y los usuarios puedan terminar el presupuesto en menor tiempo. Además de ser una práctica y útil herramienta generadora de información gerencial, este software ayudará a integrar escenarios financieros con los cuales la empresa tomará mejores decisiones.

3.2 Específicos

- i. Preparación ágil del presupuesto por parte de las áreas.
- j. Proceso de consolidación del presupuesto general, análisis y ajustes en menor tiempo y con mayor precisión.
- k. Obtener un presupuesto general expresado en unidades y en valores al nivel del detalle requerido por la empresa.

4. Beneficios

- l. Mejorar los procesos de elaboración del presupuesto
- m. Mejorar la tecnología utilizada
- n. Afianzar la cultura de administración del presupuesto



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL CENTRO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA



- o. Lograr Eficiencia y Control
- p. Lograr exactitud en la información
- q. Agilizar los procesos

5. Estrategia de Solución

Se buscaron y analizaron en el mercado diversos softwares de presupuestos que se apeguen a las necesidades de la empresa siendo el seleccionado Budgeting de PeopleSoft.

6. Descripción General del Sistema PeopleSoft



La alternativa estudiada para elaboración del presupuesto, es: Budgeting de PeopleSoft.

- Crea relaciones dinámicas entre objetivos y escenarios de presupuesto para modelos interrelacionados.
- Crea y revisa provisiones basadas en datos de previos escenarios de planeación.
- Diseño de modelos flexibles.
- Crea objetivos estratégicos a nivel de resumen, así como los presupuestos detallados de abajo hacia arriba. Todo dentro de un modelo único.
- Desarrolla presupuestos detallados basados en el histórico de años anteriores, presupuestos anteriores, altos planes estratégicos, o métodos basados en base cero.
- Prepara, analiza y guarda múltiples escenarios y versiones de planes que abarcan resultados desde los mejores hasta los peores casos.
- Mantiene la hipótesis de planificación centralizada para el financiamiento fácil y rápido, incluye los tipos de cambio, tasas de crecimiento y factores claves de futuros rendimiento.

7. Conclusiones

Con la implementación de Budgeting & Planning de PeopleSoft se logrará la liberación del tiempo operativo para realizar otras actividades logrando mayor eficiencia y Control.

Al reemplazar las plantillas en Excel se logrará mayor exactitud en la información obtenida a partir de los registros en el sistema.

Budgeting & Planning de PeopleSoft nos permite generar diferentes escenarios utilizando variables macro y micro económicas, que permitirán considerar los cambios dinámicos en materia financiera del gobierno actual, las tendencias posteriores a la crisis, etc. permitiendo flexibilidad para realizar simulaciones y proyecciones y así tomar mejores decisiones.

8. Recomendaciones

Si bien, existe un Coordinador de Presupuestos que dirige el proceso, sobre los Gerentes y Jefes de departamento, debe recaer la misma responsabilidad de coordinar la ejecución del presupuesto en sus respectivas áreas. Esto incluye el manejo de la herramienta que se implemente y asegurar su utilización, vigencia y capacitación interna a quienes se hagan cargo de la misma.

Se debe capacitar al soporte técnico, para que pueda dar una solución inmediata a cualquier inconveniente técnico que puedan presentar los usuarios del PeopleSoft.

9. Referencias

- [1] El Universo <http://ElUniverso.com>
- [2] Budgeting & Planning de PeopleSoft. http://expobadge.com/dldev/dc/file/e_epm_ds_planning_budgeting.pdf
- [3] Cognos 8 Planning <http://www-142.ibm.com/software/products/es/es/cognos-8-planning/>

Ing. Lenin Freire
Director de Tópico

Fecha: Septiembre 2/2011