

**ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL**  
**MATERIA: CONTROL DE GESTIÓN**  
**EXAMEN DE MEJORAMIENTO**

**SECCIÓN I.** Ejercicio. (25 puntos)

Uso de presupuestos flexibles: Realizar un informe de desempeño en gastos en enero: Trabajar bajo los siguientes supuestos:

a) producción planificada fue de 1500 horas mano de obra y lo real es de 2000.

b) La medida de producción es de 100 horas mano de obra.

<b>GASTOS</b>	<b>Fijo</b>	<b>Variable</b>
Sueldos de supervisión	10000	0
Materiales indirectos	0	1,5
Mano de obra indirecta	450	5,5

c) Ahora supongamos que ha terminado el mes de enero y los gastos contables reales son:

- Departamento 1
  - Producción 2000 horas mano de obra
  - Sueldos de supervisión 10,000
  - Materiales indirectos 40
  - Mano de obra indirecta 540
- Como varía su informe de desempeño?

**SECCIÓN II**

Relacione los principales participantes con las actividades respectivas, anotando las letras que correspondan en los espacios en blanco. (8 puntos)

<b>ACTIVIDADES DE LA PCU</b>
• .... Desarrollar el plan táctico de utilidades
• .... Desarrollar objetivos de la entidad
• .... Desarrollar el plan estratégico de utilidades
• .... Desarrollar metas, premisas y estrategias de la entidad

<b>PRINCIPALES PARTICIPANTES</b>
A. Gerentes del nivel medio
B. Presidente o consejo de administración
C. Gerentes operacionales
D. Grupo de la alta administración

Relacione las descripciones con los términos clave anotando, en los espacios respectivos, las letras mayúsculas que corresponda. (24 puntos)

TERMINOS CLAVE	DESCRIPCIONES BREVES
<ul style="list-style-type: none"><li>• .... Proceso administrativo</li><li>• .... Compromiso de la alta administración</li><li>• .... Estructura de organización</li><li>• .... Proceso de planificación</li><li>• .... Proceso de control</li><li>• .... Coordinación</li><li>• .... Canales de comunicación</li><li>• .... Plan estratégico</li><li>• .... Plan táctico</li><li>• .... Contabilidad por áreas de responsabilidad</li><li>• .... El principio de excepción</li><li>• .... Administración del comportamiento</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>A. Comparación de los resultados reales con el presupuesto, en los informes de desempeño</li><li>B. Plan de utilidades de largo alcance</li><li>C. Desarrollar la contabilidad histórica por áreas de responsabilidad</li><li>D. Un programa de administración para lograra actitudes positivas</li><li>E. Desarrollo de objetivos, metas, estrategias y normas</li><li>F. Comprende planificar, organizar, proveer el personal, dirigir y controlar</li><li>G. Especifica áreas de responsabilidad y la asignación de autoridades y responsabilidades</li><li>H. Alimentación adelantada, retroalimentación, seguimiento y replanificación.</li><li>I. Participación importante de la administración en todos los niveles</li><li>J. Presta primordial atención gerencial a las partidas fuera de control</li><li>K. Operación continua y congruente de todas las funciones de la administración</li><li>L. Plan de utilidades de corto plazo</li></ul>

**SECCIÓN III CONTESTE DE ACUERDO A LO CONSULTADO. (16 PUNTOS).**

1) ¿Qué se detalla en el presupuesto de producción? (3 Puntos)

- a. \_\_\_\_\_
- b. \_\_\_\_\_
- c. \_\_\_\_\_

2) El gerente de manufactura es el responsable de desarrollar el plan de producción, ¿Qué información debe aportar para el desarrollo de este plan? (3 Puntos)

- a. \_\_\_\_\_
- b. \_\_\_\_\_
- c. \_\_\_\_\_

3) Enumere que tipo de problemas se pueden encontrar en el desarrollo de las políticas de inventarios (4 Puntos)

- a. \_\_\_\_\_
- b. \_\_\_\_\_
- c. \_\_\_\_\_
- d. \_\_\_\_\_

4) Enumere donde es necesario establecer controles cuando se desarrolla el plan de producción (4 Puntos)

- a. \_\_\_\_\_
- b. \_\_\_\_\_
- c. \_\_\_\_\_
- d. \_\_\_\_\_

5) Enumere los elementos básicos que se emplean para controlar la MOD (2 punto)

- a. \_\_\_\_\_
- b. \_\_\_\_\_

**SECCIÓN IV. MARQUE CON UNA X LA RESPUESTA CORRECTA (cinco puntos cada una) SECCIÓN I TOTAL 25 PUNTOS**

1) ¿Qué presupuesto no se relaciona estrechamente con el presupuesto de producción?

- a. Presupuesto de material directo ( )
- b. Presupuesto de inventarios ( )
- c. Presupuesto de mano de obra ( )
- d. Presupuesto de gastos indirectos de fabricación ( )

2) Una de las siguientes alternativas no corresponde a las implicaciones del JIT en la planificación y control de utilidades

- a. Permite reducir el tiempo de entrega ( )
- b. Inventario adecuado ( )
- c. Predicción de la demanda ( )
- d. Mejor equilibrio entre diferentes procesos ( )

3) Una de las siguientes alternativas no corresponde a los presupuestos que se necesitan en la planificación de los materiales y partes

- e. Presupuesto de MOD ( )
- f. Presupuesto de compras de materiales y partes ( )
- g. Presupuesto del inventario de materiales y partes ( )
- h. Presupuesto del costo de materiales y partes utilizados ( )

4) Una de las siguientes alternativas no corresponde a los factores fundamentales que se deben considerar en la administración cuando se establecen políticas de inventarios

- i. Costo de oportunidad ( )
- j. Economías de escala ( )
- k. Demanda del producto ( )
- l. Carácter perecedero de materiales y partes ( )

5) Las reducciones no son:

- m. Periodos de estacionalidad en la demanda ( )
- n. Descuentos a los empleados ( )
- o. Descuentos a ciertos clientes ( )
- p. Faltantes de inventario ( )

Indique la diferencia entre las metas y las estrategias de la empresa. (2 puntos)