

# TASAS DE RETORNO, INESTABILIDAD EN EL ENTORNO Y CARACTERISTICAS DE LOS EJECUTIVOS DE ALTA GERENCIA POR SECTOR INDUSTRIAL: EL CASO DE ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA; CONSTRUCCION; COMERCIO; HOTELES Y RESTAURANTES.

Andrea Elizabeth Anzules Chica ,Janina Stefania Leiton Tapia, Yomaria Maria Saltos Holguin  
Leonardo Estrada Aguilar, Ph.D. .(Director de Tesis)

Facultad de Economía y Negocios  
Escuela Superior Politécnica del Litoral  
Campus Gustavo Galindo, Km. 30.5 Vía Perimetral  
Guayaquil, Ecuador  
[yomasalt@espol.edu.ec](mailto:yomasalt@espol.edu.ec); [andeanzu@espol.edu.ec](mailto:andeanzu@espol.edu.ec) ; [jansleit@espol.edu.ec](mailto:jansleit@espol.edu.ec)

## Resumen

*El presente trabajo de tesis de grado, tiene como finalidad poder presentar los resultados y conclusiones obtenidos de un estudio sobre características de las industrias en el Ecuador.*

*Específicamente, nivel de rentabilidad, inestabilidad y nivel de munificencia en la en las industrias. Adicionalmente las características de los ejecutivos en las industrias.*

*La investigación durante un corto tiempo se ha orientado en líneas diferentes tales como la influencia de los sectores, su nivel de estabilidad e incertidumbre*

*La necesidad de los directivos de las industrias de cada uno de los sectores Electricidad, Gas y Agua; Construcción; Comercio; Hoteles y Restaurantes*

**Palabras Claves:** *nivel de rentabilidad, inestabilidad y nivel de munificencia en la en las industrias.*

## Abstract

*This thesis work, aims to present the results and conclusions from a study on characteristics of industries in Ecuador.*

*Specifically, level of profitability, level of instability and munificence in industries. Further characteristics of executives in industries.*

*Research for a short time has focused on different lines such as the influence of the sectors, the level of stability and uncertainty*

*The need of the managers of the industries of each of the sectors electricity, gas and water, construction, trade, hotels and restaurants*

**Keywords:** *level of profitability, level of instability and munificence in industries.*

## 1. INTRODUCCION.

El presente trabajo de tesis de grado, tiene como finalidad poder presentar los resultados y conclusiones obtenidos de un estudio sobre características de las industrias en el Ecuador.

Específicamente, nivel de rentabilidad, inestabilidad y nivel de munificencia en la en las industrias. Adicionalmente las características de los ejecutivos en las industrias.

La esencia de la formulación de una estrategia competitiva consiste en relacionar al sector industrial con su medio ambiente de acuerdo a su tamaño, estrategia de diversificación, la divisionalización estructural y datos de la organización económicas. Dado que las fuerzas externas por lo general afectan a todas las empresas del sector industrial, la clave se encuentra en las distintas habilidades de las empresas para enfrentarse entre ellas.

Inicialmente presentamos las Generalidades del Ranking anual de gestión con su información financiera por industrias de la Superintendencia de Compañía e información obtenida del Senescyt. Posteriormente realizaremos el análisis de las industrias del sector electricidad, gas y agua; construcción; comercio; hoteles y restaurante comenzando por una definición de las variables a utilizar en nuestro estudio: munificencia: Los

indicadores de esta dimensión fueron cinco años de crecimiento promedio en las ventas netas y el crecimiento de los ingresos de explotación en la industria dominante. Utilizando las cifras anuales

en todas las empresas en cada industria en cuestión, se trataron los logaritmos naturales (una transformación lineal) de cada una en un enfoque de series de tiempo. Inestabilidad: Los indicadores de esta dimensión se reflejan de cinco años los patrones de inestabilidad en la industria dominante. Las medidas fueron los antilogaritmos del error estándar de cada regresión coeficiente de la pendiente de las ecuaciones de crecimiento. Tasas de retorno desempeñan un papel fundamental en la determinación del valor. Complejidad esta medida se basa en el índice de concentración dinámica. Puede ser considerado como un índice de una tendencia hacia o desde dominio de las grandes empresas. Es esencialmente una regresión de la cuota de mercado año final de todas las empresas de un sector determinado ( $Y_j$ 's) sobre sus acciones en el año inicial ( $X_i$ 's).

### 1.1. OBJETIVO DE LA INVESTIGACION

#### 1.1.1. Objetivo general

El objetivo general del trabajo es determinar las tasas de retorno, nivel de incertidumbre en el entorno y características por sector industrial, para las industrias Electricidad, Gas Y Agua; Construcción; Comercio; Hoteles Y Restaurantes

1.1.1. Objetivos específicos:

- ✓ Calcular indicadores del nivel de incertidumbre de la industria: inestabilidad y munificencia, para las industrias: Electricidad, Gas y Agua; Construcción; Comercio; Hoteles y Restaurantes
- ✓ Comparar los niveles de inestabilidad y munificencia entre los diferentes sectores industriales, para las industrias Electricidad, Gas y Agua; Construcción; Comercio; Hoteles y Restaurantes
- ✓ Analizar retorno sobre activos y retorno sobre ventas, para las industrias Electricidad, Gas y Agua; Construcción; Comercio; Hoteles y Restaurantes
- ✓ Calcular la proporción de ejecutivos por nivel de instrucción e industria, para las industrias Electricidad, Gas y Agua; Construcción; Comercio; Hoteles y Restaurantes
- ✓ Calcular la proporción de ejecutivos por género e industria, para las industrias Electricidad, Gas y Agua; Construcción; Comercio; Hoteles y Restaurantes

**GENERALIDADES DEL RANKING ANUAL DE GESTION**

Gestión Economía y sociedad, una revista de ranking de las principales empresas e instituciones financieras del país, por una decada consecutiva presenta para el mes de junio del 2010 su clasificacion anual financiero de cada una de las mas importantes empresas del Ecuador. Vale recalcar que en estos 10 años la revista nos brinda informacion publica muy importante que aporta la Superintendencia de compañías, dado que en años anteriores esta misma no era visible,

notando así que esta decision por parte de la Superintendencia es fundamental si nuestro país es una sociedad democratica que exige a las empresas informacion de sus datos a una entidad publica, esta entidad tendra que ser transparente y de ningun motivo demostrar lo contrario.

**1.1. INFORMACION FINANCIERA POR INDUSTRIA DE SUPER INTENDENCIA DE COMPAÑIAS**

Para poder mostrar los datos financieros de cada industria del sector Electricidad, Gas y Agua; Construcción; Comercio; Hoteles Y Restaurantes. Ingresamos a la página [www.infoempresas.supercias.gov.ec](http://www.infoempresas.supercias.gov.ec)

**TABLA 1 SECTOR ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA**

AÑO	1. ACTIVO	2. PASIVO	3. PATRIMONIO	4. INGRESOS	5. COSTOS Y GAS	6. RESULTADOS
2000	4.066.170.343,83	1.619.744.041,16	2.446.426.302,67	998.981.549,69	1.277.580.855,37	-277.952.912,93
2001	3.701.674.367,52	1.661.934.453,74	2.039.739.913,78	1.182.844.751,15	1.470.819.789,37	-286.549.494,39
2002	4.605.503.678,23	2.138.706.182,59	2.466.797.495,64	1.514.950.246,55	1.650.134.476,79	-130.075.018,16
2003	4.771.133.879,07	2.503.102.404,24	2.268.031.474,83	1.530.784.557,83	1.884.375.130,32	-335.081.047,90
2004	5.363.719.302,05	3.009.603.425,72	2.354.115.876,33	1.473.714.615,48	1.584.121.218,64	-100.906.119,57
2005	5.603.617.416,55	3.096.312.336,82	2.507.305.079,73	1.690.948.430,52	1.826.766.685,65	-108.433.007,98
2006	6.086.657.221,98	3.459.018.671,63	2.627.638.550,35	1.793.014.874,77	1.819.199.180,14	-14.967.465,37
2007	6.083.970.523,31	3.592.091.538,11	2.491.878.985,20	1.859.132.638,41	1.832.588.457,23	40.229.999,47
2008	3.813.533.731,31	1.888.556.875,76	1.924.976.855,55	1.403.493.513,96	1.333.383.613,16	97.832.203,47
2009	2.058.679.448,01	786.876.359,07	1.271.803.089,94	999.432.980,67	938.067.560,21	105.801.693,57

Elaborado por: Los autores.  
Fuente: Superintendencia de Compañías.

**TABLA 2 SECTOR CONSTRUCCIÓN**

AÑOS	1. ACTIVO	2. PASIVO	3. PATRIMONIO	4. INGRESOS	5. COSTOS Y GASTOS	6. RESULTADOS
2000	865.294.407,33	500.250.672,13	365.043.735,20	565.664.183,84	553.520.292,55	15.675.563,96
2001	1.081.227.436,66	713.219.839,46	368.007.597,20	708.046.011,00	702.834.522,83	7.502.372,41
2002	1.181.333.912,93	806.465.626,76	374.848.286,17	724.803.755,67	713.465.137,06	10.806.799,14
2003	1.208.124.675,41	773.863.832,42	434.260.842,99	1.816.632.963,30	1.754.211.327,50	68.927.653,21
2004	1.386.410.431,40	966.417.681,83	419.992.749,57	1.015.173.530,02	984.320.812,33	36.464.163,55
2005	1.421.414.289,12	995.781.563,97	425.632.725,15	1.152.969.881,67	1.113.003.523,78	49.037.067,77
2006	1.829.102.413,21	1.349.629.107,21	479.473.306,00	1.347.705.519,57	1.276.514.284,48	78.778.823,61
2007	2.156.628.073,95	1.605.674.373,81	550.953.700,14	1.395.782.711,76	1.312.706.134,88	89.165.537,35
2008	3.370.425.298,87	2.670.617.892,44	699.807.406,43	1.731.148.483,74	1.626.991.582,02	118.182.875,25
2009	3.340.752.152,19	2.587.303.961,99	753.448.190,20	2.145.790.175,70	1.991.133.989,09	329.739.122,03

Elaborado por: Los autores.  
Fuente: Superintendencia de Compañías.

**TABLA 3 SECTOR COMERCIO**

AÑOS	1. ACTIVO	2. PASIVO	3. PATRIMONIO	4. INGRESOS	5. COSTOS Y GASTOS	6. RESULTADOS
2000	4.182.720.975,22	2.840.420.281,67	1.342.300.693,55	6.370.199.996,86	6.317.563.500,12	81.915.685,48
2001	5.018.046.649,32	3.488.846.025,72	1.529.200.623,60	9.231.587.195,51	8.998.034.520,46	249.653.936,88
2002	5.875.605.371,85	4.183.405.821,04	1.692.199.550,81	11.173.064.997,02	10.918.522.660,04	272.572.606,94
2003	6.418.160.244,82	4.629.405.919,17	1.788.754.325,65	12.464.809.100,53	12.256.539.958,33	229.353.236,26
2004	7.413.349.036,44	5.338.825.076,66	2.074.523.959,78	14.650.705.685,63	14.311.986.062,06	371.191.281,34
2005	8.567.833.396,28	6.168.541.973,65	2.399.291.422,63	17.523.988.748,25	17.020.352.090,46	569.909.564,12
2006	10.162.726.111,79	7.367.724.516,39	2.795.001.595,40	20.123.491.087,60	19.455.794.206,35	707.289.233,87
2007	11.336.895.341,80	8.042.064.291,35	3.294.831.050,45	23.255.621.489,40	22.410.900.842,02	904.569.968,31
2008	13.189.205.042,08	9.227.555.293,86	3.961.649.748,22	28.219.121.356,44	26.997.038.547,45	1.436.377.198,71
2009	13.544.245.029,48	9.185.666.680,90	4.358.578.348,58	27.860.169.944,66	26.635.353.566,35	2.514.910.685,25

Elaborado por: Los autores.  
Fuente: Superintendencia de Compañías.

**TABLA 4 SECTOR HOTELES Y RESTAURANTE**

AÑOS	1. ACTIVO	2. PASIVO	3. PATRIMONIO	4. INGRESOS	5. COSTOS Y GASTOS	6. RESULTADOS
2000	254.274.373,13	116.884.051,78	137.390.321,35	146.940.131,45	153.990.975,84	-6.418.756,70
2001	280.378.577,86	137.882.471,25	142.496.106,61	216.189.351,76	211.504.670,22	5.444.284,79
2002	301.245.919,69	160.320.135,78	140.925.783,91	275.742.781,11	269.576.839,98	6.829.240,67
2003	326.929.725,66	173.275.674,24	153.654.051,42	311.922.027,08	308.247.800,16	4.057.609,05
2004	372.498.248,73	197.114.377,89	175.383.870,84	324.080.852,43	321.497.192,63	3.424.430,43
2005	390.012.242,46	205.010.078,54	185.002.163,92	352.147.869,79	345.309.455,23	8.264.927,39
2006	427.859.168,65	233.882.606,82	193.976.561,83	416.122.339,61	400.211.092,73	17.612.066,79
2007	470.686.753,80	266.393.602,16	204.293.151,64	494.330.605,49	474.030.646,77	22.717.271,41
2008	499.038.365,11	278.181.642,39	220.856.722,72	556.053.954,21	532.395.765,05	48.047.079,94
2009	544.596.944,25	303.106.011,43	241.490.932,92	580.434.801,99	556.301.374,48	49.521.953,44

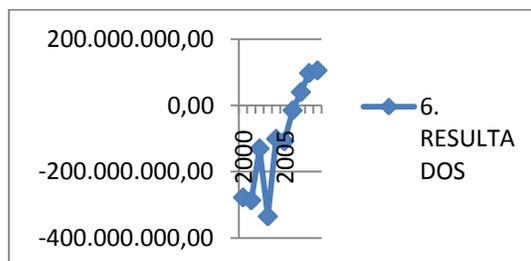
Elaborado por: Los autores.  
Fuente: Superintendencia de Compañías.

**2. ANALISIS POR INDUSTRIA**

**ANALISIS DE LA INDUSTRIA DE ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA**

**2.1.1. ANALISIS DE RESULTADOS**

**GRAFICO 1 ANÁLISIS DE RESULTADO INDUSTRIA ELECTRICIDAD GAS Y AGUA**

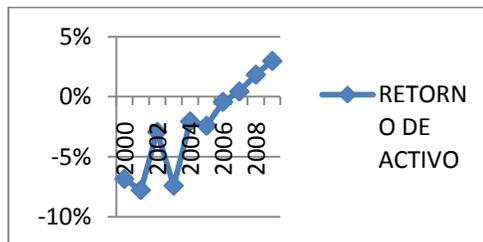


Elaborado por: Los autores.  
Fuente: Superintendencia de Compañías.

En este análisis de resultados observamos visiblemente que desde el año 2000 hasta el año 2006 en este sector de electricidad existe pérdida total. A partir del año 2007 el valor de resultados es un tanto favorable para la empresa, logrando culminar en el 2009 con un valor mayor a los años anteriores.

**2.1.2. ANALISIS DEL RETORNO SOBRE ACTIVOS**

**GRAFICO 2 ANÁLISIS DE RETORNO SOBRE ACTIVOS INDUSTRIA ELECTRICIDAD GAS Y AGUA**

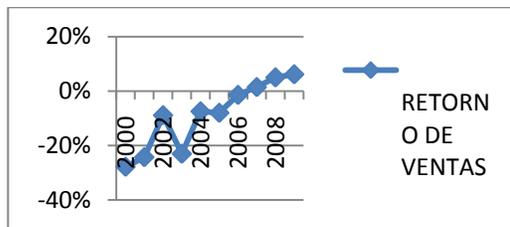


Elaborado por: Los autores.  
Fuente: Superintendencia de Compañías.

Un bajo índice de retorno de activos indica mal desempeño o mal uso de los activos por parte de la gerencia. Podemos comprobar que el sector electricidad gas y agua no ha tenido un buen desenvolvimiento desde el año 2000 hasta el 2006. Notamos un índice de escasa recesión que a la larga indica desempeño medio y un favorable comienzo de uso de los activos desde el año 2007 hasta el año 2009

### 2.1.3. ANALISIS DEL RETORNO SOBRE VENTAS

GRAFICO 3 ANÁLISIS DE RETORNO SOBRE VENTAS INDUSTRIA ELECTRICIDAD GAS Y AGUA



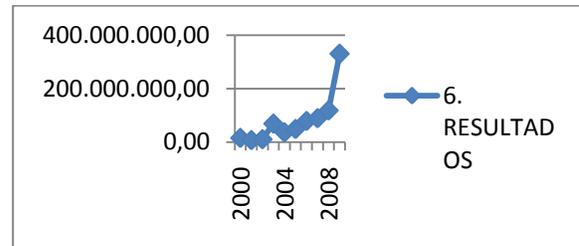
Elaborado por: Los autores.  
Fuente: Superintendencia de Compañías.

La tasa de retorno de activo sobre ventas fue negativa en los años 2000 al 2007 lo que implica algo malo ya que toda la industria opera con bajos márgenes y altos volúmenes. Obtuvo buenos resultados desde el 2007 al 2009 ya que algunas cosas estuvieron bajo control y al parecer se mantenían al corriente los pagos, los activos se reemplazan adecuadamente y no se difieren otros gastos.

## 2.2. ANALISIS DE LA INDUSTRIA CONSTRUCCION

### 2.2.1. ANALISIS DE RESULTADOS

GRAFICO 4 RESULTADO DE LA INDUSTRIA CONSTRUCCIÓN

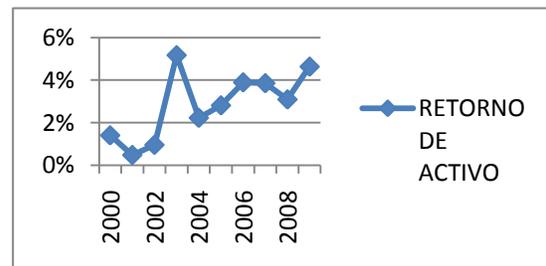


Elaborado por: Los autores.  
Fuente: Superintendencia de Compañías.

Podemos apreciar en el gráfico, el crecimiento de resultados varía escasamente, a partir del año 2003 podemos distinguir que se obtiene mayor cantidad de resultado. A partir del 2004 sus valores fluctúan en poco crecimiento hasta el año 2008. En el 2009 sus resultados fueron exitosos.

### 2.2.2. ANALISIS DEL RETORNO SOBRE ACTIVOS

GRAFICO 5 ANÁLISIS DE RETORNO SOBRE ACTIVOS DE LA INDUSTRIA CONSTRUCCIÓN

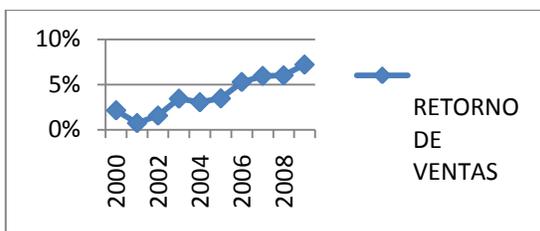


Elaborado por: Los autores.  
Fuente: Superintendencia de Compañías.

En el indicador retorno de activo sus valores fluctúan. En el año 2003 podemos darnos cuenta que el porcentaje de utilidad que se genera por los activos del negocio fue la más alta en relación a los demás años, con una tasa promedio de 5%, pero dado en el año 2004 hubo una decadencia en el cual nos damos cuenta que el sector tuvo un mal uso de activos, el cual nos da a entender que es un sector poco eficiente.

### 2.2.3. ANALISIS DEL RETORNO SOBRE VENTAS

GRAFICO 6 ANÁLISIS DE RETORNO SOBRE VENTAS DE LA INDUSTRIA CONSTRUCCIÓN



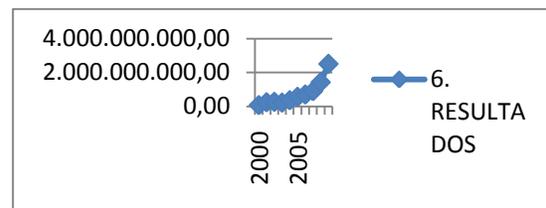
Elaborado por: Los autores.  
Fuente: Superintendencia de Compañías.

Según los datos obtenidos el gráfico nos muestra que sus retornos de venta son favorables para el sector ya que en el año 2003 existe una rentabilidad sobre ventas de 0,034361171 es decir, la empresa tiene una rentabilidad del 3.43 % con respecto a las ventas, nos demuestra que cada año tiende a incrementar sus ingresos. Y al finalizar el 2009 las utilidades representan el 7.20% del total de las ventas.

## 2.3. ANALISIS DE LA INDUSTRIA COMERCIO

### 2.3.1. ANALISIS DE RESULTADOS

GRAFICO 7 RESULTADO DE LA INDUSTRIA COMERCIO

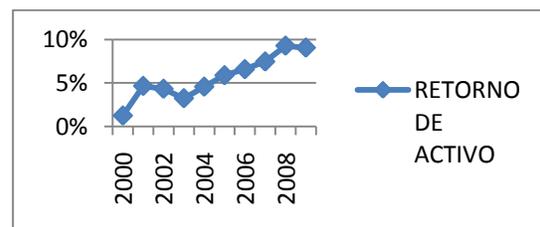


Elaborado por: Los autores.  
Fuente: Superintendencia de Compañías.

En este análisis Revela que hubo mejoría en el sector comercio que aumentó conforme a los activos, pudimos determinar que para poder cubrir los costos que ascienden a 26,997.038.547.45 millones se debe reducir los gastos 26.635.353.566,35 que es algo favorable para el sector.

### 2.3.2. ANALISIS DEL RETORNO SOBRE ACTIVOS

GRAFICO 8 ANÁLISIS DE RETORNO SOBRE ACTIVOS DE LA INDUSTRIA COMERCIO



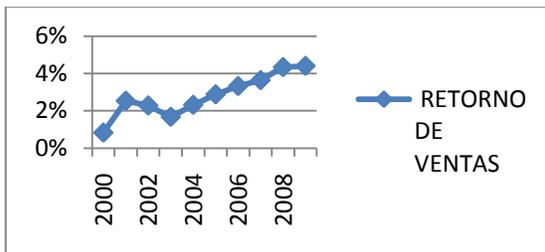
Elaborado por: Los autores.  
Fuente: Superintendencia de Compañías.

La tasa de retorno de activo fue inferior en el tercer año con una tasa del 3%. En los últimos seis años fueron mucho mejores, especialmente en el 2008 con una tasa del 9%. Esto quiere decir que a lo largo del periodo se ha incrementado el activo

fijo y las cuentas por cobrar, en conjunto el sector está en una muy buena situación.

### 3. ANALISIS DEL RETORNO SOBRE VENTAS

GRAFICO 9 ANÁLISIS DEL RETORNO DE VENTAS DE LA INDUSTRIA COMERCIO



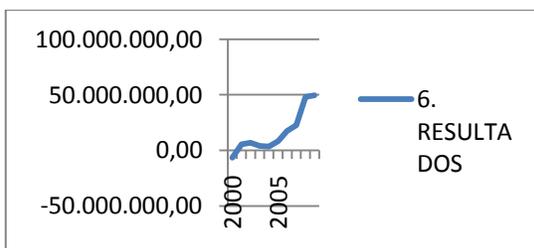
Elaborado por: Los autores.  
Fuente: Superintendencia de Compañías.

De acuerdo al resultado del grafico en el análisis del retorno de ventas, nos damos cuenta que este sector desempeña un nivel satisfactorio, ya que se encuentra en evolución, al menos en los últimos seis años crece significativamente su margen de ingresos. Pero cabe recalcar que en el año 2003 tuvo un bajo déficit alrededor del 2%.

### 4. ANALISIS DE LA INDUSTRIA HOTELES Y RESTAURANTES.

#### 4.1ANALISIS DE RESULTADOS

GRAFICO 10 RESULTADO DE LA INDUSTRIA HOTELES Y RESTAURANTES

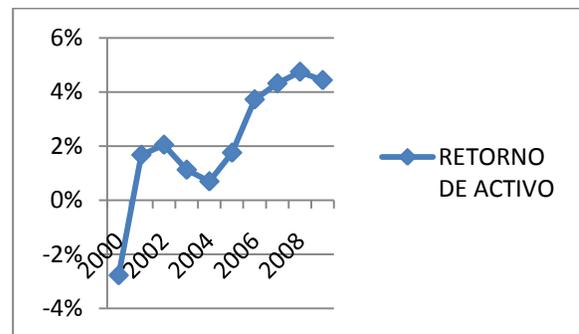


Elaborado por: Los autores.  
Fuente: Superintendencia de Compañías.

Veremos en este gráfico, el crecimiento de resultados varía escasamente en los años 2001 hasta el 2003, sin dejar de notar que en el 2000 hubo un resultado negativo. A partir del año 2006 notaremos que sus resultados fueron exitosos ya que obtenemos mayor cantidad de resultado culminando con un valor de \$ 49.521.959,44., ya que podemos ver claramente la evolución de los diferentes gastos y beneficios

### 4.1 ANALISIS DEL RETORNO SOBRE ACTIVOS

GRAFICO 11 ANÁLISIS DE RETORNO SOBRE ACTIVOS DE LA INDUSTRIA HOTELES Y RESTAURANTES



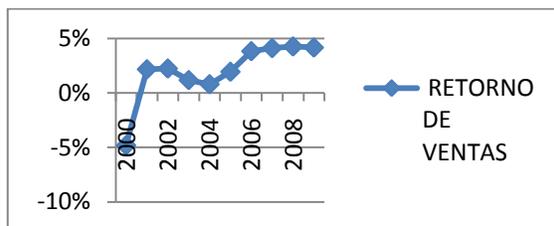
Elaborado por: Los autores.  
Fuente: Superintendencia de Compañías.

Este indicador nos demuestra la comparación de la utilidad obtenida en relación a la inversión realizada, la cual en el 1er año que fue el 2000 obtuvo un resultado negativo del -0.03%, esto significa que en este año el sector mostraba una baja inversión del cual poco a poco fue ascendiendo hasta el año 2004 que tuvimos una

insignificante variación del 0.06%, aumentando visiblemente hasta llegar a su máximo valor en el 2008 con una tasa de 5%.

#### 4.1.2 ANALISIS DEL RETORNO SOBRE VENTAS

GRAFICO 12 ANÁLISIS DE RETORNO SOBRE VENTAS DE LA INDUSTRIA HOTELES Y RESTAURANTES



Elaborado por: Los autores.  
Fuente: Superintendencia de Compañías.

Daremos a notar que en el gráfico de retorno sobre las ventas es la rentabilidad de una empresa con respecto a las ventas que genera, lo cual en el año 2000 nos dio una tasa negativa -5% respecto a los años siguientes, eso significa que el sector está en constante inestabilidad, a lo largo del tiempo fueron fluctuando de manera progresiva obteniendo una tasa de rentabilidad mayor el año 2008 de 4.25%, lo cual es favorable, porque así de una u otra manera le permite recuperar el ingreso de sus ventas y recuperar una parte de pérdida que sufrió en el año 2000

## 5. CONCLUSION DE LOS RETORNOS POR INDUSTRIA

La tasa de retorno de activo es un indicador que mide la rentabilidad de la empresa en relación con la totalidad de sus activos.

Como podemos observar en los gráficos de retornos por industrias el sector comercio demuestra cuán eficiente es en el uso de sus activos para generar ingresos, además en cómo invertir el dinero que tiene que invertir en ingresos netos, el sector comercio está ganando más dinero con menos inversión; posteriormente continua con un desempeño similar el sector construcción, hoteles y restaurante Pocos administradores tienen éxito en obtener grandes ganancias con poca inversión. Este es el caso del sector electricidad que se encuentra con problemas de liquidez ya que el efectivo se ha reducido, también podemos notar que tiene problemas de endeudamiento lo cual deberá vender aquellos activos fijos que no sean indispensables para el desarrollo de la actividad, con los fondos generados se podrían reducir las deudas

## 5.1 COMPARACION DE RENTABILIDADES ENTRE INDUSTRIAS.

Como indicamos anteriormente el sector comercio tiene un nivel máximo de solvencia para satisfacer sus obligaciones financieras (devolución de principal y gastos financieros) tiene un desarrollo estable de la misma, se puede apreciar que la rentabilidad de los capitales propios han subido considerablemente en los últimos años. El sector construcción tiene una rentabilidad similar al sector comercio pero con pequeñas variaciones en cuanto a la entrada de capitales a su cartera; hoteles, restaurante funcionan con una rentabilidad parcial porque sus ingresos varían debido a la fuerte inestabilidad del sector.

La industria de electricidad, gas y agua opera con bajos márgenes y altos volúmenes

## 6. INCERTIDUMBRE EN EL ENTORNO INDUSTRIAL

### 6.1 DEFINICION

Incertidumbre refleja duda acerca de la velocidad del resultado obtenido una vez que se han aplicado las correcciones oportunas.

La incertidumbre nos da una idea de la calidad del resultado ya que nos muestra un intervalo alrededor del valor estimado dentro del cual se encuentra el valor considerado verdadero.

La incertidumbre puede derivar de una falta de información o incluso por que exista desacuerdo sobre lo que se sabe o lo que podría saberse. La incertidumbre, puede por lo tanto, ser representada por medidas cuantitativas (por ejemplo, un rango de valores calculados según distintos modelos) o por afirmaciones cualitativas (por ejemplo, al reflejar el juicio de un grupo de expertos).

Las medidas fueron los antilogaritmos del error estándar de cada regresión.

### 6.2 CALCULO DE INDICADORES DE INCERTIDUMBRE EN EL ENTORNO INDUSTRIAL

#### 6.2.1 INCERTIDUMBRE EN EL ENTORNO DE ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA

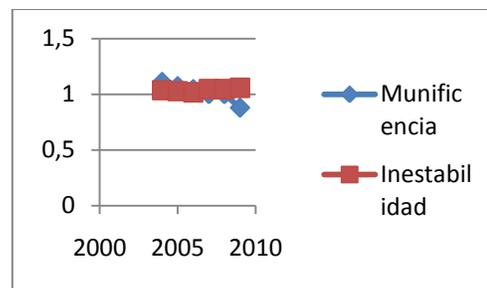
TABLA 5 MUNIFICENCIA E INESTABILIDAD EN LA INDUSTRIA ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA

Años	Munificencia	Inestabilidad
2004	1,109097732	1,035002327
2005	1,071129611	1,027563914
2006	1,044620955	1,017117784
2007	0,999717755	1,045830729
2008	0,999717755	1,045830729
2009	0,878389862	1,05728781

Elaborado por: Los autores.

Fuente: Superintendencia de Compañías

GRAFICO 13 MUNIFICENCIA E INESTABILIDAD, LA INDUSTRIA ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA



Elaborado por: Los autores.

Fuente: Superintendencia de Compañías.

El grafico 33 nos muestra que el nivel de munificencia en el año 2004 y 2006 se mantiene alrededor del 1% lo cual significa que el sector, tiene buena disponibilidad de recursos en su entorno en los años antes mencionado, en los años siguientes su nivel de disponibilidad fue decayendo alrededor de un 0.9% , especialmente en año 2009 su nivel de munificencia es más bajo lo cual nos indica que no es favorable.

Se utilizó el índice de inestabilidad. Los resultados mostraron que se mantuvo alrededor del 1% desde el año 2004 hasta el año 2009, es decir que su inestabilidad se mantuvo a lo largo del tiempo.

### 6.2.2 INCERTIDUMBRE EN EL ENTORNO CONSTRUCCION

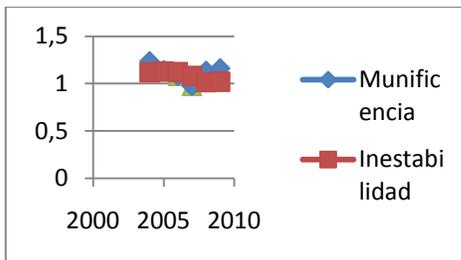
TABLA 6 MUNIFICENCIA E INESTABILIDAD EN LA INDUSTRIA DE CONSTRUCCIÓN

Años	Munificencia	Inestabilidad
2004	1,235142006	1,119115834
2005	1,140205894	1,126551605
2006	1,081757691	1,122546779
2007	0,975923098	1,08211555
2008	1,134119433	1,01353026
2009	1,160988156	1,019418994

Elaborado por: Los autores.

Fuente: Superintendencia de Compañías.

GRAFICO 14 MUNIFICENCIA E INESTABILIDAD DE LA INDUSTRIA DE CONSTRUCCIÓN



Elaborado por: Los autores.

Fuente: Superintendencia de Compañías.

En el grafico 34 nos muestra un alto nivel de munificencia en el año 2004, lo cual fue significativo para el sector en comparación de los años siguientes los cuales fueron decayendo especialmente en el año 2007. En cuanto a inestabilidad podemos decir que el sector mantiene un rango casi constante entre 1.01% y el 1.12%.

### 6.2.3 INCERTIDUMBRE EN EL ENTORNO COMERCIO

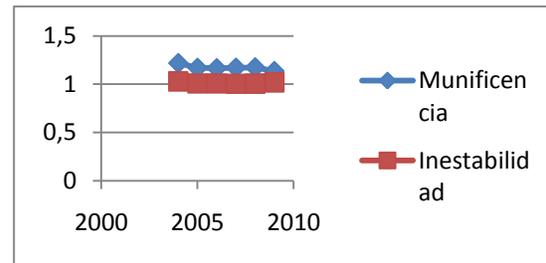
TABLA 7 MUNIFICENCIA E INESTABILIDAD EN LA INDUSTRIA DE COMERCIO

Años	Munificencia	Inestabilidad
2004	1,217256272	1,028256654
2005	1,167992193	1,006958845
2006	1,163860512	1,006545867
2007	1,169372676	1,004363234
2008	1,172806832	1,005462519
2009	1,134891061	1,018768066

Elaborado por: Los autores.

Fuente: Superintendencia de Compañías

GRAFICO 15 MUNIFICENCIA E INESTABILIDAD DE LA INDUSTRIA DE COMERCIO



Elaborado por: Los autores.

Fuente: Superintendencia de Compañías.

Este análisis del grafico 35 nos muestra que su inestabilidad se mantuvo regularmente constante a lo largo del periodo, por otro lado el análisis de munificencia nos muestra que mantiene un nivel que está por encima de estabilidad acercándose a su valor máximo 1.2%.

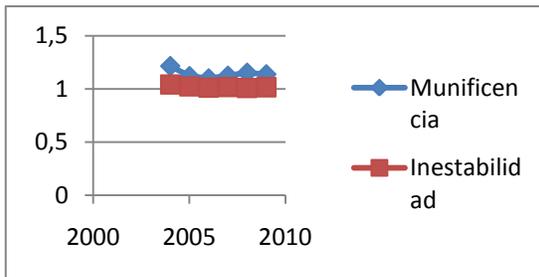
### 6.2.4 INCERTIDUMBRE EN EL ENTORNO HOTELES Y RESTAURANTES.

TABLA 8 MUNIFICENCIA E INESTABILIDAD EN LA INDUSTRIA HOTELES Y RESTAURANTE

Años	Munificencia	Inestabilidad
2004	1,215132857	1,040756389
2005	1,120451534	1,022301291
2006	1,09903438	1,011927485
2007	1,124219352	1,017662384
2008	1,152449637	1,008828668
2009	1,137614885	1,015616433

Elaborado por: Los autores.  
Fuente: Superintendencia de Compañías

GRAFICO 16 MUNIFICENCIA E INESTABILIDAD DE LA INDUSTRIA HOTELES Y RESTAURANTES



Elaborado por: Los autores.  
Fuente: Superintendencia de Compañías.

Grafico 36 podemos interpretar que el grado de inestabilidad es constante ya que mantiene un porcentaje aproximadamente del 1%, en relación a munificencia con un rango mayor del 1.21%

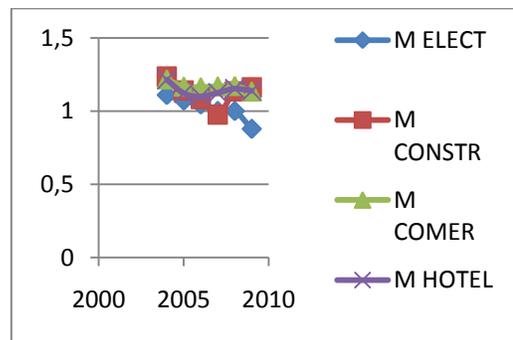
### 6.3 ANALISIS DE LOS INDICADORES INDUSTRIALES POR AÑO

TABLA 9 INDICADORES INDUSTRIALES POR AÑO DE MUNIFICENCIA

Años	Munificencia electricidad	Munificencia construccion	Munificencia comercio	Munificencia hotel
2004	1,109097732	1,235142006	1,217256272	1,215132857
2005	1,071129611	1,140205894	1,167992193	1,120451534
2006	1,044620955	1,081757691	1,163860512	1,09903438
2007	0,999717755	0,975923098	1,169372676	1,124219352
2008	0,999717755	1,134119433	1,172806832	1,152449637
2009	0,878389862	1,160988156	1,134891061	1,137614885

Elaborado por: Los autores.  
Fuente: Superintendencia de Compañías.

GRAFICO 17 INDICADORES INDUSTRIALES POR AÑO DE MUNIFICENCIA



Elaborado por: Los autores.  
Fuente: Superintendencia de Compañías.

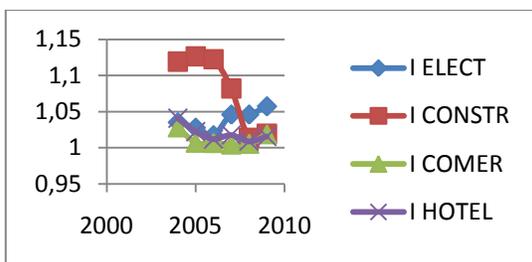
El grafico 37 nos muestra la munificencia a nivel de todos los sectores, el cual podemos argumentar que el sector de comercio es el más munificente seguido del sector hoteles y restaurantes, consecuentemente veremos al sector construcción el cual en el año 2007 se presento con un bajo rendimiento alcanzando el 0,9%. Culminado con el sector electricidad que es el menos munificente.

**TABLA 10 INDICADORES INDUSTRIALES POR AÑO DE INESTABILIDAD**

Años	Inestabilidad electricidad	Inestabilidad construccion	Inestabilidad comercio	Inestabilidad hotel
2004	1,035002327	1,119115834	1,028256654	1,040756389
2005	1,027563914	1,126551605	1,006958845	1,022301291
2006	1,017117784	1,122546779	1,006545867	1,011927485
2007	1,045830729	1,08211555	1,004363234	1,017662384
2008	1,045830729	1,01353026	1,005462519	1,008828668
2009	1,05728781	1,019418994	1,018768066	1,015616433

Elaborado por: Los autores.  
Fuente: Superintendencia de Compañías.

**GRAFICO 18 INDICADORES INDUSTRIALES POR AÑO DE INESTABILIDAD**



Elaborado por: Los autores.  
Fuente: Superintendencia de Compañías.

En el grafico 38 podemos ver que el sector de comercio es el menos inestable lo cual es favorable para el sector, por parte de hoteles y restaurantes observamos que sus porcentajes fluctúan. En el sector de electricidad veremos que en sus primeros años mantiene un bajo rendimiento de inestabilidad y a partir del 2007 sus valores suben de una manera casi constante. En el sector de construcción podemos percibir que desde el año 2004 su nivel de inestabilidad fue alto en comparación a los años posteriores ya que en el 2007 tuvo una carencia lo cual es favorable para el sector

### 6.3.1 CARACTERISTICAS DE LOS GERENTES GENERALES POR INDUSTRIA

Luego de obtener la información de los ejecutivos a partir de la Superintendencia de Compañías se procedió a elaborar una base única. Cada grupo estaba encargado de 40 empresas de distintas industrias. Posteriormente se consolido la información en una sola base de 12535 ejecutivos año. Cada fila contiene la información de un ejecutivo listado como Gerente o Presidente. Adicionalmente consta la información sobre a qué industria pertenece la empresa en que este ejecutivo trabaja.

A continuación se detallan el número de ejecutivos años en las cuatro industrias asignadas

#### Numero de ejecutivos año por industria

**TABLA 11 NUMERO DE EJECUTIVOS AÑO POR INDUSTRIA**

CIU	FREQ.	PERCNT.	CUM.
ELECT, LUZ Y AG.	498	3,97	40,74
CONSTRUC.	5,389	42,99	83,73
COMERCIO	395	3,15	86,88
HOTELES Y REST.	166	1,32	88,21

### 6.3.2 PROPORCION DE GERENTES POR NIVEL DE INSTRUCCIÓN

Para calcular la proporción de ejecutivos por nivel de instrucción utilizamos la base de ejecutivos año. La fuente de información del nivel de instrucción de cada ejecutivo se la obtuvo de la base del SENESCYT. Cabe señalar que en muchos casos no se encontró información sobre

estudios de educación superior realizados por el ejecutivo. Es posible que alguien estudió en el extranjero y no registro su título en el país, a pesar de ello calcularemos el porcentaje de ejecutivos año que no tienen título universitario.

**TABLA 12 PROPORCION DE GERENTES POR NIVEL DE INSTRUCCION DE LA INDUSTRIA ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA**

	Frecuencia	Proporcion
no aparece sensecyt	423	85%
Pregrado	70	14%
Postgrado	3	1%
Doctorado	2	0%
	498	

Elaborado por: Los autores.  
Fuente: Superintendencia de Compañías.

**TABLA 13 PROPORCION DE GERENTES POR NIVEL DE INSTRUCCION DE LA INDUSTRIA CONSTRUCCION**

	Frecuencia	Proporcion
no aparece sensecyt	4651	86%
Pregrado	648	12%
Postgrado	74	1%
Doctorado	16	0%
	5389	

Elaborado por: Los autores.  
Fuente: Superintendencia de Compañías.

**TABLA 14 PROPORCION DE GERENTES POR NIVEL DE INSTRUCCION DE LA INDUSTRIA COMERCIO**

	Frecuencia	Proporcion
no aparece sensecyt	337	85%
Pregrado	38	10%
Postgrado	12	3%
Doctorado	8	2%
	395	

Elaborado por: Los autores.  
Fuente: Superintendencia de Compañías.

**TABLA 15 PROPORCION DE GERENTES POR NIVEL DE INSTRUCCION DE LA INDUSTRIA HOTELES Y RESTAURANTE**

	Frecuencia	Proporcion
no aparece sensecyt	154	93%
Pregrado	10	6%
Postgrado	1	1%
Doctorado	1	1%
	166	

Elaborado por: Los autores.  
Fuente: Superintendencia de Compañías.

### 6.3.3 PROPORCION DE GERENTE POR SEXO

A continuación se presentan estadísticas sobre el género del ejecutivo. Es necesario considerar que se codifico como 0 en el caso de que el ejecutivo sea mujer y uno en el caso de que el ejecutivo sea hombre:

**TABLA 16 PROPORCION DE GERENTES POR SEXO DE LA INDUSTRIA ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA**

VARIABLE	OB S	MEAN	STD.DE V.	MI N	MA X
sexo	250	0,92	0,2718374	0	1

Elaborado por: Los autores.

Fuente: Superintendencia de Compañías.

**TABLA 17 PROPORCION DE GERENTES POR SEXO DE LA INDUSTRIA CONSTRUCCION**

VARIABLE	OB S	MEAN	STD.DE V.	MI N	MA X
sexo	2831	0,9018015	0,2976354	0	1

Elaborado por: Los autores.

Fuente: Superintendencia de Compañías.

**TABLA 18 PROPORCION DE GERENTES POR SEXO DE LA INDUSTRIA COMERCIO**

VARIABLE	OB S	MEAN	STD.DE V.	MI N	MA X
sexo	150	0,8133333	0,3909491	0	1

Elaborado por: Los autores.

Fuente: Superintendencia de Compañías.

**TABLA 19 PROPORCION DE GERENTES POR SEXO DE LA INDUSTRIA HOTELES Y RESTAURANTE**

VARIABLE	OB S	MEAN	STD.DE V.	MI N	MA X
sexo	117	1	0	1	1

Elaborado por: Los autores.

Fuente: Superintendencia de Compañías.

## 7. Conclusiones

La actividad privada tiene un papel muy importante en el mejoramiento de la calidad de vida de las personas en la actualidad y de las futuras generaciones y al mismo tiempo en la preservación de nuestros recursos naturales y el medio ambiente. Esto representa importantes responsabilidades para asegurar que el sector industrial comprende y respeta las múltiples necesidades tanto en los productos y servicios que proporciona como en la manera en la que opera

A pesar de que la teoría de la contingencia de nuestro análisis dejó claro, que todavía queda un campo enorme por investigar en cuanto a la influencia de los directivos en los resultados empresariales. La investigación durante un corto tiempo se ha orientado en líneas diferentes tales como la influencia de los sectores, su nivel de estabilidad e incertidumbre

La necesidad de los directivos de las industrias de cada uno de los sectores Electricidad, Gas y Agua; Construcción; Comercio; Hoteles y Restaurantes de entender los factores que influyen en los beneficios futuros y la estabilidad de las empresas ha hecho emerger el interés por la evaluación del entorno, "Esto no es problema del Senecyt .En algunos casos el nivel de instrucción de ciertos ejecutivos no se encuentran registrados o han realizado sus estudios fuera del Ecuador, podemos inferir que algunos administradores no han realizado estudios de educación superior.

En los últimos años, el sector electricidad, gas y agua se han visto enfrentados a un entorno turbulento, caracterizado principalmente por presentar incertidumbre, dinamismo y complejidad. La incertidumbre se hace evidente al

momento de tomar decisiones; sin lograr tener certeza sobre lo que puede pasarle al sector. Ya que la complejidad se define como la homogeneidad o heterogeneidad de las circunstancias externas que enfrenta el sector, para llevar a cabo una mejora en la estabilidad.

Finalmente podemos concluir que el sector comercio es el más munificente y estable teniendo en cuenta que el sector en sus primeros años se encuentra inestable, pero pronto recupera su estabilidad gracias a sus administradores que han tenido éxito en obtener grandes ganancias con poca inversión en relación a los demás sectores: electricidad, gas y agua, construcción, comercio, hoteles y restaurantes que al parecer han tenido problemas de liquidez y endeudamiento.

Dando paso a que el sector electricidad es más vulnerable en comparación a los demás sectores porque cuenta con una mayor inestabilidad e incertidumbre y carece de munificencia.

El sector construcción y hoteles y restaurantes posee disponibilidad de recursos lo cual hace que no sea tan inestable en el sector.

## **6. BIBLIOGRAFIA**

**Superintendencia de Compañías,**

<http://www.infoempresas.supercias.gov.ec/>

(21 /06/2011)

<http://www.supercias.gov.ec/>

(21/06/2011)

**Secretaria Nacional de Educación Superior**

[http://www.senescyt.gob.ec/web/guest/verificaci  
on-de-](http://www.senescyt.gob.ec/web/guest/verificacion-de-)

[titulos?inicial=1&buscarPorNombres](#)

(04/07/2011)

Keats, B. W. 1988. The vertical construct validity of selected business economic performance indicators. Journal of Applied Behavioral Science.

Investigaciones Europeas de Dirección y Economía de la Empresa, Vol. 2, N°2, 1996, pp. 101-117