

ÍNDICE GENERAL

CAPÍTULO 1

ASPECTOS GENERALES DE LA METODOLOGÍA DE MANUFACTURA ESBELTA

1.1.- ANTECEDENTES HISTÓRICOS.....	1
1.2.- ANTECEDENTES.....	6
1.3.- DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA.....	8
1.4.- JUSTIFICACIÓN DEL PROBLEMA.....	10
1.5.- OBJETIVO GENERAL.....	11
1.6.- OBJETIVO ESPECIFICOS.....	11
1.7.- METODOLOGÍA.....	12

CAPÍTULO 2

CONCEPTOS BÁSICOS DE LA METODOLOGÍA DE MANUFACTURA ESBELTA

2.1.- CONCEPTOS DE UNA TRANSFORMACIÓN LEAN.....	14
2.2.- CONOCIMIENTOS DE HERRAMIENTAS LEAN.....	18
2.3.- PASOS A SEGUIR EN UNA IMPLEMENTACIÓN DE MANUFACTURA ESBELTA.....	23
2.3.1.- CONFORMACIÓN DEL EQUIPO.....	23
2.3.2.- PREPARACIÓN.....	25
2.3.3.- DIAGNÓSTICO.....	26
2.3.4.- DISEÑO Y PLANEACIÓN.....	27
2.3.5.- IMPLEMENTACIÓN.....	28
2.4.- EQUIPO.....	30

CAPÍTULO 3

DIAGNÓSTICO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE MANUFACTURA ESBELTA EN MÁQUINA PAÑALERA.

3.1.- APLICACIÓN DE HERRAMIENTAS.....	31
3.2.- ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL DE LA MÁQUINA PAÑALERA.....	40
3.2.1.- SISTEMA TÉCNICO (SO).....	40
3.2.1.1.- PARADAS MENORES.....	40
3.2.1.2.- SCRAP.....	41
3.2.1.3.- AVERÍA.....	42

3.2.1.4.- CAMBIOS.....	42
3.2.1.5.- 5 S.....	43
3.2.2.- INFRAESTRUCTURA DE GESTIÓN (IG).....	45
3.2.2.1.- ESCALERA DE REUNIONES.....	46
3.2.2.2.- EFECTIVIDAD DE REUNIONES.....	46
3.2.2.3.- DÍA A DÍA (DILO).....	47
3.2.2.4.- ANÁLISIS DE KPI'S.....	50
3.2.2.5.- GESTIÓN VISUAL.....	52
3.2.2.6.- EPR.....	53
3.2.3.- MENTALIDADES Y CAPACIDADES (M&C).....	55
3.2.3.1.- ENCUESTAS EXISTENTE.....	57
3.2.3.2.- ENCUESTAS LEAN.....	57
3.2.3.3.- TALLER DE TRABAJO COLLAGE.....	58
3.2.3.4.- ENTREVISTAS PROFUNDAS.....	59

CAPÍTULO 4

DISEÑO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE MANUFACTURA ESBELTA EN MÁQUINA PAÑALERA.

4.1.- QUÉ SE ESPERA DE UN DISEÑO DE MANUFACTURA ESBELTA.....	63
4.2.- CUÁLES SON LOS PASOS A SEGUIR PARA REALIZAR EL DISEÑO DE UN PLAN DE TRABAJO EN UNA IMPLEMENTACIÓN DE MANUFACTURA ESBELTA.....	64
4.3.- DISEÑO DEL FRENTE DE SISTEMA TÉCNICO PARA LA IMPLEMENTACIÓN EN MÁQUINA PAÑALERA.....	67
4.4.- DISEÑO DEL FRENTE DE INFRAESTRUCTURA DE GESTIÓN PARA LA IMPLEMENTACIÓN EN MÁQUINA PAÑALERA.....	97
4.5.- PLAN DE TRABAJO DEL FRENTE DE MENTALIDADES Y CAPACIDADES PARA LA IMPLEMENTACIÓN EN MÁQUINA PAÑALERA.....	109
4.6.- DIAGRAMA DE CÓMO REALIZAR UN PLAN TÁCTICO DE IMPLEMENTACIÓN.....	124

CAPÍTULO 5

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	125
-------------------------------------	-----

BIBLIOGRAFÍA	129
--------------------	-----