

## **PRÓLOGO**

La misión fundamental de las Instituciones de Educación Superior Ecuatorianas, consiste en la búsqueda de la verdad y el desarrollo de la cultura, la ciencia y tecnología; mediante la docencia, la investigación y la vinculación con la colectividad.

En consecuencia, en concordancia con esta misión sus objetivos son: preparar y formar profesionales y líderes con pensamiento crítico y conciencia social.

Con estos mandatos básicos para la actividad de los profesores de estas instituciones, en el ejercicio de la docencia, su deber fundamental para que esta gestión sea efectiva; es la producción de los correspondientes textos y guías para la preparación de los profesionales que el país necesita.

Con estos antecedentes y mandamientos y para dar cumplimiento a este requerimiento, en mi caso en particular en esta materia que se me ha asignado como profesor; he producido este libro, notas de clase o guías didácticas; en base a mi experiencia por años en esta área del conocimiento, con el objeto de lograr los objetivos y misión que rige a las Instituciones de Educación Superior y en este caso especial que a mi me corresponde, a la ESPOL.

Por lo tanto esta obra, está dirigida a los estudiantes de ingeniería en acuicultura, cuyo interés fundamental es esta área del conocimiento es de mucha importancia para el desarrollo del País, por cuanto constituye uno de los rubros mas importantes de la economía. Por lo tanto esta obra trata de contribuir a su proceso de formación profesional y personal.

Hugo Tobar Vega

Profesor.

*Hugo Tobar Vega*

**CONTENIDO**

	<b>Página</b>
<b>Carátula</b>	<b>i</b>
<b>Prologo</b>	<b>ii</b>
<b>Contenido</b>	<b>iii</b>
<b>CAPITULO 1: PRINCIPIOS DE ADMINISTRACIÓN</b>	<b>1</b>
A. Introducción	1
B. Teorías	1
C. Escuelas del Pensamiento Administrativo	2
D. La Administración de las Operaciones	5
E. La Organización como Sistema	6
<b>CAPITULO 2: ORGANIZACIÓN</b>	<b>11</b>
A. Introducción	11
B. Estructura de la Organización	12
C. Tipos de Organización	13
D. Detalles de la Estructura	20
E. Conclusiones	21
<b>CAPITULO 3: CONTROL</b>	<b>23</b>
A. Etapas del Proceso de Control	23
B. La Necesidad de Control	24
C. Tipos de Control	25
D. Diseño del Proceso de Control	26
E. Control Financiero	27
F. Control Presupuestario	31
G. Tipos de Presupuesto	32
H. Auditorías	36
<b>CAPITULO 4: PLANEACIÓN</b>	<b>37</b>
A. Los Objetivos de la Empresa	37
B. La Planeación en la Empresa	37
C. Tipos de Planeación	38
D. Pasos del Proceso de Planeación	42

<b>CAPITULO 5: TOMA DE DECISIONES</b>	45
A. El Proceso de Toma de Decisiones	45
B. Enfoque de la Administración al Proceso Decisorio	46
C. Criterios para la Toma de Decisiones	48
D. Clasificación de los Casos Decisorios	50
E. Las Matrices de Decisiones	53
F. Teoría de Juegos	56
G. Decisiones Militares y la Teoría de Juegos	62
H. Conclusiones	64
<b>CAPITULO 6: LA ACTIVIDAD MARÍTIMA MUNDIAL</b>	65
A. El Comercio y el Transporte	65
B. Los Puertos en el Transporte Marítimo	69
C. Tareas y Funciones de un Sistema Portuario	74
D. Estructura Portuaria	76
E. Las Autoridades Portuarias	77
F. Privatización de los Puertos	79
G. Gerenciamiento Portuario	82
<b>CAPITULO 7: PLANIFICACIÓN PORTUARIA</b>	87
A. Introducción	87
B. La Capacidad de un Puerto	87
C. Análisis del Tráfico	88
D. Optimización de Terminal con una Estación (Un Atracadero)	95
E. Optimización de Terminal con Varias Estaciones (Atracaderos)	96
F. Dimensionamiento de Atracaderos	102
G. Instalaciones y Equipos	103
Ejemplos Y Ejercicios	107
<b>CAPITULO 8: GESTIÓN NAVIERA</b>	109
A. Introducción	109
B. La Gran Empresa Naviera	109
<b>ANEXO 1</b>	
Descripción y Calificación de Categorías del Personal en las Empresas	117
<b>ANEXO 2</b>	

Tabulación de Salarios por Categorías y Etapas	119
<b>ANEXO 3</b>	
Organigrama Puerto Marítimo Nacional	121
<b>ANEXO 4</b>	
Orgánico Puerto Marítimo Nacional	123
<b>BIBLIOGRAFÍA</b>	125