



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL



Facultad de Economía y Negocios

Proyecto de Grado

"EXPORTACIÓN DE PLANTAS VIVAS A DUBAI EN EL 2009"

Presentada por:

**María José Campuzano
Gabriela García Vélez
Raquel Landetta Rea**

Previo a la obtención del Título de:

INGENIERA EN GESTIÓN EMPRESARIAL INTERNACIONAL

Dirigido por:

Ing. Marco Tulio Mejía

Objetivos

- General

- Identificar las oportunidades para la oferta de plantas vivas a Dubai, para a través de herramientas de medición comprobar la atractividad financiera del proyecto.

Objetivos (cont'd)

- Específicos

- Definir el método óptimo para la distribución e introducción del producto al mercado.
- Identificar potenciales clientes.
- Medir la productividad y eficiencia del proceso de reproducción.

Definición del problema

- El sector de la construcción ha tenido gran crecimiento en Dubai-Emiratos Árabes debido al incremento de la demanda de hoteles y del sector mobiliario, lo que ha generado una oportunidad para el mercado de plantas ornamentales.

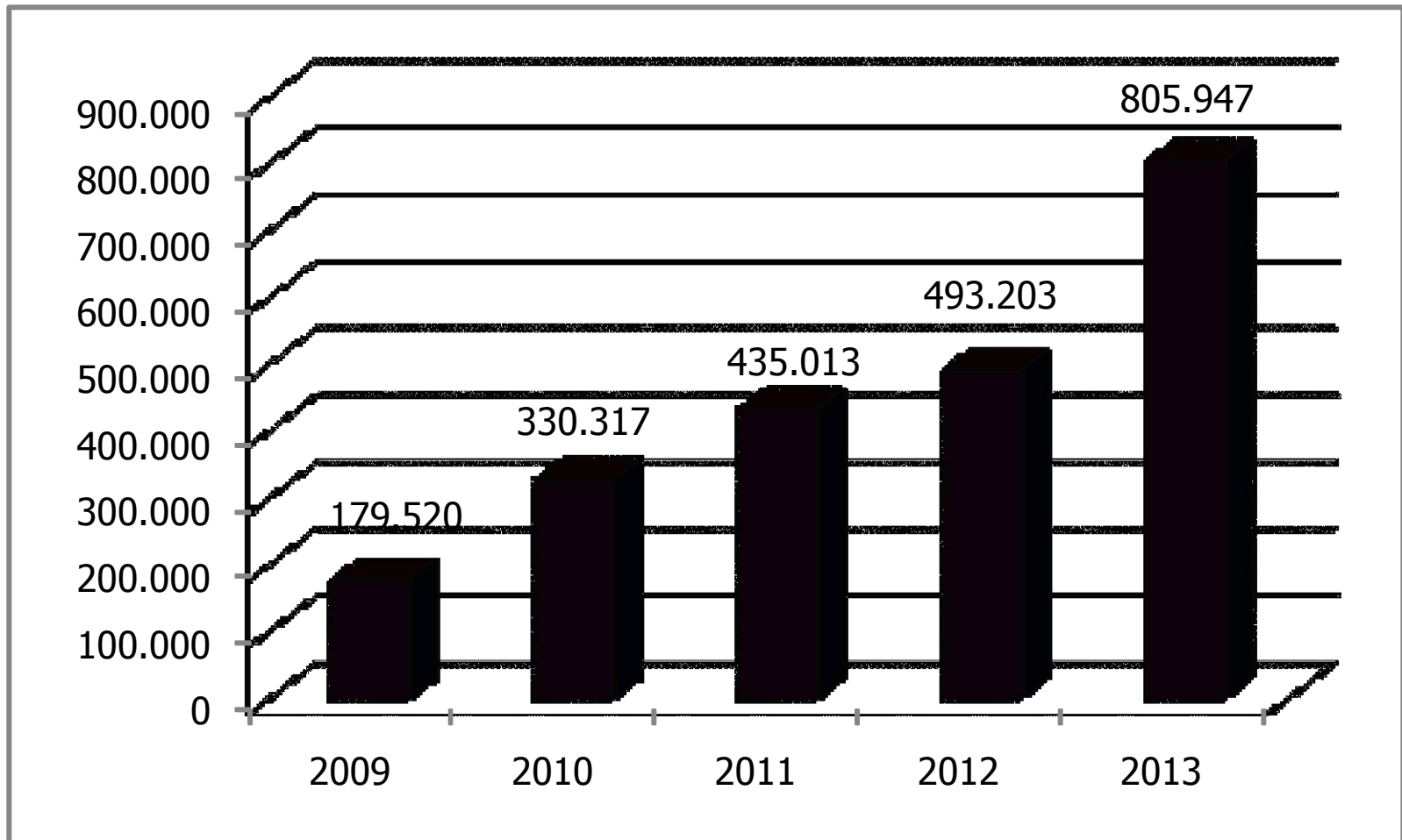
Justificación

- La biodiversidad y los múltiples pisos climáticos que posee Ecuador han permitido desarrollar nuevas oportunidades de comercio en la exportación de plantas de ornamentales.

Metodología

- El presente estudio se ha realizado mediante la recopilación de fuentes de información primarias y secundarias, analizada bajo supuestos positivistas.

Cuantificación de la demanda



Inversión y financiamiento

INVERSION INICIAL		
ACTIVOS FIJOS	\$	26.647,04
ACTIVO DIFERIDO	\$	9.730,00
CAPITAL DE OPERACIÓN	\$	100.362,32
INVERSION TOTAL	\$	136.739,36

PRESTAMO	60%	\$ 82.043,62
K PROPIO	40%	\$ 54.695,74
INVERSION TOTAL	100%	\$ 136.739,36

TABLA DE AMORTIZACION				
AÑOS	PAGO	INTERES	CAPITAL ARMORTIZADO	SALDO
0				\$ 82.024,12
1	\$ 21.202,81	\$ 7.554,42	\$ 13.648,39	\$ 68.375,73
2	\$ 21.202,81	\$ 6.297,40	\$ 14.905,41	\$ 53.470,32
3	\$ 21.202,81	\$ 4.924,62	\$ 16.278,19	\$ 37.192,13
4	\$ 21.202,81	\$ 3.425,40	\$ 17.777,41	\$ 19.414,71
5	\$ 21.202,81	\$ 1.788,10	\$ 19.414,71	\$ -0,00

Costo fijos y variables

DESCRIPCION	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
COSTOS FIJOS					
GASTOS GENERALES	\$18.246,00	\$18.246,00	\$18.246,00	\$18.246,00	\$18.246,00
MANO DE OBRA INDIRECTA	\$49.125,59	\$49.125,59	\$49.125,59	\$49.125,59	\$49.125,59
DEPRECIACION DE ACTIVOS FIJOS	\$5.629,38	\$5.629,38	\$5.629,38	\$5.629,38	\$5.629,38
TOTAL DE COSTOS FIJOS	\$73.000,97	\$73.000,97	\$73.000,97	\$73.000,97	\$73.000,97
COSTOS VARIABLES					
MANO DE OBRA DIRECTA	\$47.172,28	\$47.172,28	\$47.172,28	\$47.172,28	\$47.172,28
MATERIA PRIMA	\$74.793,50	\$137.620,05	\$181.239,62	\$205.483,48	\$335.782,15
COMBUSTIBLE	\$1.199,40	\$1.199,40	\$1.199,40	\$1.199,40	\$1.199,40
TOTAL DE COSTOS VARIABLES	\$123.165,18	\$185.991,73	\$229.611,30	\$253.855,17	\$384.153,83
COSTO TOTAL	\$196.166,16	\$258.992,70	\$302.612,27	\$326.856,14	\$457.154,80

Flujo de caja proyectado

	0	1	2	3	4	5
INGRESOS OPERACIONALES						
VENTAS		\$335.531,86	\$588.910,88	\$775.570,03	\$879.315,64	\$1.436.896,46
TOTAL DE INGRESOS OPERACIONALES		\$335.531,86	\$588.910,88	\$775.570,03	\$879.315,64	\$1.436.896,46
INGRESOS NO OPERACIONALES						
VALOR DE DESECHO						\$2.153,60
TOTAL DE INGRESOS NO OPERACIONALES						\$2.153,60
EGRESOS OPERACIONALES						
COSTO DE VENTA		\$323.866,77	\$318.653,67	\$318.653,67	\$318.653,67	\$318.653,67
TOTAL DE EGRESOS OPERACIONALES		\$323.866,77	\$318.653,67	\$318.653,67	\$318.653,67	\$318.653,67
EGRESOS NO OPERACIONALES						
INTERES DE LA DEUDA		\$7.554,42	\$6.297,40	\$4.924,62	\$3.425,40	\$1.788,10
DEPRECIACION		\$5.629,38	\$5.629,38	\$5.629,38	\$5.629,38	\$5.629,38
UTILIDAD BRUTA		-\$1.518,71	\$258.330,43	\$446.362,36	\$551.607,19	\$1.112.978,92
PARTICIPACION TRABAJADORES (15%)		-\$227,81	\$38.749,56	\$66.954,35	\$82.741,08	\$166.946,84
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS		-\$1.290,91	\$219.580,86	\$379.408,00	\$468.866,11	\$946.032,08
IMPUESTOS (25%)		-\$322,73	\$54.895,22	\$94.852,00	\$117.216,53	\$236.508,02
UTILIDAD NETA		-\$968,18	\$164.685,65	\$284.556,00	\$351.649,59	\$709.524,06
DEPRECIACION		\$5.629,38	\$5.629,38	\$5.629,38	\$5.629,38	\$5.629,38
INVERSION INICIAL	\$136.706,86					
CAPITAL DE TRABAJO	\$37.703,54					\$37.703,54
PRESTAMO	\$82.024,12					
k propio	\$54.682,74					
FLUJO NETO	-\$256.434,52	\$4.661,20	\$170.315,02	\$290.185,38	\$357.278,96	\$752.856,98

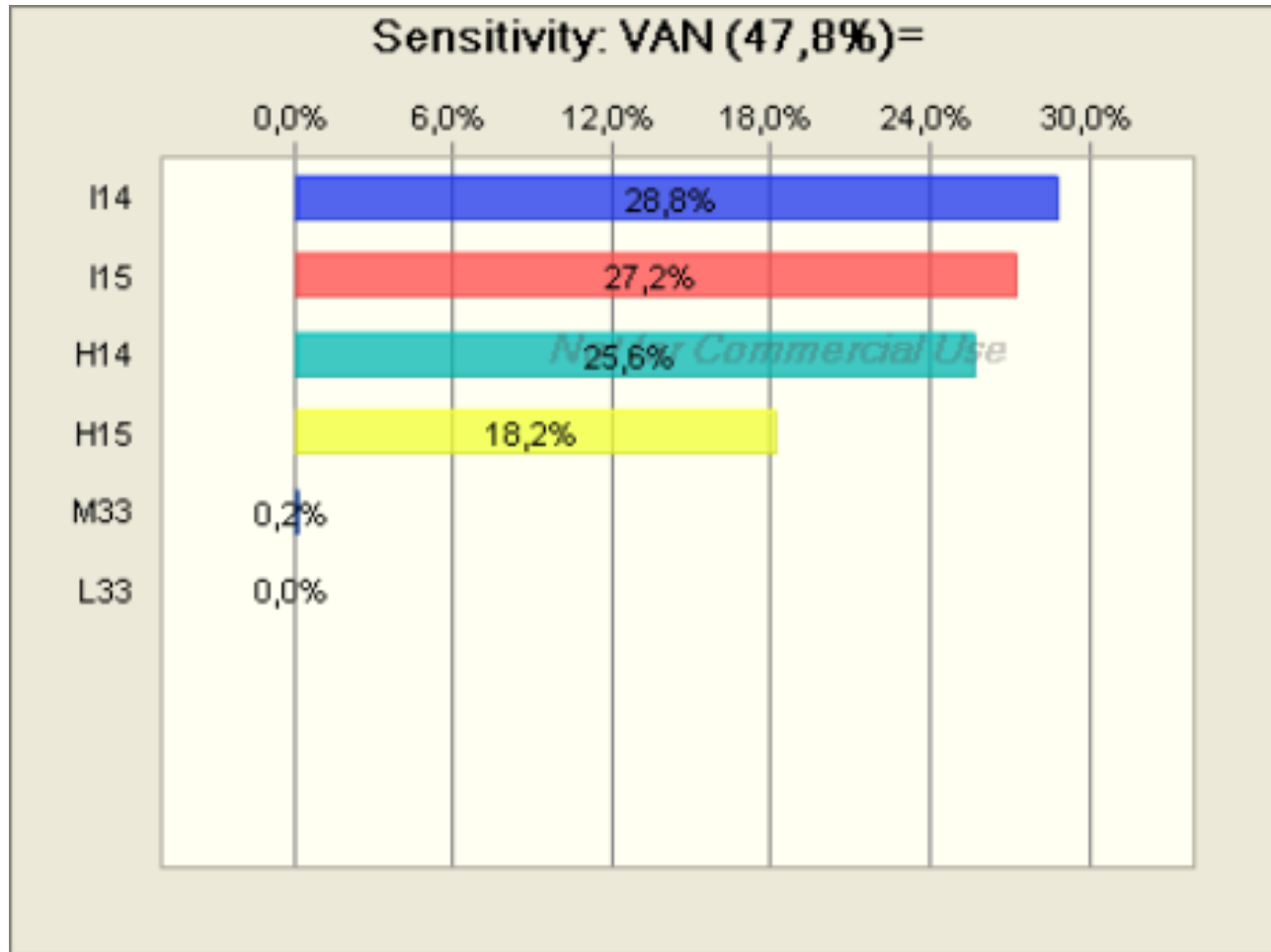
TIR y VAN

VAN (12%)=	\$ 744.298,09
TIR =	62%

Rm=	0,068
B=	1,36
Rf=	0,05
Re=	7,45%
CPPC=	12,0%

Rm=	0,068
B=	0,77
Rf=	0,05
Re=	6,39%
Re(prom)=	6,9%

Sensibilidad: precio, cantidad y costos variables



Gestión de riesgo con respecto al precio de venta

- Reducir el porcentaje de endeudamiento.

Gestión de riesgo con respecto a la cantidad vendida

- Implementar un plan de marketing internacional:

- Pagina Web

- Investigación de mercado

- Servicio Post-venta

- Participación en ferias internacionales

Conclusiones

Estudio
Técnico

- Capacidad de producción: 448800 unidades
- Tiempo de eficiencia: 63.42%

Conclusiones (cont'd)

Estudio Técnico

Estudio de Mercado

- Demanda creciente desde 2.002
- Preferencias del consumidor: calidad, biodiversidad y seriedad de sus proveedores.
- El precio no es una variable que influye en su decisión de compra.

Conclusiones (cont'd)

Estudio
Técnico

Estudio de
Mercado

Estudio
Financiero

- La TIR del proyecto es de 62%.
- El proyecto es sensible a las variaciones de la cantidad vendida y el precio.

Recomendaciones

- Fomentar la creación de una asociación de pequeños y medianos productores del sector.
- Implementar las gestiones de riesgo antes mencionadas.

Gracias por su atención

