Plan de Negocios (Resumen Ejecutivo)

Autores: Javier Sanchez

Rodrigo Caamaño

Jorge Quiroz

IMPLEMENTACION DEL DEPARTAMENTO DE ASISTENCIA TECNICA

FISOSANITARIA Y DE VENTA DE PRODUCTOS AGRICOLAS EN LA

COMPAÑÍA AEROFUMIGADORA FUMISANDRA

El cultivo del banano en el Ecuador a partir de la década del 50 se torna uno de los

pilares fundamentales del desarrollo sustentable de la economía en nuestro país.

La siembra, cosecha y exportación de la fruta sufren procesos de cambios necesarios

exigidos por la demanda del mercado internacional, así como también se ha visto

amenazada por factores climáticos y enfermedades que han requerido mayor inversión

para mantener en niveles de competitividad este producto.

Sin embargo, se ha ido incrementando su siembra y desmejorando los controles del

cultivo de la fruta, agravándose por la falta de visión empresarial de quienes deberían

tener la visión del negocio bananero; llegando a niveles de producción que no cumplen

los parámetros deseados.

Por lo que se requiere que las compañías que están en el negocio bananero tengan una

visión integral y que ofrezcan servicios eficientes que van a incidir directamente en la

economía del productor. Fumisandra tiene esta visión, y ampliando sus servicios de

fumigación va a brindar otros como los de asistencia técnica y venta de productos.

Negocio que deberá estar en manos no solo de un profesional competente en su rama

sino con una visión empresarial que permita captar clientes, ofreciéndoles calidad en su

servicio.

La idea de desarrollar este departamento, surge para satisfacer nuevas necesidades de

nuestros clientes; por lo tanto nuestro mercado está dirigido a todos los productores de

banano de provincia de El Oro que no cuenten con el personal debidamente capacitado

en el control fitosanitario de la sigatoca negra en las plantaciones de banano.

El éxito de la propuesta de ampliar la compañía está fundamentado en el

aprovechamiento del potencial de la infraestructura que posee, permitiendo que no se

requiera de una inversión inicial significativa para la empresa, sino que por medio de

un préstamo pagadero a cinco años se financien los activos faltantes para el desarrollo

completo del proyecto, así como también de las facilidades en la adquisición de los

insumos respaldada con una profesional asistencia técnica garantizada.

Proponiéndose alcanzar una cobertura integral de todo el negocio de fumigación por

medio de una inversión ascendente y un incremento paulatino del departamento de

asistencia técnica y venta de productos de calidad.

El análisis financiero comprueba la factibilidad del proyecto ya que la TIR indica una

tasa del 28%, tasa que está muy por encima del interés al que fue descontado el

proyecto; esto hace que el VAN sea positivo.

La liquidez del departamento aumenta paulatinamente quedando un excedente para

cubrir los pasivos de largo plazo en un 10% el primer año, 25% en el segundo y cerca

de un 50% de estos en el tercer año.

La agilidad del departamento en las cobranzas es eficiente ya que la recuperación de

cartera está muy cerca de los 20 días.

Tanto las ventas y la asistencia fitosanitaria tienen una incidencia en la Utilidad Neta del

negocio que está alrededor del 4.12% con respecto a las ventas netas y el retorno

sobre la inversión es de 12% para el primer año y de 17% para el segundo y tercer año.

Requiriendo para cumplir este propósito del recurso humano especializado en el área

de ventas y control fitosanitario del cultivo del banano y un visión general del negocio,

de manera que pueda significar un aporte al conocimiento del productor