ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL

**INSTITUTO DE CIENCIAS MATEMÁTICAS**

## INGENIERÍA EN AUDITORIA Y CONTADURÍA PÚBLICA AUTORIZADA

EXAMEN **MEJORAMIENTO**  MATERIA: **ADMINISTRACIÓN PRESUPUESTARIA**

FECHA: **Septiembre 15 de 2010**  ALUMNO: ...................................................

**TEMA 1 (10 puntos)**

Ésta es una pregunta de estudio que pide identificar los doce conceptos fundamentales de la planificación y control de utilidades. Relacione las descripciones con los términos clave anotando, en los espacios respectivos, las letras mayúsculas que les corresponda.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **LETRA** | **TÉRMINOS CLAVE** | **DESCRIPCIONES BREVES** |
|  | Contabilidad por áreas de responsabilidad | A. Comparación de los resultados reales con el presupuesto, en los informes de desempeño, |
|  | Plan táctico | B. Plan de utilidades de largo alcance. |
|  | Estructura de organización | C. Desarrollar la contabilidad histórica por áreas (centros) de responsabilidad, |
|  | Proceso administrativo | D. Un programa de administración para lograr actitudes positivas. |
|  | Plan estratégico | E. Desarrollo de objetivos, metas, estrategias y normas. |
|  | Coordinación | F. Comprende planificar, organizar, proveer el personal, dirigir y controlar. |
|  | Canales de comunicación | G. Especifica áreas (centros) de responsabilidad y la asignación de autoridades y responsabilidades |
|  | Proceso de planificación | H. Alimentación adelantada, retroalimentación, seguimiento y replanificación hacia arriba, hacia abajo y lateralmente. |
|  | Proceso de control | I. Participación importante de la administración en todos los niveles; aceptación de responsabilidades |
|  | Compromiso de la alta administración | J. Presta primordial atención gerencial a las partidas fuera de control |
|  | El principio de excepción | K. Operación continua y congruente de todas las funciones de la administración. |
|  | Administración del comportamiento | L. Plan de utilidades de corto plazo. |

**TEMA 2 (25 puntos)**

**QUÉ INFORME DE DESEMPEÑO DEBERÍA USARSE**



**TEMA 3** **(25 puntos)**

**Presupuesto de ventas para el año 2010 de una empresa, con las siguientes características**

a) Las ventas son cobradas, el 50% en efectivo, el 30% al mes siguiente, el 15% a los 60 días y el 5% restante a los 90 días.

b) Se calculan que las ventas para el período 2010, **se verán incrementadas en un 10%** con respecto al año anterior, las mismas fueron:



c) Se estipula que los precios de venta por unidad serán iguales a los últimos meses del 2009 y se verán incrementados a partir de julio de 2010 en un 6%. **El precio de venta en octubre de 2009 en adelante era de $ 3**

En función de estos datos, y de las ventas realizadas durante el 2009, se pide **realizar el presupuesto de ventas y las cobranzas hasta el mes de julio del año 2010**

**En relación con el importe del año 2009, solo calcular los tres últimos meses, necesarios para el cálculo de las cobranzas del año 2010**

**TEMA 4** (40 puntos)

A partir del Balance General de Industrias La Fragancia al 31 de diciembre de 2009 y los datos dados a continuación, elaborar las siguientes cédulas presupuestarias:



