

**TEMA 1 (5 puntos)**

Indique por qué es importante implantar el sistema de planificación y control de utilidades (PCU) en una empresa. Mencione al menos tres argumentos en contra y tres a favor de este sistema.

**TEMA 2 (5 puntos)**

Compagine las partes de un programa típico de PCU para un año dado, con las descripciones breves que se dan a continuación y anote la letra que corresponda en cada uno de los espacios en blanco.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **LETRA CLAVE** | **DESCRIPCIÓN** | **COMPONENTE** |
|  | Plan periódico, resultados reales, variaciones | A. Plan sustantivo |
|  | Análisis especiales, como el de costo- volumen- utilidad y el de razones  | B. Plan financiero |
|  | Da lugar a la acción correctiva y la replanificación  | C. Presupuestos flexibles de gastos |
|  | Objetivos, metas y estrategias | D. Datos complementarios |
|  | Plan estratégico (largo plazo) y plan táctico (corto plazo) de utilidades  | E. Informes de desempeño |
|  | Relaciones entre los gastos de producción | F. Informes de seguimiento |

**TEMA 3 (20 puntos)**

**INFORME DE DESEMPEÑO - PRESUPUESTO FLEXIBLE DE GASTOS**

Una gran corporación emplea procedimientos del presupuesto flexible para controlar sus gastos.

A continuación se muestra el presupuesto flexible del centro de costo No. 1 para el año 2015. Así mismo, habiéndose aprobado el plan anual de utilidades y terminado el mes de enero del año 2015, el Departamento de Contabilidad informó los datos relativos a ese mes en cuanto a horas máquinas reales y gastos reales que constan en el cuadro 2:



**SE PIDE:**

1) Utilizando estos datos reales del cuadro 2 y aquellos contenidos en el cuadro 1, **para una producción estimada para el mes de enero de 10.000 horas máquina - directas,** prepare un informe de desempeño conforme el formato revisado en clases, comparando los gastos reales con las asignaciones presupuestarias.



2) Prepare un informe de desempeño comparando los resultados reales con las asignaciones del presupuesto flexible, **ajustadas al trabajo real ejecutado de 11.500 horas máquina - directas**

3) Cuál informe de desempeño debe usarse y por qué?

4) Qué correctivos o medidas deben tomarse en aquellos casos con variaciones negativas de acuerdo al punto 2)

**TEMA 4 (20 puntos)**

**ESTADOS FINANCIEROS PROYECTADOS**

En el primer trimestre del año 2016 la compañía manufacturera SU CARRO CÍA LTDA., planea vender 14.000 juegos de cojines para vehículo.

A enero 1ero., la empresa posee 3.000 juegos a un costo de $15 cada uno.

Se programa la producción de 12.000 juegos con base en los siguientes costos estimados:

Materiales directos $ 136,000

Mano de obra $ 64,800

Costos indirectos de fabricación 20% del costo de M.O.D.

Los costos indirectos de fabricación corresponden a: C.I.F. fijos $ 2,960.00

Los costos indirectos de fabricación corresponden a: C.I.F. variables $10,000.00

Los gastos de venta por lo general ascienden a $63.000

Se espera que los gastos de administración se incrementen en un 15% sobre los reportados para el último trimestre del año anterior que ascendieron a $40.000

**SE PIDE:**

**Utilizando los formatos respectivos:**

a) Prepare un estado de costo de producción y ventas presupuestado

b) Calcule el costo de producción unitario para valorar el inventario final (a y b = 10 puntos)

c) Determine el precio de venta utilizando la fórmula respectiva, considerando que el porcentaje de utilidad deseado sobre el costo total es del 15%

d) Prepare un estado de pérdidas y ganancias proyectado - Impuesto. Renta 22% (c y d = 10 puntos)