

ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DEL LITORAL

Facultad de Ingeniería en Mecánica y Ciencias de la Producción

“Diseño de un Sistema para la Planeación de la Producción y Administración de Inventario de Producto Terminado en un Ambiente de Fabricación para Inventario”

TESIS DE GRADO

Previo la obtención del Título de:

INGENIERO INDUSTRIAL

Presentada por:

Miguel Alejandro Columbus Ponce

GUAYAQUIL-ECUADOR

Año: 2005

AGRADECIMIENTO

Agradezco a Dios por darme la vida, al Ing. Juan Cajas por su incondicional apoyo en la realización del presente trabajo, a mi familia por su apoyo en todo el sentido de la palabra y a todas las personas que de algún modo aportaron para la realización de esta tesis.

DEDICATORIA

Dedico este trabajo primeramente a Dios, luego a todas las personas que con su sabiduría me han sabido aconsejar en los momentos en los que se deben de tomar decisiones, a todas las personas que desinteresadamente y con su buena voluntad me han dado la mano y me han despejado el camino para seguir adelante.

“....se le dieron dos grandes alas de águila, para que pudiera volar a su lugar en el desierto, lejos de la serpiente....La serpiente arrojó de su boca.... un río de agua, para hacer que el río la arrastrase. Pero la tierra vino en ayuda....., y abrió la tierra su boca, y se tragó el río que el dragón había arrojado....Se enfureció el dragón contra la mujer y se fue a hacer la guerra contra el resto de su descendencia...”

APOCALIPSIS 12 :14-17

DECLARACION EXPRESA

**"La responsabilidad del contenido de esta
Tesis de Grado, me corresponden
exclusivamente; y el patrimonio intelectual de
la misma a la ESCUELA SUPERIOR
POLITECNICA DEL LITORAL"**

Miguel Alejandro Columbus Ponce

TRIBUNAL DE GRADUACIÓN

Ing. Omar Serrano V.
DELEGADO DEL DECANO DE LA FIMCP
PRESIDENTE

Ing. Juan Cajas M.
DIRECTOR DE TESIS

Dr. Kléber Barcia V.
VOCAL

Ing. Marcos Buestan B.
VOCAL

RESUMEN

En el presente trabajo se diseña un Sistema para la Planeación de la Producción y Administración de Inventario aplicado a la industria de manufactura del vidrio. El sistema diseñado es un sistema halado (pull) por la demanda en donde se utiliza punto fijo de reorden y cálculo de lote económico de producción teniendo en cuenta la capacidad de la planta.

Primeramente se analizó el sistema de administración de la producción con el que actualmente trabaja la fábrica, de cuyo análisis se determinó que el sistema de producción que se utiliza actualmente es un sistema empujado (push) ya que la planeación de la producción se basa en un Forecast y no integra la demanda real a la función de planeación de la producción. El problema del actual sistema con el que trabaja esta empresa es que conduce a frecuentes cambios en el programa de producción y aparición de pedidos urgentes o disminución de longitudes de campaña que afectan a los índices de eficiencia de la planta y en algunos casos a la estabilidad del proceso y calidad del producto.

Después del análisis y de la definición del problema se procedió a diseñar un sistema halado (pull) en donde sí se integra a la demanda real en la función de producción. El nuevo sistema se lo diseñó tomando como base los datos reales de 8 meses de actividad de la fábrica.

Finalmente se simuló el Nuevo Sistema con un programa estocástico comercial y se compararon los resultados de la simulación contra los

resultados reales del sistema anterior utilizando aquel mismo horizonte de tiempo de 8 meses del cual se levantó la información para el diseño del nuevo sistema.

INDICE GENERAL

	Pág.
RESUMEN.....	II
INDICE GENERAL.....	IV
SIMBOLOGIA.....	VI
INDICE DE FIGURAS.....	VII
INDICE DE TABLAS.....	VIII
INDICE DE DIAGRAMAS.....	X
INDICE DE GRAFICAS.....	XI
INTRODUCCION.....	1

CAPITULO 1

1. DESCRIPCION Y ANALISIS DE LOS PROCESOS DEL NEGOCIO Y ALCANCE DEL ESTUDIO.....	2
1.1. Descripción de productos, demandas e indicadores de producción e inventario.....	3
1.2. Descripción de las operaciones y procesos administrativos de producción actuales.....	7
1.3. Análisis del sistema actual de administración de la producción.....	11
1.4. Descripción de objetivos y restricciones del nuevo sistema para la planeación de la producción y administración de inventarios.....	12

CAPITULO 2

2. ANALISIS DE LA DEMANDA Y DISEÑO DEL SISTEMA.....	14
2.1 Análisis de demandas	14

2.2 Selección de la política para administración de inventarios: determinación de tipos de productos, puntos de reorden y lotes de producción.....	34
2.3 Análisis de la capacidad.....	41
2.4 Diseño del Sistema para la Planeación de la Producción y Administración de Inventarios.....	43

CAPITULO 3

3. VALIDACION DEL MODELO PROPUESTO.....	47
3.1 Simulación mediante un sistema estocástico comercial.....	47
3.2 Análisis de resultados de la simulación: nivel de servicio promedio, costos de manejo de inventarios.....	56
3.3 Beneficio a largo plazo del nuevo sistema.....	63
3.4 Implicaciones para la planeación de la producción.....	64

CAPITULO 4

4. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	65
--	----

ANEXOS

BIBLIOGRAFIA

SIMBOLOGIA

λ	Demanda mensual , unidades: bot/mes
λ_d	Demanda diaria promedio, unidades: bot/día
λ_L	Demanda durante el plazo, unidades: bot/L
σ	Desviación estándar , unidades: bot/mes
σ_L	Desviación estándar de la demanda durante el plazo L., unidades: bot/L
μ	Cantidad de botellas posibles a fabricar mensualmente para cada producto, unidades: bot/mes
μ_d	Cantidad de botellas posibles a fabricar diariamente para cada producto, unidades: bot/día
U	= (Q^* / λ) . Duración del Ciclo. unidades: mes o día
K	Costo fijo de poner una orden de producción, unidades: usd/orden
H	Costo de almacenamiento, unidades: usd/bot*mes o usd/bot*día
C	Costo variable de producción, unidades: usd/bot
ρ	Utilización del proceso
Q^*	Lote económico de producción, unidades: bot
L	Plazo, unidades: días
R	Punto fijo de colocar una nueva orden de producción, unidades: bot
$C(Q^*)$	Costo total de manejo de inventario, unidades: usd
z	Número de desviaciones típicas para una probabilidad de NO faltantes específica ($z=1.64$ para una probabilidad de no faltantes del $\approx 95\%$).
$E(z)$	Unidad normal de pérdida integral.
MOD	$= (\rho * U) .$ Días operación máquina, unidades: días

INDICE DE DIAGRAMAS

	Pág.
Diagrama 1.1 Proceso General de Operación.....	7
Diagrama 1.2 Forecast y Revisión de Pedidos.....	9
Diagrama 1.3 Programación de la Producción.....	9
Diagrama 1.4 Despacho del Producto.....	10
Diagrama 1.5 Gestión de Realización del Producto.....	11

INDICE DE FIGURAS

	Pág.
Figura 3.1	Módulos de la simulación.....
Figura 3.2	Listado de Variables de la simulación.....
Figura 3.3A	Variable Nivel Inventario E-4104.....
Figura 3.3B	Variable Nivel Inventario C-7475.....
Figura 3.4	Estadísticas de la simulación.....

INDICE DE GRAFICAS

	Pág.
Gráfico 1.1 Ventas Nacionales vs Exportaciones 2004.....	4
Gráfico 1.2 Segmentación Mercado Nacional.....	5
Gráfico 1.3 Segmentación Exportaciones.....	5
Gráfico 2.1.1 Histograma C7475.....	16
Gráfico 2.1.2 Cuantil Normal C7475.....	16
Grafico 2.2.1 Histograma GN-3178.....	17
Gráfico 2.2.2 Cuantil Normal GN-3178.....	17
Grafico 2.3.1 Histograma L-00058.....	18
Gráfico 2.3.2 Cuantil Normal L-00058.....	18
Grafico 2.4.1 Histograma G-3191.....	19
Gráfico 2.4.2 Cuantil Normal G-3191.....	19
Grafico 2.5.1 Histograma C-7487.....	20
Gráfico 2.5.2 Cuantil Normal C-7487.....	20
Grafico 2.6.1 Histograma L-00041.....	21
Gráfico 2.6.2 Cuantil Normal L-00041.....	21
Grafico 2.7.1 Histograma L-00055.....	22

Gráfico 2.7.2 Cuantil Normal L-00055.....	22
Gráfico 2.8.1 Histograma L-00054.....	23
Gráfico 2.8.2 Cuantil Normal L-00054.....	23
Gráfico 2.9.1 Histograma E-4104.....	24
Gráfico 2.9.2 Cuantil Normal E-4104.....	24
Gráfico 2.10.1 Histograma C-3003.....	25
Gráfico 2.10.2 Cuantil Normal C-3003.....	25
Gráfico 2.11.1 Histograma L-1401.....	26
Gráfico 2.11.2 Cuantil Normal L-1401.....	26
Gráfico 2.12.1 Histograma GB-00053.....	27
Gráfico 2.12.2 Cuantil Normal GB-00053.....	27
Gráfico 2.13.1 Histograma G-20855.....	28
Gráfico 2.13.2 Cuantil Normal G-20855.....	28
Gráfico 2.14.1 Histograma E-4103.....	29
Gráfico 2.14.2 Cuantil Normal E-4103.....	29
Gráfico 2.15.1 Histograma GN-200.....	30
Gráfico 2.15.2 Cuantil Normal GN-200.....	30
Gráfico 2.16.1 Histograma L-00052.....	31
Gráfico 2.16.2 Cuantil Normal L-00052.....	31
Gráfico 2.17.1 Histograma C-7418.....	32
Gráfico 2.17.2 Cuantil Normal C-7418.....	32
Gráfico 2.18.1 Histograma E-4129.....	33

Gráfico 2.18.2 Cuantil Normal E-4129.....	33
Gráfico 2.19 Unidades Vendidas Enero-Agosto 2004	35
Gráfico 2.20 MODs.....	42

INDICE DE TABLAS

	Pág.
Tabla 2.1 Demanda mensual Productos Seleccionados.....	35
Tabla 2.2 Valores de K y H.....	36
Tabla 2.3 Valores de μ y ρ	37
Tabla 2.4 Valores de Q^* para cada producto.....	38
Tabla 2.5 Valores de R para cada producto.....	40
Tabla 2.6 MODs para cada producto.....	42
Tabla 2.7 Valores de Q^* y R para cada producto.....	43
Tabla 2.8 Costo de Manejo de Inventario y Nivel de Servicio.....	45
Tabla 3.1 Número de Rélicas.....	57
Tabla 3.2 Comparación Costo variable Real vs Nuevo Sistema Simulado...	58
Tabla 3.3 Comparación Costo Fijo Real vs Nuevo Sistema Simulado.....	59
Tabla 3.4 Comparación Órdenes de Producción Real vs Nuevo Sistema Simulado	60
Tabla 3.5 Comparación Costo de Almacenamiento Real vs Nuevo Sistema Simulado.....	61
Tabla 3.6 Comparación Costo Total Real vs Nuevo Sistema Simulado.....	62

Tabla 3.7 Comparación Nivel Servicio Real vs Nuevo Sistema Simulado.....	63
---	----

INTRODUCCION

Para la industria en general el manejo inapropiado del inventario es un problema que no ha dejado de preocupar a la Administración. En este sentido son conocidas las desventajas y debilidades que conlleva el mantener altos inventarios en stock para satisfacer la demanda, lo que se traduce en grandes sumas de dinero congeladas y costos de mantenimiento asociados a este hecho.

Por otra parte, estrategias diseñadas para reducir al máximo el inventario produciendo con ventas seguras, significa en la práctica esfuerzos enormes para las plantas, las cuales en muchos casos sea por la rigidez de su actual infraestructura física u organizacional, generan pobres índices de rendimiento causando pérdidas significativas. Frente a esta realidad, diversos autores mediante la Administración Científica han estudiado y desarrollado herramientas de análisis que ayuden a resolver estos problemas.

En la presente tesis, una combinación de estas técnicas será utilizada para elaborar un modelo de trabajo que conlleve al desarrollo de un sistema para la planeación de la producción y administración de inventarios.

Dicho sistema para la planeación de la producción y administración del inventario debe mejorar el nivel de servicio y al mismo tiempo minimizar el costo del inventario.

El objetivo es diseñar un sistema que reduzca el costo de manejo del inventario promedio, mediante el diseño de un sistema halado(pull), y probar su efectividad con una simulación en un programa estocástico comercial, comparando los resultados de la simulación con los reales del sistema anterior.

CAPITULO 1

1. DESCRIPCION Y ANALISIS DE LOS PROCESOS DEL NEGOCIO Y ALCANCE DEL ESTUDIO

Para diseñar el *Sistema de Planeación de la Producción y Administración del Inventario*, se escogió un ambiente de producción correspondiente a una empresa multinacional del medio. Dicha organización se dedica a la fabricación de envases de vidrio para las industrias de alimentos, bebidas y fármacos. Actualmente, la empresa fabrica 137 productos diferentes, la mayoría de ellos son fabricados para inventario. Los artículos que se fabrican bajo pedido, son aquellos cuya rotación es relativamente baja.

La mayor parte del mercado del negocio se encuentra en el territorio nacional. A la fecha este mercado nacional representa el 81% del total de ventas, mientras que el mercado extranjero representa el 19 % restante.

La presente tesis utilizará como modelo las condiciones actuales de esta operación de tal forma de poder seleccionar las mejores técnicas y modelos existentes de la teoría de planeación de la producción y administración de inventarios o una combinación de ellas, de tal manera que permita optimizar

los costos concernientes al manejo del inventario y administración de la producción. Dicho análisis conducirá a la definición de políticas y modelos.

1.1 Descripción de productos, demandas e indicadores de producción e inventario.

Descripción de productos:

Los productos que se elaboran pueden ser fabricados en tres colores:

- Transparente
- Ámbar
- Verde Esmeralda

Los cuales dependiendo de su utilización final han sido divididos en segmentos como:

- Gaseosas y jugos
- Cervezas
- Licores y alcopops
- Farmacéuticos
- Alimentos
- Candletainers

El diseño de los productos, tanto su color como sus características físicas, influyen directamente sobre los procesos de manufactura, en variables como temperatura y tasas de producción.

Demandas:

Como se mencionó anteriormente, la mayor parte del mercado se encuentra en el Ecuador. El gráfico 1.1. muestra la segmentación del mismo por su destino final.

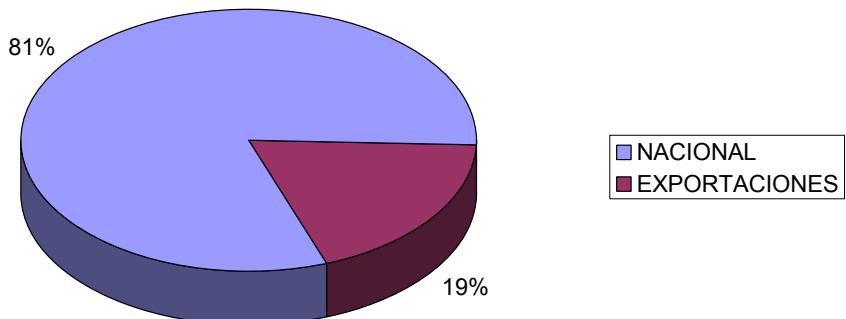
VENTAS NACIONAL VS EXPORTACIONES- 2004

Grafico 1.1

Del mercado nacional, los artículos que más se fabrican son los correspondientes al segmento de cervezas que alcanzan el 28 % del mercado. La figura 1.2 muestra las demandas en porcentajes de los diferentes segmentos del mercado nacional.

SEGMENTACION MERCADO NACIONAL

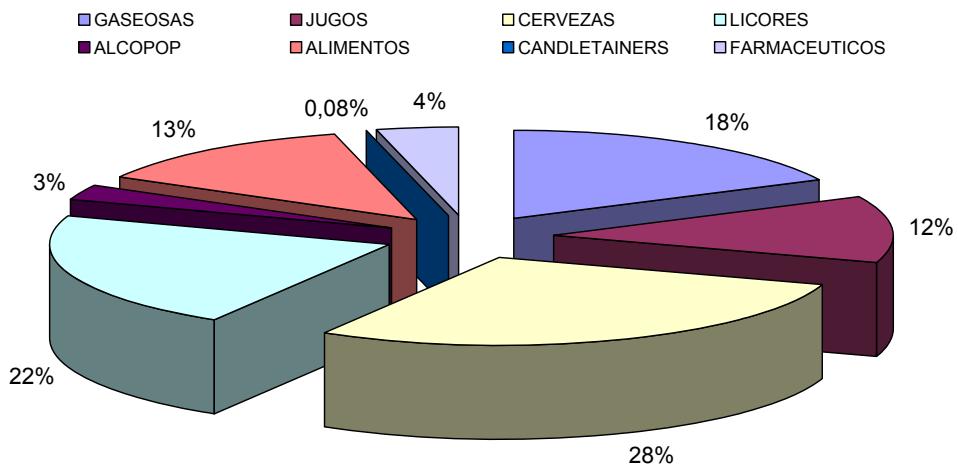


Grafico 1.2

Respecto a las exportaciones, su distribución aproximada está dividida entre candletainers (67%) y gaseosas (33%).

SEGMENTACION EXPORTACIONES

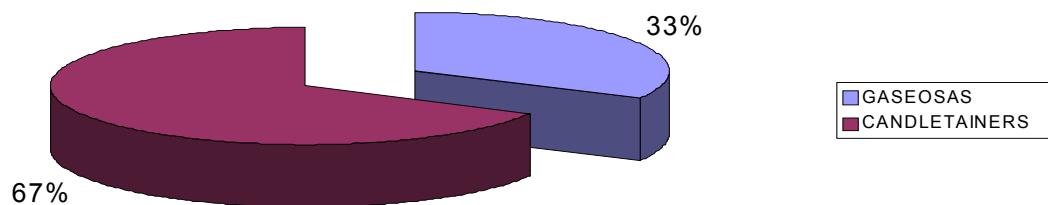


Grafico 1.3

La organización dispone de una serie de indicadores de producción propios de su industria que permiten controlar la utilización de la capacidad, la eficiencia y la productividad. De igual forma en el caso de los inventarios, la empresa utiliza ciertos índices para su administración.

Especificamente, en el caso de producción los índices relacionados con el diseño del sistema son el costo de producción de cada clase de producto y el número de órdenes de producción (semestral o anual) que se realizan para cada producto, el cual permitirá calcular el costo fijo de poner una orden.

En cuanto a la administración del inventario, la administración evalúa:

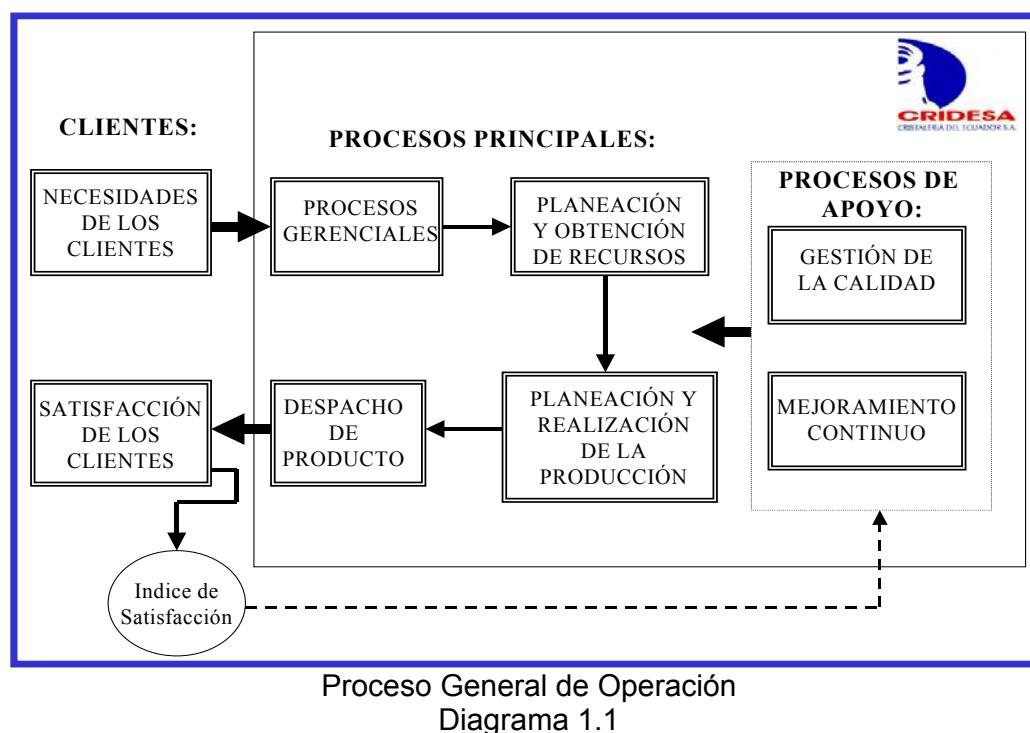
- capital de trabajo
- rotación del inventario
- otros

Estos índices serán considerados al realizar el análisis de las políticas actuales, las propuestas y el modelo final.

1.2 Descripción de las operaciones y procesos administrativos de producción actuales

Descripción de las operaciones:

El proceso general comienza con el conocimiento de las necesidades del cliente. Luego de esto pasa por los procesos de planeación y obtención de recursos, después pasa a la fase de planeación y realización de la producción. Finalmente pasa al despacho. Luego de todo esto se mide la satisfacción del cliente mediante los índices de satisfacción. En este proceso general entran también los procesos de apoyo, los de gestión de la calidad y los de mejoramiento continuo, los cuales se enlazan con los índices de satisfacción como lo muestra el diagrama 1.1:

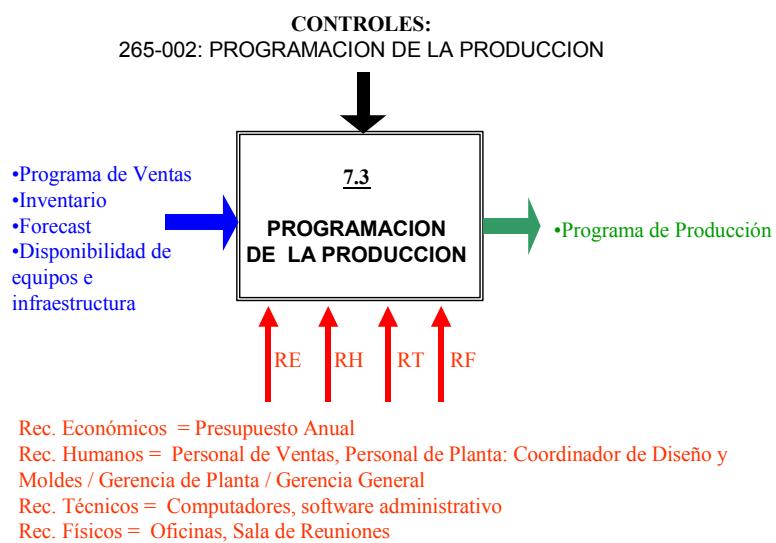
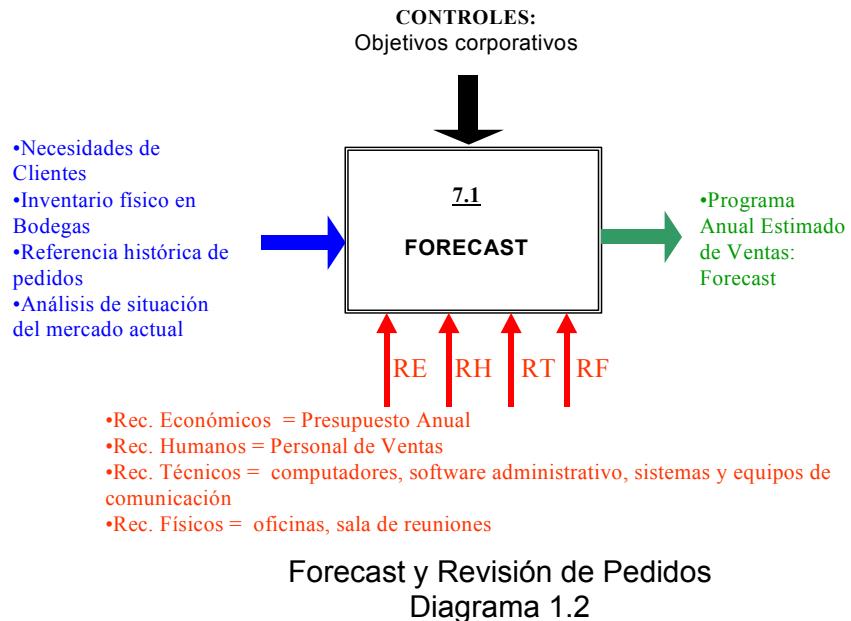


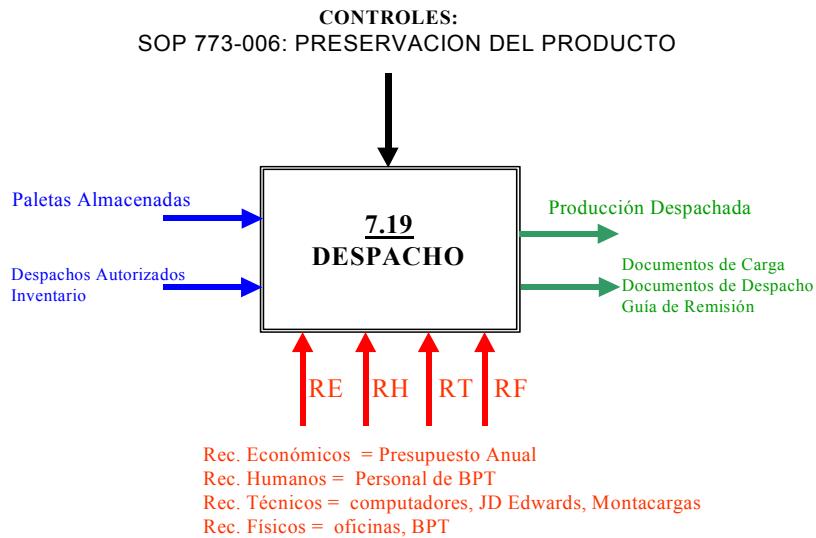
Proceso administrativo de producción actual:

La gestión de realización del producto comienza con el Forecast que elabora el departamento de ventas. El departamento de Comercialización elabora un Plan de Ventas Anual en los meses de Agosto/Septiembre de cada año.

En base al Plan de Ventas Anual, se elabora el Plan de Producción Anual tomando en cuenta el inventario. Este plan es el Programa Maestro de Producción, para ello se determinan los días de operación máquina requeridos (MODs por sus siglas en inglés) los cuales se comparan contra la capacidad de la planta. Este programa es revisado mensual y semanalmente, en base a visitas a los clientes, y revisión de los pedidos en firme, de esta forma se ajusta el Plan de Ventas, actualizando manualmente el archivo existente en red, y se informa a Planta sobre los cambios realizados, de tal forma de actualizar el programa mensual o semanal.

Todo cambio en el programa de producción, sea de artículos ordenados, su secuencia o cantidades, es aprobado por el Director de Comercialización y la Gerencia de Planta, o las personas encargadas en caso de ausencia de uno de los dos. Si no existiere un acuerdo, se reúne el Gerente de Planta, el Director de Comercialización y la Gerencia General para definir el programa de producción. Los diagramas 1.2, 1.3 y 1.4 resumen los procesos para el forecast y revisión de los pedidos, programación de la producción y despacho del producto final.

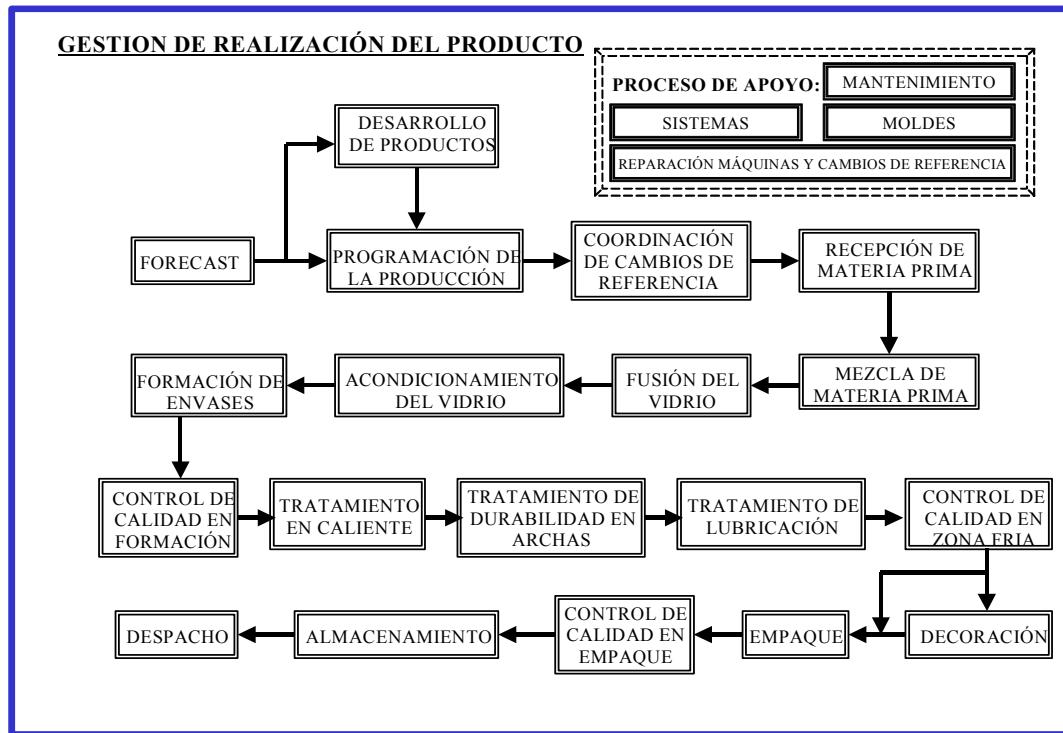




Despacho del Producto
Diagrama 1.4

Proceso de producción:

Se procede luego a recibir la materia prima para la elaboración del producto. Se mezclan las materias primas y luego se realiza la fusión del vidrio. Luego que se fusiona el vidrio pasa al proceso de acondicionamiento. Después pasa al proceso de formación de envases. Luego de esto pasa al proceso de control de calidad. A los envases se los trata luego en caliente, se les da después tratamiento de durabilidad y de lubricación. Si requiere decoración pasa al proceso de decoración, sino pasa directamente a empaque. Se le hace nuevamente un control de calidad pero esta vez a los empaques. Se los almacena luego y finalmente se los despacha. El diagrama 1.5 ilustra esta secuencia de pasos para la realización del producto.



Gestión de Realización del Producto
Diagrama 1.5

1.3 Análisis del sistema actual de administración de la producción

Tal como nos podemos dar cuenta en el punto 1.2, el sistema de producción que se utiliza actualmente es un sistema push (empujado) ya que la planeación de la producción se basa en un Forecast anual elaborado por el departamento de ventas.

En la práctica todos estos procesos administrativos descritos anteriormente se realizan, pero la variabilidad del mercado, falta de procedimientos normalizados, gestión inapropiada de recursos, y falta de políticas claras para la administración del inventario conducen a frecuentes cambios en el

programa de producción y aparición de pedidos urgentes o disminución de longitudes de campaña que afectan a los índices de eficiencia de la planta y en algunos casos a la estabilidad del proceso y calidad del producto.

Todo esto se debe a la dinámica del mercado de ahora, los cuales difícilmente pueden ser predichos con exactitud mediante un Forecast. Es por esto la necesidad de trabajar con un sistema halado (pull), en el cual la demanda real decide cuánto y cuando la fábrica debe producir de tal manera que la producción se da de manera natural en armonía con la dinámica de la demanda real.

1.4 Descripción de objetivos y restricciones del nuevo sistema para la planeación de la producción y administración de inventarios.

El objetivo del Nuevo Sistema es minimizar el costo de manejo de inventario, mediante el uso de técnicas ya conocidas de administración de inventario y planeación de la producción, de tal manera que se obtenga un mejor nivel de servicio a un costo mínimo.

El sistema que se diseñará es un sistema halado, en el cual se incluyen: el punto de reorden, el inventario de seguridad, el lote económico de producción. Se calcula el nivel de servicio y se consideran días de 24 horas. En la determinación del punto de reorden se considera la variabilidad de la demanda junto a su distribución de probabilidad. El sistema asume que toda la demanda que no pueda ser satisfecha completamente en el instante, se

satisfacerá parcialmente con el inventario existente hasta que llegue el producto terminado desde el departamento de producción , momento en el cual la demanda se satisface completamente. El sistema no considera penalidades por falta de inventario.

CAPITULO 2

2. ANALISIS DE LA DEMANDA Y DISEÑO DEL SISTEMA

A continuación se hará el análisis de la demanda de cada producto, para posteriormente seleccionar las políticas de administración de inventario. Luego se hará el análisis de la capacidad de la planta para verificar si las nuevas políticas se ajustan a la capacidad de la misma. Finalmente se diseña el nuevo Sistema para la Planeación de la Producción y Administración de Inventario.

2.1 Análisis de demandas

El análisis de la demanda se lo hizo para los 18 productos seleccionados del análisis ABC, los cuales representan el 47.67% de las ventas (ver análisis ABC ANEXO 1). Para cada uno de los 18 productos se procedió a determinar la distribución a la cual se ajustan los datos de las ventas mensuales de 8 meses(enero a agosto 2004).Se utilizó la prueba de bondad de ajuste **Kolmogorov – Smirnov** modificada para una población con λ y σ

desconocidas. Esta prueba determina si un conjunto de datos siguen una distribución normal.

Bondad de ajuste

La prueba de bondad de ajuste que se utilizó fue la de **Kolmogorov – Smirnov** con $D_\alpha=0.05$ modificada para la media y varianza desconocidas. Este método de bondad de ajuste fue escogido debido a que se disponía de menos de 30 datos para el análisis. Los cálculos se los hicieron mediante el software comercial Analyze-it que trabaja bajo Excel y luego se corroboró la prueba haciendo los cálculos manualmente (ver Bondad de Ajuste ANEXO2).

Producto 1: C-7475

Cuadro 2.1

Prueba Kolmogorov – Smirnov

H_0 : La demanda de la venta del producto **C-7475** sigue una distribución $N \sim (1.951.786, 943.869,706)$
 Vs
 H_1 : No es verdad H_0

$$D_{\text{max}}^* \left[\sqrt{n} + 0.01 - 0.85/\sqrt{n} \right] = 0.7324$$

$$D_\alpha = 0.895$$

$$0.7324 < D_\alpha$$

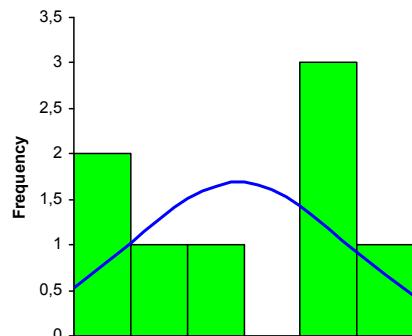


Grafico 2.1.1

En el cuadro 2.1 se determina un contraste de hipótesis para determinar la normalidad de la variable. Teniendo un valor de $D_{\text{modificada}} = 0.7324$ menor que $D_{\alpha=0.05} = 0.895$, no se rechaza la hipótesis nula. Se puede decir que la variable proviene de una distribución normal $N \sim (1.951.786, 943.869,706)$

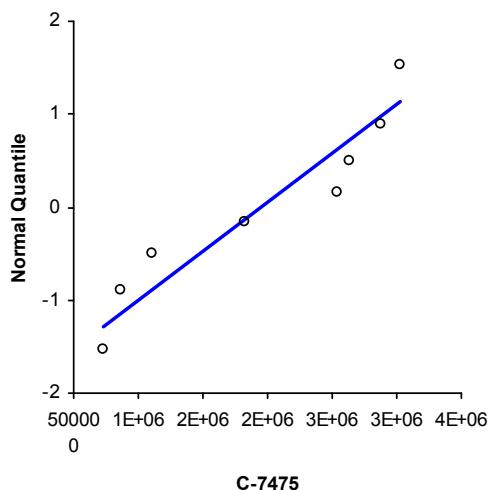


Grafico 2.1.2

Producto 2 : GN-3178

Cuadro 2.2

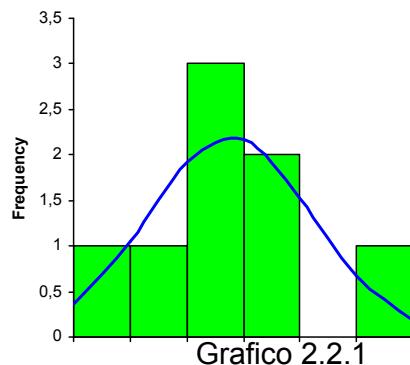
Prueba Kolmogorov – Smirinov

H_0 : La demanda de la venta del producto **GN-3178** sigue una distribución $N \sim (1.352.295, 290.064,206)$
 Vs
 H_1 : No es verdad H_0

$$D_{\max} * \left[\sqrt{n} + 0.01 - 0.85 / \sqrt{n} \right] = 0,4945$$

$$D_\alpha = 0,895$$

$$0,4945 < D_\alpha$$



En el cuadro 2.2 se determina un contraste de hipótesis para determinar la normalidad de la variable de donde se puede concluir que la variable proviene de una distribución normal $N \sim (1.352.295, 290.064,206)$

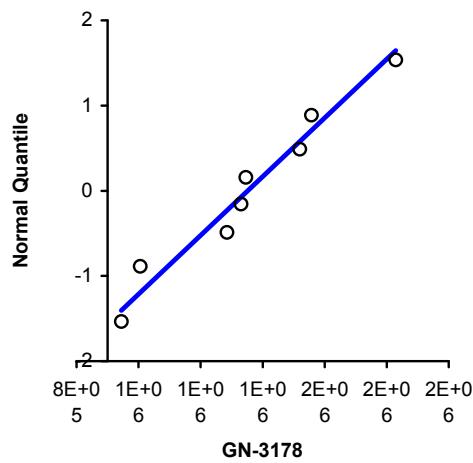
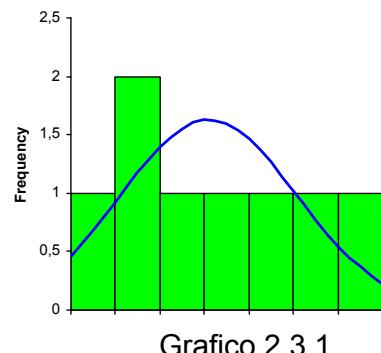
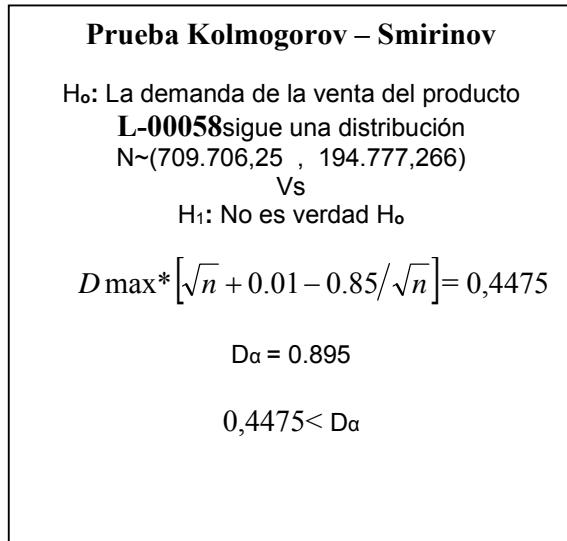


Grafico 2.2.2

Producto 3 : L-00058

Cuadro 2.3



En el cuadro 2.3 se muestra el contraste de hipótesis, consiguiéndose un valor de $D_{\text{modificada}} = 0,4475$, por lo que concluimos que existe evidencia estadística para afirmar que la demanda del producto **L-00058** puede ser modelada como una variable aleatoria normal $N \sim (709.706,25, 194.777,266)$

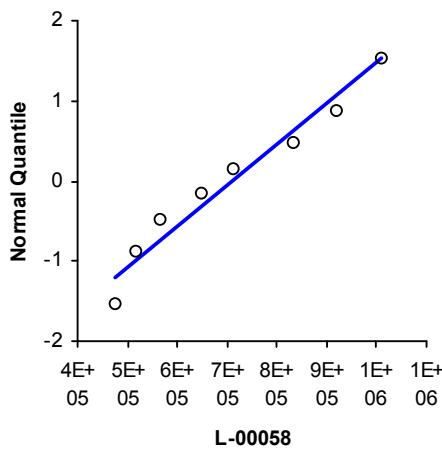


Grafico 2.3.2

Producto 4 : G-3191

Cuadro 2.4

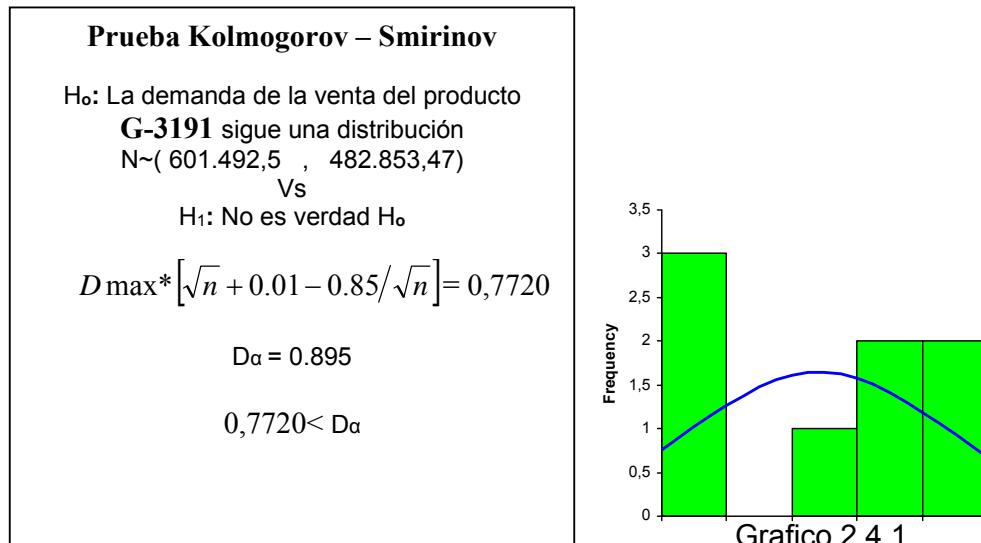


Grafico 2.4.1

En el cuadro 2.4 se muestra el contraste de hipótesis, consiguiéndose un valor de $D_{\text{modificada}} = 0,7720$, por lo que concluimos que existe evidencia estadística para afirmar que la demanda del producto **G-3191** puede ser modelada como una variable aleatoria normal $N \sim (601.492,5, 482.853,47)$

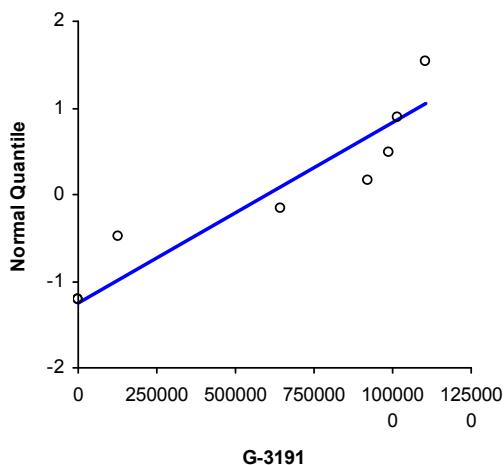


Grafico 2.4.2

Producto 5 : C-7487

Cuadro 2.5

Prueba Kolmogorov – Smirinov

H_0 : La demanda de la venta del producto

C-7487 sigue una distribución
 $N \sim (512.397, 148.234, 182)$

Vs

H_1 : No es verdad H_0

$$D_{\text{max}} * \left[\sqrt{n} + 0.01 - 0.85 / \sqrt{n} \right] = 0,6285$$

$$D_\alpha = 0.895$$

$$0,6285 < D_\alpha$$

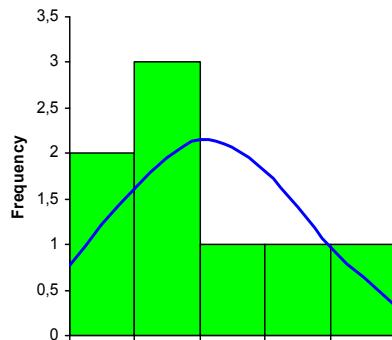


Grafico 2.5.1

En el cuadro 2.5 se determina un contraste de hipótesis para determinar la normalidad de la variable. Teniendo un valor de $D_{\text{modificada}} = 0,6285$ menor que $D_\alpha = 0.895$ se puede decir que la variable proviene de una distribución normal $N \sim (512.397, 148.234, 182)$.

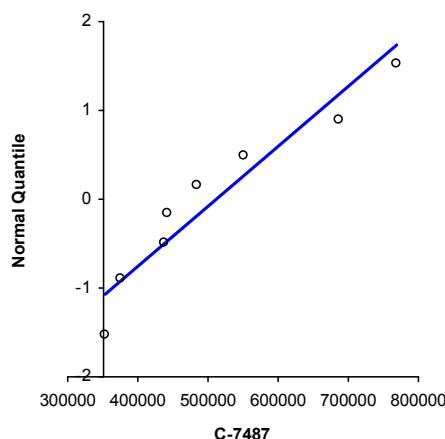


Grafico 2.5.2

Producto 6 L-00041

Cuadro 2.6

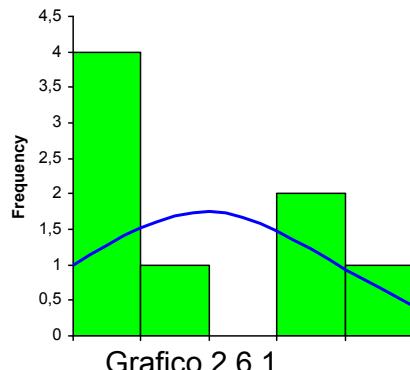
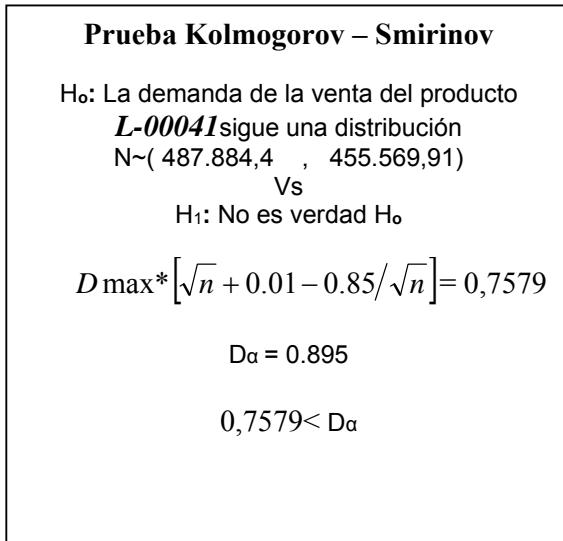


Grafico 2.6.1

En el cuadro 2.6 se determina un contraste de hipótesis para determinar la normalidad de la variable. Teniendo un valor de $D_{\text{modificada}} = 0,7579$ menor que $D_\alpha = 0.895$ se puede decir que la variable proviene de una distribución normal $N \sim (487.884,4, 455.569,91)$.

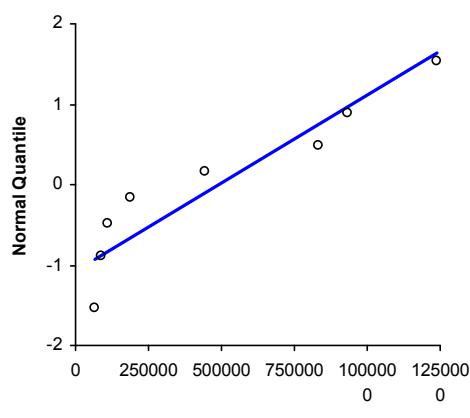


Grafico 2.6.2

Producto 7 L-00055

Cuadro 2.7

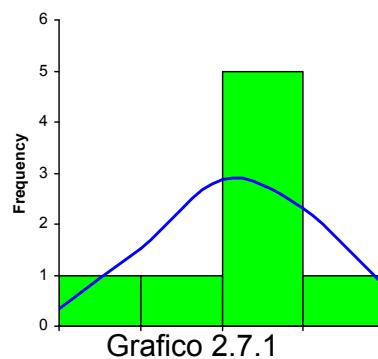
Prueba Kolmogorov – Smirinov

H_0 : La demanda de la venta del producto
L-00055 sigue una distribución
 $N \sim (448.593,75, 217.750,7757)$
 Vs
 H_1 : No es verdad H_0

$$D_{\text{max}} * \left[\sqrt{n} + 0.01 - 0.85 / \sqrt{n} \right] = 0,6492$$

$$D_\alpha = 0,895$$

$$0,6492 < D_\alpha$$



En el cuadro 2.7 se determina un contraste de hipótesis para determinar la normalidad de la variable. Teniendo un valor de $D_{\text{modificada}} = 0,6492$ menor que $D_\alpha = 0,895$ se puede decir que la variable proviene de una distribución normal $N \sim (448.593,75, 217.750,7757)$

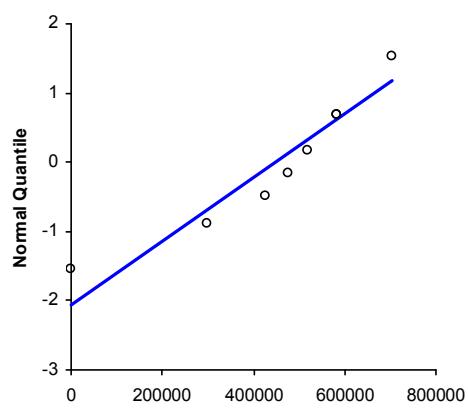


Grafico 2.7.2

Producto 8: L-00054

Cuadro 2.8

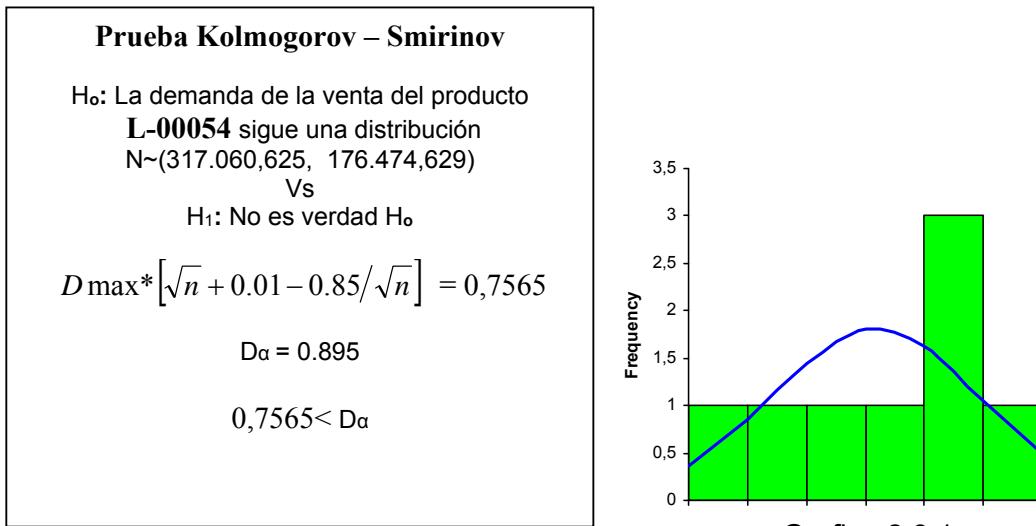


Grafico 2.8.1

En el cuadro 2.8 se muestra el contraste de hipótesis, consiguiéndose un valor de $D_{\text{modificada}} = 0,7565$, con lo cual existe evidencia estadística para no rechazar la hipótesis nula, por lo que la demanda del producto **L-00054** puede ser modelada como una variable aleatoria normal $N \sim (317.060,625, 176.474,629)$.

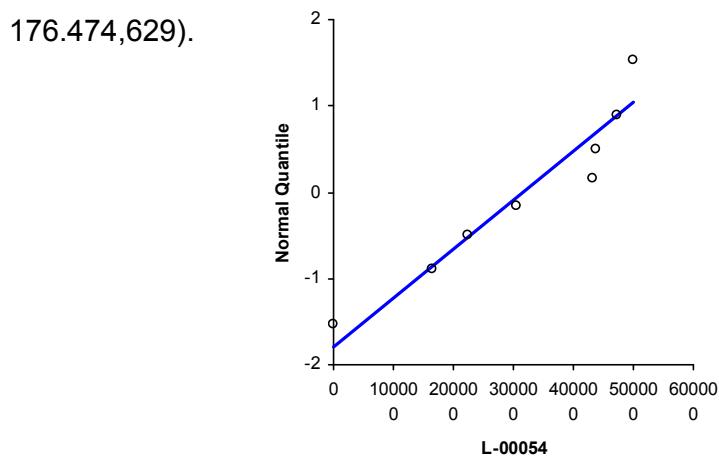


Grafico 2.8.2

Producto 9: E-4104

Cuadro 2.9

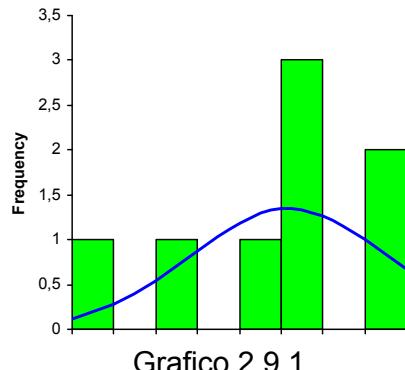
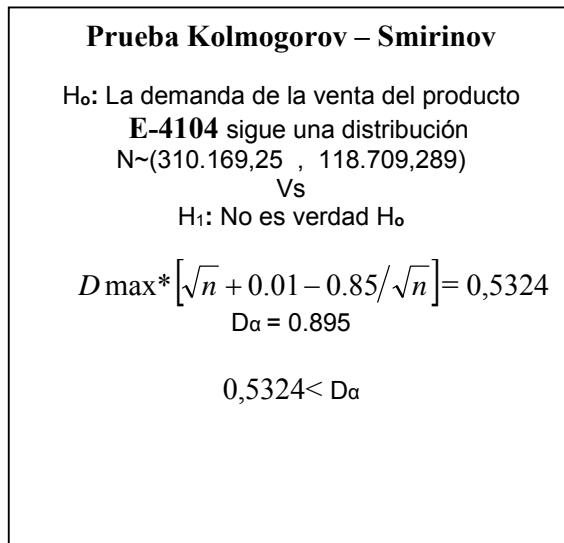


Grafico 2.9.1

En el cuadro 2.9 se muestra el contraste de hipótesis, consiguiéndose un valor de $D_{\text{modificada}} = 0,5324 < D_\alpha$, con lo que concluimos que la demanda del producto **E-4104** puede ser modelada como una variable aleatoria normal $N \sim (310.169,25, 118.709,289)$.

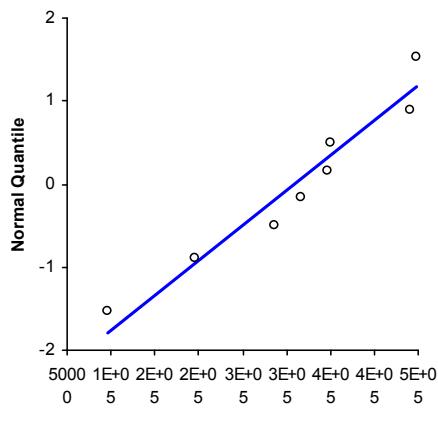
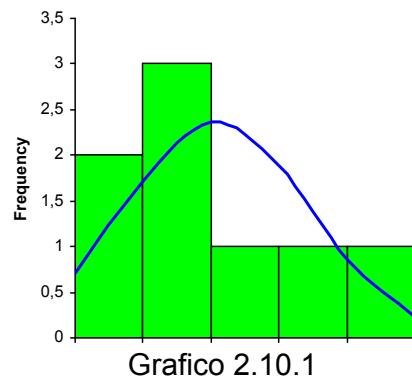
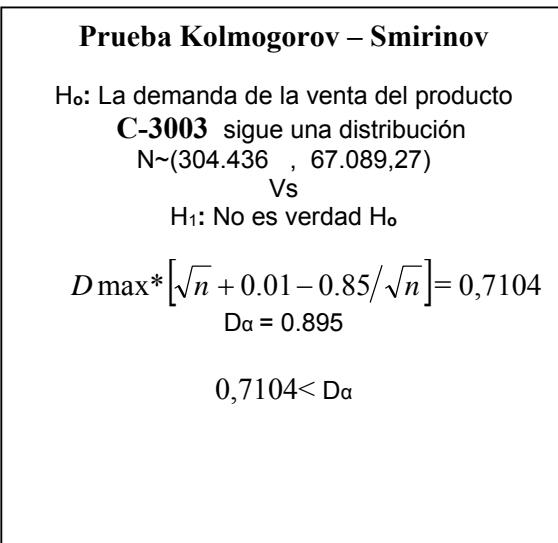


Grafico 2.9.2

Producto 10: C-3003

Cuadro 2.10



En el cuadro 2.10 se muestra el contraste de hipótesis, consiguiéndose un valor de $D_{\text{modificada}} = 0,7104 < D_\alpha$, con lo que concluimos que la demanda del producto **C-3003** puede ser modelada como una variable aleatoria normal $N \sim (304.436, 67.089,27)$

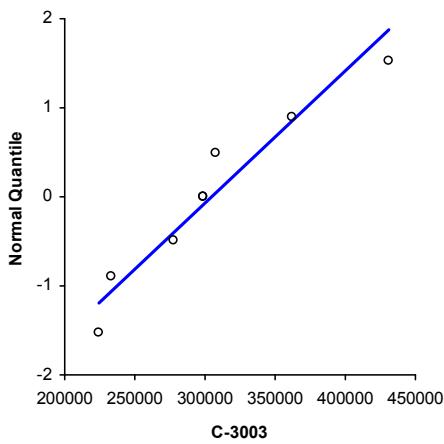
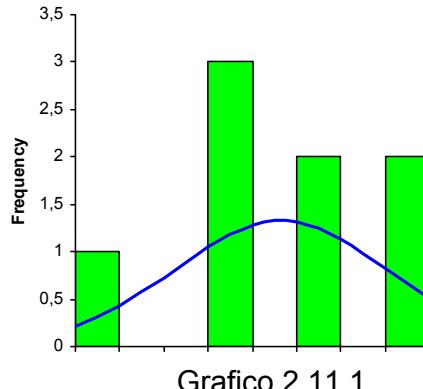
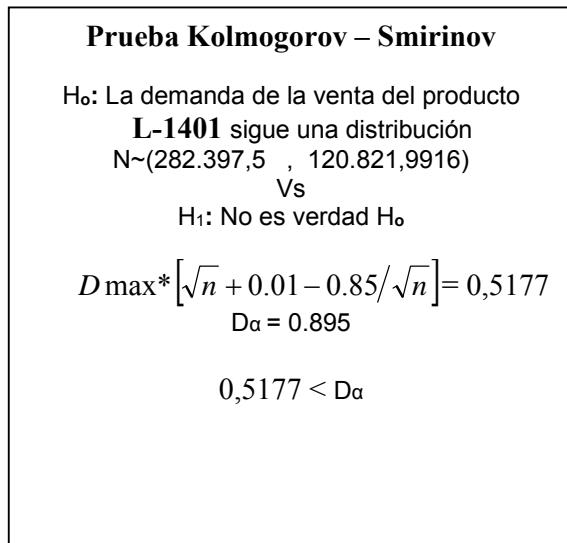


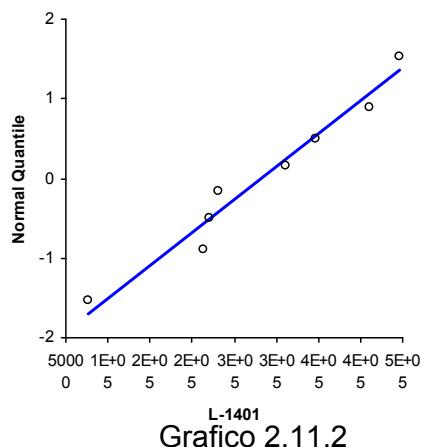
Grafico 2.10.2

Producto 11 : L-1401

Cuadro 2.11

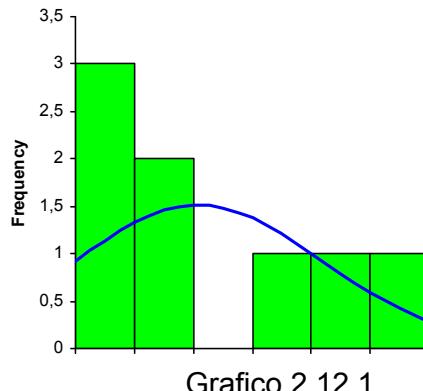
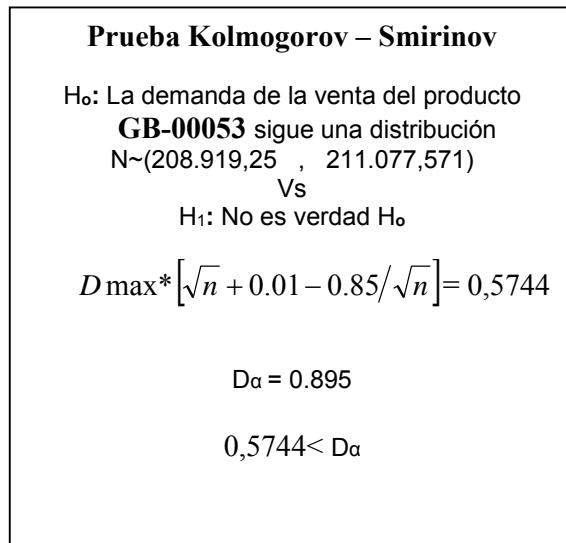


En el cuadro 2.11 se muestra el contraste de hipótesis, consigiéndose un valor de $D_{\text{modificada}} = 0,5177 < 0,895$, por lo que concluimos que existe evidencia estadística para afirmar que la demanda del producto **L-1401** puede ser modelada como una variable aleatoria normal $N \sim (282.397,5, 120.821,9916)$.



Producto 12 : GB-00053

Cuadro 2.12



En el cuadro 2.12 se muestra un contraste de hipótesis para determinar la normalidad de la variable de donde se puede concluir con un valor de $D_{\text{modificada}} = 0,5744 < D_\alpha = 0.895$ que la variable proviene de una distribución normal $N \sim (208.919,25, 211.077,571)$.

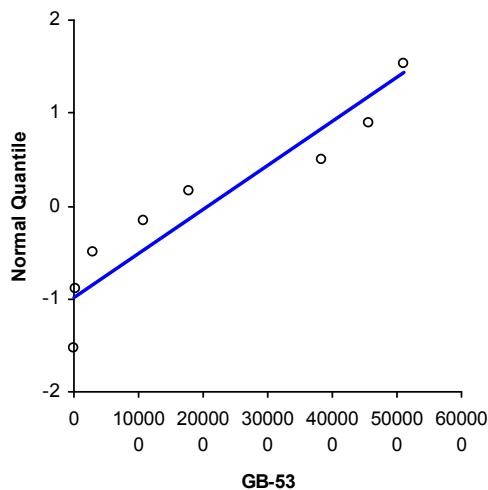


Grafico 2.12.2

Producto 13: G-20855

Cuadro 2.13

Prueba Kolmogorov – Smirnov

H_0 : La demanda de la venta del producto
G-20855 sigue una distribución
 $N \sim (206.781,75, 215.102,266)$

Vs

H_1 : No es verdad H_0

$$D_{\max} * \left[\sqrt{n} + 0.01 - 0.85/\sqrt{n} \right] = 0,6450$$

$$D_\alpha = 0.895$$

$$0,6450 < D_\alpha$$

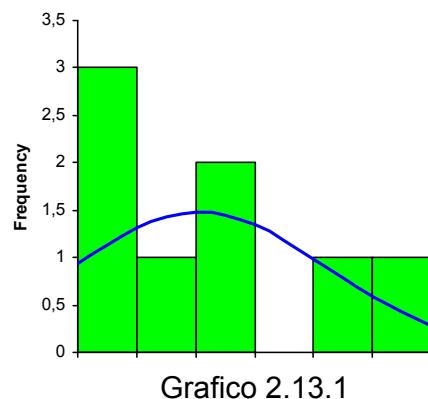


Grafico 2.13.1

En el cuadro 2.13 se determina un contraste de hipótesis para determinar la normalidad de la variable de donde se puede concluir que la variable proviene de una distribución normal $N \sim (206.781,75, 215.102,266)$.

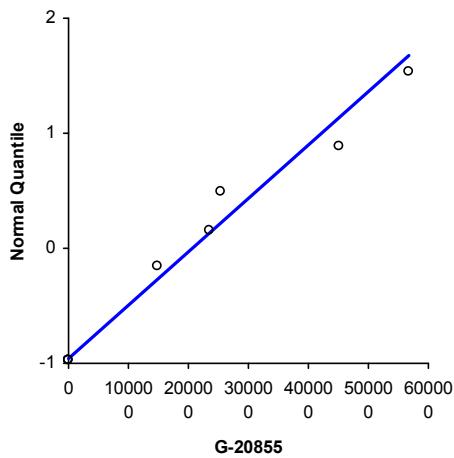
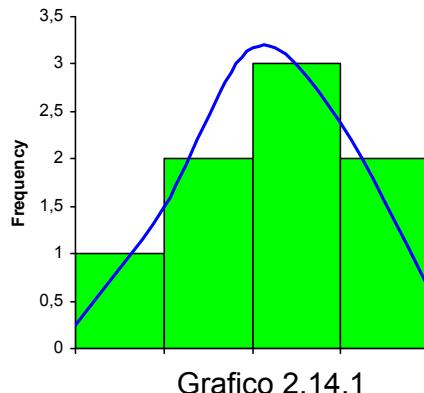
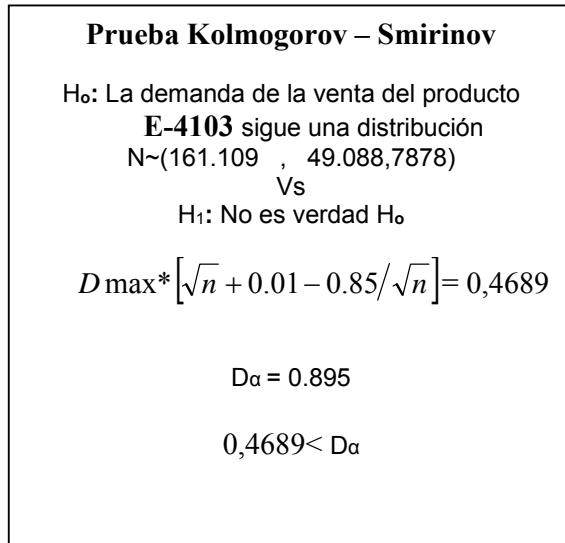


Grafico 2.13.2

Producto 14: E-4103

Cuadro 2.14



En el cuadro 2.14 se determina un contraste de hipótesis para determinar la normalidad de la variable de donde existe evidencia estadística para NO rechazar la hipótesis nula. Se puede decir que la variable proviene de una distribución normal $N \sim (161.109, 49.088,7878)$.

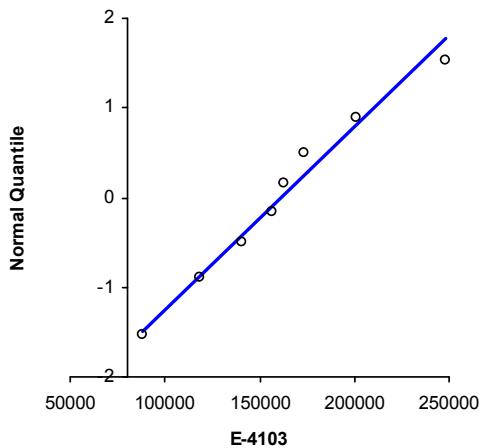
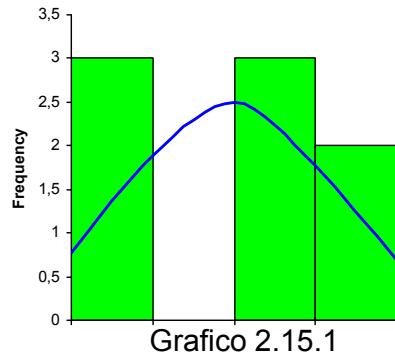
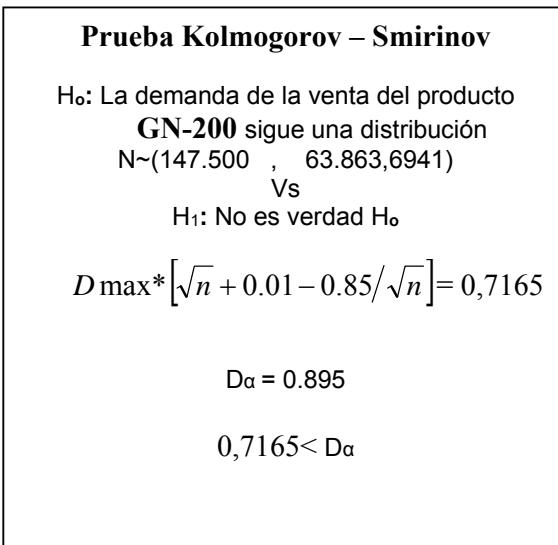


Grafico 2.14.2

Producto 15: GN-200

Cuadro 2.15



En el cuadro 2.15 se muestra el contraste de hipótesis para determinar la normalidad de la variable de donde NO se rechaza H_0 y se puede concluir que la variable proviene de una distribución normal $N \sim (147.500, 63.863.6941)$.

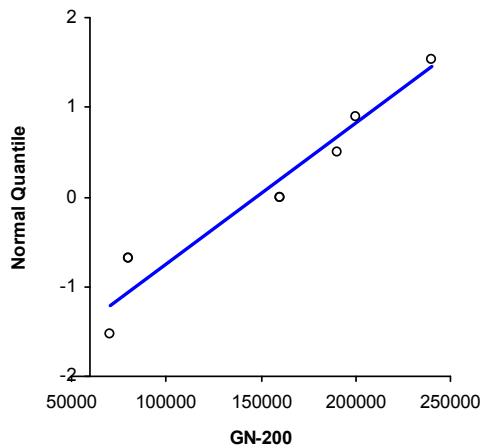
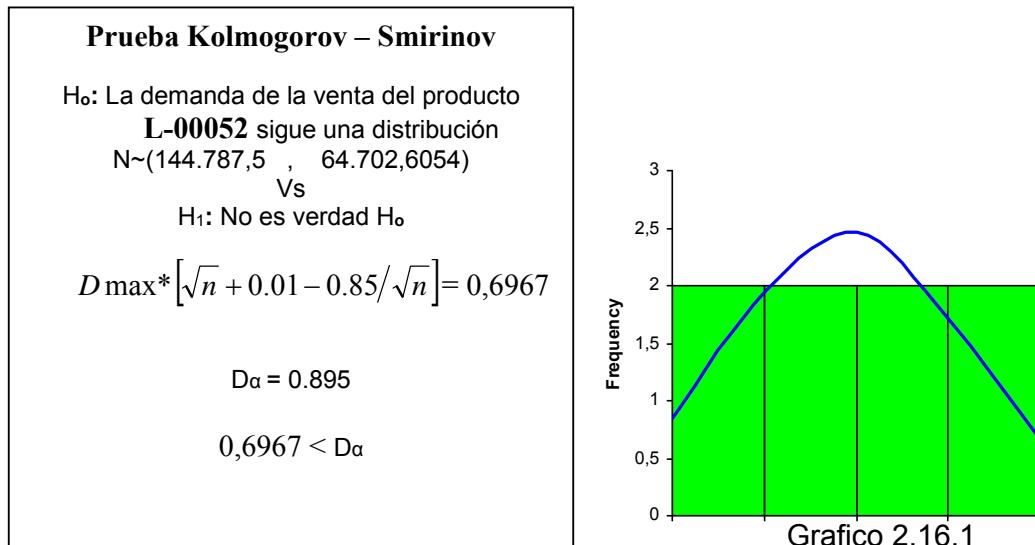


Grafico 2.15.2

Producto 16 : L-00052

Cuadro 2.16



En el cuadro 2.16 se determina un contraste de hipótesis para determinar la normalidad de la variable de donde se puede concluir que la variable proviene de una distribución normal $N \sim (144.787,5, 64.702,6054)$.

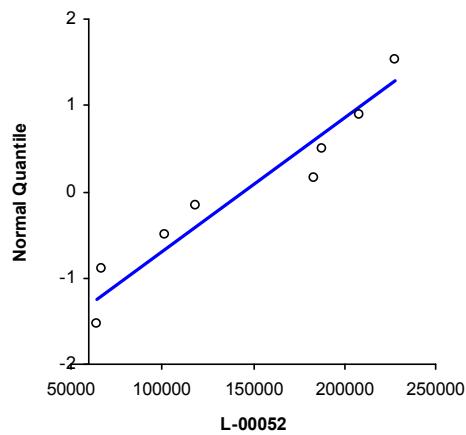


Grafico 2.16.2

Producto 17: C-7418

Cuadro 2.17

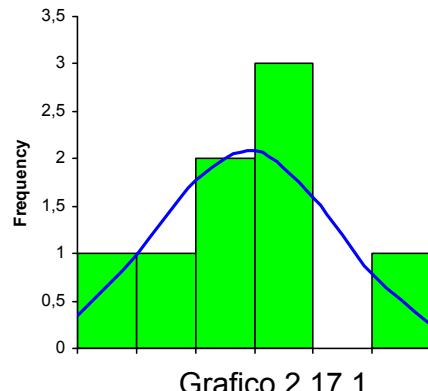
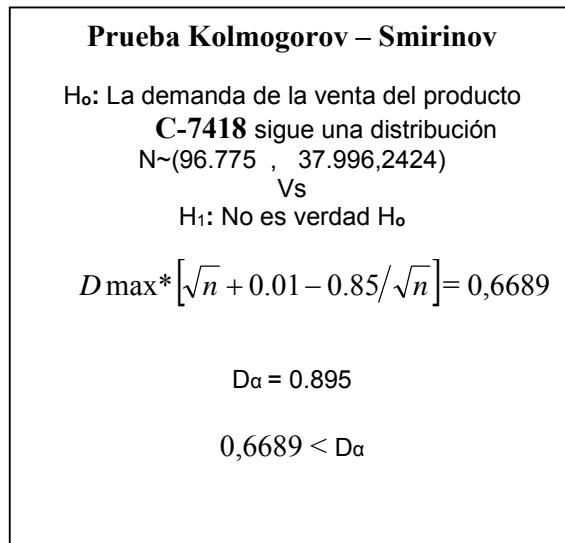


Grafico 2.17.1

En el cuadro 2.17 se determina un contraste de hipótesis para determinar la normalidad de la variable de donde se puede concluir que la variable proviene de una distribución normal $N \sim (96.775, 37.996, 2424)$.

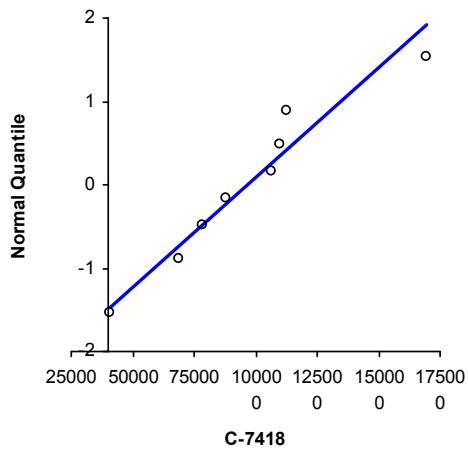


Grafico 2.17.2

Producto 18: E-4129

Cuadro 2.18

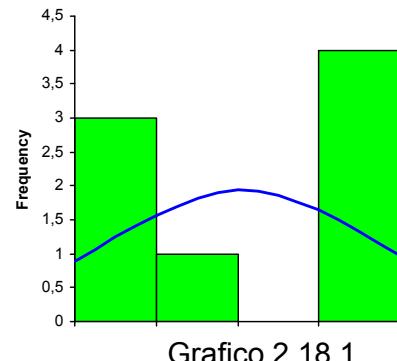
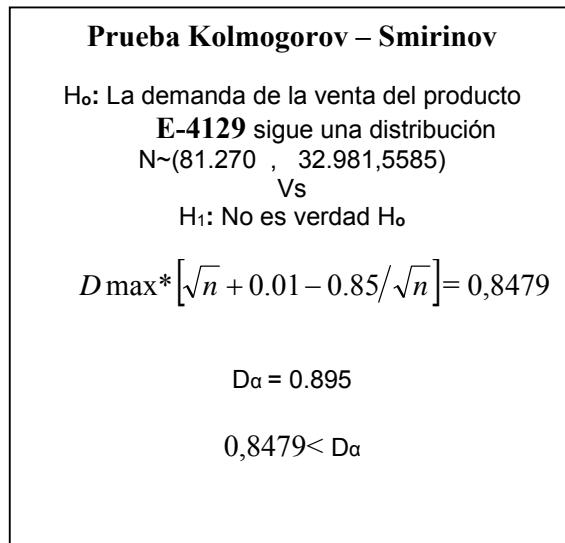


Grafico 2.18.1

En el cuadro 2.18 se determina un contraste de hipótesis para determinar la normalidad de la variable de donde se puede concluir que la variable proviene de una distribución normal $N \sim (81.270, 32.981,5585)$

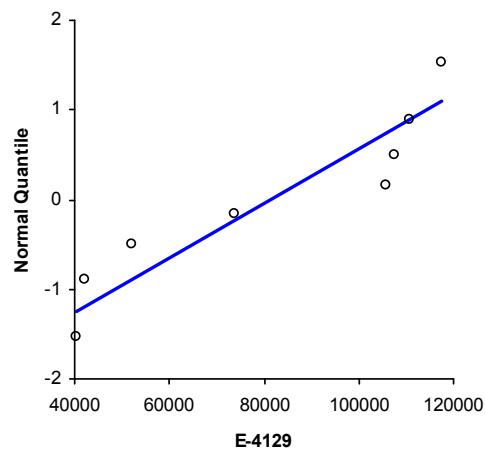


Grafico 2.18.2

2.2 Selección de la política para administración de inventarios: determinación de tipos de productos, puntos de reorden y lotes de producción.

La selección de la política de administración de inventario consiste en determinar los tipos de productos (ver análisis ABC ANEXO 1), los lotes económicos de producción para cada artículo junto con sus respectivos puntos de reorden en los cuales se considera un stock de seguridad con una probabilidad de NO faltantes del $\approx 95\%$.

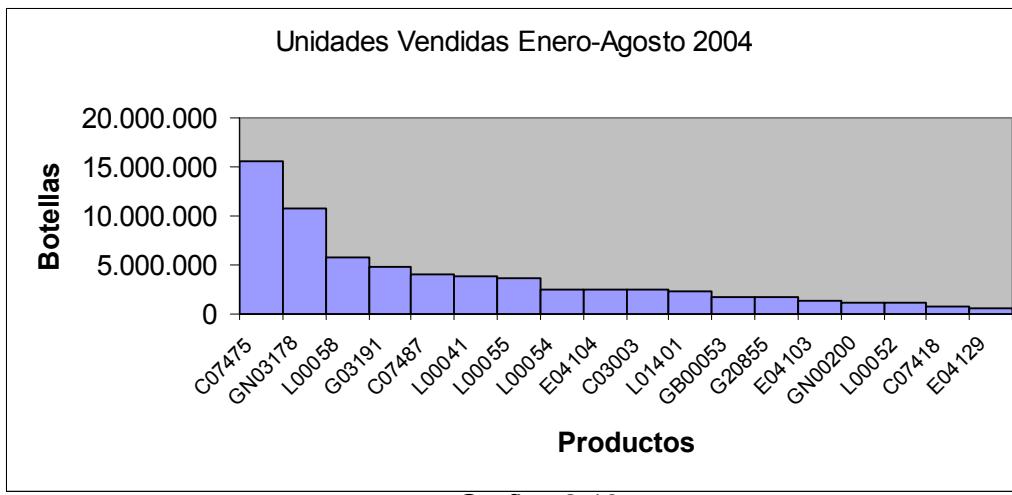
2.2.1Determinación de tipos de productos.

Anteriormente se realizó la clasificación ABC de los productos (ver ANEXO1). De esta clasificación se obtuvo que los 43 artículos de mayor demanda representan el 86.09% de las ventas.

De estos 43 productos se seleccionaron al azar 18 para diseñar el Nuevo Sistema. Estos 18 productos representan el 47.67% de las ventas. La siguiente tabla muestra los 18 productos seleccionados junto con sus ventas mensuales de Enero a Agosto del 2004.

DEMANDA DE PRODUCTOS SELECCIONADOS PARA EL DISEÑO DEL SISTEMA (unidades en botellas) ENE-AGOST 2004									TIPO DE PRODUCTO	
No.	Referencia	January	February	March	April	May	June	July	August	
1	C07475	2880000	2544000	864000	1104000	1824000	2640000	3024000	734288	15,614.268
2	GN03178	945000	1519560	1330560	1285200	1557360	1829520	1005480	1345680	10,818.360
3	L00058	831600	918225	712800	514800	475200	566775	1009800	648450	5,677.650
4	G03191	642,960	988,380	1,108,080	1,019,160	923,400	0	0	129,960	4,811,940
5	C07487	551412	483786	374544	686664	353736	436968	769896	442170	4,099,176
6	L00041	111,375	445,500	86,625	935,550	831,600	1,237,500	190,575	64,350	3,903,075
7	L00055	0	475,200	584,100	425,700	297,000	702,900	584,100	519,750	3,588,750
8	L00054	0	304094	471772	224518	164836	500192	439089	431984	2,536,485
9	E04104	96390	195534	448902	347004	286416	349758	440640	316710	2,481,354
10	C03003	224,400	233,376	308,176	299,200	430,848	362,032	299,200	278,256	2,435,488
11	L01401	447300	410760	76860	214200	311220	220500	347760	230580	2,259,180
12	GB00053	178524	455544	510948	384750	0	107730	30780	3078	1,671,354
13	G20855	450072	234612	567378	148428	0	0	253764	0	1,654,254
14	E04103	201042	162486	140454	247860	118422	88128	173502	156978	1,288,872
15	GN00200	70000	190000	160000	240000	80000	160000	80000	200000	1,180,000
16	L00052	66825	64350	188100	207900	101475	118800	183150	227700	1,158,300
17	C07418	40768	109760	112504	68992	78400	106624	169344	87808	774,200
18	E04129	105840	40320	73920	107520	117600	42000	110880	52080	650,160

TABLA 2.1 Demanda mensual Productos Seleccionados



2.2.3 Determinación del tamaño de Lote de producción:

Para la determinación del tamaño de lote (Q^*) se utilizará la fórmula de lote económico para una capacidad de producción finita, según PAUL H. ZIPKIN 2000, Foundations of Inventory Management Cap.3 Pág. 51 fórmula 3.4.2

$$Q^* = \sqrt{\frac{2K\lambda}{H(1-\rho)}}$$

Donde:

λ = demanda mensual (será la media de la distribución de cada producto).

K = costo fijo de poner una orden de producción (costo del tiempo de cambio y preparación de maquinaria).

H = costo de almacenamiento.

ρ = utilización del proceso λ / μ $\rho < 1$

donde μ = cantidad de botellas posibles a fabricar mensualmente para cada producto.

En la siguiente tabla se resumen los valores de K y de H , que se consideraron en todos los productos para diseñar el Nuevo Sistema.

Valores de K y H :

K	533,89 usd
H	0,0006173 usd/(bot*mes)

Tabla 2.2

Para profundizar en los cálculos de los valores de K , H ver ANEXO 3.

Cálculo de ρ (utilización del proceso)

El valor de ρ varía en función del valor de la media de la demanda y del valor de μ_i . ($\lambda / \mu_i \quad \rho < 1$)

donde μ_i =capacidad de producción para el producto i .

El la siguiente tabla se enlistan los valores de μ , λ , ρ para cada producto.

No.	PRODUCTO	λ	μ	$\rho = \lambda / \mu$
1	C-7475	1.951.786,0 bot/mes	6.517.915,7 bot/mes	0,29944941
2	GN-3178	1.352.295,0 bot/mes	8.278.574,2 bot/mes	0,16334878
3	L-00058	709.706,3 bot/mes	7.098.784,5 bot/mes	0,09997574
4	G-3191	601.492,5 bot/mes	6.470.083,4 bot/mes	0,09296519
5	C-7487	512.397,0 bot/mes	7.845.748,4 bot/mes	0,06530888
6	L-00041	487.884,4 bot/mes	6.938.685,1 bot/mes	0,07031366
7	L-00055	448.593,8 bot/mes	7.498.301,4 bot/mes	0,05982605
8	L-00054	317.060,6 bot/mes	4.453.335,7 bot/mes	0,07119621
9	E-4104	310.169,3 bot/mes	6.552.416,8 bot/mes	0,04733662
10	E-3003	304.436,0 bot/mes	5.524.574,4 bot/mes	0,05510578
11	L-1401	282.397,5 bot/mes	4.841.244,0 bot/mes	0,0583316
12	GB-00053	208.919,3 bot/mes	6.930.094,3 bot/mes	0,03014667
13	G-20855	206.781,8 bot/mes	6.224.273,7 bot/mes	0,03322183
14	E-4103	161.109,0 bot/mes	6.039.564,4 bot/mes	0,0266756
15	GN-200	147.500,0 bot/mes	7.881.940,6 bot/mes	0,01871367
16	L-00052	144.787,5 bot/mes	7.301.942,8 bot/mes	0,01982863
17	C-7418	96.775,0 bot/mes	5.941.422,2 bot/mes	0,01628819
18	E-4129	81.270,0 bot/mes	4.824.923,6 bot/mes	0,01684379

TABLA 2.3 Valores de μ y ρ

Para detalles respecto al cálculo de los valores de μ ver el anexo 4.

Con los datos arriba ilustrados se calcula el tamaño de lote para cada producto según PAUL H. ZIPKIN 2000, Foundations of Inventory Management Cap.3 Pág. 51 formula 3.4.2. Para más detalle ver ANEXO 5.

$$Q^* = \sqrt{\frac{2K\lambda}{H(1-\rho)}}$$

Producto	Q*
C-7475	2.195.292 bot
GN-3178	1.672.089 bot
L-00058	1.167.907 bot
G-3191	1.071.024 bot
C-7487	973.790 bot
L-00041	952.766 bot
L-00055	908.486 bot
L-00054	768.431 bot
E-4104	750.457 bot
C-3003	746.539 bot
L-1401	720.240 bot
GB-00053	610.425 bot
G-20855	608.259 bot
E-4103	535.090 bot
GN-200	509.911 bot
L-00052	505.488 bot
C-7418	412.519 bot
E-4129	378.138 bot

TABLA 2.4 Valores de Q* para cada producto

2.2.2 Puntos de reorden :

Una vez establecido el tamaño de lote, se procede a definir el punto de reorden (R). Para esto se toma en cuenta la reserva de seguridad y la demanda durante el plazo (L). La duración del plazo (L), es el tiempo transcurrido entre el momento de colocar un pedido y el momento de recibir

los artículos. El método utilizado en el cálculo del punto de reorden es el del enfoque de la probabilidad, en el cual se considera la probabilidad de que NO se presenten faltantes, según R.Chase.F. Jacobs N. Aquilano 2004 en su publicación “Administración de la Producción y Operaciones: para una ventaja competitiva”, Pág.590.

Se utilizó este enfoque para establecer la probabilidad de NO quedarse sin existencias en un $\approx 95\%$ del tiempo. Esto significa que se mantendrá cerca del 1.64 de desviaciones estándares.

La formula del punto de reorden es:

$$R = \lambda_d * L + z^* \sigma_L$$

Donde:

R : punto fijo de colocar una nueva orden de producción (botellas).

λ_d : demanda diaria promedio. bot/día

L: Plazo en días. 4 días (tiempo transcurrido entre el momento de colocar una orden de producción y el momento de recibir la orden como producto terminado).

z = Número de desviaciones típicas para una probabilidad de no faltantes específica ($z=1.64$ para una probabilidad de no faltantes del $\approx 95\%$).

σ_L = Desviación estándar de la demanda durante el plazo L.

La expresión $\lambda_d * L$ es la demanda durante el plazo L y la expresión $z^* \sigma_L$ es el stock de seguridad para una probabilidad de NO faltantes del $\approx 95\%$.

Para calcular σ_L , que es la desviación estándar durante el plazo L, se usó la fórmula , según “Administración de la Producción y Operaciones: para una ventaja competitiva” R.Chase.F. Jacobs N. Aquilano, 2004 Pág.595:

$$\sigma_L = \sqrt{\sigma_1^2 + \sigma_2^2 + \dots + \sigma_L^2}$$

Donde σ_i es la desviación estándar diaria. Por ejemplo para calcular σ_L del producto C-7475, cuya desviación estándar es 31462,32 y donde L=4:

$$\sigma_L = \sqrt{(31462,32)^2 + (31462,32)^2 + (31462,32)^2 + (31462,32)^2}$$

$$\sigma_L = 62.924,6$$

La siguiente tabla ilustra el valor de R para cada producto junto a la demanda durante el plazo y el stock de seguridad.

Valores de R para cada Producto

Producto	L(plazo)	Ad	σd	AL	σL	Z	Stock de Seguridad	R
C-7475	4 días	65.059,5 bot/dia	31.462,3 bot/dia	260.238,1 bot/L	62.924,6 bot/L	1,64	103.196 bot/L	363.435 bot
GN-3178	4 días	45.076,5 bot/dia	9.668,8 bot/dia	180.306,0 bot/L	19.337,6 bot/L	1,64	31.714 bot/L	212.020 bot
L-00058	4 días	23.656,9 bot/dia	6.492,6 bot/dia	94.627,5 bot/L	12.985,2 bot/L	1,64	21.296 bot/L	115.923 bot
G-3191	4 días	20.049,8 bot/dia	16.095,1 bot/dia	80.199,0 bot/L	32.190,2 bot/L	1,64	52.792 bot/L	132.991 bot
C-7487	4 días	17.079,9 bot/dia	4.941,1 bot/dia	68.319,6 bot/L	9.882,3 bot/L	1,64	16.207 bot/L	84.527 bot
L-00041	4 días	16.262,8 bot/dia	15.185,7 bot/dia	65.051,3 bot/L	30.371,3 bot/L	1,64	49.809 bot/L	114.860 bot
L-00055	4 días	14.953,1 bot/dia	7.258,4 bot/dia	59.812,5 bot/L	14.516,7 bot/L	1,64	23.807 bot/L	83.620 bot
L-00054	4 días	10.568,7 bot/dia	5.882,5 bot/dia	42.274,8 bot/L	11.765,0 bot/L	1,64	19.295 bot/L	61.569 bot
E-4104	4 días	10.339,0 bot/dia	3.957,0 bot/dia	41.355,9 bot/L	7.914,0 bot/L	1,64	12.979 bot/L	54.335 bot
C-3003	4 días	10.147,9 bot/dia	2.236,3 bot/dia	40.591,5 bot/L	4.472,6 bot/L	1,64	7.335 bot/L	47.927 bot
L-1401	4 días	9.413,3 bot/dia	4.027,4 bot/dia	37.653,0 bot/L	8.054,8 bot/L	1,64	13.210 bot/L	50.863 bot
GB-00053	4 días	6.964,0 bot/dia	7.035,9 bot/dia	27.855,9 bot/L	14.071,8 bot/L	1,64	23.078 bot/L	50.934 bot
G-20855	4 días	6.892,7 bot/dia	7.170,1 bot/dia	27.570,9 bot/L	14.340,2 bot/L	1,64	23.518 bot/L	51.089 bot
E-4103	4 días	5.370,3 bot/dia	1.636,3 bot/dia	21.481,2 bot/L	3.272,6 bot/L	1,64	5.367 bot/L	26.848 bot
GN-200	4 días	4.916,7 bot/dia	2.128,8 bot/dia	19.666,7 bot/L	4.257,6 bot/L	1,64	6.982 bot/L	26.649 bot
L-00052	4 días	4.826,3 bot/dia	2.156,8 bot/dia	19.305,0 bot/L	4.313,5 bot/L	1,64	7.074 bot/L	26.379 bot
C-7418	4 días	3.225,8 bot/dia	1.266,5 bot/dia	12.903,3 bot/L	2.533,1 bot/L	1,64	4.154 bot/L	17.058 bot
E-4129	4 días	2.709,0 bot/dia	1.099,4 bot/dia	10.836,0 bot/L	2.198,8 bot/L	1,64	3.606 bot/L	14.442 bot

TABLA 2.5

Para más detalles del cálculo de R ver ANEXO 5.

2.3 Análisis de la capacidad

Capacidad de la planta:

La planta cuenta con tres líneas de producción en las cuales se elaboran las botellas, cuya capacidad de producción son respectivamente:

Línea A1 : 142,12 bot/min que equivalen a 6.312.309,68 bot/mes

Línea A2: 118,93 bot/min que equivalen a 5.138.165,85 bot/mes

Línea A3 : 175,42 bot/min que equivalen a 7.578.423,52 bot/mes

Capacidad total de la planta por mes (μ) 19.028.899,06 bot/mes

La capacidad total de la planta es la suma de las capacidades de las tres líneas (trabajan independientemente en paralelo).

En promedio la demanda mensual de todos los 137 productos es 17.463.613 botellas (ver ANEXO 1), por lo que $17.463.613 < 19.028.899,06$ concluimos que existe capacidad suficiente para satisfacer la demanda actual.

A continuación se ilustra los MODs (días de operación maquina) para cada uno de los 18 productos seleccionados para el diseño del sistema.

MODs

Producto	Días operación Máquina (MODs)
C-7475	10,1días
GN-3178	6,1días
L-00058	4,9días
G-3191	5,0días
C-7487	3,7días
L-00041	4,1días
L-00055	3,6días
L-00054	5,2días
E-4104	3,4días
C-3003	4,1días
L-1401	4,5días
GB-00053	2,6días
G-20855	2,9días
E-4103	2,7días
GN-200	1,9días
L-00052	2,1días
C-7418	2,1días
E-4129	2,4días

TABLA 2.6

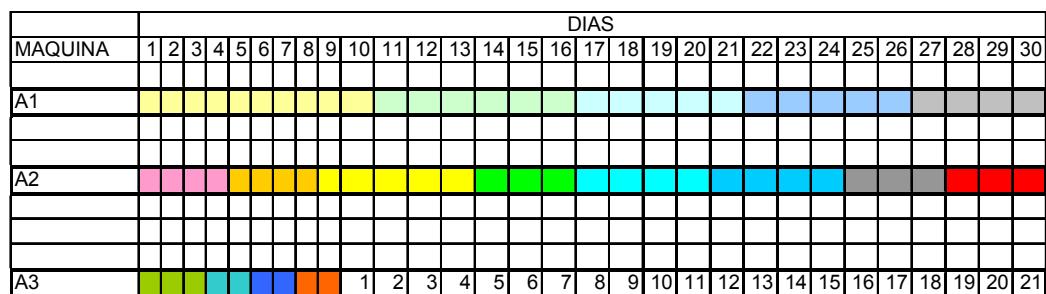
MODs:

Gráfico 2.20

En el gráfico 2.20 podemos ver que se dispone de suficientes días para la producción de los 18 productos elegidos, los cuales representan el 47.67 %

de la demanda mensual. El resto de días pueden ser usados para la producción de los productos restantes.

2.4 Diseño del Sistema para la Planeación de la Producción y Administración de Inventario.

El nuevo sistema para la Planeación de la Producción y Administración de Inventario es un sistema halado (pull), en donde se utilizan los puntos fijos de reorden (R) y la cantidad óptima a producir (Q^*) para cada producto ilustrados en la tabla 2.7 . No se incurre en penalidades por concepto de faltantes de inventario.

En resumen: Se coloca una orden de producción de Q^* unidades cuando el número de unidades remanentes en inventario caiga a R unidades.

No.	Producto	Q^*	R
1	C-7475	2.195.292 bot	363.435 bot
2	GN-3178	1.672.089 bot	212.020 bot
3	L-00058	1.167.907 bot	115.923 bot
4	G-3191	1.071.024 bot	132.991 bot
5	C-7487	973.790 bot	84.527 bot
6	L-00041	952.766 bot	114.860 bot
7	L-00055	908.486 bot	83.620 bot
8	L-00054	768.431 bot	61.569 bot
9	E-4104	750.457 bot	54.335 bot
10	C-3003	746.539 bot	47.927 bot
11	L-1401	720.240 bot	50.863 bot
12	GB-00053	610.425 bot	50.934 bot
13	G-20855	608.259 bot	51.089 bot
14	E-4103	535.090 bot	26.848 bot
15	GN-200	509.911 bot	26.649 bot
16	L-00052	505.488 bot	26.379 bot
17	C-7418	412.519 bot	17.058 bot
18	E-4129	378.138 bot	14.442 bot

Tabla 2.7 Valores de Q^* y R para cada producto

Al ejecutar la planeación de la producción se deberá tomar en cuenta la jerarquía de productos del análisis ABC hecho anteriormente, dando prioridad de producción a los productos de mayor jerarquía (ver ANEXO 1).

El nivel de servicio (teórico) se lo calcula con la formula ilustrada por RONALD H. BALLOU 2004, en su publicación “Logística Administración de la Cadena de Suministro”:

$$\text{Nivel de servicio} = 1 - \sigma_L * E(z)/Q^*$$

Donde :

σ_L : Desviación estándar de la demanda durante el plazo L

$E(z)$:unidad normal de pérdida integral cuyos valores están tabulados como función de z (véase apéndice B de “Logística Administración de la Cadena de Suministro” RONALD H. BALLOU 2004).

En nuestro como caso $z=1.64$, el valor correspondiente a $E(z)$ es :

$$E(z)=E(1.64)=0.0211$$

En la siguiente tabla se ilustra el costo de manejo de inventario para 8 meses junto con el nivel de servicio.

Producto	C(Q*) para 8 meses	Nivel de Servicio
C-7475	1.551.445 usd/8meses	0,9994
GN-3178	1.076.369 usd/8meses	0,9998
L-00058	566.484 usd/8meses	0,9998
G-3191	480.678 usd/8meses	0,9994
C-7487	409.744 usd/8meses	0,9998
L-00041	390.406 usd/8meses	0,9993
L-00055	359.053 usd/8meses	0,9997
L-00054	254.330 usd/8meses	0,9997
E-4104	248.856 usd/8meses	0,9998
C-3003	244.247 usd/8meses	0,9999
L-1401	226.715 usd/8meses	0,9998
GB-00053	168.237 usd/8meses	0,9995
G-20855	166.529 usd/8meses	0,9995
E-4103	129.993 usd/8meses	0,9999
GN-200	119.139 usd/8meses	0,9998
L-00052	116.970 usd/8meses	0,9998
C-7418	78.548 usd/8meses	0,9999
E-4129	66.117 usd/8meses	0,9999

Tabla 2.8 Costo de Manejo de Inventario y Nivel de Servicio

La fórmula del costo de manejo de inventario que se utilizó es :

$$C(Q^*) = c\lambda + \frac{k\lambda}{Q^*} + \frac{H(1-\rho)Q^*}{2} + H^*z^*\sigma_L$$

Donde la expresión $H^*z^*\sigma_L$ representa el costo de manejo del stock de seguridad.

Cave recalcar que en el cálculo de los valores de la tabla 2.8 no se toma en cuenta la desviación estándar de la demanda. Mas adelante en el capítulo 3 se simulará el Nuevo Sistema en donde si se toma en cuenta la variación de

la demanda en el tiempo y con esto se obtendrá valores más cercanos a la realidad.

Para ver el inventario promedio por ciclo véase ANEXO 5. La fórmula utilizada para este calculo fue :

$$\text{Inventario Promedio} = Q^*/2 + z^* \sigma_L$$

, donde $z^* \sigma_L$ es la expresión concerniente al inventario de seguridad.

CAPITULO 3

3. VALIDACION DEL MODELO PROPUESTO

Una vez diseñado el Sistema para la Planeación de la Producción y Administración de Inventario, se probará su beneficio mediante una simulación de 8 meses de dicho sistema. Luego se compara los resultados de la simulación contra los resultados reales de los mismos 8 meses de los cuales se obtuvieron los datos para el diseño el nuevo sistema.

3.1 Simulación mediante un sistema estocástico comercial.

El software comercial que se utilizó para la simulación se llama ARENA, el cual es, al igual que SIMAN , una marca registrada por la compañía Rockwell Software en los EEUU y en otros países. Arena está basado en el lenguaje de simulación SIMAN y además lo incluye en sus módulos. Los comandos de Arena, llamados también módulos, son agrupaciones de comandos de

SIMAN, los cuales hacen una función específica en la simulación. Cuando la complejidad de la simulación lo requiere, se puede trabajar solamente utilizando los comandos SIMAN o una combinación entre los módulos de ARENA y los comandos de SIMAN.

Al hacer una simulación se recomienda siempre empezar con los módulos de ARENA y luego ir utilizando los comandos SIMAN según la complejidad de la simulación lo requiera.

Se realizó una simulación individual para cada producto, tomando en cuenta: la demanda con su respectiva distribución de probabilidad, el reabastecimiento con su respectivo punto de reorden R y su respectiva cantidad óptima a producir Q^* .

Los módulos utilizados en la simulación y sus enlaces son ilustrados en la Figura 3.1.

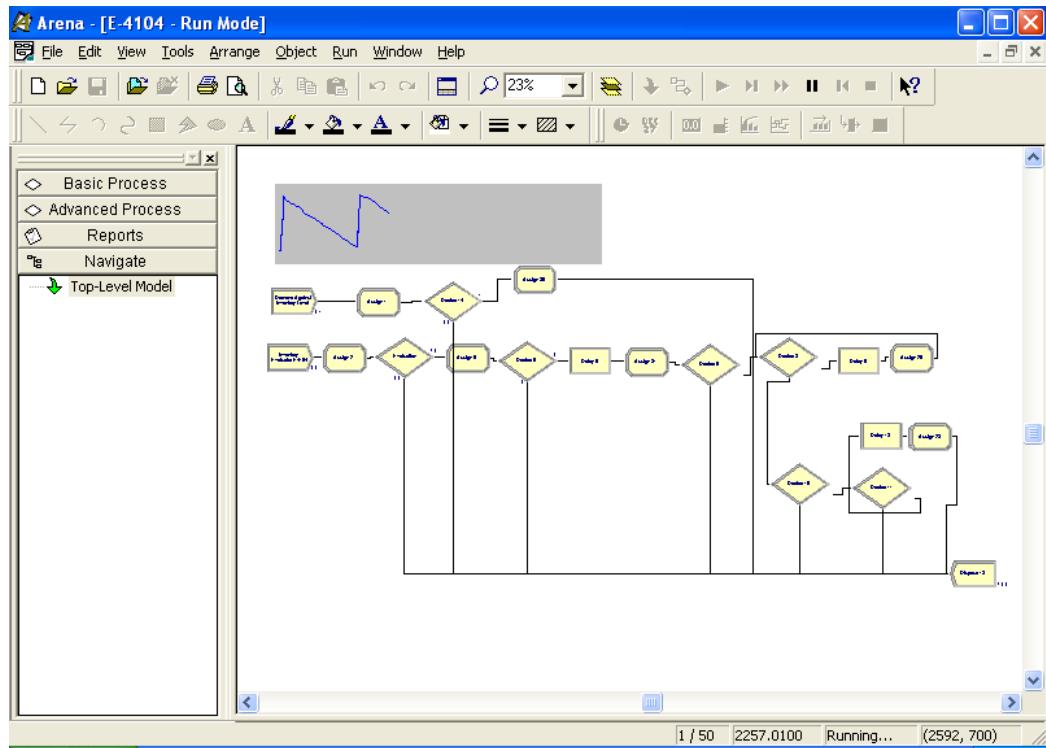


Figura 3.1 Módulos de la simulación

Las variables que se utilizaron en la simulación fueron las siguientes:

Variable - Basic Process						
	Name	Rows	Columns	Clear Option	Initial Values	Report Statistics
1	Inventory Level E4104			System	1 rows	<input type="checkbox"/>
2	RE4104			System	1 rows	<input type="checkbox"/>
3	QE4104			System	1 rows	<input type="checkbox"/>
4	UE4104			System	1 rows	<input type="checkbox"/>
5	Day			System	1 rows	<input type="checkbox"/>
6	Production Order Indicator			System	1 rows	<input type="checkbox"/>
7	CURRENT TIME			System	0 rows	<input type="checkbox"/>
8	VARIABLE DEMAND			System	0 rows	<input type="checkbox"/>
9	c Cost			System	0 rows	<input type="checkbox"/>
10	Anual Demand			System	0 rows	<input type="checkbox"/>
11	Setup			System	0 rows	<input type="checkbox"/>
12	Setup Cost			System	0 rows	<input type="checkbox"/>
13	Anual Inventory Level			System	1 rows	<input type="checkbox"/>
14	Anual Inventory Holding Cost			System	0 rows	<input type="checkbox"/>
15	Total Cost			System	0 rows	<input type="checkbox"/>
16	Aver.Inventory Level Cycle			System	0 rows	<input type="checkbox"/>
17	Insatisfied Demand			System	0 rows	<input type="checkbox"/>
18	UNIDS PRODUCED			System	0 rows	<input type="checkbox"/>

Figura 3.2 Listado de Variables de la simulación

A continuación se da una breve explicación de la función de cada variable:

Inventory Level E4104 (bot): es una variable que cambia su valor diariamente durante la simulación. Es la que tiene el valor instantáneo del nivel de inventario y además es la que se ilustra en el gráfico de inventario de la simulación. En cada instante la demanda baja el nivel de esta variable y a su vez el nivel sube cuando se producen Q^* unidades.

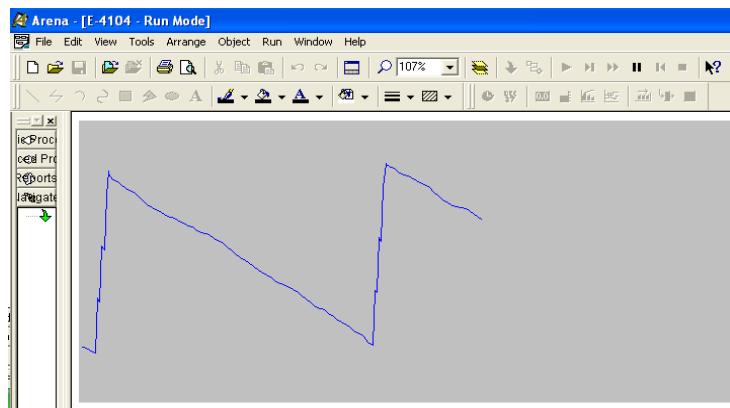


Figura 3.3A Variable Nivel Inventario E-4104

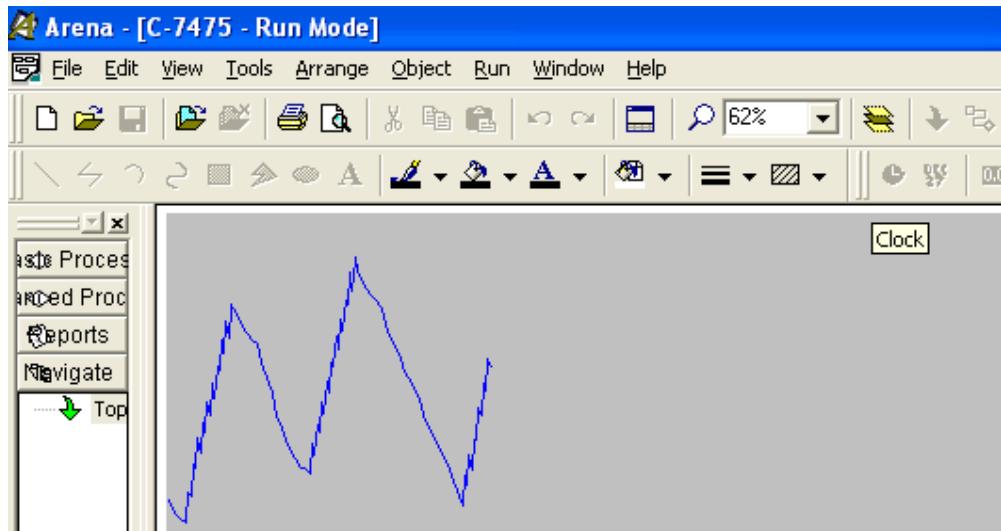


Figura 3.3B Variable Nivel Inventario C-7475

RE4104 (bot): es una variable constante, la cual tiene el valor del punto de reorden R para cada producto. En este caso **RE4104** tiene el valor del punto de reorden del producto E4104. Cuando la variable **Inventory Level E4104** baja a **RE4104** unidades o menos, se manda a producir una orden de producción de tamaño Q^* unidades.

QE4104 (bot): es también una variable constante la cual contiene la cantidad Q^* optima a producir. En este caso **QE4104** contiene el valor Q^* del producto E4104.

UE4101 (bot/día): es una variable constante la cual contiene la cantidad de producción del artículo E4101 que se puede producir en un día de 24 horas.

Day (días): esta variable lleva la cuenta de los días simulados.

Production order indicator (órdenes de producción): esta variable controla que no se vuelvan a poner órdenes de producción cuando ya está puesta una orden en ese instante.

CURRENT TIME(horas): esta variable registra el tiempo instantáneo de un momento específico durante el tiempo que se está produciendo. Sirve para detener la producción cuando se han producido Q^* unidades.

VARIABLE DEMAND (bot): esta variable contiene el valor aleatorio que arroja la función de distribución de la demanda del respectivo producto.

cCost (usd): contiene el valor del costo variable del inventario. Es la variable **Anual Demand** multiplicada por el costo **c** de producir una unidad.

Anual Demand (bot): es la suma total acumulada de la demanda al final de la simulación. Es la acumulada de la variable **VARIABLE DEMAND**.

Setup (corridas de producción): esta variable registra el número total de corridas de producción ejecutadas durante la simulación.

Setup Cost (usd): es la variable **Setup** multiplicada por el costo k de poner una orden.

Anual Inventory Level (bot): Es la acumulada de la variable **Inventory Level E4104** al final de la simulación.

Anual Inventory Holding Cost (usd): es la variable **Anual Inventory Level** multiplicada por el costo H de almacenamiento diario. Las unidades de H son (usd/bot*día)

Total Cost (usd): es la suma de las variables **cCost + Setup Cost + Anual Inventory Holding Cost**

Aver.Inventory Level Cycle (bot): es el inventario promedio durante el ciclo. Es la variable **Anual Inventory Level** dividida para los días simulados.

Las siguientes dos variables son para calcular el nivel de servicio.

Insatisfied Demand: es el acumulado de todos los valores negativos de la variable **Inventory Level E4104**. **Insatisfied Demand** tiene valores negativos.

UNIDS PRODUCED: es el total de todas las unidades producidas durante la simulación.

El nivel de servicio en la simulación se calculó de la siguiente manera:

$$\text{Nivel de servicio} = 1 + (\text{Insatisfied Demand} / \text{Unids Produced})$$

Nota: el signo + en la fórmula es porque la variable **Insatisfied Demand** tiene valor negativo.

A continuación se ilustran los outputs (o estadísticas) de la simulación.

Statistic - Advanced Process					
	Name	Type	Expression	Report Label	Output
1	a. DIAS SIMULADOS	Output	Day	a. DIAS SIMULADOS	
2	d. ORDENES PROD. 8 MESES	Output	Setup	d. ORDENES PROD. 8 MESES	
3	e. COSTO VARIAB. 8 MESES	Output	c Cost	e. COSTO VARIAB. 8 MESES	
4	f. COSTO FIJO 8 MESES	Output	Setup Cost	f. COSTO FIJO 8 MESES	
5	g. COSTO ALMAC. 8 MESES	Output	Anual Inventory Holding Cost	g. COSTO ALMAC. 8 MESES	
6	h. COSTO TOTAL 8 MESES	Output	Total Cost	h. COSTO TOTAL 8 MESES	
7	i. INVENTARIO PROM.CICLO	Output	Aver.Inventory Level Cycle	i. INVENTARIO PROM.CICLO	
8	j. NIVEL DE SERVICIO	Output	1 + Insatisfied Demand / UNIDS PRODUCED	j. SERVICIO	

Figura 3.4 Estadísticas de la simulación

A continuación se da una breve definición de cada OUTPUT (o estadística) de la simulación:

DIAS SIMULADOS: son los días que se simularon.

ORDENES PROD.8MESES : es la cantidad de corrida u órdenes de producción que hubo en el transcurso de los 8 meses simulados.

COSTO VARIABLE 8 MESES: es el costo variable total de producción al final de la simulación.

COSTO FIJO 8 MESES: es el costo fijo de haber puesto las ordenes de producción incurrida en los 8 meses simulados.

COSTO ALMAC. 8 MESES: es el costo por concepto de almacenamiento durante los 8 meses simulados.

COSTO TOTAL 8 MESES: es el costo total de manejo de inventario de los 8 meses. Es la suma de **COSTO VARIABLE 8 MESES + COSTO FIJO 8 MESES + COSTO ALMAC. 8 MESES**

INVENTARIO PROM.CICLO: es el nivel de inventario promedio por ciclo. Es el valor de la variable **Aver.Inventory Level Cycle.**

La columna Expression de la Figura 3.4 muestra las variables que se utilizaron para el cálculo de los OUTPUTS (o estadísticas) arriba descritos.

3.2 Análisis de resultados de la simulación: nivel de servicio promedio, costos de manejo de inventarios.

El horizonte de tiempo que se utilizó para la simulación fue de 8 meses (245 días). Se utilizó este horizonte de tiempo para poder comparar los resultados de la simulación contra los resultados reales del mismo horizonte de tiempo del cual se sacaron los datos para el diseño del Nuevo Sistema. El Nuevo Sistema se diseñó a partir de datos reales de los primero 8 meses del año 2004. Los resultados del horizonte de la simulación se compararon contra los resultados reales de aquellos mismos 8 meses de actividad de la fábrica.

En el ANEXO 6 se ilustra el cálculo para el número de réplicas. En la siguiente tabla se muestra el número de réplicas para cada producto.

No.	Producto	# de réplicas
1	C-7475	300
2	GN-3178	30
3	L-00058	250
4	G-3191	500
5	C-7487	30
6	L-00041	250
7	L-00055	600
8	L-00054	100
9	E-4104	50
10	C-3003	30
11	L-1401	100
12	GB-00053	100
13	G-20855	100
14	E-4103	50
15	GN-200	100
16	L-00052	100
17	C-7418	50
18	E-4129	50

Tabla 3.1 Número de Réplicas

Una vez calculado el número de réplicas se procede a correr la simulación para cada producto. En el ANEXO 7 se muestran los resultados de las corridas de la simulación para cada producto.

A continuación se muestran las tablas de comparación de los costos de manejo de inventario arrojados por la simulación contra los costos de manejo de inventario reales. Los costos de manejo de inventario se calcularon basándose en las fórmulas ilustradas en el capítulo 2. Primeramente se ilustra la comparación del costo variable.

Comparación Costo Variable REAL vs NUEVO SISTEMA SIMULADO (tiempo de comparación 8 meses)			
No.	Producto	Enero-Agosto 2004	Promedio réplicas simuladas
		Costo Variable real (usd)	Costo Variable Simulación Nuevo Sistema (usd)
1	C-7475	1.697.273,5	1.586.300
2	GN-3178	1.463.473,9	1.092.000
3	L-00058	579.290,6	572.520
4	G-3191	449.445,2	524.090
5	C-7487	465.327,3	413.840
6	L-00041	497.582,0	446.610
7	L-00055	382.605,8	363.920
8	L-00054	220.793,5	259.910
9	E-4104	320.118,6	250.300
10	C-3003	230.968,2	245.840
11	L-1401	313.468,1	228.400
12	GB-00053	294.498,8	197.970
13	G-20855	91.892,4	198.440
14	E-4103	103.167,5	129.910
15	GN-200	169.717,3	119.330
16	L-00052	137.239,0	117.230
17	C-7418	102.289,2	78.115
18	E-4129	57.454,6	65.629

TABLA 3.2

El costo variable de manejo de inventario del Nuevo Sistema es menor en 686251,6 usd que el anterior. Esto se debe a que en el nuevo sistema se evita la producción en exceso y es la demanda real la que decide cuando y cuanto producir.

La siguiente tabla muestra la comparación del costo fijo de poner una orden de los dos sistemas.

Comparación Costo Fijo REAL vs NUEVO SISTEMA SIMULADO (tiempo de comparación 8 meses)			
No.	Producto	Enero-Agosto 2004	Promedio réplicas simuladas
		Costo Fijo real (usd)	Costo Fijo Simulación Nuevo Sistema (usd)
1	C-7475	2.669,4	4054
2	GN-3178	3.203,3	3737,2
3	L-00058	2.135,6	2739,9
4	G-3191	1.601,7	2844,5
5	C-7487	2.135,6	2669,4
6	L-00041	4.271,1	2710
7	L-00055	3.203,3	2441,6
8	L-00054	1.067,8	2135,5
9	E-4104	2.135,6	2135,5
10	C-3003	1.601,7	2135,5
11	L-1401	1.067,8	2130,2
12	GB-00053	2.669,4	2135,5
13	G-20855	1.601,7	2135,5
14	E-4103	1.601,7	1601,6
15	GN-200	1.067,8	1601,6
16	L-00052	1.067,8	1601,6
17	C-7418	1.067,8	1089,1
18	E-4129	1.067,8	1067,7
Total costo fijo 8 meses		35.236,6	40.965,9

TABLA 3.3

El costo fijo de poner una orden del Nuevo Sistema sale más costoso, debido a que este requiere cambios mas frecuentes. Cave recalcar que el beneficio de un sistema se da en la totalidad del conjunto de sus componentes y no estos individualmente.

A continuación se muestra la tabla de comparación de la cantidad de órdenes de producción incurridos durante los 8 meses de prueba.

Comparación # órdenes de producción REAL vs NUEVO SISTEMA SIMULADO (tiempo de comparación 8 meses)			
No.	Producto	Enero-Agosto 2004	Promedio réplicas simuladas
		# órdenes de producción real	# órdenes de producción Simulación Nuevo Sistema
1	C-7475	5	7,5933
2	GN-3178	6	7
3	L-00058	4	5,132
4	G-3191	3	5,328
5	C-7487	4	5
6	L-00041	8	5,076
7	L-00055	6	4,5733
8	L-00054	2	4
9	E-4104	4	4
10	C-3003	3	4
11	L-1401	2	3,99
12	GB-00053	5	4
13	G-20855	3	4
14	E-4103	3	3
15	GN-200	2	3
16	L-00052	2	3
17	C-7418	2	2,04
18	E-4129	2	2
Total órdenes de producción en 8 meses		66,00	76,73

TABLA 3.4

Como se mencionó anteriormente, el Nuevo Sistema requiere mayor cantidad de órdenes de producción. Se produce menor cantidad de productos, pero esto repercute en la cantidad de órdenes de producción que se requiere poner.

La siguiente tabla muestra la comparación referente al costo de almacenamiento.

Comparación Costo de Almacenamiento REAL vs NUEVO SISTEMA SIMULADO (tiempo de comparación 8 meses)			
No.	Producto	Enero-Agosto 2004	Promedio réplicas simuladas
		Costo real de Almacenamiento (usd)	Costo de Almacenamiento Simulación Nuevo Sistema (usd)
1	C-7475	7.537,1	2835,6
2	GN-3178	12.098,7	2971
3	L-00058	4.415,3	2361,7
4	G-3191	3.137,1	2315,5
5	C-7487	5.035,1	2188,1
6	L-00041	4.265,6	2186,2
7	L-00055	6.568,0	2051,4
8	L-00054	5.048,1	1767,4
9	E-4104	2.393,6	1801,2
10	C-3003	4.005,9	1733,6
11	L-1401	3.860,9	1656,3
12	GB-00053	3.929,2	1528,8
13	G-20855	2.633,6	1515,9
14	E-4103	2.206,6	1373,5
15	GN-200	1.767,9	1333,4
16	L-00052	1.372,0	1317,1
17	C-7418	1.479,0	1018,6
18	E-4129	1.193,6	993,56
Total costo almacenamiento en 8 meses		72.947,3	32.948,9

TABLA 3.5

Debido a que con el nuevo sistema se produce según lo requiera la demanda real, el costo referente al almacenamiento se reduce a más de la mitad comparado con el sistema anterior.

Las siguientes dos tablas ilustran la comparación del Costo Total de Manejo de Inventario y el Nivel de Servicio del sistema anterior contra el Nuevo Sistema simulado para los 8 meses. El costo de manejo de inventario y el nivel de servicio se lo determinó, tal como se indicó en el capítulo 2, basándose en las siguientes fórmulas:

$$C(Q^*) = c\lambda + \frac{k\lambda}{Q^*} + \frac{H(1-\rho)Q^*}{2} + H^*z^*\sigma_L$$

$$\text{Nivel de servicio} = 1 - \sigma_L^*E(z)/Q^*$$

Comparación Costo Total Inventario REAL vs NUEVO SISTEMA SIMULADO (tiempo de comparación 8 meses)			
No.	Producto	Enero-Agosto 2004	Promedio réplicas simuladas
		Costo Total Inventario real (usd/8meses)	Costo Total Inventario Simulación Nuevo Sistema (usd/8meses)
1	C-7475	1.707.480 usd/8meses	1.593.200
2	GN-3178	1.478.776 usd/8meses	1.098.700
3	L-00058	585.842 usd/8meses	577.600
4	G-3191	454.184 usd/8meses	529.230
5	C-7487	472.498 usd/8meses	418.690
6	L-00041	506.119 usd/8meses	451.510
7	L-00055	392.377 usd/8meses	368.380
8	L-00054	226.909 usd/8meses	263.820
9	E-4104	324.648 usd/8meses	254.230
10	C-3003	236.576 usd/8meses	249.710
11	L-1401	318.397 usd/8meses	232.190
12	GB-00053	301.098 usd/8meses	201.630
13	G-20855	96.128 usd/8meses	202.100
14	E-4103	106.976 usd/8meses	132.890
15	GN-200	172.553 usd/8meses	122.260
16	L-00052	139.679 usd/8meses	120.150
17	C-7418	104.836 usd/8meses	80.222
18	E-4129	59.716 usd/8meses	67.691
Costo Total 8 meses C(Q*)		7.684.790 usd/8meses	6.964.203 usd/8meses
		Ahorro en 8 meses	720.587 usd/8meses

TABLA 3.6

En algunos productos como en G-3191, L-00054, C-3003, G-20855,E-4103, E4129 , (sombreados), el Nuevo Sistema sale mas costoso, pero hay que tomar en consideración que el ahorro de un sistema se da en la totalidad del conjunto de sus componentes y no en estos individualmente.

Comparación Nivel de Servicio REAL vs NUEVO SISTEMA SIMULADO (tiempo de comparación 8 meses)			
No.	Producto	Enero-Agosto 2004	Promedio réplicas simuladas
		Nivel de Servicio real	Nivel de Servicio Simulación Nuevo Sistema
1	C-7475	1,000	0,95027
2	GN-3178	1,000	0,95932
3	L-00058	1,000	0,95920
4	G-3191	0,942	0,96019
5	C-7487	1,000	0,96380
6	L-00041	1,000	0,95944
7	L-00055	1,000	0,96290
8	L-00054	0,865	0,96499
9	E-4104	1,000	0,96610
10	C-3003	0,958	0,96503
11	L-1401	1,000	0,96674
12	GB-00053	1,000	0,96720
13	G-20855	0,221	0,96680
14	E-4103	0,765	0,96697
15	GN-200	1,000	0,96794
16	L-00052	1,000	0,96829
17	C-7418	1,000	0,96273
18	E-4129	0,882	0,96517
Nivel Servicio Promedio 8 meses		0,92	0,96

TABLA 3.7

El nivel de servicio del sistema anterior no esta repartido equitativamente entre los artículos. El del Nuevo Sistema si lo está y además el nivel de servicio promedio es mayor en 4 puntos al del sistema anterior y a un menor costo.

El Nuevo Sistema en 8 meses de simulación dio un ahorro por concepto de inventario de 720587 usd con un nivel de servicio de 96% , con lo cual mejora al sistema anterior en estos dos aspectos.

3.3 Beneficio a largo plazo del nuevo sistema.

En cinco años teóricamente se habrá de tener un ahorro de 5.404.402,5 usd por concepto de inventario, con un nivel de servicio promedio de 96%. Claro

está que sin duda las condiciones del mercado variarán en el futuro, por lo que continuamente hay que estar monitoreando el Nuevo Sistema integrando las nuevas variaciones de la demanda con las respectivas variaciones futuras de los costos.

3.4 Implicaciones para la planeación de la producción.

Se podrá trabajar de una manera más confiable sin cambios frecuentes en el programa de producción, ni la aparición de pedidos urgentes o disminución de longitudes de campaña que afectan a los índices de eficiencia de la planta y en algunos casos a la estabilidad del proceso y a la calidad del producto.

Se trabajará en un sistema donde se integra la demanda real en la función de producción y no un Forecast como actualmente se lo hace. El nuevo sistema es un sistema halado (pull) por la demanda real, en donde esta decide cuando y cuánto producir, a diferencia del sistema anterior que es un sistema empujado (push), donde en vez de integrar la demanda real, se integra un Forecast en la función de planeación de la producción.

Integrando la demanda real, no se tendrán los frecuentes cambios en el programa de producción ni la aparición de pedidos urgentes por cumplir ya que se contará con reservas de inventario suficientes que satisfacen la demanda a un nivel de servicio promedio (96%) superior en 4 puntos al anterior (92%).

CAPITULO 4

4. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Es posible reducir el costo de manejo de inventario y a la vez mejorar el nivel de servicio con el nuevo Sistema para la Planeación de la Producción y Administración de Inventario.

Si bien el Nuevo Sistema logra un sustancial ahorro en 5 años de 5.404.402,5 usd , es necesario constantemente monitorearlo y actualizarlo conforme varíe en el tiempo la función de distribución de la demanda y los costos de manejo de inventario.

Cave recalcar que este potencial ahorro a largo plazo se lo obtuvo tomando en cuenta apenas los 18 productos elegidos del análisis ABC para los cuales se diseñó el Nuevo Sistema, que representan el 47.67% de las ventas. El ahorro potencial hubiera sido mucho mayor si se hubiera tomado en cuenta los 43 productos de mayor demanda, que son los productos A B, los cuales representan el 86.09% del total de ventas. (Ver ANEXO 1)

Se recomienda integrar al Nuevo Sistema todos estos 43 productos para que el ahorro potencial sea mayor. Los productos restantes, que están clasificados como C, se los fabricará únicamente bajo pedido, siempre y cuando aquella producción sea económicamente beneficiosa para la compañía.

Es imprescindible el diseño de un software que facilite la evaluación del nivel de inventario, si es que se pone en práctica el Nuevo Sistema.

Este Nuevo sistema a diferencia del anterior, es un sistema halado (pull), que por su naturaleza de estar en armonía con la demanda real, permite mejorar el nivel de servicio y disminuir el costo por concepto de manejo de inventario.

BIBLIOGRAFIA

1. PAUL H. ZIPKIN , Foundations of Inventory Management, McGraw-Hill 2000
2. R.Chase.F. Jacobs N. Aquilano.Irwin , Administración de la Producción y Operaciones: para una ventaja competitiva, McGraw-Hill 2004
3. RONALD H. BALLOU, Logística Administración de la Cadena de Suministro, Quinta Edición, 2004
4. W. DAVID KELTON, Simulation with Arena, Third Edition,2004
5. STEVENS M.A D'AGOSTINO R.B. MARCEL DEKKER, Goodness of Fit Techniques. New York 1986.

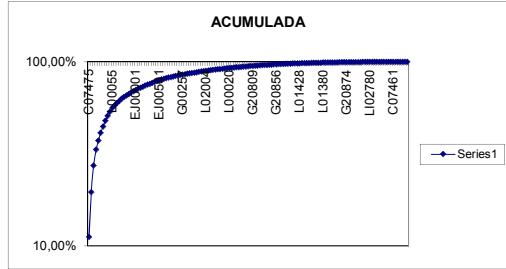
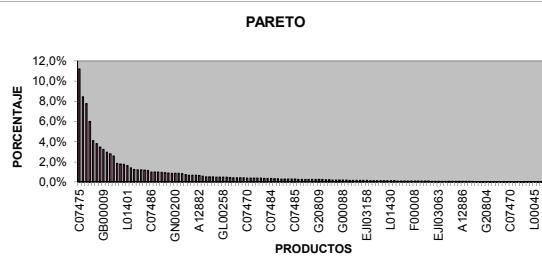
Direcciones en Internet:

1. www.analyse-it.com

113	A12886	flint	52.992	0,037930%	99,65%	82,48%
114	G20878	flint	52.224	0,037381%	99,69%	83,21%
115	G20889	flint	51.660	0,036977%	99,72%	83,94%
116	G20811	flint	50.540	0,036175%	99,76%	84,67%
117	CRI00045	flint	40.320	0,028860%	99,79%	85,40%
118	CR100115	flint	36.352	0,026020%	99,81%	86,13%
119	C07461	flint	32.448	0,023225%	99,84%	86,86%
120	G20804	flint	31.434	0,022500%	99,86%	87,59%
121	L02780	flint	30.464	0,021805%	99,88%	88,32%
122	GX03000	flint	28.054	0,020080%	99,90%	89,05%
123	C7471	flint	23.448	0,016783%	99,92%	89,78%
124	G20802	flint	20.280	0,014516%	99,93%	90,51%
125	G20854	flint	20.280	0,014516%	99,95%	91,24%
126	L02453	flint	20.160	0,014430%	99,96%	91,97%
127	C07470	flint	15.672	0,011218%	99,97%	92,70%
128	C07420	flint	10.404	0,007447%	99,98%	93,43%
129	GL03054	flint	10.140	0,007259%	99,99%	94,16%
130	E04128	flint	4.725	0,003382%	99,99%	94,89%
131	C07461	flint	3.564	0,002551%	99,99%	95,62%
132	C01264	flint	2.730	0,001954%	100,00%	96,35%
133	W00078	flint	2.700	0,001933%	100,00%	97,08%
134	L00045	flint	1.218	0,000872%	100,00%	97,81%
135	L00002	flint	1.080	0,000773%	100,00%	98,54%
136	L02780	flint	48	0,000034%	100,00%	99,27%
137	AI02372	flint	0	0,000000%	100,00%	100,00%

Total 139.708.908bot

Demanda promedio mensual de todos los 137 productos 17.463.614bot/mes



- El 10,95% de los productos representan el 63,08% de las ventas. Estos son los productos A.
- El siguiente 20,44 % de los productos representan el 23,01% de las ventas. Estos son los productos B.
- El restante 68,61% de los productos representan el 13,91% de las ventas. Estos son los productos C.

En base al análisis ABC podemos decir que los primeros 43 productos representan el 86,09% de las ventas. Estos 43 productos corresponden al 31,39% del total de artículos que se fabrican en la planta. Es decir que el 31,39 % de los artículos que se fabrican en la planta representan el 86,09% del total de ventas. Estos 43 productos corresponden a los artículos clasificados como A y B. El resto de los productos corresponden a los artículos C.

En resumen, los productos A y B juntos (43 artículos en total) corresponden a el 31,39% del los artículos que se fabrican en la planta y estos a su vez representan el 86,09% del total de ventas. Para efectos del diseño del Nuevo Sistema se escogieron al azar 18 productos de estos 43. Estos 18 productos representan el 47,67% de las ventas.

ANEXO 2

PRUEBA DE BONDAD DE AJUSTE KOLGOMOROV-SMIRNOV D MODIFICADA

PRODUCTO	C-7475
Media	1951786,00
Desviación estándar	943869,7056
D _{0,05}	0,895

H₀ : La demanda de la venta del producto C07475 sigue una distribución normal que es N~(1951786 , 943869,706)

H₁ : No es verdad H₀

Nota : F(ui) =DISTR:NORM:ESTAND(ui)

i	y _i	ui=(y _i -λ)/σ	i/n	F(ui)	(i/n)-F(ui)	F(ui)-(i-1)/n
1	734288	-1,290	0,125	0,099	0,026	0,099
2	864000	-1,152	0,250	0,125	0,125	0,000
3	1104000	-0,898	0,375	0,185	0,190	-0,065
4	1824000	-0,135	0,500	0,446	0,054	0,071
5	2544000	0,627	0,625	0,735	-0,110	0,235
6	2640000	0,729	0,750	0,767	-0,017	0,142
7	2880000	0,983	0,875	0,837	0,038	0,087
8	3024000	1,136	1,000	0,872	0,128	-0,003

$$\begin{array}{ll} D+ & D- \\ 0,1905 & 0,2348 \end{array}$$

$$D_{MAX} \quad \textcolor{red}{0,23481}$$

$$D_{modificada}= \quad D_{max} * [Raiz(n)-0,01+0,85/Raiz(n)] = \textcolor{black}{0,732366089}$$

$$D_{0,05}= \textcolor{black}{0,895}$$

ESTADISTICA DESCRIPTIVA

Media	1951786
Error típico	333708,3347
Mediana	2184000
Moda	#N/A
Desviación estándar	943869,7056
Varianza de la muestra	8,9089E+11
Curtosis	-2,08108072
Coeficiente de asimetría	-0,25760156
Rango	2289712
Mínimo	734288
Máximo	3024000
Suma	15614288
Cuenta	8

D_{modificada} < D_{0,05}
NO SE RECHAZA H₀
LOS DATOS SIGUEN UNA DIST. NORMAL

PRUEBA DE BONDAD DE AJUSTE KOLGOMOROV-SMIRNOV

PRODUCTO	GN-3178
Media	1352295,00
Desviación estándar	290064,2057
D _{0,05}	0,895

H₀ : La demanda de la venta del producto GN03178 sigue una distribución normal que es N~(1352295 , 290064.206)

H₁ : No es verdad H₀

Nota : F(ui) =DISTR:NORM:ESTAND(ui)

i	y _i	u _i =(y _i -λ)/σ	i/n	F(ui)	(i/n)-F(ui)	F(ui)-(i-1)/n
1	945000	-1,404	0,125	0,080	0,045	0,080
2	1005480	-1,196	0,250	0,116	0,134	-0,009
3	1285200	-0,231	0,375	0,409	-0,034	0,159
4	1330560	-0,075	0,500	0,470	0,030	0,095
5	1345680	-0,023	0,625	0,491	0,134	-0,009
6	1519560	0,577	0,750	0,718	0,032	0,093
7	1557360	0,707	0,875	0,760	0,115	0,010
8	1829520	1,645	1,000	0,950	0,050	0,075

$$\begin{array}{ll} D+ & D- \\ 0,1341 & 0,1585 \\ \text{D}_{\text{MAX}} & \text{0,15854} \end{array}$$

$$D_{\text{modificada}} = D_{\text{max}} * [\text{Raiz}(n) - 0,01 + 0,85/\text{Raiz}(n)] = 0,49447$$

$$D_{0,05} = 0,895$$

ESTADISTICA DESCRIPTIVA

Media	1352295
Error típico	102553,1834
Mediana	1338120
Moda	#N/A
Desviación estándar	290064,2057
Varianza de la muestr	84137243400
Curtosis	-0,229877679
Coeficiente de asimet	0,096735019
Rango	884520
Mínimo	945000
Máximo	1829520
Suma	10818360
Cuenta	8

D_{modificada} < D_{0,05}
NO SE RECHAZA H₀
LOS DATOS SIGUEN UNA DIST. NORMAL

PRUEBA DE BONDAD DE AJUSTE KOLGOMOROV-SMIRNOV

PRODUCTO	L-00058
Media	709706,25
Desviación estándar	194777,266
D _{0,05}	0,895

H₀ : La demanda de la venta del producto C-7487 sigue una distribución normal que es N~(709706.25 , 194777.266)

H₁ : No es verdad H₀

Nota : F(ui) = DISTR:NORM:ESTAND(ui)

i	y _i	u _i =(y _i -λ)/σ	i/n	F(ui)	(i/n)-F(ui)	F(ui)-(i-1)/n
1	475200	-1,204	0,125	0,114	0,011	0,114
2	514800	-1,001	0,250	0,158	0,092	0,033
3	566775	-0,734	0,375	0,232	0,143	-0,018
4	648450	-0,314	0,500	0,377	0,123	0,002
5	712800	0,016	0,625	0,506	0,119	0,006
6	831600	0,626	0,750	0,734	0,016	0,109
7	918225	1,071	0,875	0,858	0,017	0,108
8	1009800	1,541	1,000	0,938	0,062	0,063

$$\begin{array}{ll} D+ & D- \\ 0,1435 & 0,1143 \\ \textcolor{red}{D_{MAX}} & \textcolor{red}{0,14347} \end{array}$$

Dmodificada= D_{max}*[Raiz(n)-0,01+0,85/Raiz(n)] = 0,44748
 D_{0,05}= 0,895

ESTADISTICA DESCRIPTIVA

Media	709706,25
Error típico	68864,1628
Mediana	680625
Moda	#N/A
Desviación estándar	194777,266
Varianza de la muestr	37938183348
Curtosis	-1,298211383
Coeficiente de asimet	0,372538919
Rango	534600
Mínimo	475200
Máximo	1009800
Suma	5677650
Cuenta	8

Dmodificada < D_{0,05}

NO SE RECHAZA H₀
LOS DATOS SIGUEN UNA DIST. NORMAL

PRUEBA DE BONDAD DE AJUSTE KOLGOMOROV-SMIRNOV

PRODUCTO	G-3191
Media	601492,50
Desviación estándar	482853,4707
D _{0,05}	0,895

H₀ : La demanda de la venta del producto G-3191 sigue una distribución normal que es N~(601492,5 , 482853,47)

H₁ : No es verdad H₀

Nota : F(ui) = DISTR:NORM:ESTAND(ui)

i	y _i	u _i =(y _i -λ)/σ	i/n	F(ui)	(i/n)-F(ui)	F(ui)-(i-1)/n
1	0	-1,246	0,125	0,106	0,019	0,106
2	0	-1,246	0,250	0,106	0,144	-0,019
3	129.960	-0,977	0,375	0,164	0,211	-0,086
4	642.960	0,086	0,500	0,534	-0,034	0,159
5	923.400	0,667	0,625	0,748	-0,123	0,248
6	988.380	0,801	0,750	0,789	-0,039	0,164
7	1.019.160	0,865	0,875	0,806	0,069	0,056
8	1.108.080	1,049	1,000	0,853	0,147	-0,022

$$\begin{array}{ll} D+ & D- \\ 0,2106 & 0,2475 \\ \text{D}_{\text{MAX}} & \text{0,24751} \end{array}$$

$$\begin{array}{ll} D_{\text{modificada}}= & D_{\text{max}} * [\text{Raiz}(n) - 0,01 + 0,85 / \text{Raiz}(n)] = 0,77197 \\ D_{0,05}= & 0,895 \end{array}$$

ESTADISTICA DESCRIPTIVA

Media	601492,5
Error típico	170714,4817
Mediana	783180
Moda	0
Desviación estándar	482853,4707
Varianza de la muestr	2,33147E+11
Curtosis	-2,12056221
Coeficiente de asimet	-0,41600381
Rango	1108080
Mínimo	0
Máximo	1108080
Suma	4811940
Cuenta	8

D_{modificada} < D_{0,05}
NO SE RECHAZA H₀
LOS DATOS SIGUEN UNA DIST. NORMAL

PRUEBA DE BONDAD DE AJUSTE KOLGOMOROV-SMIRNOV

PRODUCTO	C-7487
Media	512397,00
Desviación estándar	148234,1825
D _{0,05}	0,895

H₀ : La demanda de la venta del producto C-7487 sigue una distribución normal que es N~(512397, 148234.18)

H₁ : No es verdad H₀

Nota : F(ui) = DISTR:NORM:ESTAND(ui)

i	y _i	u _i =(y _i -λ)/σ	i/n	F(ui)	(i/n)-F(ui)	F(ui)-(i-1)/n
1	353736	-1,070	0,125	0,142	-0,017	0,142
2	374544	-0,930	0,250	0,176	0,074	0,051
3	436968	-0,509	0,375	0,305	0,070	0,055
4	442170	-0,474	0,500	0,318	0,182	-0,057
5	483786	-0,193	0,625	0,423	0,202	-0,077
6	551412	0,263	0,750	0,604	0,146	-0,021
7	686664	1,176	0,875	0,880	-0,005	0,130
8	769896	1,737	1,000	0,959	0,041	0,084

$$\begin{array}{ll} D+ & D- \\ 0,2015 & 0,1422 \\ \textcolor{red}{D_{MAX}} & \textcolor{red}{0,20153} \end{array}$$

$$D_{\text{modificada}} = D_{\text{max}} * [\text{Raiz}(n) - 0,01 + 0,85/\text{Raiz}(n)] = 0,62855$$

$$D_{0,05} = 0,895$$

ESTADISTICA DESCRIPTIVA

Media	512397
Error típico	52408,69781
Mediana	462978
Moda	#N/A
Desviación estándar	148234,1825
Varianza de la muestr	21973372848
Curtosis	-0,37436439
Coeficiente de asimet	0,877920714
Rango	416160
Mínimo	353736
Máximo	769896
Suma	4099176
Cuenta	8

D_{modificada} < D_{0,05}

NO SE RECHAZA H₀
LOS DATOS SIGUEN UNA DIST. NORMAL

PRUEBA DE BONDAD DE AJUSTE KOLGOMOROV-SMIRNOV

PRODUCTO	L-00041
Media	487884,38
Desviación estándar	455569,9084
D _{0,05}	0,895

H₀ : La demanda de la venta del producto L-00041 sigue una distribución normal que es N~(487884,38 , 455569,91)

H₁ : No es verdad H₀

Nota : F(ui) = DISTR:NORM:ESTAND(ui)

i	y _i	u _i =(y _i -λ)/σ	i/n	F(ui)	(i/n)-F(ui)	F(ui)-(i-1)/n
1	64.350	-0,930	0,125	0,176	-0,051	0,176
2	86.625	-0,881	0,250	0,189	0,061	0,064
3	111.375	-0,826	0,375	0,204	0,171	-0,046
4	190.575	-0,653	0,500	0,257	0,243	-0,118
5	445.500	-0,093	0,625	0,463	0,162	-0,037
6	831.600	0,754	0,750	0,775	-0,025	0,150
7	935.550	0,983	0,875	0,837	0,038	0,087
8	1.237.500	1,645	1,000	0,950	0,050	0,075

D+	D-
0,2430	0,1763
D_{MAX}	0,24300

Dmodificada= D_{max}*[Raiz(n)-0,01+0,85/Raiz(n)] = 0,75789
 D_{0,05}= 0,895

ESTADISTICA DESCRIPTIVA

Media	487884,375
Error típico	161068,2858
Mediana	318037,5
Moda	#N/A
Desviación estándar	455569,9084
Varianza de la muestr	2,07544E+11
Curtosis	-1,27127405
Coeficiente de asimet	0,667290076
Rango	1173150
Mínimo	64350
Máximo	1237500
Suma	3903075
Cuenta	8

Dmodificada < D_{0,05}
NO SE RECHAZA H₀
LOS DATOS SIGUEN UNA DIST. NORMAL

PRUEBA DE BONDAD DE AJUSTE KOLGOMOROV-SMIRNOV

PRODUCTO	L-00055
Media	448593,75
Desviación estándar	217750,7757
D _{0,05}	0,895

H₀ : La demanda de la venta del producto L-00055 sigue una distribución normal que es N~(448593,75 , 217750,78)

H₁ : No es verdad H₀

Nota : F(ui) = DISTR:NORM:ESTAND(ui)

i	y _i	u _i =(y _i -λ)/σ	i/n	F(ui)	(i/n)-F(ui)	F(ui)-(i-1)/n
1	0	-2,060	0,125	0,020	0,105	0,020
2	297.000	-0,696	0,250	0,243	0,007	0,118
3	425.700	-0,105	0,375	0,458	-0,083	0,208
4	475.200	0,122	0,500	0,549	-0,049	0,174
5	519.750	0,327	0,625	0,628	-0,003	0,128
6	584.100	0,622	0,750	0,733	0,017	0,108
7	584.100	0,622	0,875	0,733	0,142	-0,017
8	702.900	1,168	1,000	0,879	0,121	0,004

D+ D-
0,1419 0,2081

D_{MAX} 0,20813

$$D_{\text{modificada}} = D_{\text{max}} * [\text{Raiz}(n) - 0,01 + 0,85/\text{Raiz}(n)] = 0,64916$$

$$D_{0,05} = 0,895$$

ESTADISTICA DESCRIPTIVA

Media	448593,75
Error típico	76986,52505
Mediana	497475
Moda	584100
Desviación estándar	217750,7757
Varianza de la muestr	47415400313
Curtosis	2,100942008
Coeficiente de asimet	-1,327689443
Rango	702900
Mínimo	0
Máximo	702900
Suma	3588750
Cuenta	8

D_{modificada} < D_{0,05}

**NO SE RECHAZA H₀
LOS DATOS SIGUEN UNA DIST. NORMAL**

PRUEBA DE BONDAD DE AJUSTE KOLGOMOROV-SMIRNOV

PRODUCTO	L-54
Media	317060,63
Desviación estándar	176474,6294
D _{0,05}	0,895

H₀ : La demanda de la venta del producto L-54 sigue una distribución normal que es N~(317060,63 , 176474,63)

H₁ : No es verdad H₀

Nota : F(ui) =DISTR:NORM:ESTAND(ui)

i	y _i	u _i =(y _i -λ)/σ	i/n	F(ui)	(i/n)-F(ui)	F(ui)-(i-1)/n
1	0	-1,797	0,125	0,036	0,089	0,036
2	164836	-0,863	0,250	0,194	0,056	0,069
3	224518	-0,524	0,375	0,300	0,075	0,050
4	304094	-0,073	0,500	0,471	0,029	0,096
5	431984	0,651	0,625	0,743	-0,118	0,243
6	439089	0,691	0,750	0,755	-0,005	0,130
7	471772	0,877	0,875	0,810	0,065	0,060
8	500192	1,038	1,000	0,850	0,150	-0,025

D+ D-
0,1497 0,2425

D_{MAX} 0,24255

Dmodificada=

Dmax*[Raiz(n)-0,01+0,85/Raiz(n)] = 0,75649

D_{0,05}= 0,895

ESTADISTICA DESCRIPTIVA	
Media	317060,625
Error típico	62393,20357
Mediana	368039
Moda	#N/A
Desviación estándar	176474,6294
Varianza de la muestr	31143294811
Curtosis	-0,37174845
Coeficiente de asimet	-0,79765913
Rango	500192
Mínimo	0
Máximo	500192
Suma	2536485
Cuenta	8

Dmodificada < D_{0,05}
NO SE RECHAZA H₀
LOS DATOS SIGUEN UNA DIST. NORMAL

PRUEBA DE BONDAD DE AJUSTE KOLGOMOROV-SMIRNOV

PRODUCTO	E-4104
Media	310169,25
Desviación estándar	118709,289
D _{0,05}	0,895

H₀ : La demanda de la venta del producto **E-4104** sigue una distribución normal que es N~(310169.25 , 118709.28)

H₁ : No es verdad H₀

Nota : F(ui) =DISTR:NORM:ESTAND(ui)

i	y _i	u _i =(y _i -λ)/σ	i/n	F(ui)	(i/n)-F(ui)	F(ui)-(i-1)/n
1	96390	-1,801	0,125	0,036	0,089	0,036
2	195534	-0,966	0,250	0,167	0,083	0,042
3	286416	-0,200	0,375	0,421	-0,046	0,171
4	316710	0,055	0,500	0,522	-0,022	0,147
5	347004	0,310	0,625	0,622	0,003	0,122
6	349758	0,333	0,750	0,631	0,119	0,006
7	440640	1,099	0,875	0,864	0,011	0,114
8	448902	1,169	1,000	0,879	0,121	0,004

$$\begin{array}{ll} D+ & D- \\ 0,1213 & 0,1707 \\ \textcolor{red}{D_{MAX}} & \textcolor{red}{0,17070} \end{array}$$

Dmodificada=

$$D_{max} * [Raiz(n)-0,01+0,85/Raiz(n)] = 0,53241$$

$$D_{0,05}= 0,895$$

ESTADISTICA DESCRIPTIVA	
Media	310169,25
Error típico	41970,07161
Mediana	331857
Moda	#N/A
Desviación estándar	118709,289
Varianza de la muestr	14091895290
Curtosis	0,152090073
Coeficiente de asimet	-0,715804363
Rango	352512
Mínimo	96390
Máximo	448902
Suma	2481354
Cuenta	8

Dmodificada < D_{0,05}
NO SE RECHAZA H₀
LOS DATOS SIGUEN UNA DIST. NORMAL

PRUEBA DE BONDAD DE AJUSTE KOLGOMOROV-SMIRNOV

PRODUCTO	C-3003
Media	304436,00
Desviación estándar	67089,26809
D _{0,05}	0,895

H₀ : La demanda de la venta del producto **C-3003** sigue una distribución normal que es N~(304436 , 67089,268)

H₁ : No es verdad H₀

Nota : F(ui) =DISTR:NORM:ESTAND(ui)

i	y _i	u _i =(y _i -λ)/σ	i/n	F(ui)	(i/n)-F(ui)	F(ui)-(i-1)/n
1	224.400	-1,193	0,125	0,116	0,009	0,116
2	233.376	-1,059	0,250	0,145	0,105	0,020
3	278.256	-0,390	0,375	0,348	0,027	0,098
4	299.200	-0,078	0,500	0,469	0,031	0,094
5	299.200	-0,078	0,625	0,469	0,156	-0,031
6	308.176	0,056	0,750	0,522	0,228	-0,103
7	362.032	0,858	0,875	0,805	0,070	0,055
8	430.848	1,884	1,000	0,970	0,030	0,095

D _{MAX}	D+	D-
	0,2278	0,1164
	0,2278	

Dmodificada= D_{max}*[Raiz(n)-0,01+0,85/Raiz(n)] = 0,71041
 D_{0,05}= 0,895

ESTADISTICA DESCRIPTIVA

Media	304436
Error típico	23719,6382
Mediana	299200
Moda	299200
Desviación estándar	67089,26809
Varianza de la muestr	4500969893
Curtosis	0,741886917
Coeficiente de asimet	0,833543054
Rango	206448
Mínimo	224400
Máximo	430848
Suma	2435488
Cuenta	8

Dmodificada < D_{0,05}
NO SE RECHAZA H₀
LOS DATOS SIGUEN UNA DIST. NORMAL

PRUEBA DE BONDAD DE AJUSTE KOLGOMOROV-SMIRNOV

PRODUCTO	L-1401
Media	282397,50
Desviación estándar	120821,9916
D _{0,05}	0,895

H₀ : La demanda de la venta del producto L-1401 sigue una distribución normal que es N~(282397.5 , 120821,99)

H₁ : No es verdad H₀

Nota : F(ui) =DISTR:NORM:ESTAND(ui)

i	y _i	ui=(y _i -λ)/σ	i/n	F(ui)	(i/n)-F(ui)	F(ui)-(i-1)/n
1	76860	-1,701	0,125	0,044	0,081	0,044
2	214200	-0,564	0,250	0,286	-0,036	0,161
3	220500	-0,512	0,375	0,304	0,071	0,054
4	230580	-0,429	0,500	0,334	0,166	-0,041
5	311220	0,239	0,625	0,594	0,031	0,094
6	347760	0,541	0,750	0,706	0,044	0,081
7	410760	1,062	0,875	0,856	0,019	0,106
8	447300	1,365	1,000	0,914	0,086	0,039

D+ D-
0,1660 0,1612

D_{MAX} 0,16599

$$D_{\text{modificada}} = D_{\text{max}} * [\text{Raiz}(n) - 0,01 + 0,85/\text{Raiz}(n)] = 0,51772$$

$$D_{0,05} = 0,895$$

ESTADISTICA DESCRIPTIVA

Media	282397,5
Error típico	42717,02478
Mediana	270900
Moda	#N/A
Desviación estándar	120821,9916
Varianza de la muestr	14597953650
Curtosis	-0,30160546
Coeficiente de asimet	-0,26719556
Rango	370440
Mínimo	76860
Máximo	447300
Suma	2259180
Cuenta	8

D_{modificada} < D_{0,05}

NO SE RECHAZA H₀
LOS DATOS SIGUEN UNA DIST. NORMAL

PRUEBA DE BONDAD DE AJUSTE KOLGOMOROV-SMIRNOV

PRODUCTO	GB-53
Media	208919,25
Desviación estándar	211077,571
D _{0,05}	0,895

H₀ : La demanda de la venta del producto **GB-53** sigue una distribución normal que es N~(208919.25 , 211077.57)

H₁ : No es verdad H₀

Nota : F(ui) =DISTR:NORM:ESTAND(ui)

i	y _i	ui=(y _i -λ)/σ	i/n	F(ui)	(i/n)-F(ui)	F(ui)-(i-1)/n
1	0	-0,990	0,125	0,161	-0,036	0,161
2	3078	-0,975	0,250	0,165	0,085	0,040
3	30780	-0,844	0,375	0,199	0,176	-0,051
4	107730	-0,479	0,500	0,316	0,184	-0,059
5	178524	-0,144	0,625	0,443	0,182	-0,057
6	384750	0,833	0,750	0,798	-0,048	0,173
7	455544	1,168	0,875	0,879	-0,004	0,129
8	510948	1,431	1,000	0,924	0,076	0,049

$$\begin{array}{ll} D+ & D- \\ 0,1842 & 0,1726 \end{array}$$

$$D_{\text{MAX}} \quad \textcolor{red}{0,18417}$$

$$\begin{array}{ll} D_{\text{modificada}}= & D_{\text{max}} * [\text{Raiz}(n) - 0,01 + 0,85 / \text{Raiz}(n)] = 0,57442 \\ & D_{0,05}= \quad 0,895 \end{array}$$

ESTADISTICA DESCRIPTIVA

Media	208919,25
Error típico	74627,19091
Mediana	143127
Moda	#N/A
Desviación estándar	211077,571
Varianza de la muestra	44553740991
Curtosis	-1,827336179
Coeficiente de asimetría	0,474567916
Rango	510948
Mínimo	0
Máximo	510948
Suma	1671354
Cuenta	8

D_{modificada} < D_{0,05}
NO SE RECHAZA H₀
LOS DATOS SIGUEN UNA DIST. NORMAL

PRUEBA DE BONDAD DE AJUSTE KOLGOMOROV-SMIRNOV

PRODUCTO	G2-855
Media	206781,75
Desviación estándar	215102,2655
D _{0,05}	0,895

H₀ : La demanda de la venta del producto **G2-855** sigue una distribución normal que es N~(206781.75 , 215102,27)

H₁ : No es verdad H₀

Nota : F(ui) =DISTR:NORM:ESTAND(ui)

i	y _i	u _i =(y _i -λ)/σ	i/n	F(ui)	(i/n)-F(ui)	F(ui)-(i-1)/n
1	0	-0,961	0,125	0,168	-0,043	0,168
2	0	-0,961	0,250	0,168	0,082	0,043
3	0	-0,961	0,375	0,168	0,207	-0,082
4	148428	-0,271	0,500	0,393	0,107	0,018
5	234612	0,129	0,625	0,551	0,074	0,051
6	253764	0,218	0,750	0,586	0,164	-0,039
7	450072	1,131	0,875	0,871	0,004	0,121
8	567378	1,676	1,000	0,953	0,047	0,078

D _{MAX}	D+	D-
	0,2068	0,1682
	0,20680	

Dmodificada= D_{max}*[Raiz(n)-0,01+0,85/Raiz(n)] = 0,64501
 D_{0,05}= 0,895

ESTADISTICA DESCRIPTIVA

Media	206781,75
Error típico	76050,1353
Mediana	191520
Moda	0
Desviación estándar	215102,27
Varianza de la muestr	46268984633
Curtosis	-0,74994555
Coeficiente de asimet	0,663911209
Rango	567378
Mínimo	0
Máximo	567378
Suma	1654254
Cuenta	8

Dmodificada < D_{0,05}

NO SE RECHAZA H₀
LOS DATOS SIGUEN UNA DIST. NORMAL

PRUEBA DE BONDAD DE AJUSTE KOLGOMOROV-SMIRNOV

PRODUCTO	E-4103
Media	161109
Desviación estándar	49088,78776
D _{0,05}	0,895

H₀ : La demanda de la venta del producto **E-4103** sigue una distribución normal que es N~(161109 , 49088,79)

H₁ : No es verdad H₀

Nota : F(ui) =DISTR:NORM:ESTAND(ui)

i	y _i	u _i =(y _i -λ)/σ	i/n	F(ui)	(i/n)-F(ui)	F(ui)-(i-1)/n
1	88128	-1,487	0,125	0,069	0,056	0,069
2	118422	-0,870	0,250	0,192	0,058	0,067
3	140454	-0,421	0,375	0,337	0,038	0,087
4	156978	-0,084	0,500	0,466	0,034	0,091
5	162486	0,028	0,625	0,511	0,114	0,011
6	173502	0,252	0,750	0,600	0,150	-0,025
7	201042	0,813	0,875	0,792	0,083	0,042
8	247860	1,767	1,000	0,961	0,039	0,086

D+ D-
0,1503 0,0915

D_{MAX} 0,15034

Dmodificada=

Dmax*[Raiz(n)-0,01+0,85/Raiz(n)] = 0,46891

D_{0,05}= 0,895

ESTADISTICA DESCRIPTIVA

Media	161109
Error típico	17355,50735
Mediana	159732
Moda	#N/A
Desviación estándar	49088,78776
Varianza de la muestr	2409709083
Curtosis	0,477505289
Coeficiente de asimet	0,391405223
Rango	159732
Mínimo	88128
Máximo	247860
Suma	1288872
Cuenta	8

Dmodificada < D_{0,05}

NO SE RECHAZA H₀

LOS DATOS SIGUEN UNA DIST. NORMAL

PRUEBA DE BONDAD DE AJUSTE KOLGOMOROV-SMIRNOV

PRODUCTO	GN-200
Media	147500
Desviación estándar	63863,69414
D _{0,05}	0,895

H₀ : La demanda de la venta del producto **GN-200** sigue una distribución normal que es N~(147500 , 63863,69)

H₁ : No es verdad H₀

Nota : F(ui) =DISTR:NORM:ESTAND(ui)

i	y _i	u _i =(y _i -λ)/σ	i/n	F(ui)	(i/n)-F(ui)	F(ui)-(i-1)/n
1	70000	-1,214	0,125	0,112	0,013	0,112
2	80000	-1,057	0,250	0,145	0,105	0,020
3	80000	-1,057	0,375	0,145	0,230	-0,105
4	160000	0,196	0,500	0,578	-0,078	0,203
5	160000	0,196	0,625	0,578	0,047	0,078
6	190000	0,665	0,750	0,747	0,003	0,122
7	200000	0,822	0,875	0,794	0,081	0,044
8	240000	1,448	1,000	0,926	0,074	0,051

D+ D-
0,2297 0,2026

D_{MAX} 0,22973

$$D_{\text{modificada}} = D_{\text{max}} * [\text{Raiz}(n) - 0,01 + 0,85/\text{Raiz}(n)] = 0,71652$$

$$D_{0,05} = 0,895$$

ESTADISTICA DESCRIPTIVA

Media	147500
Error típico	22579,2256
Mediana	160000
Moda	160000
Desviación estándar	63863,69414
Varianza de la mues	4078571429
Curtosis	-1,566978386
Coeficiente de asim	-0,046618552
Rango	170000
Mínimo	70000
Máximo	240000
Suma	1180000
Cuenta	8

D_{modificada} < D_{0,05}

**NO SE RECHAZA H₀
LOS DATOS SIGUEN UNA DIST. NORMAL**

PRUEBA DE BONDAD DE AJUSTE KOLGOMOROV-SMIRNOV

PRODUCTO	L00052
Media	144787,5
Desviación estándar	64702,60538
D _{0,05}	0,895

H₀ : La demanda de la venta del producto L00052 sigue una distribución normal que es N~(144787.5 , 64702,61)

H₁ : No es verdad H₀

Nota : F(ui) =DISTR:NORM:ESTAND(ui)

i	y _i	u _i =(y _i -λ)/σ	i/n	F(ui)	(i/n)-F(ui)	F(ui)-(i-1)/n
1	64350	-1,243	0,125	0,107	0,018	0,107
2	66825	-1,205	0,250	0,114	0,136	-0,011
3	101475	-0,669	0,375	0,252	0,123	0,002
4	118800	-0,402	0,500	0,344	0,156	-0,031
5	183150	0,593	0,625	0,723	-0,098	0,223
6	188100	0,669	0,750	0,748	0,002	0,123
7	207900	0,975	0,875	0,835	0,040	0,085
8	227700	1,281	1,000	0,900	0,100	0,025

D+ D-
0,1560 0,2234

D_{MAX} 0,22338

$$D_{\text{modificada}} = D_{\text{max}} * [\text{Raiz}(n) - 0,01 + 0,85/\text{Raiz}(n)] = 0,69670$$

$$D_{0,05} = 0,895$$

ESTADISTICA DESCRIPTIVA

Media	144787,5
Error típico	22875,82551
Mediana	150975
Moda	#N/A
Desviación estándar	64702,60538
Varianza de la mues	4186427143
Curtosis	-1,934467683
Coeficiente de asim	-0,094254564
Rango	163350
Mínimo	64350
Máximo	227700
Suma	1158300
Cuenta	8

D_{modificada} < D_{0,05}

NO SE RECHAZA H₀
LOS DATOS SIGUEN UNA DIST. NORMAL

PRUEBA DE BONDAD DE AJUSTE KOLGOMOROV-SMIRNOV

PRODUCTO	C-7418
Media	96775
Desviación estándar	37996,24245
D _{0,05}	0,895

H₀ : La demanda de la venta del producto **C-7418** sigue una distribución normal que es N~(96775 , 37996.24)

H₁ : No es verdad H₀

Nota : F(ui) =DISTR:NORM:ESTAND(ui)

i	y _i	u _i =(y _i -λ)/σ	i/n	F(ui)	(i/n)-F(ui)	F(ui)-(i-1)/n
1	40768	-1,474	0,125	0,070	0,055	0,070
2	68992	-0,731	0,250	0,232	0,018	0,107
3	78400	-0,484	0,375	0,314	0,061	0,064
4	87808	-0,236	0,500	0,407	0,093	0,032
5	106624	0,259	0,625	0,602	0,023	0,102
6	109760	0,342	0,750	0,634	0,116	0,009
7	112504	0,414	0,875	0,661	0,214	-0,089
8	169344	1,910	1,000	0,972	0,028	0,097

D+	D-
0,2145	0,1073
D_{MAX}	0,21445

$$D_{\text{modificada}} = D_{\text{max}} * [\text{Raiz}(n) - 0,01 + 0,85/\text{Raiz}(n)] = 0,66886$$

$$D_{0,05} = 0,895$$

ESTADISTICA DESCRIPTIVA

Media	96775
Error típico	13433,70035
Mediana	97216
Moda	#N/A
Desviación estándar	37996,24245
Varianza de la mues	1443714440
Curtosis	1,414643159
Coeficiente de asim	0,642901296
Rango	128576
Mínimo	40768
Máximo	169344
Suma	774200
Cuenta	8

D_{modificada} < D_{0,05}
NO SE RECHAZA H₀
LOS DATOS SIGUEN UNA DIST. NORMAL

PRUEBA DE BONDAD DE AJUSTE KOLGOMOROV-SMIRNOV

PRODUCTO	E-4129
Media	81270
Desviación estándar	32981,5585
D _{0,05}	0,895

H₀ : La demanda de la venta del producto **E-4129** sigue una distribución normal que es N~(81270 , 32981.56)

H₁ : No es verdad H₀

Nota : F(ui) =DISTR:NORM:ESTAND(ui)

i	y _i	u _i =(y _i -λ)/σ	i/n	F(ui)	(i/n)-F(ui)	F(ui)-(i-1)/n
1	40320	-1,242	0,125	0,107	0,018	0,107
2	42000	-1,191	0,250	0,117	0,133	-0,008
3	52080	-0,885	0,375	0,188	0,187	-0,062
4	73920	-0,223	0,500	0,412	0,088	0,037
5	105840	0,745	0,625	0,772	-0,147	0,272
6	107520	0,796	0,750	0,787	-0,037	0,162
7	110880	0,898	0,875	0,815	0,060	0,065
8	117600	1,102	1,000	0,865	0,135	-0,010

D+ D-
0,1869 0,2719

D_{MAX} 0,27185

$$D_{\text{modificada}} = D_{\text{max}} * [\text{Raiz}(n) - 0,01 + 0,85/\text{Raiz}(n)] = 0,84789$$

$$D_{0,05} = 0,895$$

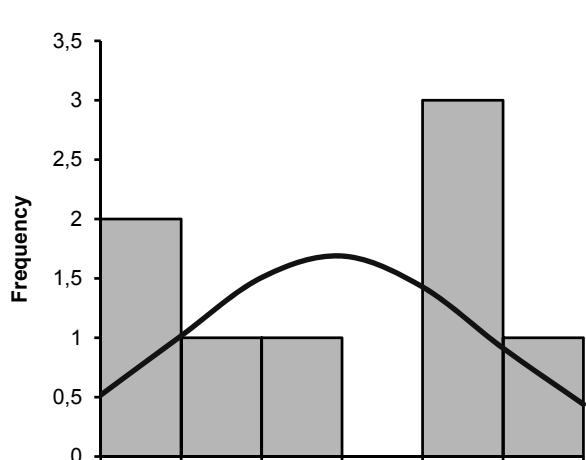
ESTADISTICA DESCRIPTIVA	
Media	81270
Error típico	11660,7418
Mediana	89880
Moda	#N/A
Desviación estándar	32981,56
Varianza de la mues	1087783200
Curtosis	-2,21425141
Coeficiente de asim	-0,25306405
Rango	77280
Mínimo	40320
Máximo	117600
Suma	650160
Cuenta	8

D_{modificada} < D_{0,05}
NO SE RECHAZA H₀
LOS DATOS SIGUEN UNA DIST. NORMAL

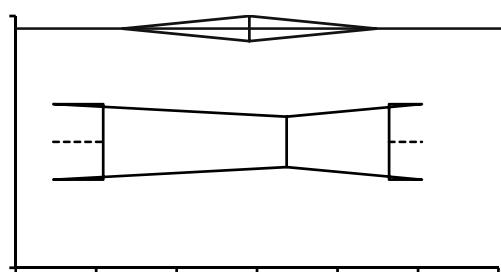
Test | Continuous summary descriptives

Variable C-7475
Performed by mcolumbp

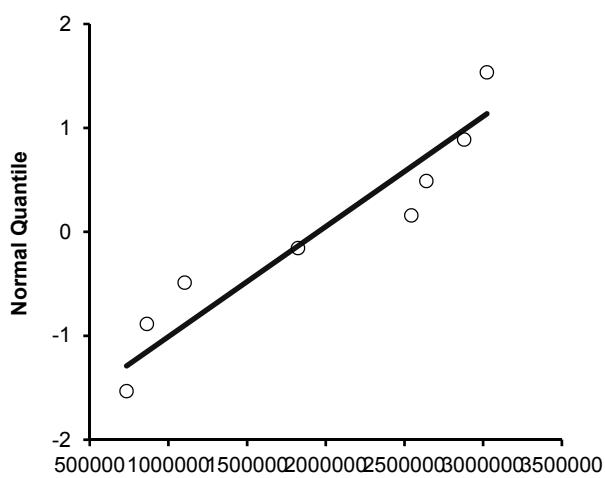
Date 29 julio 2005



n	8
Mean	1951786,000
95% CI	1162691,275 to 2740880,725
Variance	890890021225,1430
SD	943869,7056
SE	333708,3347
CV	48%



Median	2184000,000
99.2% CI	734288,000 to 3024000,000
Range	2289712
IQR	1776000
Percentile	
2,5th	-
25th	1044000,000
50th	2184000,000
75th	2820000,000
97,5th	-

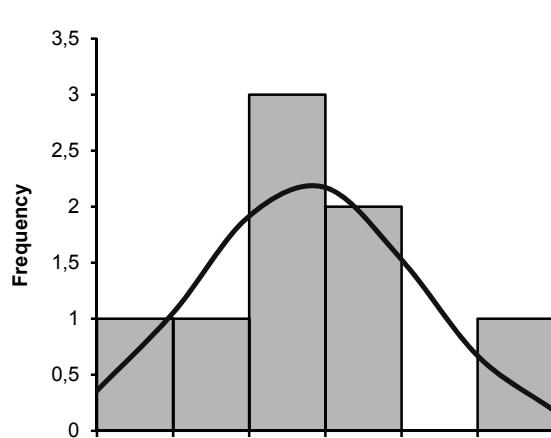


	Coefficient	p
Kolmogorov-Smirnov	0,7324	> 0,15
Skewness	-0,2576	0,7279
Kurtosis	-2,0811	-

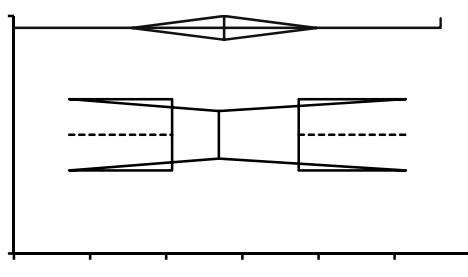
C-7475

ANEXO 2

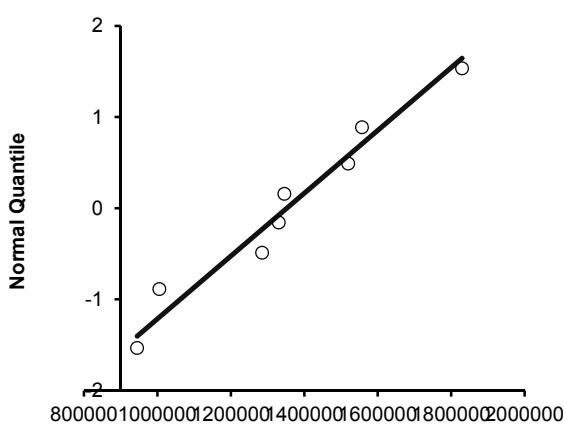
Test | **Continuous summary descriptives**
Variable GN-3178
Performed by mcolumbp

Date | 29 julio 2005


n	8
Mean	1352295,000
95% CI	1109795,285 to 1594794,715
Variance	84137243400,0000
SD	290064,2057
SE	102553,1834
CV	21%



Median	1338120,000
99.2% CI	945000,000 to 1829520,000
Range	884520
IQR	332640
Percentile	
2,5th	-
25th	1215270,000
50th	1338120,000
75th	1547910,000
97,5th	-



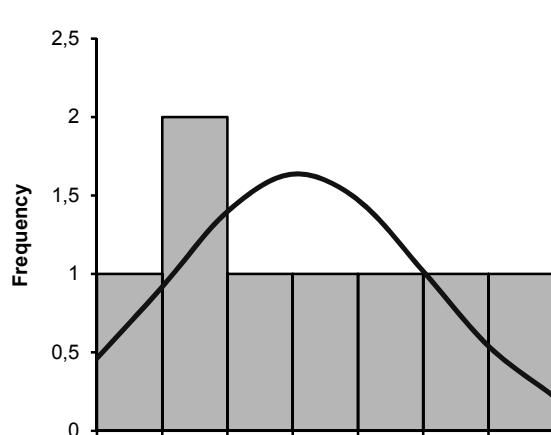
	Coefficient	p
Kolmogorov-Smirnov	0,4945	> 0,15
Skewness	0,0967	0,8960
Kurtosis	-0,2299	-

GN-3178

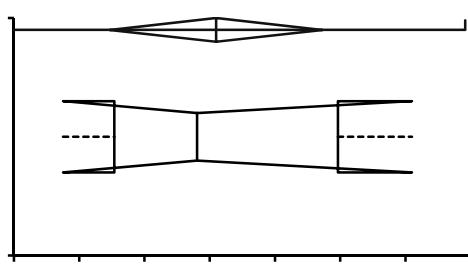
Test | Continuous summary descriptives

Variable L-00058
 Performed by mcolumbp

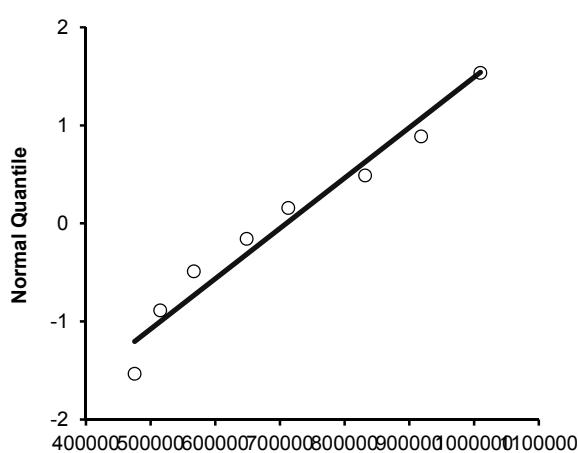
Date | 29 julio 2005



n	8
Mean	709706,250
95% CI	546868,400 to 872544,100
Variance	37938183348,2143
SD	194777,2660
SE	68864,1628
CV	27%



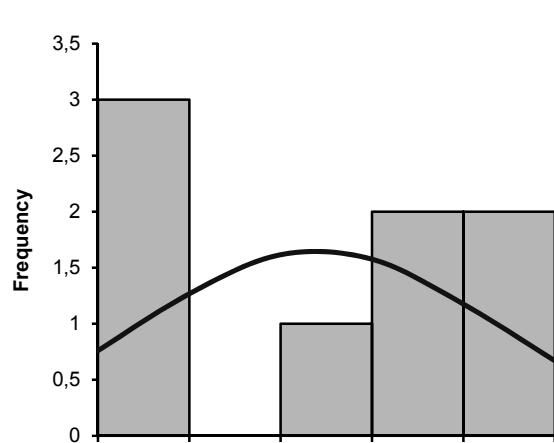
Median	680625,000
99.2% CI	475200,000 to 1009800,000
Range	534600
IQR	342787,5
Percentile	
2,5th	-
25th	553781,250
50th	680625,000
75th	896568,750
97,5th	-



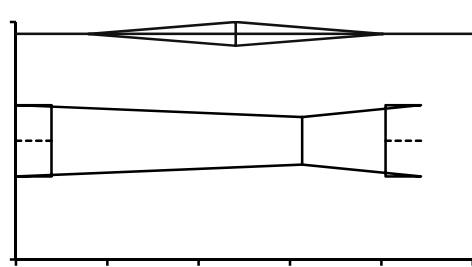
	Coefficient	p
Kolmogorov-Smirnov	0,4475	> 0,15
Skewness	0,3725	0,6151
Kurtosis	-1,2982	-

L-00058

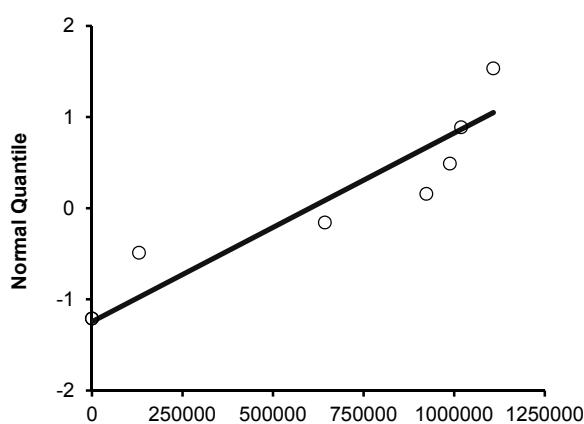
Test	Continuous summary descriptives	
Variable	G-3191	
Performed by	mcolumbp	Date
		16 agosto 2005



n	8
Mean	601.492,5
95% CI	197.816,9 to 1.005.168,1



Median	783.180,0
99.2% CI	0,0 to 1.108.080,0
Range	1.108.080
IQR	913.995
Percentile	
2,5th	-
25th	97.470,0
50th	783.180,0
75th	1.011.465,0
97,5th	-



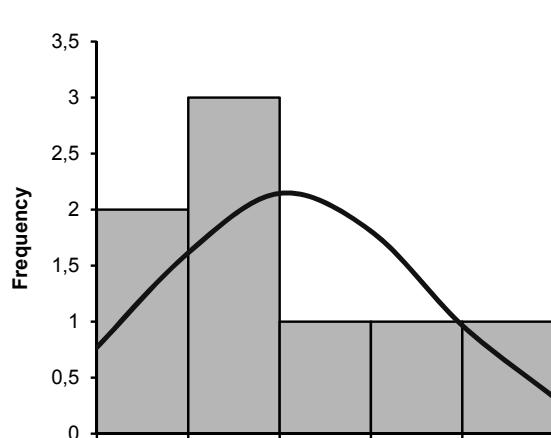
	Coefficient	p
Kolmogorov-Smirnov	0,7720	> 0,15
Skewness	-0,4160	0,5746
Kurtosis	-2,1206	-

G-3191

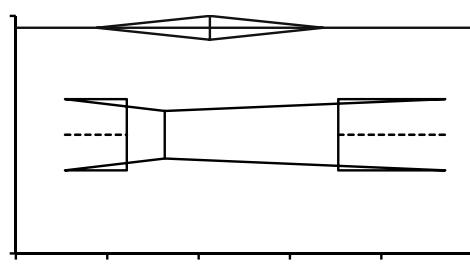
Test | Continuous summary descriptives

Variable C-7487
Performed by mcolumbp

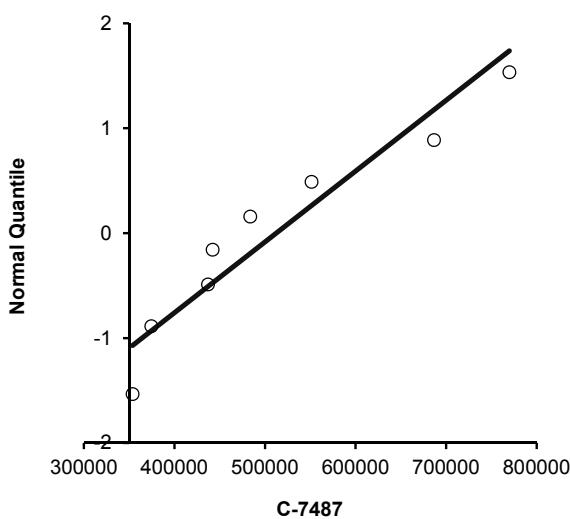
Date 29 julio 2005



n	8
Mean	512397,000
95% CI	388470,137 to 636323,863
Variance	21973372848,0000
SD	148234,1825
SE	52408,6978
CV	29%

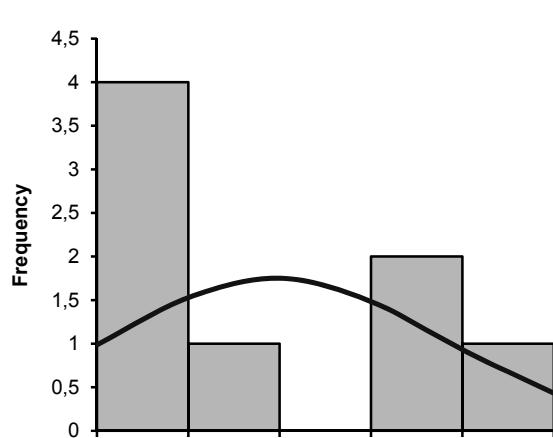


Median	462978,000
99.2% CI	353736,000 to 769896,000
Range	416160
IQR	231489
Percentile	
2,5th	-
25th	421362,000
50th	462978,000
75th	652851,000
97,5th	-



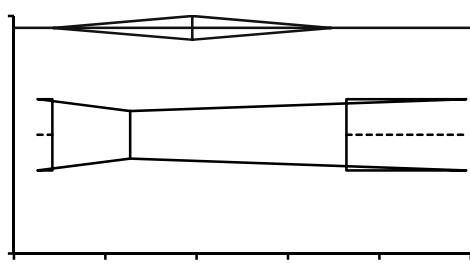
	Coefficient	p
Kolmogorov-Smirnov	0,6285	> 0,15
Skewness	0,8779	0,2390
Kurtosis	-0,3744	-

Test | Continuous summary descriptives
Variable L-00041
Performed by mcolumbp

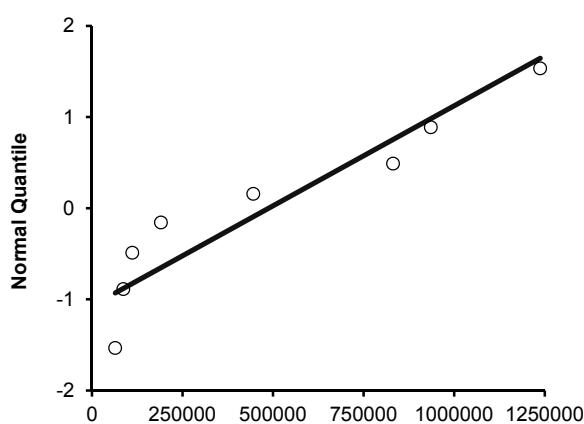
Date 16 agosto 2005


n	8
Mean	487.884,4
95% CI	107.018,4 to 868.750,3

Variance	207.543.941.417,41
SD	455.569,91
SE	161.068,29
CV	93%

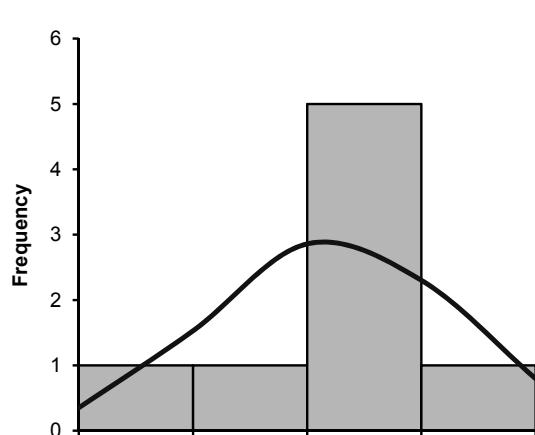


Median	318.037,5
99.2% CI	64.350,0 to 1,237.500,0
Range	1.173.150
IQR	804.375
Percentile	
2,5th	-
25th	105.187,5
50th	318.037,5
75th	909.562,5
97,5th	-

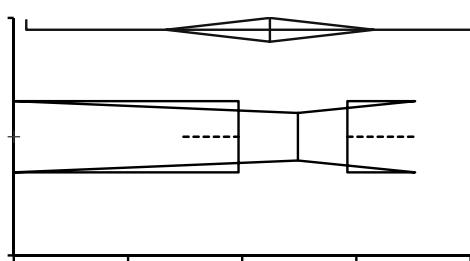


	Coefficient	p
Kolmogorov-Smirnov	0,7579	> 0,15
Skewness	0,6673	0,3693
Kurtosis	-1,2713	-

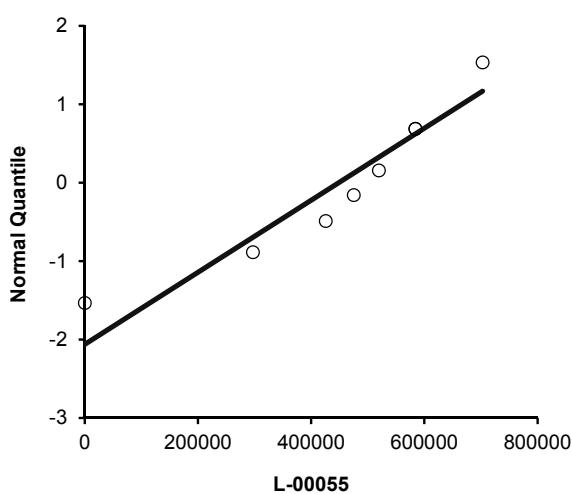
Test | Continuous summary descriptives
Variable L-00055
Performed by mcolumbp

Date 16 agosto 2005


n	8
Mean	448593,750
95% CI	266549,568 to 630637,932
Variance	47415400312,5000
SD	217750,7757
SE	76986,5250
CV	49%



Median	497475,000
99.2% CI	0,000 to 702900,000
Range	702900
IQR	190575
Percentile	
2,5th	-
25th	393525,000
50th	497475,000
75th	584100,000
97,5th	-

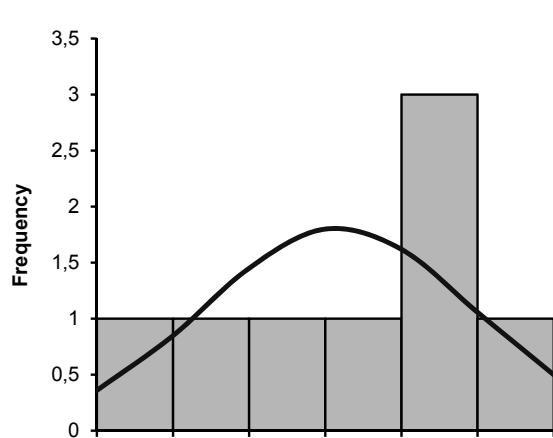


	Coefficient	p
Kolmogorov-Smirnov	0,6492	> 0,15
Skewness	-1,3277	0,0777
Kurtosis	2,1009	-

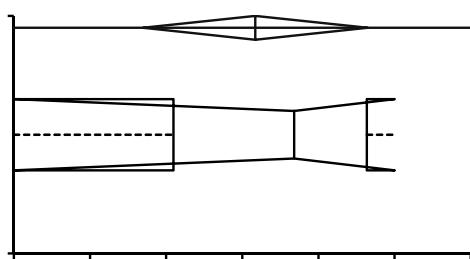
Test | Continuous summary descriptives

Variable L-00054
 Performed by mcolumbp

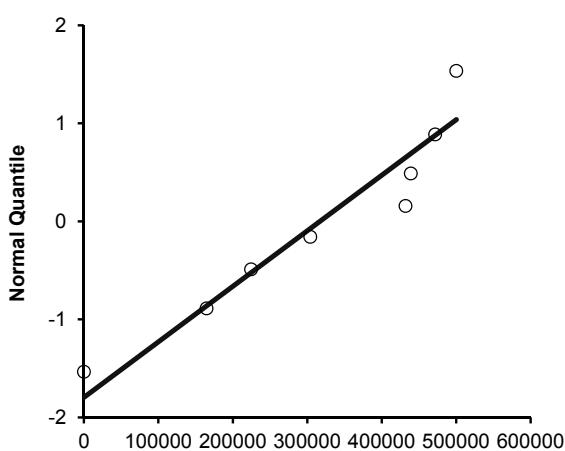
Date | 29 julio 2005



n	8
Mean	317060,625
95% CI	169524,161 to 464597,089
Variance	31143294811,1250
SD	176474,6294
SE	62393,2036
CV	56%



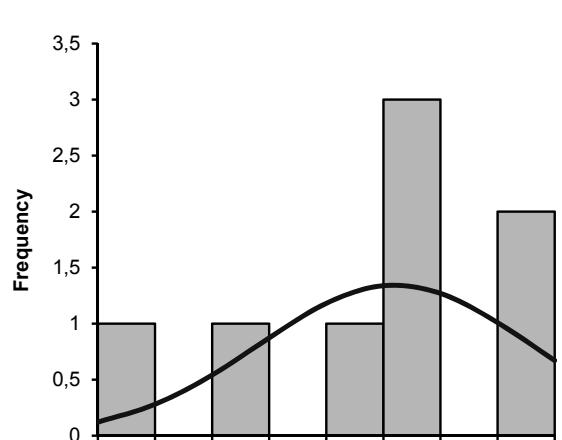
Median	368039,000
99.2% CI	0,000 to 500192,000
Range	500192
IQR	254003,75
Percentile	
2,5th	-
25th	209597,500
50th	368039,000
75th	463601,250
97,5th	-



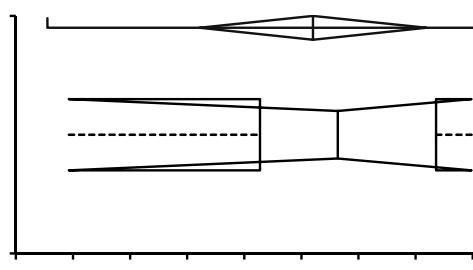
	Coefficient	p
Kolmogorov-Smirnov	0,7565	> 0,15
Skewness	-0,7977	0,2840
Kurtosis	-0,3717	-

L-00054

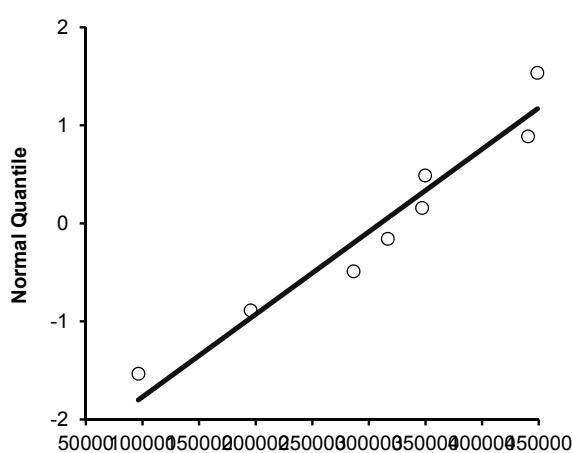
Test	Continuous summary descriptives	
Variable	E-4104	
Performed by	mcolumbp	Date
		29 julio 2005



n	8
Mean	310169,250
95% CI	210925,813 to 409412,687
Variance	14091895290,2143
SD	118709,2890
SE	41970,0716
CV	38%



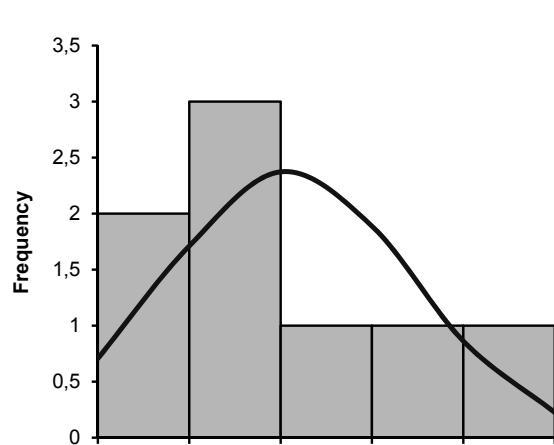
Median	331857,000
99.2% CI	96390,000 to 448902,000
Range	352512
IQR	154224
Percentile	
2,5th	-
25th	263695,500
50th	331857,000
75th	417919,500
97,5th	-



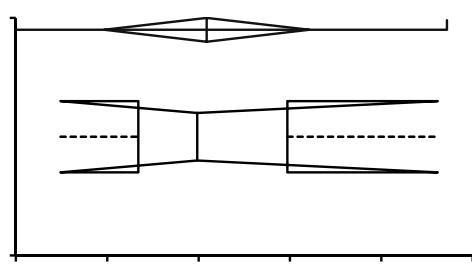
	Coefficient	p
Kolmogorov-Smirnov	0,5324	> 0,15
Skewness	-0,7158	0,3358
Kurtosis	0,1521	-

E-4104

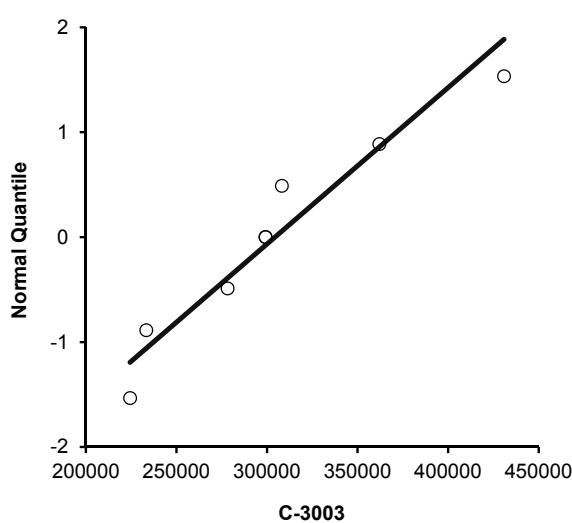
Test	Continuous summary descriptives
Variable	C-3003
Performed by	mcolumbp
Date	16 agosto 2005



n	8
Mean	304.436,0
95% CI	248.348,0 to 360.524,0
Variance	4.500.969.892,57
SD	67.089,27
SE	23.719,64
CV	22%

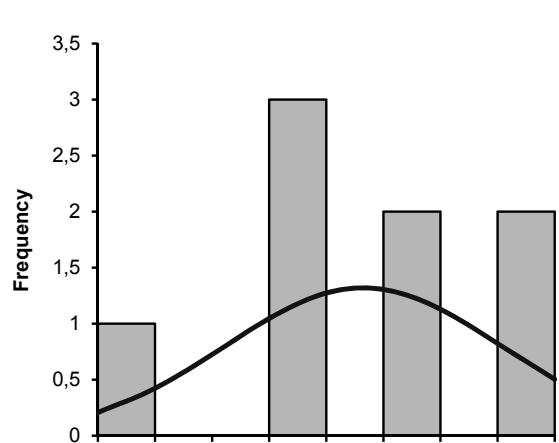


Median	299.200,0
99,2% CI	224.400,0 to 430.848,0
Range	206.448
IQR	81.532
Percentile	
2,5th	-
25th	267.036,0
50th	299.200,0
75th	348.568,0
97,5th	-

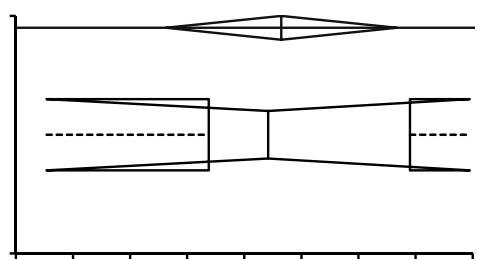


	Coefficient	p
Kolmogorov-Smirnov	0,7104	> 0,15
Skewness	0,8335	0,2632
Kurtosis	0,7419	-

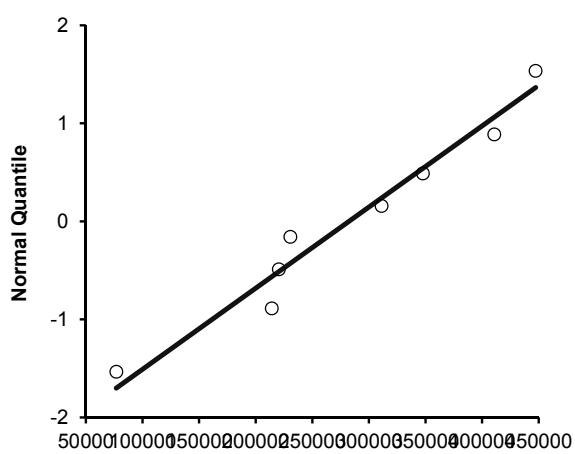
Test	Continuous summary descriptives	
Variable	L-1401	
Performed by	mcolumbp	Date
		29 julio 2005



n	8
Mean	282397,500
95% CI	181387,800 to 383407,200
Variance	00
SD	120821,9916
SE	42717,0248
CV	43%



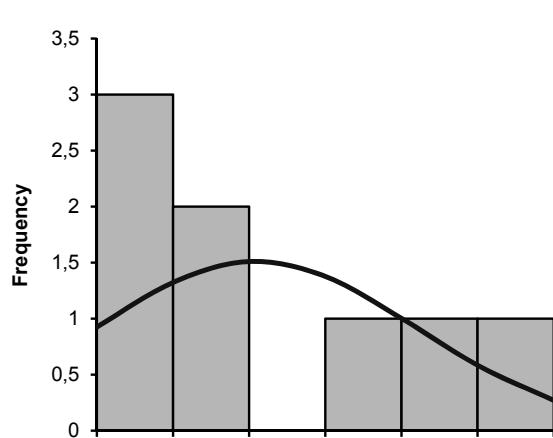
Median	270900,000
99.2% CI	76860,000 to 447300,000
Range	370440
IQR	176085
Percentile	
2,5th	-
25th	218925,000
50th	270900,000
75th	395010,000
97,5th	-



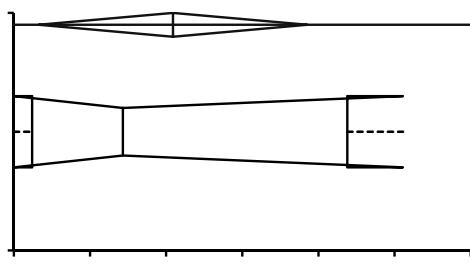
	Coefficient	p
Kolmogorov-Smirnov	0,5177	> 0,15
Skewness	-0,2672	0,7182
Kurtosis	-0,3016	-

L-1401

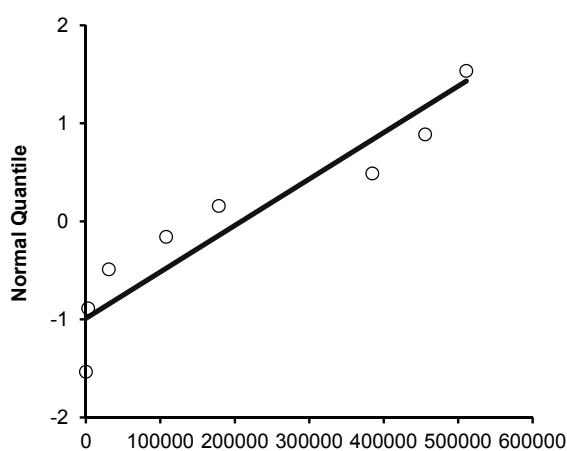
Test | Continuous summary descriptives
Variable GB-53
Performed by mcolumbp

Date 29 julio 2005


n	8
Mean	208919,250
95% CI	32454,006 to 385384,494
Variance	44553740990,7857
SD	211077,5710
SE	74627,1909
CV	101%



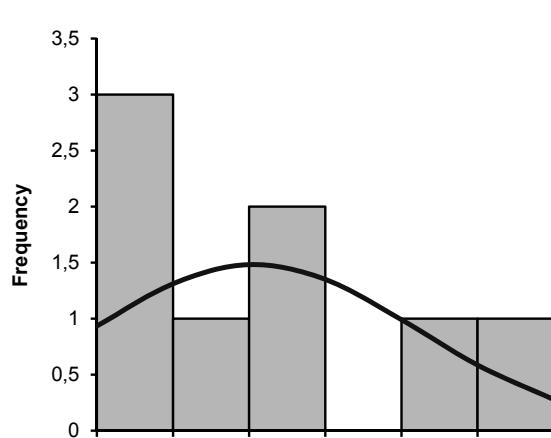
Median	143127,000
99.2% CI	0,000 to 510948,000
Range	510948
IQR	413991
Percentile	
2,5th	-
25th	23854,500
50th	143127,000
75th	437845,500
97,5th	-



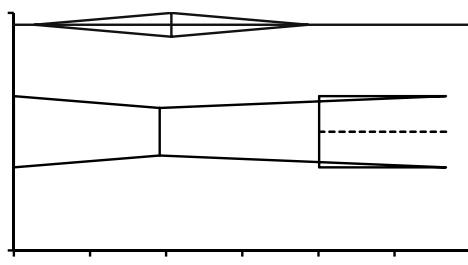
	Coefficient	p
Kolmogorov-Smirnov	0,5744	> 0,15
Skewness	0,4746	0,5222
Kurtosis	-1,8273	-

GB-53

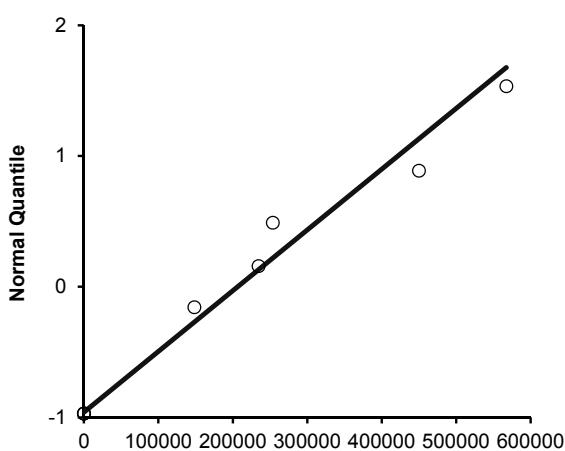
Test | Continuous summary descriptives
Variable G-20855
Performed by mcolumbp

Date 29 julio 2005


n	8
Mean	206781,750
95% CI	26951,778 to 386611,722
Variance	46268984632,5000
SD	215102,2655
SE	76050,1353
CV	104%



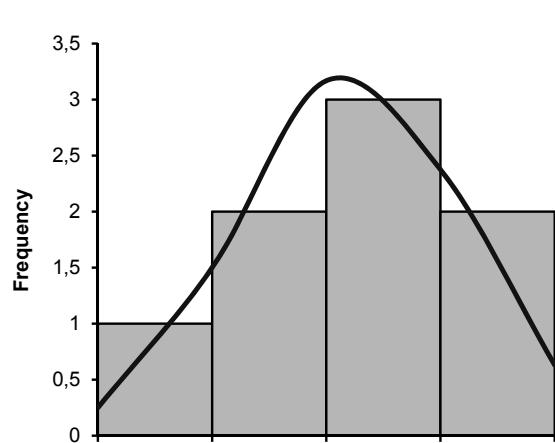
Median	191520,000
99.2% CI	0,000 to 567378,000
Range	567378
IQR	400995
Percentile	
2,5th	-
25th	0,000
50th	191520,000
75th	400995,000
97,5th	-



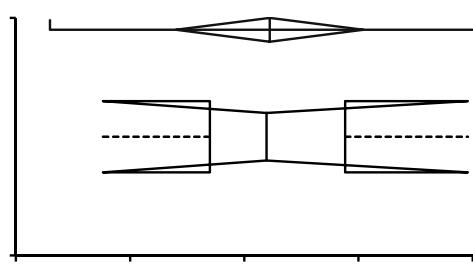
	Coefficient	p
Kolmogorov-Smirnov	0,6450	> 0,15
Skewness	0,6639	0,3717
Kurtosis	-0,7499	-

G-20855

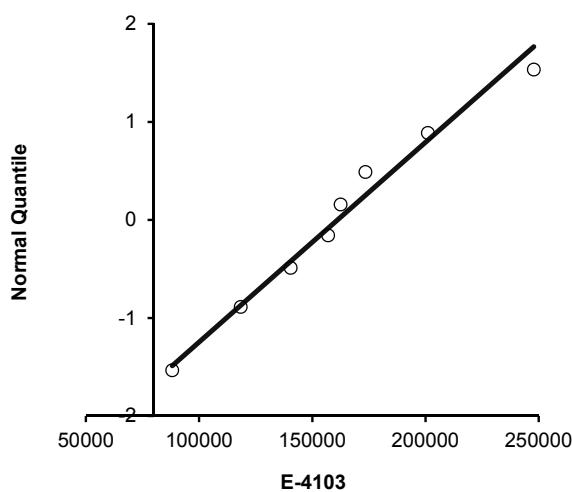
Test	Continuous summary descriptives	
Variable	E-4103	
Performed by	mcolumbp	Date
		29 julio 2005



n	8
Mean	161109,000
95% CI	120069,751 to 202148,249
Variance	2409709083,4286
SD	49088,7878
SE	17355,5074
CV	30%

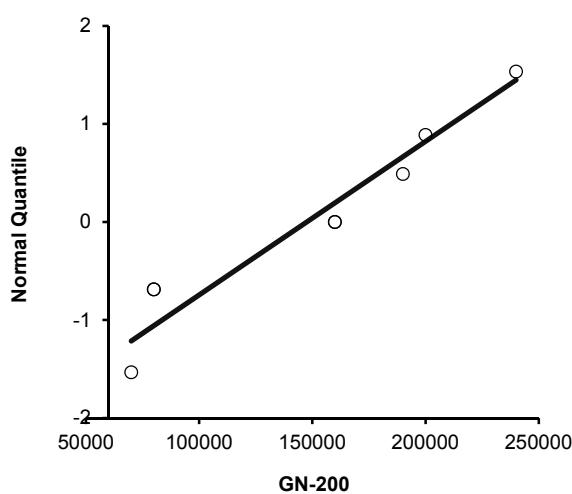
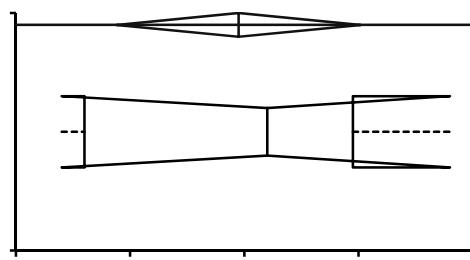
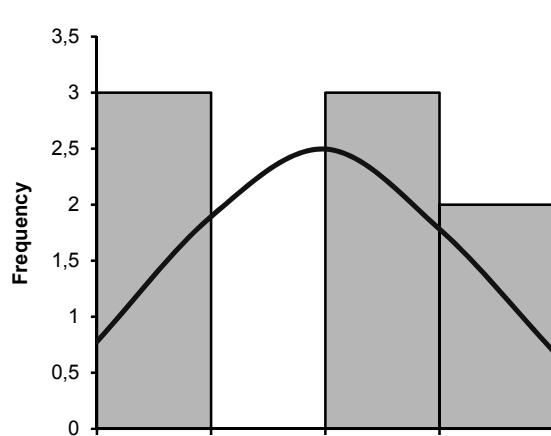


Median	159732,000
99.2% CI	88128,000 to 247860,000
Range	159732
IQR	59211
Percentile	
2,5th	-
25th	134946,000
50th	159732,000
75th	194157,000
97,5th	-



	Coefficient	p
Kolmogorov-Smirnov	0,4689	> 0,15
Skewness	0,3914	0,5974
Kurtosis	0,4775	-

Test | Continuous summary descriptives
Variable GN-200
Performed by mcolumbp

Date 29 julio 2005

n 8

Mean 147500,000
95% CI 94108,622 to 200891,378

Variance 4078571428,5714

SD 63863,6941

SE 22579,2256

CV 43%

Median 160000,000
99.2% CI 70000,000 to 240000,000

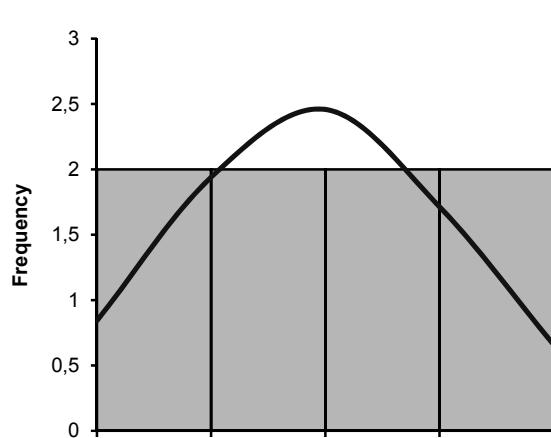
Range 170000
IQR 117500

Percentile

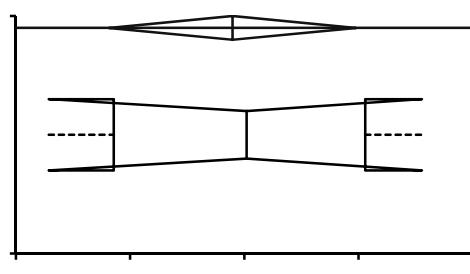
2,5th	-
25th	80000,000
50th	160000,000
75th	197500,000
97,5th	-

	Coefficient	p
Kolmogorov-Smirnov	0,7165	> 0,15
Skewness	-0,0466	0,9498
Kurtosis	-1,5670	-

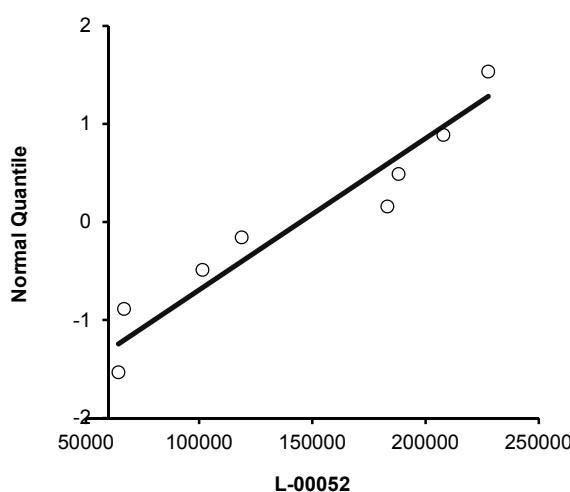
Test | Continuous summary descriptives
Variable L-00052
Performed by mcolumbp

Date 29 julio 2005


n	8
Mean	144787,500
95% CI	90694,775 to 198880,225
Variance	4186427142,8571
SD	64702,6054
SE	22875,8255
CV	45%

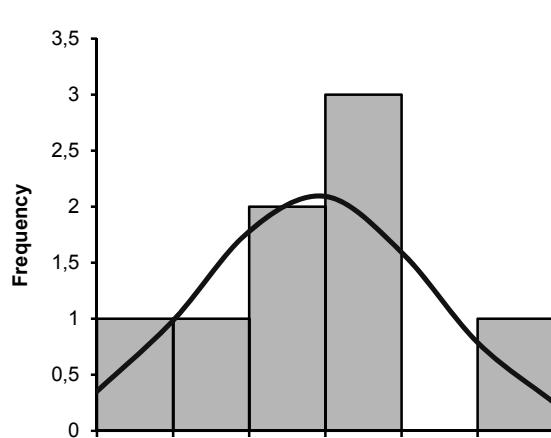


Median	150975,000
99.2% CI	64350,000 to 227700,000
Range	163350
IQR	110137,5
Percentile	
2,5th	-
25th	92812,500
50th	150975,000
75th	202950,000
97,5th	-

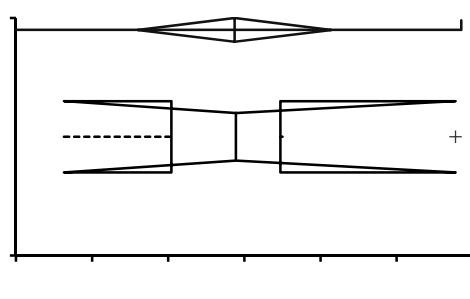


	Coefficient	p
Kolmogorov-Smirnov	0,6967	> 0,15
Skewness	-0,0943	0,8987
Kurtosis	-1,9345	-

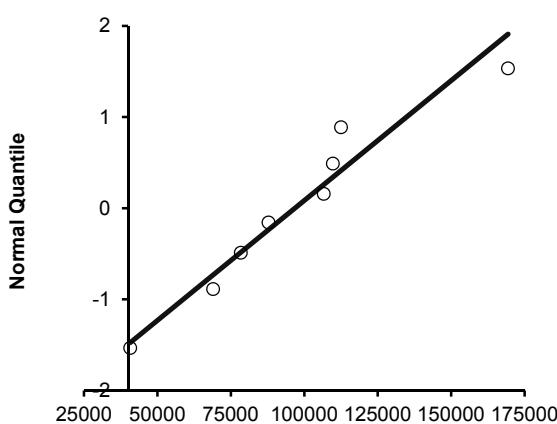
Test | Continuous summary descriptives
Variable C-7418
Performed by mcolumbp

Date 29 julio 2005


n	8
Mean	96775,000
95% CI	65009,350 to 128540,650
Variance	1443714440,0000
SD	37996,2424
SE	13433,7003
CV	39%



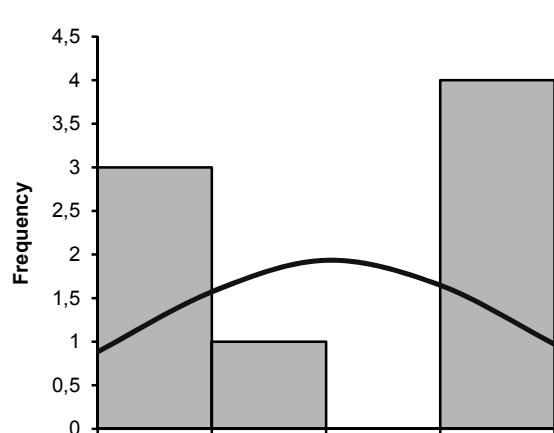
Median	97216,000
99.2% CI	40768,000 to 169344,000
Range	128576
IQR	35770
Percentile	
2,5th	-
25th	76048,000
50th	97216,000
75th	111818,000
97,5th	-



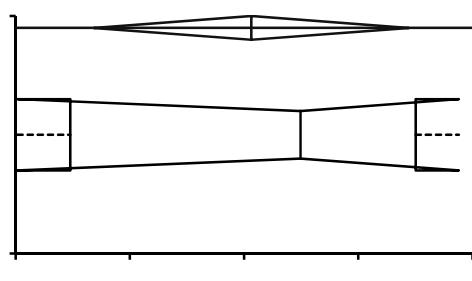
	Coefficient	p
Kolmogorov-Smirnov	0,6689	> 0,15
Skewness	0,6429	0,3869
Kurtosis	1,4146	-

C-7418

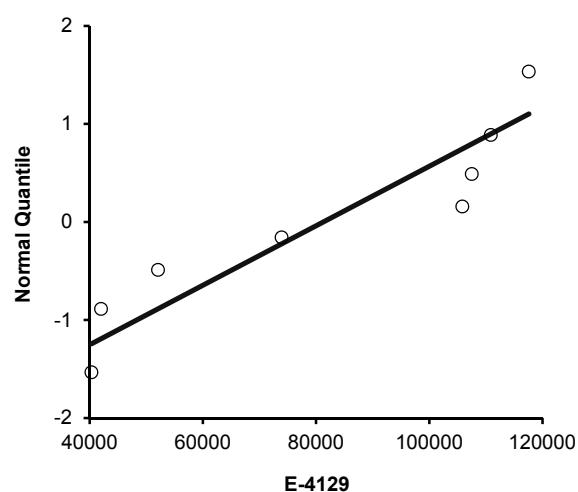
Test | Continuous summary descriptives
Variable E-4129
Performed by mcolumbp

Date 29 julio 2005


n	8
Mean	81270,000
95% CI	53696,730 to 108843,270
Variance	1087783200,0000
SD	32981,5585
SE	11660,7418
CV	41%



Median	89880,000
99.2% CI	40320,000 to 117600,000
Range	77280
IQR	60480
Percentile	
2,5th	-
25th	49560,000
50th	89880,000
75th	110040,000
97,5th	-



	Coefficient	p
Kolmogorov-Smirnov	0,8479	0,0810
Skewness	-0,2531	0,7325
Kurtosis	-2,2143	-

ANEXO 3

CALCULO DE K y H

El costo K de poner una orden de producción se lo calculó basándose en el costo en el que se incurre por concepto de parar la producción por cambio de maquinaria. Es la utilidad que la empresa deja de ganar en el tiempo que no se produce . Para esto se cuantificó la duración promedio de una para de producción en unidades de tiempo. Luego se cuantificó ese tiempo en unidades monetarias tomando como referencia la utilidad que se deja de ganar al no producir durante ese tiempo.

CALCULO DEL COSTO FIJO DE PONER UNA ORDEN									
TIPO DE CAMBIO	Duración de cada cambio(MIN)	Cantidad de cambios por mes(30 en total)	Tpo. de cambio .por mes(MIN)	Velocidad prom. De producción (bot/min)	botellas NO PRODUCIDAS durante las paradas (bot/mes)	Utilidad neta prom. por botella producida	Costo de preparacion de maq.por tipo de cambio		
								TOTAL (usd)	Costo por cambio (TOTAL/30) (USD/orden.)
1	20	1	20	145	2900	0,069471499	201,4673474	16.016,65	K = 533,89 usd/orden
2	30	1	30		4350		302,2010212		
3	40	7	280		40600		2820,542864		
4	45	8	360		52200		3626,412254		
5	60	10	600		87000		6044,020423		
6	90	2	180		26100		1813,206127		
7	120	1	120		17400		1208,804085		

El costo H de almacenamiento se lo calculó tomando en cuenta el costo de Seguros, Depreciación de activos fijos, el costo de energía , gastos de mantenimiento, alquiler de edificio y el costo de oportunidad.

CALCULO DE H

GASTOS MENSUALES DE ALMACENAMIENTO

Seguros	2.150,00
Dep.actfijo	2.100,00
Energia	750,00
Gastos de mtto.	5.000,00
Alquiler de ed.	<u>5.000,00</u>
Total gastos mensual almac.	15000,00 usd/mes

$$\text{Inventario prom. Mensual} \quad 45638239,07 \text{ bot}$$

$$h = 0,000329 \text{ usd/(bot*mes)}$$

COSTO DE OPORTUNIDAD

Costo de manufactura (c)	0,098842 usd/bot
Tasa pasiva mes (α)	0,29%

$$\text{COSTO OPORTUNIDAD} = 0,000289 \text{ usd/(bot*mes)}$$

$$H = 0,0006173 \text{ usd/(bot*mes)}$$

ANEXO 4

CALCULO DE μ

μ : cantidad de botellas posibles a fabricar mensualmente para cada producto
 μ_d : cantidad de botellas posibles a fabricar diariamente para cada producto

Estadísticas año 2003

Ref	Molde	Cliente	Destino	Cap	Sec	Mag	In Corr	Fin Corr	Units	24 Hr Pack
CC	7475	USA	VASO VELERO	525	8	A3	01/01/2003	06/01/2003	1.136.440	225.409
CC	7475	USA	VASO VELERO	525	8	A3	10/02/2003	07/03/2003	5.477.340	221.244
CC	7475	USA	VASO VELERO	527	6	A2	19/03/2003	25/03/2003	991.448	164.377
CC	7475	USA	VASO VELERO	525	8	A3	24/03/2003	04/04/2003	2.428.800	227.938
CC	7475	USA	VASO VELERO	525	8	A3	20/06/2003	01/07/2003	2.574.102	239.199
CC	7475	USA	VASO VELERO	525	8	A3	05/08/2003	09/08/2003	864.186	216.092
CC	7475	USA	VASO VELERO	525	8	A3	23/08/2003	29/08/2003	1.422.652	223.449
CC	7475	USA	VASO VELERO	525	8	A3	17/12/2003	22/12/2003	1.047.320	213.016
CC	7475	USA	VASO VELERO	525	8	A3	24/12/2003	12/01/2004	4.268.354	224.651

**PROM. 24 Hr. PACK μ_d (diario) 217.263,9 bot/día
 PROM. MES PACK (μ) 6.517.915,7 bot/mes**

Ref	Molde	Cliente	Destino	Cap	Sec	Mag	In Corr	Fin Corr	Units	24 Hr Pack
GN	3178	Quicornac	SUNNY	237	8	A1	16/01/2003	21/01/2003	1.375.920	278.651
GN	3178	Quicornac	SUNNY	237	8	A1	06/03/2003	13/03/2003	1.995.840	285.450
GN	3178	Quicornac	SUNNY	237	8	A1	24/06/2003	01/07/2003	1.954.260	280.885
GN	3178	Quicornac	SUNNY	237	6	A3	29/07/2003	01/08/2003	657.720	216.296
GN	3178	Quicornac	SUNNY	237	8	A1	25/10/2003	29/10/2003	1.168.020	296.631
GN	3178	Quicornac	SUNNY	237	8	A1	19/12/2003	27/12/2003	2.373.840	297.802

**PROM. 24 Hr. PACK 275.952,5 bot/día
 PROM. MES PACK (μ) 8.278.574,2 bot/mes**

Ref	Molde	Cliente	Destino	Cap	Sec	Mag	In Corr	Fin Corr	Units	24 Hr Pack
L	58	EASA	CAMINERA L 58	375	8	A3	09/01/2003	24/01/2003	3.623.400	243.567
L	58	EASA	CAMINERA L 58	375	8	A3	14/03/2003	20/03/2003	1.485.000	244.891
L	58	EASA	CAMINERA L 58	375	8	A3	17/06/2003	19/06/2003	391.050	247.049
L	58	EASA	CAMINERA L 58	375	6	A3	21/07/2003	28/07/2003	1.351.350	191.909
L	58	EASA	CAMINERA L 58	375	8	A3	07/11/2003	10/11/2003	732.600	244.195
L	58	CRISTAL	CAMINERA L 58	375	8	A3	11/11/2003	13/11/2003	460.350	248.146

**PROM. 24 Hr. PACK 236.626,2 bot/día
 PROM. MES PACK (μ) 7.098.784,5 bot/mes**

Ref	Molde	Cliente	Destino	Cap	Sec	Mag	In Corr	Fin Corr	Units	24 Hr Pack
G	3191	COKE	COCA-COLA	200	8	A1	19/02/2003	21/02/2003	418.105	208.982
G	3191	COKE	COCA-COLA	200	8	A1	09/06/2003	12/06/2003	660.848	226.076
G	3191	COKE	COCA-COLA	200	8	A3	25/10/2003	27/10/2003	381.282	211.950

**PROM. 24 Hr. PACK 215.669,4 bot/día
 PROM. MES PACK (μ) 6.470.083,4 bot/mes**

Ref	Molde	Cliente	Destino	Cap	Sec	Mag	In Corr	Fin Corr	Units	24 Hr Pack
C	7487	Stock	Mayonesa 250	250	6	A2	12/11/2003	16/11/2003	1.180.854	261.525

**PROM. 24 Hr. PACK 261.524,9 bot/día
 PROM. MES PACK (μ) 7.845.748,4 bot/mes**

Ref	Molde	Cliente	Destino	Cap	Sec	Mag	In Corr	Fin Corr	Units	24 Hr Pack
L	41	STOCK	CAMINERA	375	8	A3	24/01/2003	25/01/2003	232.650	243.810
L	41	ILSA	CAMINERA	375	8	A3	25/01/2003	28/01/2003	655.875	217.478
L	41	STOCK	CAMINERA	375	8	A3	05/02/2003	06/02/2003	245.025	245.022
L	41	STOCK	CAMINERA	375	8	A3	20/03/2003	24/03/2003	1004850	251.209
L	41	STOCK	CAMINERA	375	8	A3	12/06/2003	17/06/2003	1.207.800	243.943
L	41	ILSA	CAMINERA	375	8	A3	17/06/2003	17/06/2003	103.950	249.418
L	41	STOCK	CAMINERA	375	8	A3	17/07/2003	21/07/2003	1.012.275	255.744
L	41	ILSA	CAMINERA	375	8	A3	10/11/2003	11/11/2003	269.775	213.472
L	41	Stock	Caminera Liso	375	6	A2	22/12/2003	30/12/2003	1.079.100	161.510

PROM. 24 Hr. PACK 231.289,5 bot/día

PROM. MES PACK (μ) 6.938.685,1 bot/mes

Ref	Molde	Cliente	Destino	Cap	Sec	Mag	In Corr	Fin Corr	Units	24 Hr Pack
L	55	ZHUMIR	CAMINERA L 55	375	8	A3	28/01/2003	05/02/2003	1.029.600	254.658
L	55	ZHUMIR	CAMINERA L 55	375	8	A3	06/06/2003	12/06/2003	1.514.700	253.313
L	55	ZHUMIR	CAMINERA L 55	375	8	A3	10/07/2003	16/07/2003	1.492.425	248.819
L	55	ZHUMIR	CAMINERA L-55	375	8	A3	28/10/2003	05/11/2003	1.923.075	242.983

PROM. 24 Hr. PACK 249.943,4 bot/día

PROM. MES PACK (μ) 7.498.301,4 bot/mes

Ref	Molde	Cliente	Destino	Cap	Sec	Mag	In Corr	Fin Corr	Units	24 Hr Pack
L	54	ZHUMIR	LICOR	750	6	A2	28/02/2003	10/03/2003	1.303.057	133.871
L	54	ZHUMIR	ZHUMIR 750	750	8	A3	23/04/2003	26/04/2003	372.302	155.790
L	54	ZHUMIR	LICOR	750	6	A2	13/06/2003	18/06/2003	670.712	136.245
L	54	ZHUMIR	LICOR	750	6	A2	21/07/2003	30/07/2003	1.234.849	137.448
L	54	ZHUMIR	ZHUMIR	750	8	A1	07/11/2003	16/11/2003	1.750.672	178.868

PROM. 24 Hr. PACK 148.444,5 bot/día

PROM. MES PACK (μ) 4.453.335,7 bot/mes

Ref	Molde	Cliente	Destino	Cap	Sec	Mag	In Corr	Fin Corr	Units	24 Hr Pack
E	4104	ANDES	SALSA DE TOMATE	365	8	A3	19/08/2003	23/08/2003	1.002.456	270.348
E	4104	ANDES	SALSA DE TOMATE	365	8	A3	13/11/2003	14/11/2003	242.352	186.607
E	4104	DACA	Salsa de tomate	365	6	A2	18/12/2003	22/12/2003	784.890	198.287

PROM. 24 Hr. PACK 218.413,9 bot/día

PROM. MES PACK (μ) 6.552.416,8 bot/mes

Ref	Molde	Cliente	Destino	Cap	Sec	Mag	In Corr	Fin Corr	Units	24 Hr Pack
C	3003	STOCK	BOCA ANCHA	477	6	A2	22/01/2003	29/01/2003	1.253.648	181.006
C	3003	STOCK	BOCA ANCHA	477	6	A2	23/05/2003	26/05/2003	523.600	176.983
C	3003	STOCK	BOCA ANCHA	477	6	A2	02/06/2003	11/06/2003	1.744.336	194.270
C	3003	STOCK	BOCA ANCHA	477	6	A2	11/07/2003	14/07/2003	547.536	180.011
C	3003	STOCK	BOCA ANCHA	477	6	A2	30/10/2003	04/11/2003	942.480	188.492

PROM. 24 Hr. PACK 184.152,5 bot/día

PROM. MES PACK (μ) 5.524.574,4 bot/mes

Ref	Molde	Cliente	Destino	Cap	Sec	Mag	In Corr	Fin Corr	Units	24 Hr Pack
L	1401	ILSA	RON CASTILLO	750	8	A3	06/02/2003	10/02/2003	652.680	161.116
L	1401	ILSA	RON CASTILLO	750	8	A3	07/03/2003	14/03/2003	509.265	159.254
L	1401	ILSA	RON CASTILLO	750	8	A3	02/07/2003	10/07/2003	1.325.520	164.166
L	1401	ILSA	LICOR	750	8	A1	27/12/2003	05/01/2004	1.461.600	160.964

PROM. 24 Hr. PACK 161.374,8 bot/día

PROM. MES PACK (μ) 4.841.244,0 bot/mes

Ref	Molde	Cliente	Destino	Cap	Sec	Mag	In Corr	Fin Corr	Units	24 Hr Pack
GB	53	STOCK	ALCOPOP	300	8	A1	25/03/2003	26/03/2003	255.474	238.895
GB	53	STOCK	ALCOPOP	300	8	A1	27/08/2003	28/08/2003	249.318	239.325
GB	53	ZHUMIR	CUENCA	350	8	A1	18/12/2003	19/12/2003	246.240	214.790

PROM. 24 Hr. PACK 231.003,1 bot/día

PROM. MES PACK (μ) 6.930.094,3 bot/mes

Ref	Molde	Cliente	Destino	Cap	Sec	Mag	In Corr	Fin Corr	Units	24 Hr Pack
G	20855	COKE	COCACOLA	300	8	A1	02/01/2003	06/01/2003	764.602	193.167
G	20855	COKE	COCA-COLA	300	8	A1	18/03/2003	20/03/2003	415.994	202.815
G	20855	COKE	COCA-COLA	300	8	A1	31/05/2003	03/06/2003	645.940	215.785
G	20855	COKE	COCA-COLA	300	8	A1	07/07/2003	16/07/2003	1.730.587	218.135

PROM. 24 Hr. PACK 207.475,8 bot/día

PROM. MES PACK (μ) 6.224.273,7 bot/mes

Ref	Molde	Cliente	Destino	Cap	Sec	Mag	In Corr	Fin Corr	Units	24 Hr Pack
E	4103	STOCK	SALSA DE TOMATE	365	6	A2	29/01/2003	12/02/2003	2.809.080	200.448
E	4103	STOCK	SALSA DE TOMATE	365	6	A2	21/06/2003	25/06/2003	806.922	203.084
E	4103	STOCK	SALSA DE TOMATE	365	8	A1	16/08/2003	18/08/2003	479.196	256.840
E	4103	Stock	Salsa de tomate	365	6	A2	16/12/2003	18/12/2003	269.892	144.902

PROM. 24 Hr. PACK 201.318,8 bot/día

PROM. MES PACK (μ) 6.039.564,4 bot/mes

<u>Ref</u>	<u>Molde</u>	<u>Cliente</u>	<u>Destino</u>	<u>Cap</u>	<u>Sec</u>	<u>Mag</u>	<u>In Corr</u>	<u>Fin Corr</u>	<u>Units</u>	<u>24 Hr Pack</u>
GN	200	COKE	COCA COLA PLASTISHIELD	200	8	A1	21/01/2003	23/01/2003	548.270	273.381
GN	200	COKE	COCA-COLA	200	8	A1	13/03/2003	15/03/2003	558.354	293.011
GN	200	COKE	COCA-COLA	200	6	A3	01/08/2003	05/08/2003	886.190	221.802

PROM. 24 Hr. PACK **262.731,4** bot/día
 PROM. MES PACK (μ) **7.881.940,6** bot/mes

<u>Ref</u>	<u>Molde</u>	<u>Cliente</u>	<u>Destino</u>	<u>Cap</u>	<u>Sec</u>	<u>Mag</u>	<u>In Corr</u>	<u>Fin Corr</u>	<u>Units</u>	<u>24 Hr Pack</u>
L	52	NORTENO	CAMINERA L 52	375	8	A3	06/01/2003	09/01/2003	670.725	227.755
L	52	NORTENO	CAMINERA L 52	375	8	A3	04/06/2003	06/06/2003	530.262	241.494
L	52	NORTENO	CAMINERA L 52	375	8	A3	16/07/2003	17/07/2003	262.350	251.886
L	52	NORTENO	CAMINERA L-52	375	8	A3	05/11/2003	07/11/2003	504.900	252.457

PROM. 24 Hr. PACK **243.398,1** bot/día
 PROM. MES PACK (μ) **7.301.942,8** bot/mes

<u>Ref</u>	<u>Molde</u>	<u>Cliente</u>	<u>Destino</u>	<u>Cap</u>	<u>Sec</u>	<u>Mag</u>	<u>In Corr</u>	<u>Fin Corr</u>	<u>Units</u>	<u>24 Hr Pack</u>
C	7418	STOCK	B/A TAPA	500	6	A2	25/03/2003	27/03/2003	360.640	188.186
C	7418	STOCK	BOCA ANCHA	500	6	A2	15/07/2003	17/07/2003	410.816	189.593
C	7418	STOCK	B/A TAPA	500	8	A1	26/08/2003	27/08/2003	216.384	216.363

PROM. 24 Hr. PACK **198.047,4** bot/día
 PROM. MES PACK (μ) **5.941.422,2** bot/mes

<u>Ref</u>	<u>Molde</u>	<u>Cliente</u>	<u>Destino</u>	<u>Cap</u>	<u>Sec</u>	<u>Mag</u>	<u>In Corr</u>	<u>Fin Corr</u>	<u>Units</u>	<u>24 Hr Pack</u>
E	4129	STOCK	Salsa de Tomate	585	6	A2	26/04/2004	28/04/2004	287.280	141.813
E	4129	STOCK	Salsa de Tomate	585	6	A2	29/06/2004	01/07/2004	294.000	147.944
E	4129	Stock	Salsa de tomate	585	8	A1	05/11/2004	06/11/2004	142.800	171.340
E	4129	STOCK	Salsa de Tomate	585	8	A3	08/12/2004	09/12/2004	196.560	182.226

PROM. 24 Hr. PACK **160.830,8** bot/día
 PROM. MES PACK (μ) **4.824.923,6** bot/mes

ANEXO 5
CALCULOS GENERALES

PARAMETROS	PRODUCTOS																								
	C-7475	GN-3178	L-00088	G-3191	C-7487	L-00041	L-00058	L-00054	E-4104	C-3003	L-1401	GB-00053	G-20855	E-4103	GN-200	L-00052	C-7418	E-4129							
λ	1.951786.0 bot/mes	1.352.295,0 bot/mes	601.492,5 bot/mes	512.397,0 bot/mes	487.884,4 bot/mes	448.593,8 bot/mes	317.069,6 bot/mes	310.169,3 bot/mes	304.436,0 bot/mes	282.397,5 bot/mes	208.918,3 bot/mes	161.109,0 bot/mes	147.500,0 bot/mes	144.787,5 bot/mes	96.775,0 bot/mes	81.270,0 bot/mes									
σ	943.889,7 bot/mes	290.064,2 bot/mes	194.777,3 bot/mes	482.853,5 bot/mes	148.234,2 bot/mes	455.569,9 bot/mes	217.750,9 bot/mes	176.474,6 bot/mes	67.089,3 bot/mes	120.822,0 bot/mes	211.077,6 bot/mes	215.102,3 bot/mes	49.088,6 bot/mes	63.863,7 bot/mes	64.702,6 bot/mes	37.998,6 bot/mes	32.981,6 bot/mes								
μ	6.517.915,7 bot/mes	8.275.574,2 bot/mes	7.056.784,5 bot/mes	6.470.083,4 bot/mes	7.845.748,4 bot/mes	6.938.685,1 bot/mes	7.498.301,4 bot/mes	4.453.335,7 bot/mes	6.552.146,8 bot/mes	5.524.157,4 bot/mes	5.241.244,0 bot/mes	6.930.094,3 bot/mes	6.224.273,7 bot/mes	6.039.564,4 bot/mes	7.881.946,8 bot/mes	7.301.942,8 bot/mes	5.941.422,5 bot/mes	4.824.923,6 bot/mes							
μ_{d} (diario)	217.263,3 bot/dia	275.952,5 bot/dia	236.626,2 bot/dia	215.669,4 bot/dia	261.524,9 bot/dia	231.289,4 bot/dia	249.943,9 bot/dia	148.444,5 bot/dia	218.413,9 bot/dia	181.152,5 bot/dia	161.374,8 bot/dia	231.003,1 bot/dia	207.478,5 bot/dia	201.318,8 bot/dia	262.731,0 bot/dia	243.398,1 bot/dia	198.047,4 bot/dia	160.830,6 bot/dia							
K	533,89 usd/orden																								
H	0,0006173 usd/(bot*mes)																								
C	0,098842 usd/bot																								

calculo de Q*	
$\rho \times \lambda / \mu$	0.2994
Q^*	2.195.292 bot

0.1633	0.1900	0.0950	0.0953	0.0703	0.0598	0.0712	0.0473	0.0551	0.0583	0.0301	0.0332	0.0267	0.0167	0.0198	0.0163	0.0168							
1.167.907 bot	1.167.907 bot	1.071.024 bot	973.790 bot	952.766 bot	908.466 bot	768.431 bot	750.457 bot	746.539 bot	720.240 bot	610.425 bot	605.259 bot	535.090 bot	509.911 bot	505.486 bot	412.511 bot	376.130 bot							

calculo de R	
L (plazo)	4 dias
λ_d	65.059,5 bot/dia
σ_d	31.462,3 bot/dia
μ_d	260.238,1 bot/L
σ_{dL}	62.924,6 bot/L
Z (85% de probabilidad de no fallantes durante L)	1.64
Stock de Seguridad (Z' * Ol)	100.764 bot
R = $\lambda_d + (Z'^2 * Ol)$	363.435 bot
212.320 bot	115.932 bot

NUEVO SISTEMA MENSUAL (teorico)	
Nivel de Servicio (TIR Ciclo (D) <= T/A)	0.13mes
Nivel de Servicio	0.9994
Inventario promedio por ciclo = $Q/2 + (Z'^2 * Ol)$	1.200.342 bot
Costo de Mantenimiento (C) por mes	120.100
Costo Fijo (K) por mes	475 usd/mes
Costo de Almacenamiento por mes (H)	533 usd/mes
Costo Total por mes C(Q')	193.931 usdmes
	1.345.456 usdmes
	70.810 usdmes

NUEVO SISTEMA para 8 MESES (teorico)	
# CORRIDAS EN 8 MESES	4.2meses
Nivel de Servicio	0.9994
Inventario promedio por ciclo = $Q/2 + (Z'^2 * Ol)$	1.200.342 bot
Costo de Mantenimiento (C) para 8 meses	960.800
Costo Fijo (K) para 8 meses	3.797 usd/meses
Costo de Almacenamiento 8 meses (H)	7.307 usd/meses
Costo Total 8 meses C(Q')	1.076.369 usd/meses
	866.464 usd/meses
	460.076 usd/meses

Resultados Reales sistema anterior 8 meses	
5	6
1	1
1.091.768 bot	14.806.260 bot
5.860.800 bot	4.547.128 bot
4.707.810 bot	3.034.137 bot
3.870.900 bot	2.233.817 bot
3.238.704 bot	2.336.752 bot
3.171.420 bot	2.376.504 bot
3.095.640 bot	2.388.444 bot
3.024.200 bot	2.351.652 bot
2.951.785 bot	2.351.652 bot
2.874.120 bot	2.351.652 bot
2.802.675 bot	2.351.652 bot
2.730.220 bot	2.351.652 bot
2.657.865 bot	2.351.652 bot
2.585.510 bot	2.351.652 bot
2.513.255 bot	2.351.652 bot
2.440.990 bot	2.351.652 bot
2.368.725 bot	2.351.652 bot
2.296.460 bot	2.351.652 bot
2.224.195 bot	2.351.652 bot
2.151.930 bot	2.351.652 bot
2.079.665 bot	2.351.652 bot
2.007.400 bot	2.351.652 bot
1.935.135 bot	2.351.652 bot
1.862.865 bot	2.351.652 bot
1.790.615 bot	2.351.652 bot
1.718.345 bot	2.351.652 bot
1.646.075 bot	2.351.652 bot
1.573.805 bot	2.351.652 bot
1.501.535 bot	2.351.652 bot
1.429.265 bot	2.351.652 bot
1.356.995 bot	2.351.652 bot
1.284.725 bot	2.351.652 bot
1.212.455 bot	2.351.652 bot
1.140.185 bot	2.351.652 bot
1.067.915 bot	2.351.652 bot
995.645 bot	2.351.652 bot
923.375 bot	2.351.652 bot
851.105 bot	2.351.652 bot
778.835 bot	2.351.652 bot</

ANEXO 6

CALCULO DEL NUMERO DE REPLICAS

Es importante definir un tamaño de muestra (# de réplicas) que garantice una longitud de intervalo fijada d_o para la estimación por intervalos de confianza de la media de la variable estudiada. Este valor de d_o es por lo general del 1% al 10% del valor de la media. Se escogió el 1% de la media para calcular el # de réplicas para cada variable. La formula para calcular el valor de N,según *David Kelton 2004 "Simulation with Arena"* es:

$N = n_0 * d_o / d$ donde $d_o = 1\%$ de la media de la variable.

$d = \text{HALF WITH}$ que arroja la simulación.

$n_0 = \text{número inicial de réplica (10)}$.

Entonces el número de réplicas debe ser mayor o igual a N. Como se prefirió ser conservador se eligió el número de réplicas mayor que N.

Producto	C7475
Número de Réplicas	10

OUTPUTS DE SIMULACION	MEDIA	HALF WITH	D	N
e.COSTO VARIAB.8 MESES	1587300	35575	15873	50,23099547
h.COSTO TOTAL 8 MESES	1594200	35728	15942	50,22637119
I.INVENTARIO PROM.CICLO	798900	16881	7989	44,64897542
f.COSTO FIJO 8 MESES	4057,5	197,2	40,575	236,2091758
j.SERVICIO	0,94588	0,01321	0,0094588	19,50444288
g.COSTO ALMAC.8 MESES	2821,6	59,623	28,216	44,65157221
d.ORDENES PROD.8 MESES	7,6	0,36938	0,076	236,2215796
				N 236,2215796
				# de réplicas 300

Producto	GN3178
Número de Réplicas	10

OUTPUTS DE SIMULACION	MEDIA	HALF WITH	D	N
e.COSTO VARIAB.8 MESES	1091900	11254	10919	10,62302221
h.COSTO TOTAL 8 MESES	1098600	11237	10986	10,46216518
I.INVENTARIO PROM.CICLO	703950	7087,3	7039,5	10,13626618
f.COSTO FIJO 8 MESES	3737,2	3,4288E-13	37,372	8,41766E-28
j.SERVICIO	0,95915	0,00456	0,0095915	2,260250755
g.COSTO ALMAC.8 MESES	2969,1	29,893	29,691	10,13653103
d.ORDENES PROD.8 MESES	7	0	0,07	0
				N 10,62302221
				# de réplicas 30

Producto	L00058
Número de Réplicas	10

OUTPUTS DE SIMULACION	MEDIA	HALF WITH	D	N
e.COSTO VARIAB.8 MESES	573070	7557,4	5730,7	17,39119685
h.COSTO TOTAL 8 MESES	578090	7528,3	5780,9	16,95910468
I.INVENTARIO PROM.CICLO	518220	7113,7	5182,2	18,84355121
f.COSTO FIJO 8 MESES	2722,8	120,76	27,228	196,7046945
j.SERVICIO	0,95766	0,00665	0,0095766	4,821926594
g.COSTO ALMAC.8 MESES	2351,2	32,276	23,512	18,84431119
d.ORDENES PROD.8 MESES	5,1	0,2262	0,051	196,7183391
			N	196,7183391
			# de réplicas	250

Producto	G-3191
Número de Réplicas	10

OUTPUTS DE SIMULACION	MEDIA	HALF WITH	D	N
e.COSTO VARIAB.8 MESES	527370	14000	5273,7	70,47340082
h.COSTO TOTAL 8 MESES	532490	14132	5324,9	70,43432306
I.INVENTARIO PROM.CICLO	502780	9396,7	5027,8	34,9296904
f.COSTO FIJO 8 MESES	2829,6	184,47	28,296	425,0122051
j.SERVICIO	0,9562	0,01475	0,009562	23,79504672
g.COSTO ALMAC.8 MESES	2298,9	42,966	22,989	34,93089294
d.ORDENES PROD.8 MESES	5,3	0,34553	0,053	425,0301919
			N	425,0301919
			# de réplicas	500

Producto	C-7487
Número de Réplicas	10

OUTPUTS DE SIMULACION	MEDIA	HALF WITH	D	N
e.COSTO VARIAB.8 MESES	413750	5751,4	4137,5	19,32284778
h.COSTO TOTAL 8 MESES	418610	5763,9	4186,1	18,95892364
I.INVENTARIO PROM.CICLO	464480	4198,7	4644,8	8,171384627
f.COSTO FIJO 8 MESES	2669,4	3,4288E-13	26,694	1,6499E-27
j.SERVICIO	0,96379	0,00582	0,0096379	3,646541307
g.COSTO ALMAC.8 MESES	2188,6	19,784	21,886	8,171380181
d.ORDENES PROD.8 MESES	5	0	0,05	0
			N	19,32284778
			# de réplicas	30

Producto	L00041
Número de Rélicas	10

OUTPUTS DE SIMULACION	MEDIA	HALF WITH	D	N
e.COSTO VARIAB.8 MESES	449550	11855	4495,5	69,54198975
h.COSTO TOTAL 8 MESES	454460	11898	4544,6	68,5419729
I.INVENTARIO PROM.CICLO	465790	8768,2	4657,9	35,4356639
f.COSTO FIJO 8 MESES	2722,8	120,76	27,228	196,7046945
j.SERVICIO	0,95508	0,0147	0,0095508	23,68946038
g.COSTO ALMAC.8 MESES	2183	41,095	21,83	35,43810562
d.ORDENES PROD.8 MESES	5,1	0,2262	0,051	196,7183391

N 196,7183391
de rélicas 250

Producto	L00055
Número de Rélicas	10

OUTPUTS DE SIMULACION	MEDIA	HALF WITH	D	N
e.COSTO VARIAB.8 MESES	364900	8198,6	3649	50,48143243
h.COSTO TOTAL 8 MESES	369400	8380,9	3694	51,47395461
I.INVENTARIO PROM.CICLO	431600	5255,5	4316	14,827407
f.COSTO FIJO 8 MESES	2509,2	184,47	25,092	540,4816302
j.SERVICIO	0,96223	0,01051	0,0096223	11,93019785
g.COSTO ALMAC.8 MESES	2045,7	24,91	20,457	14,82735087
d.ORDENES PROD.8 MESES	4,7	0,34553	0,047	540,4752417

N 540,4816302
de rélicas 600

Producto	L00054
Número de Rélicas	10

OUTPUTS DE SIMULACION	MEDIA	HALF WITH	D	N
e.COSTO VARIAB.8 MESES	260410	6365,7	2604,1	59,75538102
h.COSTO TOTAL 8 MESES	264310	6367,3	2643,1	58,03412429
I.INVENTARIO PROM.CICLO	376210	4965,8	3762,1	17,42279304
f.COSTO FIJO 8 MESES	2135,5	3,4288E-13	21,355	2,57801E-27
j.SERVICIO	0,9619	0,00954	0,009619	9,83641628
g.COSTO ALMAC.8 MESES	1761,5	23,251	17,615	17,42280104
d.ORDENES PROD.8 MESES	4	0	0,04	0

N 59,75538102
de rélicas 100

Producto	E-4104
Número de Réplicas	10

OUTPUTS DE SIMULACION	MEDIA	HALF WITH	D	N
e.COSTO VARIAB.8 MESES	250680	4588,1	2506,8	33,49857847
h.COSTO TOTAL 8 MESES	254620	4593,6	2546,2	32,54777632
I.INVENTARIO PROM.CICLO	375470	3469,7	3754,7	8,539518169
f.COSTO FIJO 8 MESES	2135,5	3,4288E-13	21,355	2,57801E-27
j.SERVICIO	0,96364	0,0076	0,0096364	6,220102575
g.COSTO ALMAC.8 MESES	1803,3	16,664	18,033	8,53930545
d.ORDENES PROD.8 MESES	4	0	0,04	0
			N	33,49857847
			# de réplicas	50

Producto	C-3003
Número de Réplicas	10

OUTPUTS DE SIMULACION	MEDIA	HALF WITH	D	N
e.COSTO VARIAB.8 MESES	245810	2603	2458,1	11,21370799
h.COSTO TOTAL 8 MESES	249680	2607,4	2496,8	10,90555597
I.INVENTARIO PROM.CICLO	363520	2195,2	3635,2	3,646628893
f.COSTO FIJO 8 MESES	2135,5	3,4288E-13	21,355	2,57801E-27
j.SERVICIO	0,96401	0,00438	0,0096401	2,06435861
g.COSTO ALMAC.8 MESES	1731,6	10,457	17,316	3,646859751
d.ORDENES PROD.8 MESES	4	0	0,04	0
			N	11,21370799
			# de réplicas	30

Producto	L1401
Número de Réplicas	10

OUTPUTS DE SIMULACION	MEDIA	HALF WITH	D	N
e.COSTO VARIAB.8 MESES	228600	4670,3	2286	41,73852575
h.COSTO TOTAL 8 MESES	232390	4685,5	2323,9	40,65154093
I.INVENTARIO PROM.CICLO	349070	5049,6	3490,7	20,9261292
f.COSTO FIJO 8 MESES	2135,5	3,4288E-13	21,355	2,57801E-27
j.SERVICIO	0,96585	0,00725	0,0096585	5,634516368
g.COSTO ALMAC.8 MESES	1657,1	23,972	16,571	20,92719897
d.ORDENES PROD.8 MESES	4	0	0,04	0
			N	41,73852575
			# de réplicas	100

Producto	GB00053
Número de Rélicas	10

OUTPUTS DE SIMULACION	MEDIA	HALF WITH	D	N
e.COSTO VARIAB.8 MESES	198750	5193,7	1987,5	68,28722203
h.COSTO TOTAL 8 MESES	202420	5197,8	2024,2	65,93747139
I.INVENTARIO PROM.CICLO	312840	5372,5	3128,4	29,4922763
f.COSTO FIJO 8 MESES	2135,5	3,4288E-13	21,355	2,57801E-27
j.SERVICIO	0,96301	0,01217	0,0096301	15,97053859
g.COSTO ALMAC.8 MESES	1529,6	26,269	15,296	29,49384076
d.ORDENES PROD.8 MESES	4	0	0,04	0

N 68,28722203
de rélicas 100

Producto	G-20855
Número de Rélicas	10

OUTPUTS DE SIMULACION	MEDIA	HALF WITH	D	N
e.COSTO VARIAB.8 MESES	199220	5178,4	1992,2	67,56555002
h.COSTO TOTAL 8 MESES	202860	5181,2	2028,6	65,23307806
I.INVENTARIO PROM.CICLO	308910	3418,7	3089,1	12,24779896
f.COSTO FIJO 8 MESES	2135,5	3,4288E-13	21,355	2,57801E-27
j.SERVICIO	0,96159	0,01245	0,0096159	16,76327333
g.COSTO ALMAC.8 MESES	1505,6	16,662	15,056	12,24715031
d.ORDENES PROD.8 MESES	4	0	0,04	0

N 67,56555002
de rélicas 100

Producto	E-4103
Número de Rélicas	10

OUTPUTS DE SIMULACION	MEDIA	HALF WITH	D	N
e.COSTO VARIAB.8 MESES	130100	1903,4	1301	21,40452215
h.COSTO TOTAL 8 MESES	133070	1900,8	1330,7	20,4038693
I.INVENTARIO PROM.CICLO	279600	2420,1	2796	7,491905473
f.COSTO FIJO 8 MESES	1601,6	0	16,016	0
j.SERVICIO	0,96543	0,00565	0,0096543	3,424958516
g.COSTO ALMAC.8 MESES	1371,8	11,875	13,718	7,49351601
d.ORDENES PROD.8 MESES	3	0	0,03	0

N 21,40452215
de rélicas 50

Producto	GN200
Número de Rélicas	10

OUTPUTS DE SIMULACION	MEDIA	HALF WITH	D	N
e.COSTO VARIAB.8 MESES	119440	2467,2	1194,4	42,66867171
h.COSTO TOTAL 8 MESES	122380	2467,2	1223,8	40,64319258
I.INVENTARIO PROM.CICLO	270410	2211,2	2704,1	6,686680233
f.COSTO FIJO 8 MESES	1601,6	0	16,016	0
j.SERVICIO	0,96664	0,00736	0,0096664	5,797304389
g.COSTO ALMAC.8 MESES	1337,6	10,939	13,376	6,688099483
d.ORDENES PROD.8 MESES	3	0	0,03	0

N 42,66867171
de rélicas 100

Producto	L00052
Número de Rélicas	10

OUTPUTS DE SIMULACION	MEDIA	HALF WITH	D	N
e.COSTO VARIAB.8 MESES	117350	2491,4	1173,5	45,07344288
h.COSTO TOTAL 8 MESES	120270	2497,3	1202,7	43,11484334
I.INVENTARIO PROM.CICLO	267520	2836,1	2675,2	11,23907497
f.COSTO FIJO 8 MESES	1601,6	0	16,016	0
j.SERVICIO	0,96712	0,00765	0,0096712	6,256942172
g.COSTO ALMAC.8 MESES	1321,9	14,014	13,219	11,23898318
d.ORDENES PROD.8 MESES	3	0	0,03	0

N 45,07344288
de rélicas 100

Producto	C-7418
Número de Rélicas	10

OUTPUTS DE SIMULACION	MEDIA	HALF WITH	D	N
e.COSTO VARIAB.8 MESES	78236	1470,6	782,36	35,33262038
h.COSTO TOTAL 8 MESES	80316	1453,2	803,16	32,73758479
I.INVENTARIO PROM.CICLO	204190	3608,2	2041,9	31,22570598
f.COSTO FIJO 8 MESES	1067,7	1,7144E-13	10,677	2,57825E-27
j.SERVICIO	0,96021	0,00866	0,0096021	8,133984395
g.COSTO ALMAC.8 MESES	1012,6	17,893	10,126	31,22413944
d.ORDENES PROD.8 MESES	2	0	0,02	0

N 35,33262038
de rélicas 50

Producto	E-4129
Número de Rélicas	10

OUTPUTS DE SIMULACION	MEDIA	HALF WITH	D	N
e.COSTO VARIAB.8 MESES	65731	1276,9	657,31	37,73751468
h.COSTO TOTAL 8 MESES	67783	1266,2	677,83	34,89498739
I.INVENTARIO PROM.CICLO	198630	2411,8	1986,3	14,74323868
f.COSTO FIJO 8 MESES	1067,7	1,7144E-13	10,677	2,57825E-27
j.SERVICIO	0,96332	0,00812	0,0096332	7,105111612
g.COSTO ALMAC.8 MESES	984,52	11,954	9,8452	14,7427132
d.ORDENES PROD.8 MESES	2	0	0,02	0
N				37,73751468
# de rélicas				50

ANEXO 7

RESULTADOS DE LA SIMULACION

ARENA Simulation Results

MIGUEL COLUMBUS

Output Summary for 300 Replications

Project:PRODUCTO C7475

Analyst:Miguel Columbus

Run execution date :10/19/2005

Model revision date:10/19/2005

OUTPUTS

Identifier	Average	Half-width	Minimum	Maximum	# Replications
e.COSTO VARIAB.8 MESES	1.5863E+06	5469.7	1.4582E+06	1.7373E+06	300
h.COSTO TOTAL 8 MESES	1.5932E+06	5488.1	1.4650E+06	1.7443E+06	300
I.INVENTARIO PROM.CICLO	8.0287E+05	2591.0	7.4296E+05	8.8489E+05	300
f.COSTO FIJO 8 MESES	4054.0	29.877	3737.2	4271.1	300
j.SERVICIO	.95027	.00178	.89557	.98148	300
g.COSTO ALMAC.8 MESES	2835.6	9.1513	2624.0	3125.3	300
d.ORDENES PROD.8 MESES	7.5933	.05596	7.0000	8.0000	300
a.DIAS SIMULADOS	245.00	.00000	245.00	245.00	300
Demand.NumberIn	245.00	.00000	245.00	245.00	300
Demand.NumberOut	245.00	.00000	245.00	245.00	300
Evaluator C7475.NumberI	245.00	.00000	245.00	245.00	300
Evaluator C7475.NumberO	244.60	.05573	244.00	245.00	300
System.NumberOut	489.60	.05573	489.00	490.00	300

Simulation run time: 11.03 minutes.

Simulation run complete.

ARENA Simulation Results
MIGUEL COLUMBUS

Output Summary for 30 Replications

Project:PRODUCTO GN3178
Analyst:Miguel Columbus

Run execution date :10/20/2005
Model revision date:10/20/2005

OUTPUTS

Identifier	Average	Half-width	Minimum	Maximum	# Replications
e.COSTO VARIAB.8 MESES	1.0920E+06	5277.2	1.0620E+06	1.1249E+06	30
h.COSTO TOTAL 8 MESES	1.0987E+06	5267.3	1.0687E+06	1.1315E+06	30
I.INVENTARIO PROM.CICLO	7.0442E+05	3671.2	6.8361E+05	7.2459E+05	30
f.COSTO FIJO 8 MESES	3737.2	3.4538E-13	3737.2	3737.2	30
j.SERVICIO	.95932	.00181	.94925	.97068	30
g.COSTO ALMAC.8 MESES	2971.0	15.484	2883.3	3056.1	30
d.ORDENES PROD.8 MESES	7.0000	.00000	7.0000	7.0000	30
a.DIAS SIMULADOS	245.00	.00000	245.00	245.00	30
Evaluator GN3178.Number	245.00	.00000	245.00	245.00	30
Evaluator GN3178.Number	245.00	.00000	245.00	245.00	30
Demand.NumberIn	245.00	.00000	245.00	245.00	30
Demand.NumberOut	245.00	.00000	245.00	245.00	30
System.NumberOut	490.00	.00000	490.00	490.00	30

Simulation run time: 1.10 minutes.

Simulation run complete.

ARENA Simulation Results
MIGUEL COLUMBUS

Output Summary for 250 Replications

Project:PRODUCTO L00058
Analyst:Miguel Columbus

Run execution date :10/20/2005
Model revision date:10/20/2005

OUTPUTS

Identifier	Average	Half-width	Minimum	Maximum	# Replications
e.COSTO VARIAB.8 MESES	5.7252E+05	1295.3	5.4459E+05	6.0454E+05	250
h.COSTO TOTAL 8 MESES	5.7760E+05	1301.7	5.4975E+05	6.1014E+05	250
I.INVENTARIO PROM.CICLO	5.2053E+05	1302.5	4.9724E+05	5.5268E+05	250
f.COSTO FIJO 8 MESES	2739.9	22.561	2669.4	3203.3	250
j.SERVICIO	.95920	8.2314E-04	.94006	.97742	250
g.COSTO ALMAC.8 MESES	2361.7	5.9096	2256.0	2507.5	250
d.ORDENES PROD.8 MESES	5.1320	.04226	5.0000	6.0000	250
a.DIAS SIMULADOS	245.00	.00000	245.00	245.00	250
Evaluator L00058.Number	245.00	.00000	245.00	245.00	250
Evaluator L00058.Number	244.48	.06240	244.00	245.00	250
Demand.NumberIn	245.00	.00000	245.00	245.00	250
Demand.NumberOut	245.00	.00000	245.00	245.00	250
System.NumberOut	489.48	.06240	489.00	490.00	250

Simulation run time: 9.18 minutes.

Simulation run complete.

ARENA Simulation Results
MIGUEL COLUMBUS

Output Summary for 500 Replications

Project:PRODUCTO G-3191
Analyst:Miguel Columbus

Run execution date :10/20/2005
Model revision date:10/20/2005

OUTPUTS

Identifier	Average	Half-width	Minimum	Maximum	# Replications
e.COSTO VARIAB.8 MESES	5.2409E+05	1855.4	4.6231E+05	5.9378E+05	500
h.COSTO TOTAL 8 MESES	5.2923E+05	1868.0	4.6745E+05	5.9923E+05	500
I.INVENTARIO PROM.CICLO	5.0640E+05	1529.4	4.5206E+05	5.5611E+05	500
f.COSTO FIJO 8 MESES	2844.5	21.992	2669.4	3203.3	500
j.SERVICIO	.96019	.00123	.91140	.99040	500
g.COSTO ALMAC.8 MESES	2315.5	6.9934	2067.0	2542.8	500
d.ORDENES PROD.8 MESES	5.3280	.04119	5.0000	6.0000	500
a.DIAS SIMULADOS	245.00	.00000	245.00	245.00	500
Demand.NumberIn	245.00	.00000	245.00	245.00	500
Demand.NumberOut	245.00	.00000	245.00	245.00	500
Evaluator G3191.NumberI	245.00	.00000	245.00	245.00	500
Evaluator G3191.NumberO	244.73	.03868	244.00	245.00	500
System.NumberOut	489.73	.03868	489.00	490.00	500

Simulation run time: 18.37 minutes.

Simulation run complete.

ARENA Simulation Results
MIGUEL COLUMBUS

Output Summary for 30 Replications

Project:PRODUCTO C-7487
Analyst:Miguel Columbus

Run execution date :10/20/2005
Model revision date:10/20/2005

OUTPUTS

Identifier	Average	Half-width	Minimum	Maximum	# Replications
e.COSTO VARIAB.8 MESES	4.1384E+05	2697.8	3.9850E+05	4.3065E+05	30
h.COSTO TOTAL 8 MESES	4.1869E+05	2703.1	4.0332E+05	4.3551E+05	30
I.INVENTARIO PROM.CICLO	4.6436E+05	2847.9	4.4522E+05	4.8275E+05	30
f.COSTO FIJO 8 MESES	2669.4	5.1807E-13	2669.4	2669.4	30
j.SERVICIO	.96380	.00240	.95135	.97718	30
g.COSTO ALMAC.8 MESES	2188.1	13.419	2097.9	2274.7	30
d.ORDENES PROD.8 MESES	5.0000	.00000	5.0000	5.0000	30
a.DIAS SIMULADOS	245.00	.00000	245.00	245.00	30
Demand.NumberIn	245.00	.00000	245.00	245.00	30
Demand.NumberOut	245.00	.00000	245.00	245.00	30
Evaluator C7487.NumberI	245.00	.00000	245.00	245.00	30
Evaluator C7487.NumberO	245.00	.00000	245.00	245.00	30
System.NumberOut	490.00	.00000	490.00	490.00	30

Simulation run time: 1.10 minutes.

Simulation run complete.

ARENA Simulation Results

MIGUEL COLUMBUS

Output Summary for 250 Replications

Project:PRODUCTO L00041
 Analyst:Miguel Columbus

Run execution date :10/20/2005
 Model revision date:10/20/2005

OUTPUTS

Identifier	Average	Half-width	Minimum	Maximum	# Replications
e.COSTO VARIAB.8 MESES	4.4661E+05	2363.5	3.8848E+05	5.0780E+05	250
h.COSTO TOTAL 8 MESES	4.5151E+05	2366.4	3.9331E+05	5.1324E+05	250
I.INVENTARIO PROM.CICLO	4.6646E+05	2008.3	4.2723E+05	5.1286E+05	250
f.COSTO FIJO 8 MESES	2710.0	17.662	2669.4	3203.3	250
j.SERVICIO	.95944	.00188	.91674	.99091	250
g.COSTO ALMAC.8 MESES	2186.2	9.4131	2002.3	2403.7	250
d.ORDENES PROD.8 MESES	5.0760	.03308	5.0000	6.0000	250
a.DIAS SIMULADOS	245.00	.00000	245.00	245.00	250
Demand.NumberIn	245.00	.00000	245.00	245.00	250
Demand.NumberOut	245.00	.00000	245.00	245.00	250
Evaluator L00041.Number	245.00	.00000	245.00	245.00	250
Evaluator L00041.Number	244.85	.04433	244.00	245.00	250
System.NumberOut	489.85	.04433	489.00	490.00	250

Simulation run time: 9.18 minutes.
 Simulation run complete.

ARENA Simulation Results
 MIGUEL COLUMBUS

Output Summary for 600 Replications

Project:PRODUCTO L00055
 Analyst:Miguel Columbus

Run execution date :10/20/2005
 Model revision date:10/20/2005

OUTPUTS

Identifier	Average	Half-width	Minimum	Maximum	# Replications
e.COSTO VARIAB.8 MESES	3.6392E+05	889.24	3.3027E+05	3.9950E+05	600
h.COSTO TOTAL 8 MESES	3.6838E+05	906.58	3.3461E+05	4.0426E+05	600
I.INVENTARIO PROM.CICLO	4.3281E+05	794.76	4.0219E+05	4.6567E+05	600
f.COSTO FIJO 8 MESES	2441.6	21.146	2135.5	2669.4	600
j.SERVICIO	.96290	8.0233E-04	.92358	.98975	600
g.COSTO ALMAC.8 MESES	2051.4	3.7670	1906.3	2207.1	600
d.ORDENES PROD.8 MESES	4.5733	.03961	4.0000	5.0000	600
a.DIAS SIMULADOS	245.00	.00000	245.00	245.00	600
Evaluator L00055.Number	245.00	.00000	245.00	245.00	600
Evaluator L00055.Number	244.73	.03541	244.00	245.00	600
Demand.NumberIn	245.00	.00000	245.00	245.00	600
Demand.NumberOut	245.00	.00000	245.00	245.00	600
System.NumberOut	489.73	.03541	489.00	490.00	600

Simulation run time: 22.08 minutes.
 Simulation run complete.

ARENA Simulation Results
MIGUEL COLUMBUS

Output Summary for 100 Replications

Project:PRODUCTO L00054
Analyst:Miguel Columbus

Run execution date :10/20/2005
Model revision date:10/20/2005

OUTPUTS

Identifier	Average	Half-width	Minimum	Maximum	# Replications
e.COSTO VARIAB.8 MESES	2.5991E+05	1742.6	2.4234E+05	2.7885E+05	100
h.COSTO TOTAL 8 MESES	2.6382E+05	1742.9	2.4628E+05	2.8271E+05	100
I.INVENTARIO PROM.CICLO	3.7748E+05	1415.0	3.6356E+05	3.9227E+05	100
f.COSTO FIJO 8 MESES	2135.5	3.6746E-13	2135.5	2135.5	100
j.SERVICIO	.96499	.00205	.93737	.98586	100
g.COSTO ALMAC.8 MESES	1767.4	6.6258	1702.3	1836.7	100
d.ORDENES PROD.8 MESES	4.0000	.00000	4.0000	4.0000	100
a.DIAS SIMULADOS	245.00	.00000	245.00	245.00	100
Evaluator L00054.Number	245.00	.00000	245.00	245.00	100
Evaluator L00054.Number	245.00	.00000	245.00	245.00	100
Demand.NumberIn	245.00	.00000	245.00	245.00	100
Demand.NumberOut	245.00	.00000	245.00	245.00	100
System.NumberOut	490.00	.00000	490.00	490.00	100

Simulation run time: 3.68 minutes.

Simulation run complete.

ARENA Simulation Results

MIGUEL COLUMBUS

Output Summary for 50 Replications

Project:PRODUCTO E-4104
Analyst:Miguel Columbus

Run execution date :10/20/2005
Model revision date:10/20/2005

OUTPUTS

Identifier	Average	Half-width	Minimum	Maximum	# Replications
e.COSTO VARIAB.8 MESES	2.5030E+05	1747.0	2.3884E+05	2.6411E+05	50
h.COSTO TOTAL 8 MESES	2.5423E+05	1747.5	2.4277E+05	2.6804E+05	50
I.INVENTARIO PROM.CICLO	3.7503E+05	1271.1	3.6503E+05	3.8401E+05	50
f.COSTO FIJO 8 MESES	2135.5	3.9368E-13	2135.5	2135.5	50
j.SERVICIO	.96610	.00214	.94902	.98202	50
g.COSTO ALMAC.8 MESES	1801.2	6.1053	1753.1	1844.3	50
d.ORDENES PROD.8 MESES	4.0000	.00000	4.0000	4.0000	50
a.DIAS SIMULADOS	245.00	.00000	245.00	245.00	50
Demand.NumberIn	245.00	.00000	245.00	245.00	50
Demand.NumberOut	245.00	.00000	245.00	245.00	50
Evaluator E4104.NumberI	245.00	.00000	245.00	245.00	50
Evaluator E4104.NumberO	245.00	.00000	245.00	245.00	50
System.NumberOut	490.00	.00000	490.00	490.00	50

Simulation run time: 1.83 minutes.

Simulation run complete.

ARENA Simulation Results

MIGUEL COLUMBUS

Output Summary for 30 Replications

Project:PRODUCTO C-3003
 Analyst:Miguel Columbus

Run execution date :10/20/2005
 Model revision date:10/20/2005

OUTPUTS

Identifier	Average	Half-width	Minimum	Maximum	# Replications
e.COSTO VARIAB.8 MESES	2.4584E+05	1220.5	2.3891E+05	2.5345E+05	30
h.COSTO TOTAL 8 MESES	2.4971E+05	1220.8	2.4276E+05	2.5731E+05	30
I.INVENTARIO PROM.CICLO	3.6395E+05	1233.7	3.5770E+05	3.7233E+05	30
f.COSTO FIJO 8 MESES	2135.5	3.4538E-13	2135.5	2135.5	30
j.SERVICIO	.96503	.00178	.95475	.97551	30
g.COSTO ALMAC.8 MESES	1733.6	5.8772	1703.9	1773.6	30
d.ORDENES PROD.8 MESES	4.0000	.00000	4.0000	4.0000	30
a.DIAS SIMULADOS	245.00	.00000	245.00	245.00	30
Demand.NumberIn	245.00	.00000	245.00	245.00	30
Demand.NumberOut	245.00	.00000	245.00	245.00	30
Evaluator C3003.NumberI	245.00	.00000	245.00	245.00	30
Evaluator C3003.NumberO	245.00	.00000	245.00	245.00	30
System.NumberOut	490.00	.00000	490.00	490.00	30

Simulation run time: 1.10 minutes.
 Simulation run complete.

ARENA Simulation Results

MIGUEL COLUMBUS

Output Summary for 100 Replications

Project:PRODUCTO L1401
 Analyst:Miguel Columbus

Run execution date :10/20/2005
 Model revision date:10/20/2005

OUTPUTS

Identifier	Average	Half-width	Minimum	Maximum	# Replications
e.COSTO VARIAB.8 MESES	2.2840E+05	1268.8	2.1525E+05	2.4233E+05	100
h.COSTO TOTAL 8 MESES	2.3219E+05	1275.3	2.1848E+05	2.4612E+05	100
I.INVENTARIO PROM.CICLO	3.4889E+05	1398.2	3.2455E+05	3.6240E+05	100
f.COSTO FIJO 8 MESES	2130.2	10.731	1601.6	2135.5	100
j.SERVICIO	.96674	.00152	.94797	.98316	100
g.COSTO ALMAC.8 MESES	1656.3	6.6381	1540.7	1720.4	100
d.ORDENES PROD.8 MESES	3.9900	.02010	3.0000	4.0000	100
a.DIAS SIMULADOS	245.00	.00000	245.00	245.00	100
Demand.NumberIn	245.00	.00000	245.00	245.00	100
Demand.NumberOut	245.00	.00000	245.00	245.00	100
Evaluator L1401.NumberI	245.00	.00000	245.00	245.00	100
Evaluator L1401.NumberO	244.99	.02010	244.00	245.00	100
System.NumberOut	489.99	.02010	489.00	490.00	100

Simulation run time: 3.68 minutes.
 Simulation run complete.

ARENA Simulation Results

MIGUEL COLUMBUS

Output Summary for 100 Replications

Project:PRODUCTO GB00053
 Analyst:Miguel Columbus

Run execution date :10/20/2005
 Model revision date:10/20/2005

OUTPUTS

Identifier	Average	Half-width	Minimum	Maximum	# Replications
e.COSTO VARIAB.8 MESES	1.9797E+05	1540.2	1.8141E+05	2.1443E+05	100
h.COSTO TOTAL 8 MESES	2.0163E+05	1545.7	1.8440E+05	2.1810E+05	100
I.INVENTARIO PROM.CICLO	3.1268E+05	1744.3	2.8317E+05	3.2853E+05	100
f.COSTO FIJO 8 MESES	2135.5	3.6746E-13	2135.5	2135.5	100
j.SERVICIO	.96720	.00261	.93592	.99175	100
g.COSTO ALMAC.8 MESES	1528.8	8.5288	1384.5	1606.3	100
d.ORDENES PROD.8 MESES	4.0000	.00000	4.0000	4.0000	100
a.DIAS SIMULADOS	245.00	.00000	245.00	245.00	100
Demand.NumberIn	245.00	.00000	245.00	245.00	100
Demand.NumberOut	245.00	.00000	245.00	245.00	100
Evaluator G00053.Number	245.00	.00000	245.00	245.00	100
Evaluator G00053.Number	245.00	.00000	245.00	245.00	100
System.NumberOut	490.00	.00000	490.00	490.00	100

Simulation run time: 3.67 minutes.
 Simulation run complete.

ARENA Simulation Results
 MIGUEL COLUMBUS

Output Summary for 100 Replications

Project:G-20855
 Analyst:Miguel Columbus

Run execution date :10/20/2005
 Model revision date:10/20/2005

OUTPUTS

Identifier	Average	Half-width	Minimum	Maximum	# Replications
e.COSTO VARIAB.8 MESES	1.9844E+05	1546.0	1.8148E+05	2.1487E+05	100
h.COSTO TOTAL 8 MESES	2.0210E+05	1548.2	1.8501E+05	2.1851E+05	100
I.INVENTARIO PROM.CICLO	3.1103E+05	1736.9	2.8695E+05	3.2739E+05	100
f.COSTO FIJO 8 MESES	2135.5	3.6746E-13	2135.5	2135.5	100
j.SERVICIO	.96680	.00266	.93518	.99379	100
g.COSTO ALMAC.8 MESES	1515.9	8.4657	1398.5	1595.6	100
d.ORDENES PROD.8 MESES	4.0000	.00000	4.0000	4.0000	100
a.DIAS SIMULADOS	245.00	.00000	245.00	245.00	100
Demand.NumberIn	245.00	.00000	245.00	245.00	100
Demand.NumberOut	245.00	.00000	245.00	245.00	100
Evaluator G20855.Number	245.00	.00000	245.00	245.00	100
Evaluator G20855.Number	245.00	.00000	245.00	245.00	100
System.NumberOut	490.00	.00000	490.00	490.00	100

Simulation run time: 3.68 minutes.
 Simulation run complete.

ARENA Simulation Results

MIGUEL COLUMBUS

Output Summary for 50 Replications

Project:PRODUCTO E-4103
 Analyst:Miguel Columbus

Run execution date :10/20/2005
 Model revision date:10/20/2005

OUTPUTS

Identifier	Average	Half-width	Minimum	Maximum	# Replications
e.COSTO VARIAB.8 MESES	1.2991E+05	718.91	1.2506E+05	1.3569E+05	50
h.COSTO TOTAL 8 MESES	1.3289E+05	718.90	1.2805E+05	1.3865E+05	50
I.INVENTARIO PROM.CICLO	2.7994E+05	822.30	2.7368E+05	2.8508E+05	50
f.COSTO FIJO 8 MESES	1601.6	3.2807E-13	1601.6	1601.6	50
j.SERVICIO	.96697	.00163	.95328	.97947	50
g.COSTO ALMAC.8 MESES	1373.5	4.0347	1342.8	1398.7	50
d.ORDENES PROD.8 MESES	3.0000	.00000	3.0000	3.0000	50
a.DIAS SIMULADOS	245.00	.00000	245.00	245.00	50
Demand.NumberIn	245.00	.00000	245.00	245.00	50
Demand.NumberOut	245.00	.00000	245.00	245.00	50
Evaluator E4103.NumberI	245.00	.00000	245.00	245.00	50
Evaluator E4103.NumberO	245.00	.00000	245.00	245.00	50
System.NumberOut	490.00	.00000	490.00	490.00	50

Simulation run time: 1.83 minutes.
 Simulation run complete.

ARENA Simulation Results

MIGUEL COLUMBUS

Output Summary for 100 Replications

Project:PRODUCTO GN200
 Analyst:Miguel Columbus

Run execution date :10/20/2005
 Model revision date:10/20/2005

OUTPUTS

Identifier	Average	Half-width	Minimum	Maximum	# Replications
e.COSTO VARIAB.8 MESES	1.1933E+05	669.84	1.1239E+05	1.2668E+05	100
h.COSTO TOTAL 8 MESES	1.2226E+05	670.59	1.1534E+05	1.2962E+05	100
I.INVENTARIO PROM.CICLO	2.6954E+05	777.10	2.5937E+05	2.7748E+05	100
f.COSTO FIJO 8 MESES	1601.6	2.2966E-13	1601.6	1601.6	100
j.SERVICIO	.96794	.00150	.95118	.98331	100
g.COSTO ALMAC.8 MESES	1333.4	3.8443	1283.1	1372.7	100
d.ORDENES PROD.8 MESES	3.0000	.00000	3.0000	3.0000	100
a.DIAS SIMULADOS	245.00	.00000	245.00	245.00	100
Demand.NumberIn	245.00	.00000	245.00	245.00	100
Demand.NumberOut	245.00	.00000	245.00	245.00	100
Evaluator GN200.NumberI	245.00	.00000	245.00	245.00	100
Evaluator GN200.NumberO	245.00	.00000	245.00	245.00	100
System.NumberOut	490.00	.00000	490.00	490.00	100

Simulation run time: 3.67 minutes.
 Simulation run complete.

ARENA Simulation Results

MIGUEL COLUMBUS

Output Summary for 100 Replications

Project:PRODUCTO L00052
 Analyst:Miguel Columbus

Run execution date :10/20/2005
 Model revision date:10/20/2005

OUTPUTS

Identifier	Average	Half-width	Minimum	Maximum	# Replications
e.COSTO VARIAB.8 MESES	1.1723E+05	676.33	1.1024E+05	1.2466E+05	100
h.COSTO TOTAL 8 MESES	1.2015E+05	677.55	1.1317E+05	1.2759E+05	100
I.INVENTARIO PROM.CICLO	2.6656E+05	855.16	2.5422E+05	2.7802E+05	100
f.COSTO FIJO 8 MESES	1601.6	2.2966E-13	1601.6	1601.6	100
j.SERVICIO	.96829	.00152	.95113	.98315	100
g.COSTO ALMAC.8 MESES	1317.1	4.2257	1256.2	1373.8	100
d.ORDENES PROD.8 MESES	3.0000	.00000	3.0000	3.0000	100
a.DIAS SIMULADOS	245.00	.00000	245.00	245.00	100
Evaluator L00052.Number	245.00	.00000	245.00	245.00	100
Evaluator L00052.Number	245.00	.00000	245.00	245.00	100
Demand.NumberIn	245.00	.00000	245.00	245.00	100
Demand.NumberOut	245.00	.00000	245.00	245.00	100
System.NumberOut	490.00	.00000	490.00	490.00	100

Simulation run time: 3.67 minutes.
 Simulation run complete.

ARENA Simulation Results

MIGUEL COLUMBUS

Output Summary for 50 Replications

Project:PRODUCTO C-7418
 Analyst:Miguel Columbus

Run execution date :10/20/2005
 Model revision date:10/20/2005

OUTPUTS

Identifier	Average	Half-width	Minimum	Maximum	# Replications
e.COSTO VARIAB.8 MESES	78115.	559.07	74449.	82531.	50
h.COSTO TOTAL 8 MESES	80222.	566.45	76569.	85114.	50
I.INVENTARIO PROM.CICLO	2.0541E+05	1373.9	1.9512E+05	2.1629E+05	50
f.COSTO FIJO 8 MESES	1089.1	30.190	1067.7	1601.6	50
j.SERVICIO	.96273	.00237	.94290	.97925	50
g.COSTO ALMAC.8 MESES	1018.6	6.8135	967.61	1072.5	50
d.ORDENES PROD.8 MESES	2.0400	.05655	2.0000	3.0000	50
a.DIAS SIMULADOS	245.00	.00000	245.00	245.00	50
Demand.NumberIn	245.00	.00000	245.00	245.00	50
Demand.NumberOut	245.00	.00000	245.00	245.00	50
Evaluator C7418.NumberI	245.00	.00000	245.00	245.00	50
Evaluator C7418.NumberO	244.90	.08657	244.00	245.00	50
System.NumberOut	489.90	.08657	489.00	490.00	50

Simulation run time: 1.83 minutes.
 Simulation run complete.

ARENA Simulation Results

MIGUEL COLUMBUS

Output Summary for 50 Replications

Project:PRODUCTO E-4129
 Analyst:Miguel Columbus

Run execution date :10/20/2005
 Model revision date:10/20/2005

OUTPUTS

Identifier	Average	Half-width	Minimum	Maximum	# Replications
e.COSTO VARIAB.8 MESES	65629.	485.01	62454.	69470.	50
h.COSTO TOTAL 8 MESES	67691.	480.78	64539.	71495.	50
I.INVENTARIO PROM.CICLO	2.0045E+05	1190.3	1.9323E+05	2.0821E+05	50
f.COSTO FIJO 8 MESES	1067.7	1.9684E-13	1067.7	1067.7	50
j.SERVICIO	.96517	.00232	.94713	.98103	50
g.COSTO ALMAC.8 MESES	993.56	5.9001	957.77	1032.0	50
d.ORDENES PROD.8 MESES	2.0000	.00000	2.0000	2.0000	50
a.DIAS SIMULADOS	245.00	.00000	245.00	245.00	50
Demand.NumberIn	245.00	.00000	245.00	245.00	50
Demand.NumberOut	245.00	.00000	245.00	245.00	50
Evaluator E4129.NumberI	245.00	.00000	245.00	245.00	50
Evaluator E4129.NumberO	245.00	.00000	245.00	245.00	50
System.NumberOut	490.00	.00000	490.00	490.00	50

Simulation run time: 1.83 minutes.
 Simulation run complete.

ANEXO 9

HISTORICO DE INVENTARIO ALMACENADO DE PRODUCTO TERMINADO ENE-AGOST 2004 (bot)										
No.		ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	Total
1	C07475	1352256	931573	931573	2649536	1545020	3345536	705536	748936	12209966
2	GN03178	1938573	989415	989415	872235	1386315	3257415	5283495	4882815	19599678
3	L00058	358875	680625	861300	381150	804375	329175	2376000	1361250	7152750
4	G-3191	413820	1868080	1868080	23940	245860	224580	215460	222300	5082120
5	C07487	213282	998784	998784	140454	301716	1690650	2294082	1518984	8156736
6	L-00041	767250	618750	618750	611325	1423125	994950	1032075	843975	6910200
7	L-00055	824175	1989900	1749825	690525	1242450	1145925	1655775	1341450	10640025
8	L00054	1236270	1236270	1102696	326830	773024	608188	1666833	1227744	8177855
9	E04104	492966	396576	396576	749088	402084	503982	154224	782136	3877632
10	C-3003	481712	972400	972.400	876.656	643.076	909568	966.416	667.216	6489444
11	L01401	762300	1013040	1013040	525420	311220	0	1489320	1140300	6254640
12	GB00053	307800	129276	129276	664848	1301994	1298916	1191186	1342008	6365304
13	G20855	1268820	818748	818748	16758	67716	67032	675450	533178	4266450
14	E04103	760104	553554	550800	247860	173502	490212	402084	396576	3574692
15	GN00200	142000	72000	42000	500000	254000	174000	880000	800000	2864000
16	L00052	-237600	336600	576675	324225	113850	12375	641025	455400	2222550
17	C07418	40768	0	0	407680	338688	664832	558208	385728	2395904
18	E04129	310800	206640	206640	92400	272160	154560	396480	294000	1933680

ANEXO 10

Histórico de ventas de los productos seleccionados para el diseño del sistema Enero -Agosto 2004 (botellas)											
No.	Referencia	January	February	March	April	May	June	July	August	Total	CLASIFICACIÓN
1	C07475	2880000	2544000	864000	1104000	1824000	2640000	3024000	734288	15.614.288	A
2	GN03178	945000	1519560	1330560	1285200	1557360	1829520	1005480	1345680	10.818.360	
3	L00058	831600	918225	712800	514800	475200	566775	1009800	648450	5.677.650	
4	G03191	642.960	988.380	1.108.080	1.019.160	923.400	0	0	129.960	4.811.940	
5	C07487	551412	483786	374544	686664	353736	436968	769896	442170	4.099.176	
6	L00041	111.375	445.500	86.625	935.550	831.600	1.237.500	190.575	64.350	3.903.075	
7	L00055	0	475.200	584.100	425.700	297.000	702.900	584.100	519.750	3.588.750	
8	L00054	0	304094	471772	224518	164836	500192	439089	431984	2.536.485	
9	E04104	96390	195534	448902	347004	286416	349758	440640	316710	2.481.354	
10	C03003	224.400	233.376	308.176	299.200	430.848	362.032	299.200	278.256	2.435.488	
11	L01401	447300	410760	76860	214200	311220	220500	347760	230580	2.259.180	
12	GB00053	178524	455544	510948	384750	0	107730	30780	3078	1.671.354	B
13	G20855	450072	234612	567378	148428	0	0	253764	0	1.654.254	
14	E04103	201042	162486	140454	247860	118422	88128	173502	156978	1.288.872	
15	GN00200	70000	190000	160000	240000	80000	160000	80000	200000	1.180.000	
16	L00052	66825	64350	188100	207900	101475	118800	183150	227700	1.158.300	
17	C07418	40768	109760	112504	68992	78400	106624	169344	87808	774.200	
18	E04129	105840	40320	73920	107520	117600	42000	110880	52080	650.160	