



\*D-10745\*

G23.8281  
A 552  
C.2.

**ESCUETA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL**  
**Facultad de Ingeniería**   
**y Ciencias del** 

**Analisis de la Reactivación de las Lanchas  
Tipo PGM - 100**

**INFORME TECNICO**

Previa la obtención del Título de  
**INGENIERO NAVAL**

Presentada por

**Luis Oswaldo Andino Rodriguez**

**Guayaquil Ecuador**

**1991**

A G R A D E C I M I E N T O



A José Rolando Marín López, Director  
de Tesis, por su invaluable ayuda  
brindada en la realización de este  
trabajo.

A la Escuela Superior Politécnica  
por haberme formado en sus aulas a  
través de los valiosos conocimientos  
impartidos por sus catedráticos.

## DEDICATORIA

A DIOS.....

A MI MADRE.....

A MI ESPOSA.....

A MIS HIJOS.....

## DECLARACION EXPRESA

"La responsabilidad expresa por los hechos, ideas y doctrinas expuestas en este informe, me corresponden exclusivamente; y, el patrimonio intelectual de la misma, a la Escuela Superior Politécnica del Litoral."

(Reglamento de Exámenes y Títulos Profesionales de la ESPOL)

..... -----/-----

Luis Oswaldo Andino Rodríguez



A handwritten signature in black ink, appearing to read "Jorge Faytong".

Ing. Jorge Faytong D.  
Pdte. Tribunal de Grado

A handwritten signature in black ink, appearing to read "José R. Marín L.". The signature is more fluid than the one above.

Dr. José R. Marín L.  
Director Informe Técnico

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Néstor Alejandro O.". The signature is written in a cursive style.

Ing. Néstor Alejandro O.  
Miembro Tribunal de Grado

# ANALISIS DE LA REACTIVACION DE LAS LANCHAS TIPO PBM-100

## CONTENIDO

1. Descripción del Proyecto de Reactivación	
1.1.- Descripción de la embarcación antes de la Reactivación .....	
1.2.- Descripción del proyecto de Reactivación .....	
2. Análisis de la Planificación	
2.1.- Planificación Propuesta .....	
2.2.- Planificación Ejecutada .....	

3. An

ANEXOS AL ESTUDIO



BIBLIOTECA

3.1..... Descripci"n del Sistema Propulsor .....

3.2... An lisis de la Potencia Requerida para la nueva  
condici"n de operaci"n .....

4. Corrosi"n del Eje Propulsor .....

4.1... Descripci"n del Problema .....

4.2... Diagn"stico y Soluci"n del Problema .....

Conclusiones y Recomendaciones .....

Apéndices .....

Bibliograf"ia .....

INDICE DE FIGURAS

- 1.1 DISTRIBUCION DE LA LANCHAS TIPO PGM-100
- 1.2 ESQUEMA DE LOS MOTORES PROPULSORES
- 1.3 ESQUEMA DEL ESTADO DE LAS LANCHAS TIPO PGM-100
- 2.1 ORGANIGRAMA GENERAL DE LA EMPRESA
- 2.2 ESQUEMA GENERAL DE LAS ACTIVIDADES
- 2.3 ESQUEMA DE LA PLANIFICACION SEMANAL
- 2.4 ORGANIGRAMA IMPLANTADO
- 2.5 PLANIFICACION GENERAL
- 2.6 PLANIFICACION POR BLOQUES
- 2.7 ORGANIGRAMA DEL COMITE DE SEGURIDAD

3.1 DISTRIBUCION GENERAL DE LA LINEA DE EJE

3.2 DATOS DE LA LANCHAS TIPO PGM-100

3.3 CORTES VERTIC-TRANSV. DE LAS LINEAS DE FORMA

3.4 VALORES DEL PROGRAMA EFICPROP

3.5 POTENCIA AL EJE

3.6 RPM PROPULSOR VS VELOCIDAD DE LA EMBARCACION

3.7 RESISTENCIA AL AVANCE

4.1 ESQUEMA DE LAS PICADURAS EN EL EJE DE COLA



## ANALISIS DE LA REACTIVACION DE LAS LANCHAS TIPO PGM-100

### INTRODUCCION

El objetivo del trabajo que a continuaci"n se presenta, es basicamente el de dar al conocer a ingenieros y t"cnicos los problemas observados en la construcci"n y dise"o naval en la reactivaci"n de las embarcaciones tipo PGM-100, pertenecientes al Cuerpo de Guardacostas de la Armada del Ecuador. Este trabajo fue realizado por ASTINAVE durante los a"sos 1986 y 1987. El objetivo de esta reactivaci"n era el de incrementar la vida m"axima de dichas embarcaciones.

Especificamente se trato de:

Evaluar el funcionamiento del conjunto motor-hilice en las nuevas condiciones de operaci"n. El sistema propulsor consta de un nuevo motor-reductor, habindose conservado la hilice original. Se pretende determinar el porcentaje de

potencia del motor principal que se esté utilizando en las nuevas condiciones de operación.

Analizar el problema de corrosión que presentan los ejes propulsores. Tratando de dar una explicación del origen del problema, y posibles soluciones del mismo.

Evaluar la planificación originalmente planteada, comparándola con los sistemas de planificación por Precedencia, tales como el CPM o de Flecha. La planificación original no estaba organizada de acuerdo a precedencia establecidas por la práctica de ingeniería, y no incluía un análisis de ruta crítica, lo que significó inconvenientes en el tiempo de ejecución del proyecto y en su evaluación.



## CAPITULO I

### I.I. DESCRIPCION DE LA EMBARCACION ANTES DE LA REACTIVACION.

Las embarcaciones son del tipo PGM-100 ("Patrol, Guard, military"), ver figura 1.1, operando en el país luego de la reactivación efectuada en los EE.UU. Están construidas en acero naval bajo especificaciones militares. Sus características principales son:

-Eslova M xima.....	30,81 m.
-Eslova LAD .....	29,22 m.
-Manga M xima .....	06,45 m.
-Puntal .....	04,27 m.
-Calado de Diseño .....	01,97 m.
-Desplazamiento LAD.....	93,00 Tons.

Tabla I

8  
11

DISTRIBUCION GENERAL DE LA LANCHAS TIPO PGM - 100

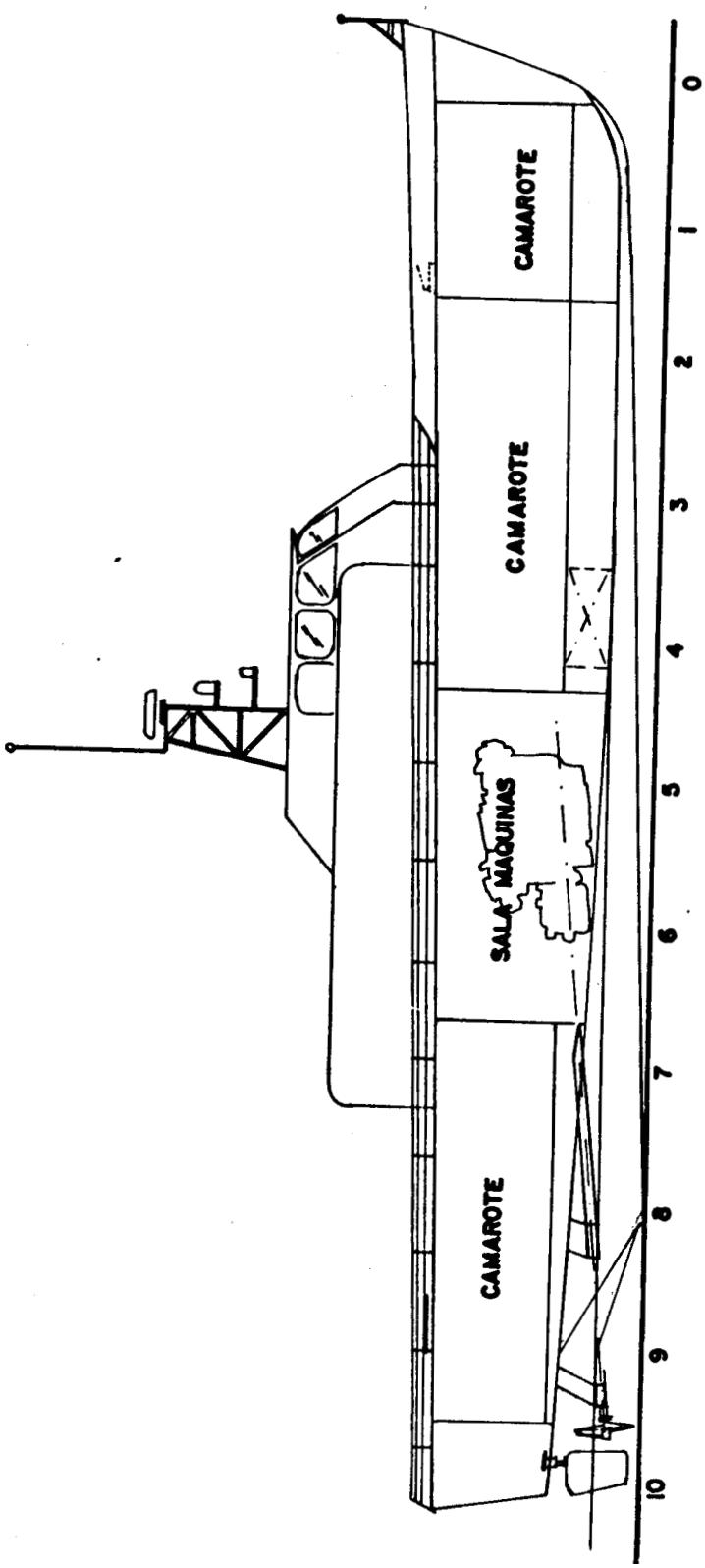
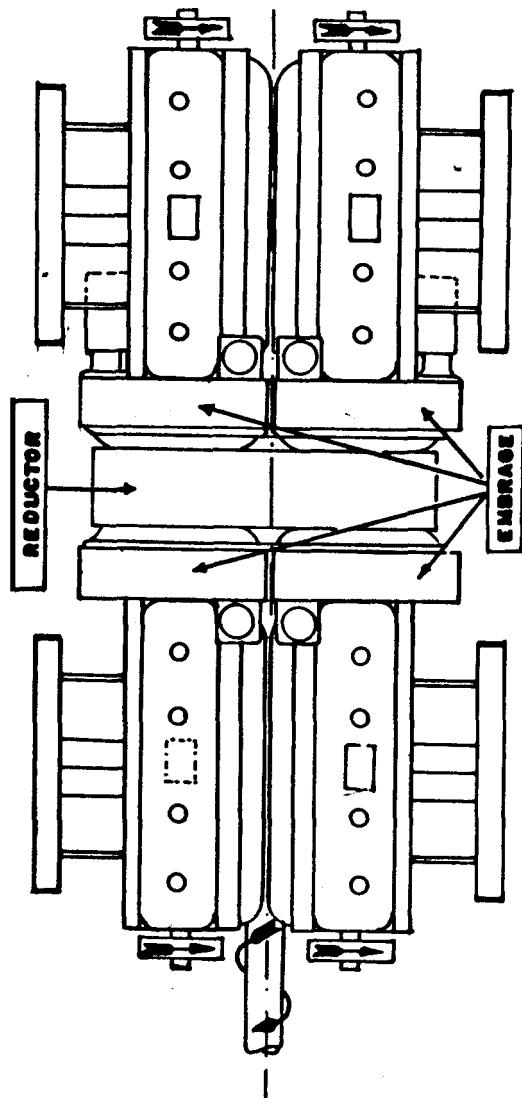


FIGURA 1.1

La instalación propulsora de cada embarcación consiste de ocho motores General Motors, modelo 6-71N, acoplados a dos líneas de ejes en grupos de cuatro. Esto es, cuatro motores están acoplados a un mismo reduktor, ver figura 1.2. Los ejes propulsores son de material Monel, tipo AQUAMET. Las hélices son de bronce, de tres palas y con relación paso/diámetro de 1.056. El sistema propulsor proporcionaba una velocidad de crucero de 10 nudos aproximadamente.

- Marca del motor ..... General Motors
- Modelo ..... 6-71N
- Potencia Continua ..... 165 HP/Motor
- Velocidad de Rotación ... 1800 rpm
- Razón de reducción ..... 2:1
- Diámetro de la hélice ... 1372 mm.
- Número de palas/hélice ... 03
- Diámetro del Eje ..... 114 mm.



CUATRO MOTORES ( UNIDAD "uno" ) DISTRIBUIDO PARA UNA LINIA DE EJE PROPULSOR

FIGURA I. 2

ESQUEMA DE LOS MOTORES PROPULSORES

En la figura 1.3 se presenta en forma resumida el estado de los diferentes componentes de la embarcación antes de la Reactivación. Se incluyen los cambios y reparaciones requeridos, y las exigencias a ser cumplidas por la embarcación para su normal operación.

## 1.2. DESCRIPCION DEL PROYECTO.

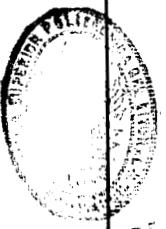
El Proyecto se lo destinó a incrementar la vida útil y modernizar las unidades del Cuerpo de Guardacostas. La modernización contemplaba primero seleccionar nuevos motores propulsores, para que proporcionen una velocidad aproximada de crucero de 14 nudos, manteniendo las líneas de ejes originales (ejes y hilices). Como parte del objetivo, las embarcaciones también debían ser provistas de ayudas para la navegación, esto es, el equipo electrónico convencional: radar, navegador satélite, equipos de radio-comunicación, etc., y ser capaces de tener equipos adecuados para brindar ayuda en naufragios, incendios o rastreo. Todo esto sin menoscabar la

# ANALISIS DEL ESTADO DE LAS LANCHAS PEM - 100

Nº	ITEMS	ESTADOS DE LOS ITEMS				OBSERVACIONES
		BUENO	REGULAR	PESIMO	% DANO	
01	CASCO FONDO - BOMBE FONDO	X			50 %	
02	CASCO COSTADO	X			50 %	
03	CASCO CUBIERTA	X			50 %	
04	SUPERESTRUCTURA	X			50 %	EN ESTADO PESIMAS CON INTRUSOS.
05	TANQUES	X			50 %	
06	SOPORTES ESTRUCTURA	X			50 %	
07	ESTRUCTURA INTERIOR	X			50 %	DESTRUIDO ESTRUCTURAL FONDO
08						
09						
01	AQUÍQUE	X			100 %	SOLO RECUPERABLE ACCESORIOS
02	COMBUSTIBLE	X			40 %	DE CUPPER - MIGUEL Y DE LOSA
03	VENTILOS	X			20 %	COMO: VENTILAS, VISIONES,
04	AQUA SALADA	X			100 %	LAVABOS, INODOROS, ETC.
05	AQUA CHICA	X			100 %	
06	AQUAS JABONOSAS	X			100 %	
07	CONTRA INCENDIO	X			40 %	
08	CIRC. DE GASOLINAS DE ESCAPE	X			40 %	
01	CIRCUITOS DE PODER	X			100 %	
02	CIRCUITOS DE ALUMINAS	X			100 %	
03	TABLEROS	X			60 %	
04	SOPORTES Y PASOS	X			100 %	
05	CIRC. DE SEGURIDAD	X			100 %	
01	MOTORES PRINCIPALES	X			100 %	
02	GENERADORES	X			60 %	
03	BOMBA ACHIQUE	X			100 %	
04	BOMBAS DE AGUA S/D	X			100 %	
05	VENTILADORES / EXTRACTORES	X			60 %	
01	MUEBLES	X			100 %	
02	ACABADOS	X			100 %	
03	PROTECCION TERMICA	X			100 %	
04	PROTECCION CASCO + SUP.	X			70 %	

FIGURA 1.3B

ESQUEMA DEL ESTADO DE LAS LANCHAS PEM - 100



comodidad de la tripulaci"n.

Con los requerimientos expuestos, se determin" que la ejecuci"n del proyecto deber/a dividirse en etapas. La primera exig/a que las unidades se sometan a un conjunto de pruebas para determinar las condiciones de los equipos, sistemas, circuitos, accesorios y de su estructura. Para la remotorizaci"n de las naves, la segunda etapa inclu/a seleccionar el nuevo motor + reductor y practicar un conjunto de pruebas a las hlices y ejes. Esto para determinar la resistencia estructural de estos elementos, que estar/an expuestos a esfuerzos diferentes, originados por los nuevos motores a instalarse. Finalmente con los requisitos iniciales y las pruebas efectuadas, en la tercera etapa se deb/a delinear la planificaci"n de los trabajos a desarrollarse, y finalmente ejecutarlos.

Cabe indicarse que dentro del objetivo de modernizaci"n deb/a considerarase que se proporcionara a las unidades con sistemas de achique, contraincendio, ayudas a la navegaci"n y mejorar la comodidad de la tripulaci"n. Los sistemas de achique y contraincendio deber/an cumplir con condicionamientos

especiales, como el de prestar ayudas a otras unidades o embarcaciones. La modernización requería además que se efectuase un análisis de la carga eléctrica para compararla con la que proporcionaban los moto-generadores originales.

## CAPITULO II

### ANALISIS RE LA PLANIFICACIUN

El análisis de la planificación del proyecto se realizará básicamente efectuando una enumeración de los problemas suscitados y de las soluciones aplicadas, durante la ejecución del mismo. Cabe anotar que muchas de las anomalías son causadas por la falta de comunicación tanto de los niveles horizontales como en los mandos verticales del grupo de ejecutivos y técnicos involucrados en el proyecto, y de la ingobernabilidad interna y externa que en él se pueda tener. Los niveles horizontales corresponden dentro de un organigrama a cada uno de los estratos del personal y los verticales son las cadenas de mando a los que se deben cada uno, (ejecutivos, técnicos, obreros, etc.), [6].

La falta de controles oportunos (calidad y avance), pruebas no efectuadas, evaluación del avance de la

obra, restauraci"n de actividades, definici"n y soluciones a los problemas, mala estimaci"n de tiempo de ejecuci"n, desconocimiento de la capacidad operativa de la empresa y de la requerida, entre otros, fueron causa de demora y atraso en la ejecuci"n del proyecto. Todos los problemas enumerados fueron producto de una mala planificaci"n y direcci"n.

As/ mismo podemos afirmar categ"ricamente que ning#n proyecto est libre de problemas. Estos subsistir n en un m"yor o menor grado; se debe empezar por tratar de eliminar problemas de orden administrativo tales como:

- La dualidad en la administraci"n del proyecto,
- Falta de familiarizaci"n con diagramas de ejecuci"n,
- Falta de incentivos en el personal, y,
- Dimensionamiento inadecuado de los recursos.

De esta forma #nicamente los problemas t"picos capturar n nuestra atenci"n.

Laimeraci"n de los xitos y de los problemas,

constituir el desarrollo de la primera etapa de este capitulo. En la segunda se enumeran soluciones y se hará un análisis de la planificación del proyecto.

## 2.1. PLANIFICACION PROPUESTA.

Como se explicó en el párrafo anterior se hará primero una enumeración de sucesos en orden cronológico para familiarizarse con el proyecto. Se indican también los problemas que existían originalmente y soluciones dadas en busca del buen desarrollo del proyecto.

El proyecto se inició en Octubre de 1986, con la varada de las unidades en el patio de transferencia de ASTILLEROS NAVALES ECUATORIANOS (ASTINAVE). Inmediatamente se ejecutaron las pruebas y se continuó de acuerdo con la planificación original (ver Apéndice A), con la desmantelación de la unidad y la restauración estructural del casco. Esta etapa se cumplió hasta mediados de Enero de 1987 y fue durante este período que se presentaron una serie de inconvenientes que pudieron ser evitados, si la planificación hubiera sido la adecuada.

En los primero  
presente trabaj  
su ejecuci"n.  
detalla a conti

s Enero de 1987 el autor  
i l proyecto para continuar  
b adolecia de problemas com

-Se encontró  
trabajadores c  
los mandos medi

contento general tanto en  
pervisores, así como en todo

-Faltan de ejecuci 3 7 e continuos

-Sin existencia de materiales previstos.

-Sin existencia de diseños completos.

Actividades previstas incoherentes.

-Recursos sin dimensionarse.

-Desactivación y remoci 1 de sistemas sin proyección.

-Superposición de actividades.

Dualidad en los mandos medios, con ingobernabilidad del armador.

Con los problemas expuestos se encontró además una carencia de controles, estadísticas, reportes de pruebas efectuadas, y en su número se actividades no cubiertas de acuerdo a la planificación original. El diagrama carecía de precedencia e incurrió en una falta de proporcionalidad (ver Apéndice A). Muchas actividades ocurrían a un mismo punto y muchas se efectuaban simultáneamente lo que causaba problemas de espacio y carencia de recursos, (equipos y mano de obra).

Viendo los problemas de aglomeramiento de actividades en un sector se entiende que no existe un cabal conocimiento de la rapidez operativa de la empresa y del dimensionamiento del espacio físico en las embarcaciones. En el diagrama propuesto no se determinó la ruta crítica, falluras, tolerancias, por se lo balance. El diagrama de barras no se lo obtuvo del diagrama proporcionado. Todas las actividades se concentraron en el departamento de máquinas lo que reafirmaba lo enumerado

anteriormente, y en la estimaci&on de hombre-hora y hora-m quina no se hab/a determinado realmente arrojando problemas de presupuesto en hombre-hora, hora-m quina etc, apndice A.

El aglomeramiento de las actividades y las limitaciones en el espacio f/sico engendraron problemas colaterales que pusieron en riesgo la integridad f/sica de operarios de las unidades e instalaciones. Se produjeron conatos e incendios, heridos, asfixiados y sustracciones.

Debido a la carencia de estad/sticas y registros de las pruebas efectuadas previo al desarrollo del proyecto, no se pudo detallar los diferentes trabajos que deb/an ejecutarse y la extensi&n de los mismos. En muchas ocasiones se tuvo que empezar "desde ceros" como aconteci" con las activides planificadas para cambio de planchaje y tendido de cafer/as de los diferentes circuitos.

En el rea de dise&o no se hab/an previsto los diagramas de los diferentes circuitos. Esto hac/a que la existencia en bodega de muchos materiales no sea prevista. Esto se constat" en los cambios de

planchaje y montaje de accesorios de los diferentes sistemas. (ver Apéndice A)

Finalmente también se detectó que en el diagrama de planificación se omitió actividades como Construcción de tanques de Decantación, Líneas de vertidos, Alberque y Aguas servidas,

y la Determinación de Planes de Pintura, y Análisis de desos.

## 2.2. PLANIFICACION EJECUTADA.

La planificación se elaboró en tiempos muy posteriores al inicio del proyecto, y se hizo hincapié en mantener la idea del por qué se elaboró en esa forma. Existía inicialmente una dualidad en el administrativo, conciente con interferencia externa e interna, ver la figura 2.1. Los problemas administrativos habían llegado hasta el nivel de soberños, causando descontento e incertidumbre.

Se desconocía funciones en el grupo de supervisores, causándose interferencia duplicando esfuerzos

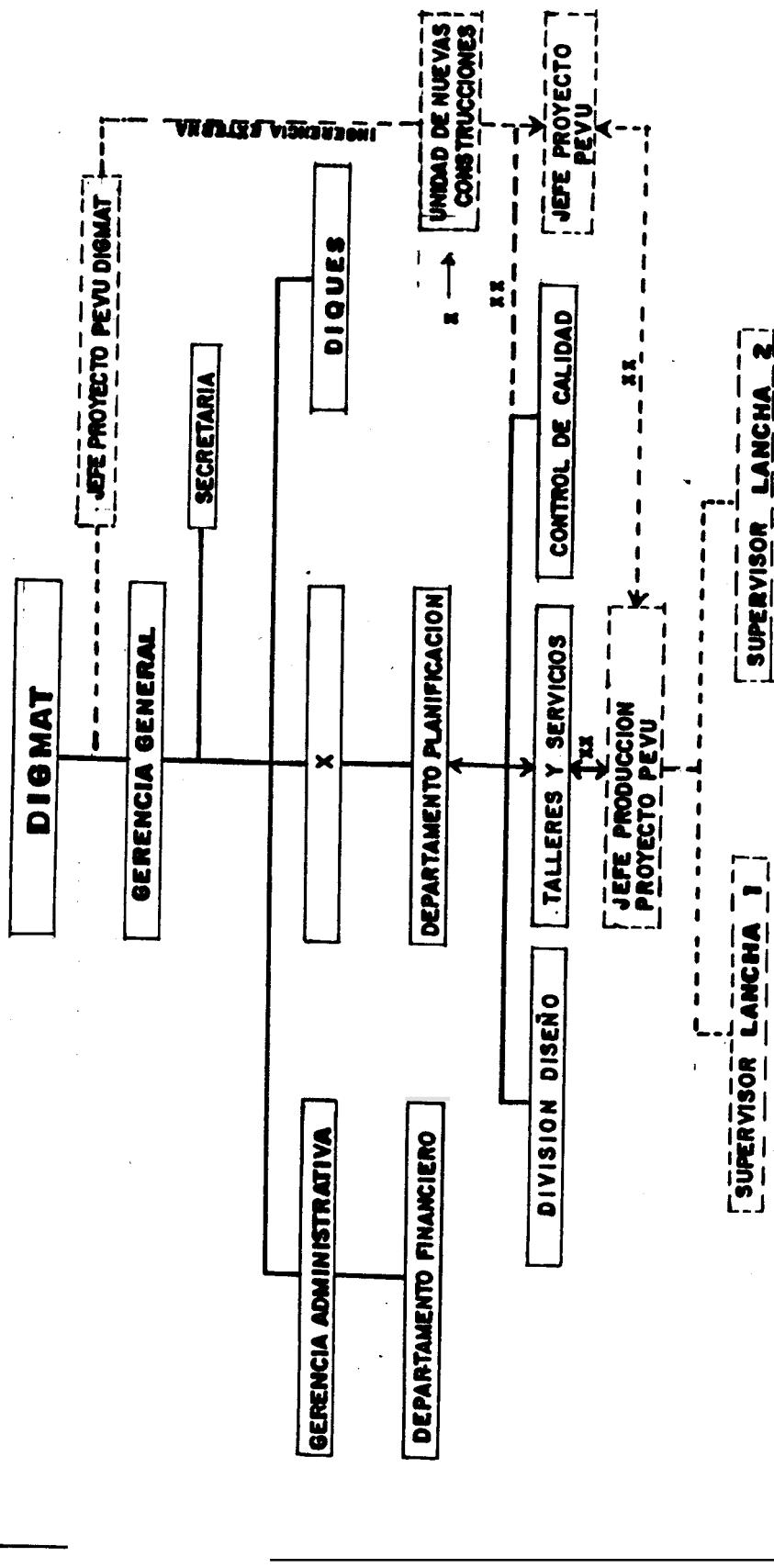


FIGURA 2.1

ORGANIGRAMA GENERAL DE LA EMPRESA

innecesarios. No se conocía de donde se emitían las órdenes de trabajo y si estas se coordinaban con lo de los trabajos planificados. Carecía el cuerpo involucrado en la producción, de diagramas menos complicados o específicos de ejecución y control. No existían records de trabajos y de pruebas, para poder posteriormente levantar una estadística que ayude en el control del avance del proyecto y en su ejecución en serie, (el proyecto implicaba restaurar dos embarcaciones).

Con todo esto, se trató de corregir el plan de ejecución propuesto, pero se encontró un gran impedimento, la falta de información o record de las pruebas y trabajos efectuados. Por ello, previo al establecimiento de la nueva planificación debíamos respondernos a:

Qué pruebas se efectuaron?

En qué consistieron dichas pruebas?

De qué nuevas pruebas se requería?

Qué materiales se requerían, cuáles se podrían recuperar, y cuáles existían en bodega?

Qué trabajos se habían efectuado?

De cuáles recursos se dispone efectivamente?

Cuáles son las actividades aún no incluidas en el proyecto.

Cuáles actividades hay que reconsiderar?

Por todo esto, se debió elaborar una planificación de búsqueda y determinación, previa a cualquier estimación de recursos y que no paralice el proyecto mientras se define totalmente su ejecución, ver figura 2.2. Para evitar la paralización del proyecto se optó por elaborar micro-planificaciones o planificaciones semanales, hasta pasar la etapa de transición, (ver figura 2.3).

Para poder definir los requerimientos en materiales, hombres-hora, horas-m quina, etc. debían determinarse diseños completos. Despues de las pesquisas correspondientes se determinó que dichos proyectos existían en archivos, y que correspondían a los diseños del proyecto de construcción de las lavadoras FGM-100. [3].

Definida la programación en todos los recursos, como son los de material, mano de obra, tiempo, maquinaria

Nº	ACTIVIDADES	ESTADO DE LAS ACTIVIDADES						
		PRUEBAS	PLANIF.	DISEÑO	EJECUTA	DEFINIDO	EXIS. MAT	OBSERVACIONES
01	RECONST. PROTEC. TERMICA	NIR	NO	SI	60 %	NO	NIR	
02	RECONST. CUBIERTA	PARCIAL	PARCIAL	NO	40 %	PARCIAL	NO	
03	RECONST. PONDOS	PARCIAL	PARCIAL	NO	80 %	PARCIAL	NO	
04	RECONST. COSTADOS	PARCIAL	PARCIAL	NO	20 %	PARCIAL	NO	
05	RECONST. SUPERSTRUCTURA	NO	PARCIAL	NO	10 %	NO	NO	
06	REPARACIONES DOBLE PONDOS	NO	NO	NO	20 %	NO	NO	
07	CONST. TANQ. DECANT.	NO	NO	NO	0 %	NO	NO	
08	BASER. MÁQUINA	NIR	SI	NO	PARCIAL	NO	PARCIAL	
09	CONST. ESTIBA - SOFOR.	NIR	NO	NO	20 %	NO	NO	
10	CONST. CAJAS DE MAR	NO	NO	NO	0 %	NO	NO	
11	MONTAJE PROTEC TERMIC.	NIR	NO	NO	0 %	NO	NO	
12	DESENGT. CIRC. HIDRAULICO	NO	SI	SIR	100 %	NO	PARCIAL	
13	DETENIMIENTO CIRC. HIDRAULICA	NIR	NO	NO	0 %	NO	NO	
14	TRENJO DE CIRC. HIDRAULICO	NO	PARCIAL	NO	5 %	NO	NO	
15	CONST. DE SONIDAS - VENT.	NIR	NO	NO	0 %	NO	NO	
16	RECUBRIMIENTO - AGRILLAR.	NO	NO	NIR	20 %	NO	NO	
17	CONST. PE. ANCLAJES	NO	NO	NO	0 %	NO	NO	
18	DETENIM. CIRC. NK. PP.	NIR	PARCIAL	NO	0 %	NO	NO	
19								
20	ECONOMY. SIST. ELECTRICO	NO	SI	NO	60 %	PARCIAL	PARCIAL	
21	TIENDO PE. LÍNEAS	NO	SI	NO	20 %	PARCIAL	PARCIAL	
22	REVISION TABLEROS	NO	SI	SI	0 %	PARCIAL	PARCIAL	
23	CONST. DE ACCESORIOS	NO	NO	NO	0 %	NO	NO	
24	DETERMINACION DE CARGA	NO	NO	NO	10 %	NO	NO	
25								
26	DESMONTAJE MÁQUINAS	NO	SI	NO	100 %	SI	NIR	
27	OVIA NOVL. MÁQUINA	NO	SI	NIR	80 %	SI	NO	
28	CONSTRUCCION DE ESCALERAS	NO	NO	NO	0 %	NO	NO	
29	CONSTRUCCION DE AISLAMIENTOS	NIR	NO	NO	0 %	NO	NO	
30	REVISION LINEA DE EJE	NO	SI	NO	80 %	PARCIAL	NO	
31	DETERMINACION HAB. AUX.	NIR	NO	NO	0 %	PARCIAL	NO	
32	HABITABILIDAD DISEÑ.	NO	SI	NO	80 %	PARCIAL	NO	
33	CONSTRUCCION DE MOBILIARIO	NIR	SI	NO	20 %	PARCIAL	NO	
34	PLAN DE PINTURA	NIR	NO	NO	0 %	NO	NO	

MA : NO SE REALIZO O SE REALIZO CON UNA EFECTUACION TERRIBLE AL MOMENTO DE LEVANTAR SE AVANCE

FIGURA 2.2

## ESQUEMA GENERAL DE LAS ACTIVIDADES



## PLANIFICACION SEMANAL

	1 <sup>a</sup> SEMANA	2 <sup>a</sup> SEMANA	3 <sup>a</sup> SEMANA	OBSERVACIONES
01	Montaje Acc. Poco			
02	Const. estructura fondo	—		
03	Const. base maquinas	—		
04	Reconst. plancha fondo	—		
05	LIMPIAR SONTINAS	—	—	
06	PINTAR SONTINAS	—	—	
07	CONSTRUCCION ACCESORIOS	—	—	
08	RECONSTRUCCION CUBIERTA	—	—	
09	RECONSTRUCCION FACH./SUPER.	—	—	
10	REVISAR LINEA - EJE	—	—	
11	RESTAURAR ACC. CIRC.	—	—	

**FIGURA 2.3**

**ESQUEMA DE LA PLANIFICACION SEMANAL**

y financiamiento, así como determinados los diseños requeridos, se procedió a:

- Reordenar las "órdenes de trabajo"
- Incrementar las jornadas de trabajo
- Sub-contratar
- Definir las reas de supervisión
- Planificar por bloques.

El reordenamiento de las "órdenes de trabajo" consistió en crear "órdenes en función de lo planificado, (por tiempos y por bloques, ver figura 2.5).

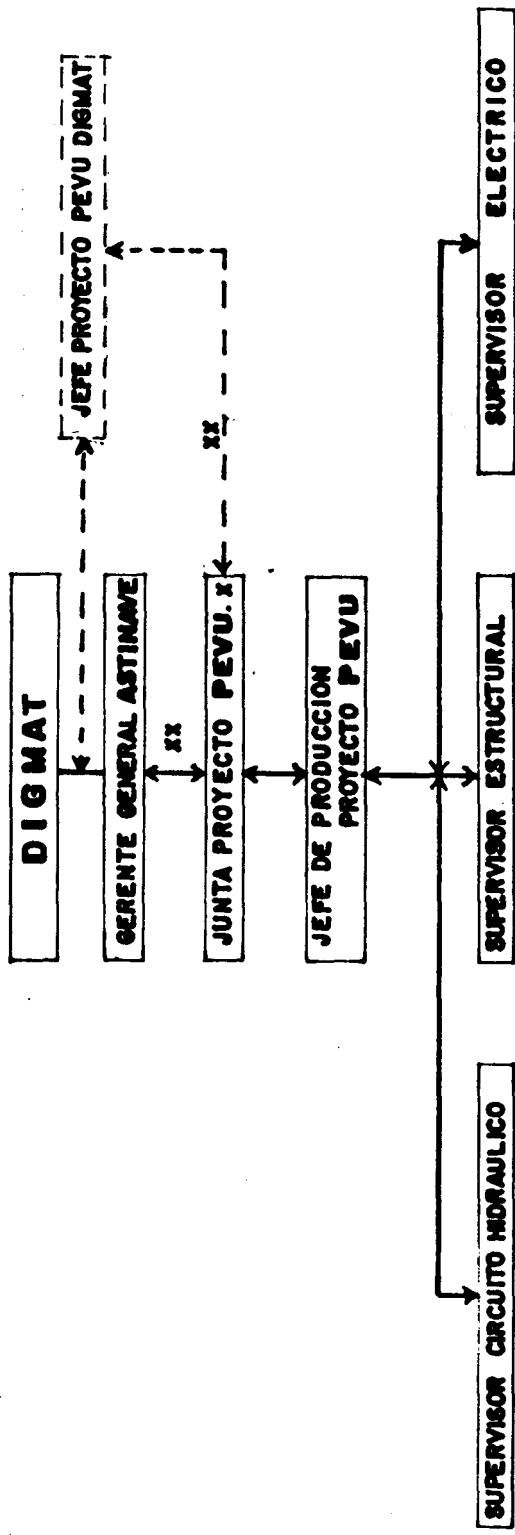
Se crearon dos jornadas extras de labores específicamente cuando dos o más actividades se interferían. Esto para evitar riesgos en la seguridad industrial cuando se laboraba con elementos muy volátiles o carburantes. Siendo más específicos los trabajos aprobados fueron el arenar y pintar por ir en contra de la seguridad industrial y la salud e higiene en el trabajo. Esto además producía una disminución de ruidos en las jornadas de mayor producción y los conatos de incendio por uso de materiales combustibles.

Se "subcontrató" para las reas donde el astillero no respondía con recursos de maquinarias y mano de obra que no fueran trabajos especializados y no requerían supervisión permanente. Específicamente se concordaron trabajos para las reas de cambio de planchas y tendida de circuitos. Se logró así disminuir los tiempos de ejecución y minimizar los costos de operación.

En lo que respecta a definición de las reas de supervisión se la consiguió comprometiendo a cada uno de los responsables a mantener la supervisión por reas y no por embarcación como se estaba llevando originalmente. Se crearon así tres tipos de supervisores:

- Supervisor de trabajos estructurales
- Supervisor de trabajos de circuitos hidráulicos
- Supervisor de trabajos de circuitos eléctricos

Lográndose de esta manera no duplicar los esfuerzos y no interferir en la supervisión, ver figura 2.4.



#### LEYENDA

JUNTA PROYECTO PEVU CONFERENCIA A  
 DIRE PROYECTO PEVU DIGMAT  
 DIRE PLANEACIONES ASTINAVE  
 DIRE TALLERES Y SERVICIOS ASTINAVE  
 JEFE PROYECTO PEVU ASTINAVE  
 DIRE PRODUCCION PEVU ASTINAVE  
 REPRESENTANTE TECNICO ASTINAVE  
 DUALIDAD NO ESITADA POR EXISTIR LA  
 SERVICIO NAVAL PERU SI MINISTERIO

**FIGURA 2.4**

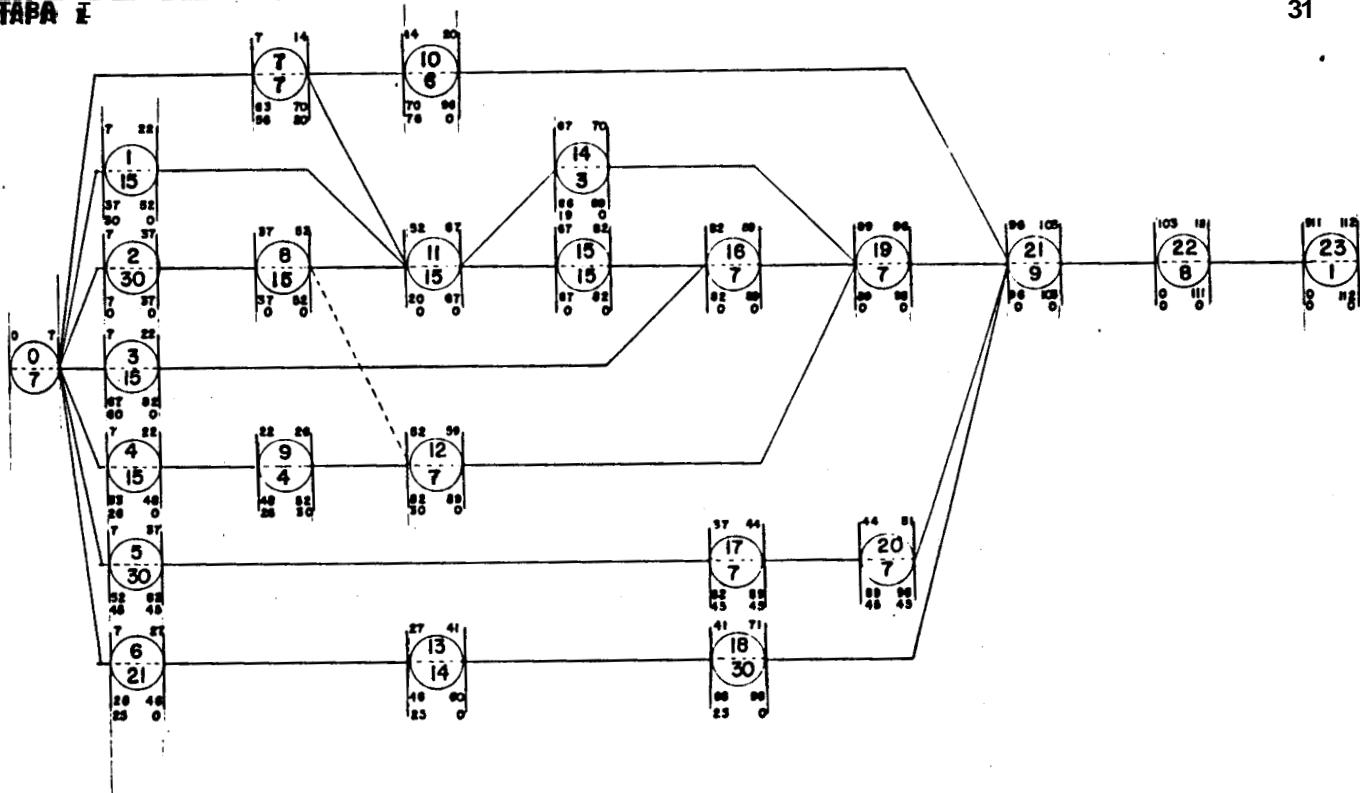
#### ORGANIGRAMA IMPLANTADO

La planificación por bloques consistió en definir en la embarcación más de una zona de trabajos repetitivos y determinar el área de mayor afluencia de actividades. Se trataba de evitar que un mayor número de actividades se puedan ejecutar, logrando también así mejorar los controles, planificar trabajos semanales y hasta diarios y en definitiva minimizar los tiempos de ejecución, ver figura 2.6.

Los bloques de trabajo determinados fueron:

- Sector de Sala de Máquinas
- Sector del Casco que no sea sala de Máquinas, y,
- Sector de Superestructura

La planificación propuesta constó de dos etapas, como se puede observar en la figura 2.5. Se desarrolló utilizando diagramas CPM ("Critical-Programming-Method"). Esta forma de planificación se conoce como diagramas de ruta crítica, y es la más recomendada para estos tipos de producción (procesos no continuos). Es bien conocida por todos los supervisores



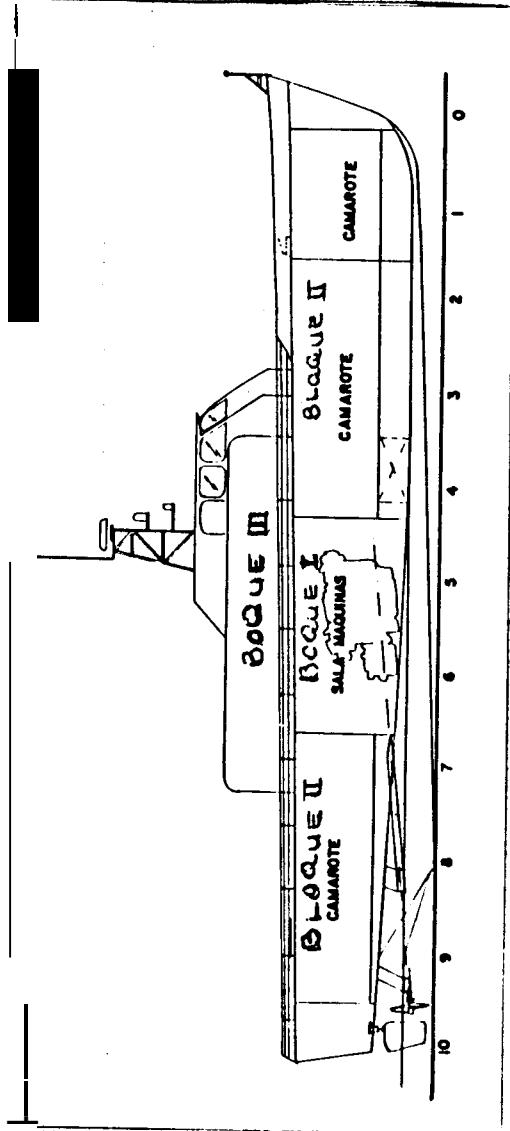
## ETAPA II

Nº	ACTIVIDADES	MES SEMANA	I				II				III				IV				HM	HH
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16		
0	DESMONTAJE	I																		
2	RECONSTRUCCION ESTRUCTURA																			
8	PINTURA DE PREVENCION																			
II	MONTAJE CIRCUITOS HIDRAULICOS																			
15	CONST. DE CIRCUITOS DE ALIMENTACION MMPP Y AUX.																			
16	MONTAJE DE GENERADORES Y BOMBAS																			
19	ACOPLAMIENTO DE CIRCUITOS HIDRAULICOS																			
21	PRUEBAS																			
22	PINTURA DE ACABADO																			
23	ENTREGA																			
1	RECONSTRUCCION DE DOBLE FONDO																			
3	REPARACION GENERADORES																			
4	REVISION DE ACC. DE PROPULSION																			
5	MONTAJE CIRCUITOS ELECTRICOS																			
6	CONSTRUCCION DE MOBILIARIO																			
7	RESTAURACION DE ACC. HIDRAULICOS																			
9	MONTAJE DE LINEA DE EJE																			
10	CONSTRUCCION DE VENTEOS																			
12	MONTAJE DE MAQUINA PCPAL Y ALINEACIONES																			
13	MONTAJE MOBILIARIO																			
14	CONSTRUCCION DE TANQUE RESIDUOS																			
17	MONTAJE EQUIPOS ELECTRICOS																			
18	RECUBRIMIENTO Y ACABADOS DE CARPINTEROS																			
20	ACOPLAMIENTO CIRCUITO ELECTRICO																			

MAQUINAS	1	4	6	5	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	1562	840
CALDERO	0	3	5	6	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	1568	
SOLDADOR	2	3	5	5	5	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	3828	
CARPINTERO	0	0	0	1	9	9	9	5	5	6	6	6	6	6	1	1	0	2072	
GASFITERO	2	2	0	0	1	4	4	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	616	
MOTORISTA	1	2	0	0	1	4	4	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	392	
MECANICO	0	2	2	0	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	1792	
ELECTRICISTA	3	0	0	1	6	6	6	6	3	0	0	1	1	1	0	0	0	2298	
MANIOBRA	6	1	0	1	5	5	9	2	2	2	0	3	6	6	1	1	0		
TOTAL	15	15	18	18	22	25	24	30	21	19	17	15	14	4	6		TOTAL	1512	13104

PLANIFICACION GENERAL

FIGURA 2.5



Nº	BLOQUE I	TEMP. TAREO	BLOQUE II					BLOQUE III					TEMP. TAREO
			01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	
0	MONTAJE RECONSTRUCCION ESTRUCTURA	07	DESMONTAJE RECONSTRUCCION ESTRUCTURA	07	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	PINTURA DE PREVENCION	57	RECONSTRUCCION ESTRUCTURA	57	37	37	37	37	37	37	37	37	37
11	MONTAJE CIRCUITOS HIDRAULICOS	52	PLATURA DE PINTURA DE PREVENCION	52	44	44	44	44	44	44	44	44	44
15	CONSTR. CIRCUITOS Hid. P. YANKEI	67	MONTAJE CIRCUITOS HIDRAULICOS	67	39	39	39	39	39	39	39	39	39
16	MONTAJE CAMARADES Y POMERAS	69	ACOPLAMIENTO CIRCUITOS HIDRAULICOS	69	92	92	92	92	92	92	92	92	92
18	ACOPLAMIENTO CIRCUITOS HIDRAULICOS	59	ACOPLAMIENTO CIRCUITOS HIDRAULICOS	59	92	92	92	92	92	92	92	92	92
21	PRUEBAS	103	PINTURA DE ACABADO	94	94	94	94	94	94	94	94	94	94
22	PINTURA DE ACABADO	103	PINTURA DE ACABADO	94	104	104	104	104	104	104	104	104	104
23	ENTRADA	112	PINTURA DE ACABADO	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
25	CONSTITUCION DE DORSE FONDO	97	CONSTR. TRAGUSCION DE DORSAL FONDO	97	21	21	21	21	21	21	21	21	21
26	REPARACION GENERADOR	50	CONSTR. TRAGUSCION DE DORSAL FONDO	50	07	07	07	07	07	07	07	07	07
27	REVISION ACC. PROPULSION	07	MONTAJE CIRCUITOS ELECTRICOS	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57
28	MONTAJE CIRCUITOS ELECTRICOS	57	MONTAJE CIRCUITOS ELECTRICOS	57	51	51	51	51	51	51	51	51	51
29	CONSTRUCCION MOBILIARIO	50	CONSTR. TRAGUSCION MOBILIARIO	50	30	30	30	30	30	30	30	30	30
30	RESTAURACION ACC. HIDRAULICOS	07	RESTAURACION ACC. HIDRAULICOS	07	14	14	14	14	14	14	14	14	14
32	MONTAJE LINEA DE EJE	52	CONSTR. TRAGUSCION VENTANA	52	11	11	11	11	11	11	11	11	11
33	CONSTRUCCION VENTANAS	52	CONSTR. TRAGUSCION VENTANA	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
34	MONTAJE MAQUINA PRINCIPAL	52	MONTAJE MOBILIARIO	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
35	MONTAJE MOBILIARIO	52	CONSTR. TRAGUSCION VENTANA	52	51	51	51	51	51	51	51	51	51
36	RECUBRIMIENTOS Y ACABADOS	54	MONTAJE EQUIP. ELECTRICOS	54	92	92	92	92	92	92	92	92	92
37	RECUBRIMIENTOS Y ACABADOS	54	MONTAJE EQUIP. ELECTRICOS	54	92	92	92	92	92	92	92	92	92
38	ACOPLAMIENTO CIRCUITOS ELECTRICOS	59	ACOPLAMIENTO CIRCUITOS ELECTRICOS	59	93	93	93	93	93	93	93	93	93

FIGURA 2.6  
PLANIFICACION POR BLOQUE

La planificación se llevó también a un diagrama de barras o de Gantt, y se lo balanceó. Se logró así determinar las limitaciones en mano de obra y equipos que la empresa; específicamente se analizó en el área de soldadores y carpinteros, ver figura 2.5.

Al elaborar el cuadro de la planificación dentro una individual de cada bloque, ver figura 2.6. En ella se podrá observar que muchas actividades interrelacionadas resultan repetitivas y que difícilmente se podrían efectuar satisfactoriamente si no se definían los bloques. Esto ayudó a que la supervisión no se dilate, se minimicen los tiempos de operación y se registren records de trabajo.

Se creó también un comité de Seguridad Industrial para minimizar y prevenir los riesgos potenciales; se determinó de esta forma las reas de m ximo riesgo industrial. El comité se conformó por reas y comprometió a una gran cantidad de operarios, pretendiéndose ir educando en materia de seguridad al personal, ver figura 2.7.

## PROCEDIMIENTO EN CASO DE FLAGELO

### OBLIGACIONES

**PRESIDENTE  
DEL COMITÉ  
JEFE DE PRODUCCIÓN**

COORDINAR Y ELABORAR DISPOSICIONES → PARA PRECAUTELAR LA SEGURIDAD DEL PERSONAL Y DE BIENES

ELABORAR INFORME Y RECOMENDAR CORRECTIVOS O DISPONER DE MAYOR EQUIPOS SI ASÍ LO AMERITA

**SUPERVISORES**

DISPOSICIONES Y ROTULAR LAS ZO.

AL PRESIDENTE DEL COMITÉ PARA TOMAR

**COORDINADORES  
JEFE DE CUADRILLAS**

VERIFICAR Y COMUNICAR LAS AYUDAS → QUE REQUIERE EN LAS ZONAS PRE-.

DE HABLAR A LA GUARDIA EL FLAGELO EN CASO PERSISTA PARA QUE SE ANUNCIE ZAFARRAN.

**OPERADORES  
E. FÍSICA + R. PLANTA**

PRECAUTELAR, PRESTANDO EL CONTIN- → GENTE NECESARIO (EXTINTORES)

PRESTAR AyUDA OPORTUNAMENTE

### ORGANIGRAMA DEL COMITÉ DE SEGURIDAD

Finalmente es conveniente hacer hincapié en que la ejecución satisfactoria de todo proyecto se basa en tener muy clara la planificación general para poder llegar a un trazado diario o semanal. Las planificaciones diarias y semanales pueden ser variables, pues siempre se pueden adaptar acuerdo a las necesidades; es aquí donde entra el concepto de la planificación dinámica, con lo cual se aprovechan holguras, malos tiempos y se minimiza imprevistos.

## CAPITULO III

### ANALISIS DEL SISTEMA PROPULSOR

#### 3.1. DESCRIPCION DEL SISTEMA PROPULSOR.

El nuevo sistema propulsor instalado en las lanchas RCM-100 consiste de dos motores tipo marino, acoplados cada uno al eje + hélice a través de un engranaje reductor. La línea de eje de cada uno de los motores consiste de eje y contraeje, tal como se muestra en la figura 3.1. Las características principales del conjunto se presentan en la tabla III.

## LINEA DE EJE

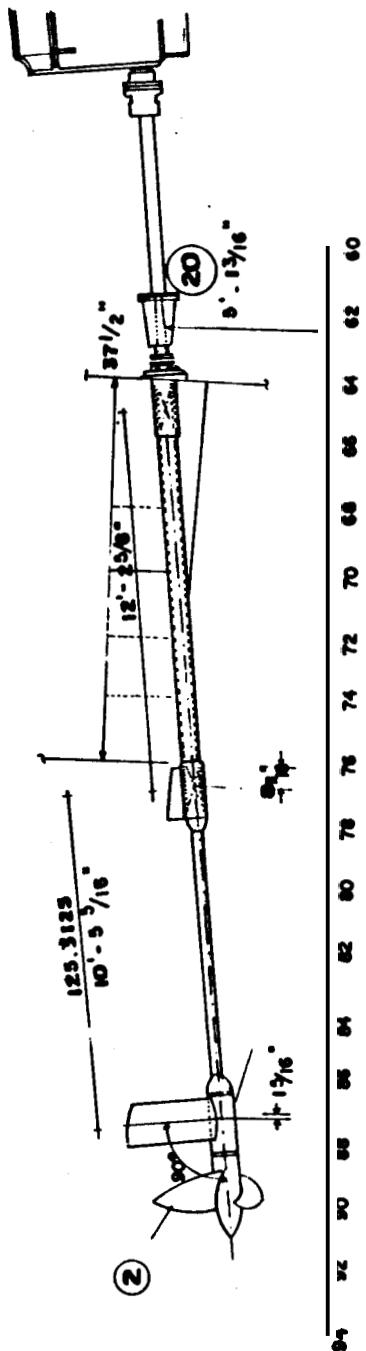


FIGURA 3.1

DISTRIBUCION GENERAL DE LA LINEA DE EJE

Motor Propulsor .....	2-GM-12V-149
- Modelo .....	9122-7000
Velocidad de Rotaci"n .....	1800 RPM.
- Tipo de Motor .....	Dos Tiempos
- Razon de Compresi"n .....	18 a 1
- Tipo de Inyectores.....	120
- Potencia al Freno .....	675 HP.
- Consumo de Combustible.....	39 Gal. Hora
- Reductor .....	TWIN DISK MG-52~
- Reducci"n .....	4.0:1
- Peso del Motor .....	12846 Lbs.
- Di metro del eje .....	121 mm.
- Material del eje .....	MONEL.
- Tipo de Hlice .....	B-55.
- Nro. de Palas de la Hlice..	Cuatro.
- Di metro de la Helice .....	1372 MM.
- Paso .....	1449 MM.
- Raz"n Paso/Di metro .....	1.056

Tabla III

Los motores propulsores se acoplaron a los ejes y hlices originales para evitar costos adicionales, pues se hubiera requerido cambiar los frenos, chumaceras, prensaestopas y patas de gallo. Estos cambios estaban contemplados en un estudio que se realizó en el año 1971, desarrollado por el Departamento de Marina de los EE.UU. Dichos estudios determinaron que los motores a utilizarse podrían ser dos GM-12V-149 o dos GM-16V-149. Además se determinó que si se seleccionaban los motores GM-16V-149TI de 1358 SHP a 1900 rpm. con reducción 2.9:1 se obtendría una velocidad de 19 nudos, ver referencia [3].

Para la instalación de los nuevos motores propulsores se requirió entonces de modificar las bases de las maquinarias, y los sistemas auxiliares: de alimentación de combustible, de agua de enfriamiento, aceite, escape, etc.

### 3.2. ANALISIS DE LA POTENCIA REQUERIDA PARA LA NUEVA CONDICION DE OPERACION

Se realizó el cálculo de la potencia requerida con las condiciones de operación que se presentan en la figura 3.2; estas son las condiciones actuales de navegación de la embarcación. Las líneas de forma de la embarcación se presentan en la figura 3.3. Para realizar este análisis se empleó el programa de computación EFICPROP presentado en [7]. Los resultados del programa se presentan en la figura 3.4.

De las pruebas de mar realizadas con la lancha se tiene que la lancha desarrollaba 15 nudos con el motor a 1800 rpm. Esta velocidad fue promediada con los tiempos de corrida entre dos enfiladas previamente establecidas. De los resultados presentados en la figura 3.4 se tiene que la embarcación debería navegar a 15 nudos con la hélice girando a 448 rpm. Considerando que la razón de reducción es de 4:1, la velocidad del motor sería 1792 rpm (la velocidad de rotación continua del motor principal es 1800 rpm). Esto comprueba lo observado en la prueba de velocidad

EFICPROP: ANALISIS DE EFICIENCIA PROPULSIVA  
 PROYECTO : DUERFO DE GUARDACOSTAS LANCHAS PGM-100

DATOS de la ENTRADA PARAACION

ESLORA :	9622E+02	PIESES
MANGA :	1950E+01	PIESES**3
CALADO :	5650E+01	PIESES**3
SUPERFICIE DE PLAZA :	5009E+04	PIESES**3
SUPERFICIE DE BLOQUE :	5007E+04	PIESES**3
SUPERFICIE SUPERIOR :	4750E+00	
SUPERFICIE DE FLOT :	7950E+00	
SUPERFICIE (1/2lt) :	2000E+00	
SUPERFICIE DE LAZADA ENTR. :	2400E+00	GRADOS*PIESES**3
SEÑALISADAD :	4100E+00	PIESES**2/SEG
DESENSESORES CINEM. :	1000E+00	PIESES**2
SUPERFICIE APEND. :	1000E+00	PIESES
AREA TR. BULBO :	1000E+00	PIESES
CALADO EN PROA :	5750E+01	PIESES
CALADO EN POPA :	5750E+01	PIESES
AREA SUM. ESP. :	2500E+02	PIESES**2

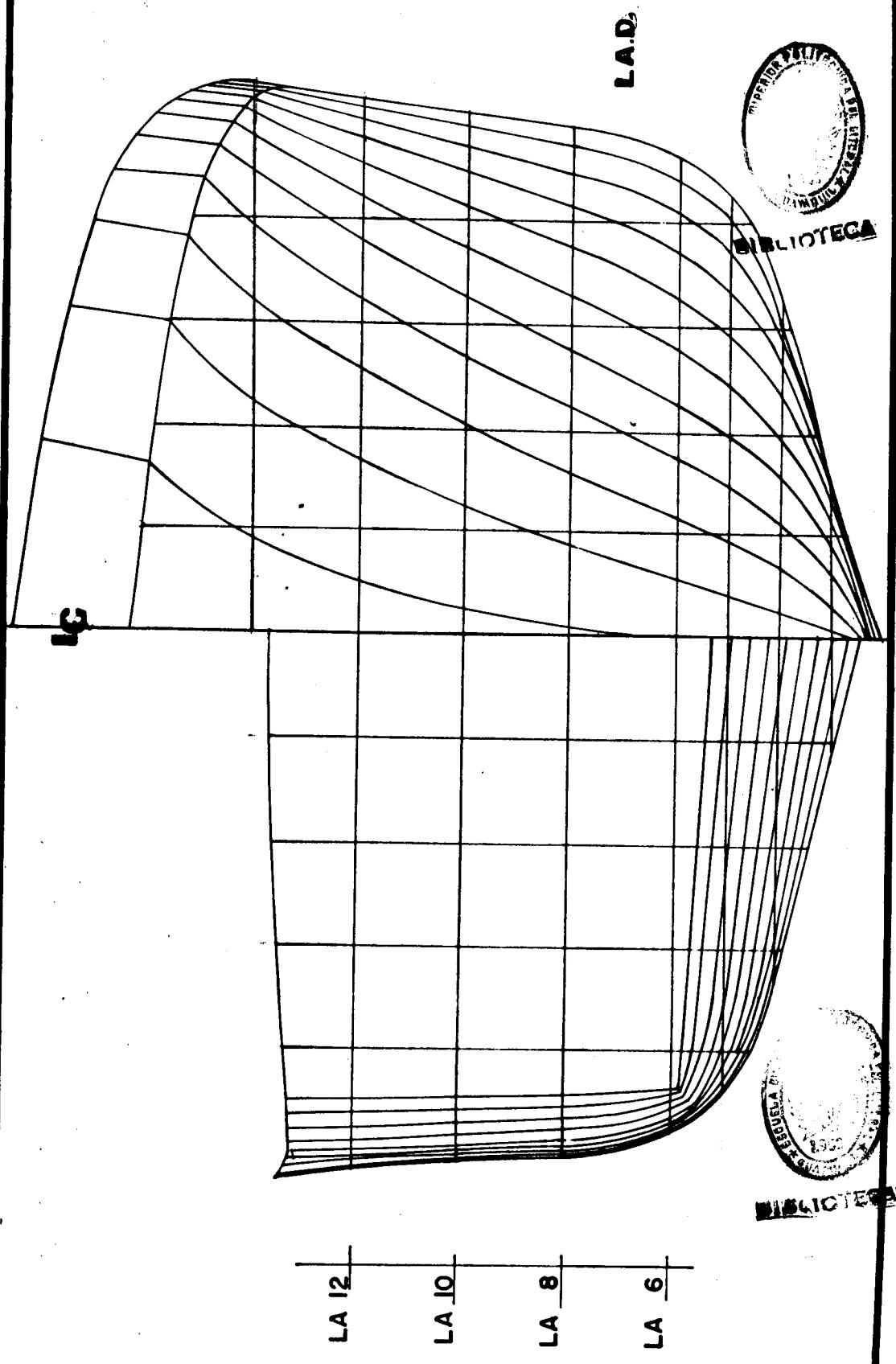
DATOS de la PROPULSOR

DIAM/PROPULSOR:	4500E+01	PIESES
PASO/DIAMETRO :	1056E+01	
AEZAO :	5000E+00	
Z PALAS :	3000E+01	
NUMERO DE PROF. :	3000E+02	

**FIGURA 3.2**

**DATOS DE LAS LANCHAS PGM - 100**

**FIGURA 3.3**  
**CORTES VERTICALES - TRANSVERSALES DE LA LINEA DE FORMA DE LA LANCHAS PEM - 100**



VEL (NUDS)	EFICIENCIA	MULTIVA	EFIC_PROP	SHP
1.100E+02	29.97E+00	6.445E+00	15.3E+00	
1.150E+02	31.36E+00	6.444E+00	11.7E+00	
1.200E+02	32.75E+00	6.428E+00	8.03E+00	
1.250E+02	34.14E+00	6.384E+00	4.97E+00	
1.300E+02	34.53E+00	6.309E+00	6.07E+00	
1.350E+02	34.92E+00	6.217E+00	7.37E+00	
1.400E+02	35.31E+00	6.118E+00	8.73E+00	
1.450E+02	35.69E+00	6.012E+00	1.04E+01	
1.500E+02	36.07E+00	5.914E+00	1.15E+01	
1.550E+02	36.45E+00	5.816E+00	1.26E+01	
1.600E+02	36.83E+00	5.718E+00	1.37E+01	

FIGURA 3.4

VALORES DEL PROGRAMA EFICPRO.

y tambin alega por la validez del programa de computaci>n empleado.

Los c lculos nos presentan que para proveer una velocidad continua de 15 nudos, se deber entregar a la hilera una potencia 1202 Shp, ver figura 3.4. Esto significa que se est empleando un 90% de la capacidad operativa del motor principal. La diferencia entre la potencia actualmente absorbida y la potencia continua de los dos motores ( $2 * 675 \text{ shp} = 1350 \text{ shp}$ ) podra incrementar en menos de medio nudo la velocidad de la embarcaci>n, segn los resultados del programa de computaci>n. Esto nos permite concluir que la decisi>n de mantener las mismas lneas de propulsori conectadas a los nuevos motores+reductores fue acertada bajo las limitaciones del mercado.

Pause,  
Please press <return> to continue.

POTENCIA AL EJE

CUERPO DE GUARDACOSTAS LANCHAS PGH-100

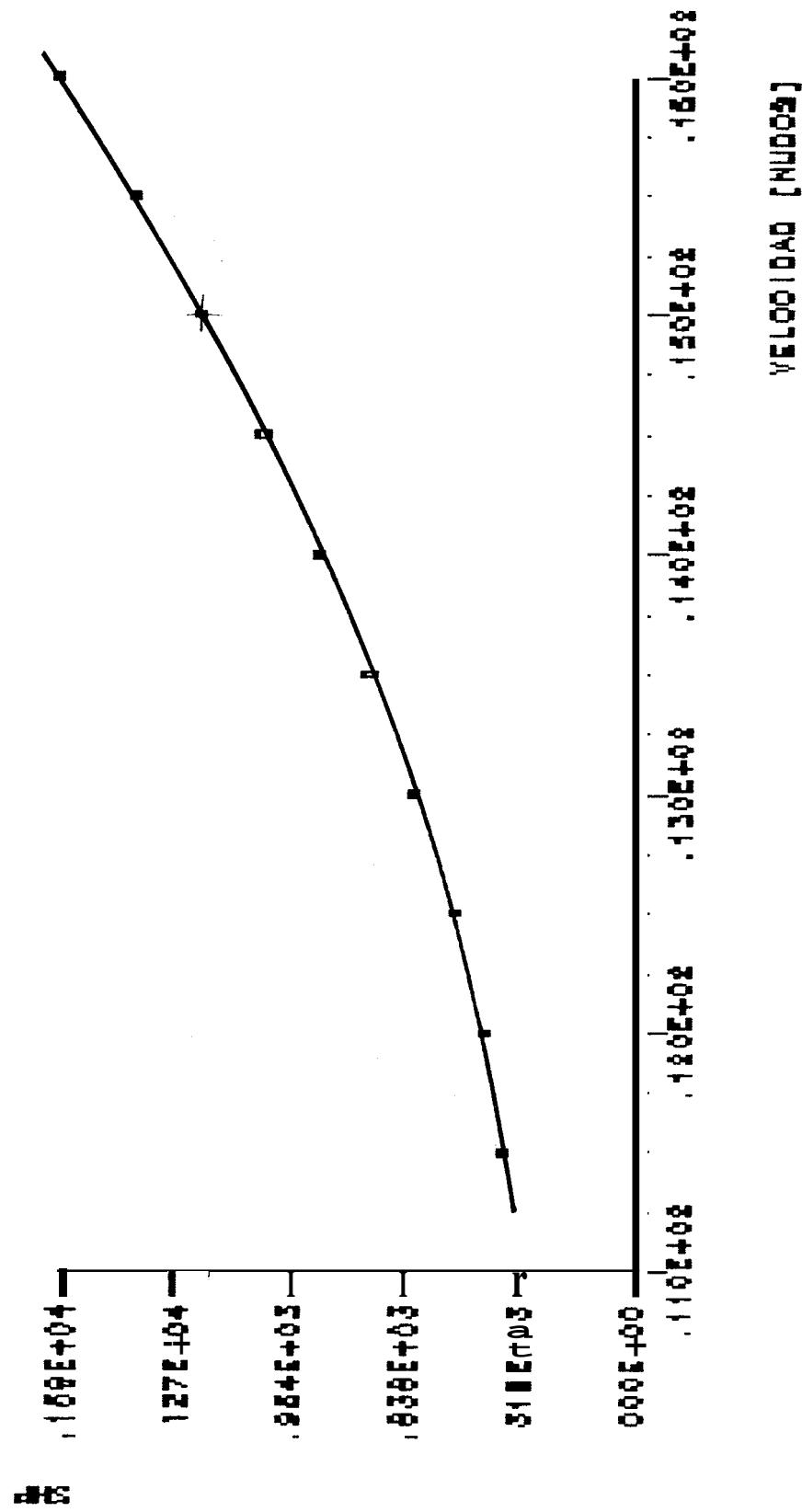


FIGURA 3.5

Pause.  
Please press <return> to continue.

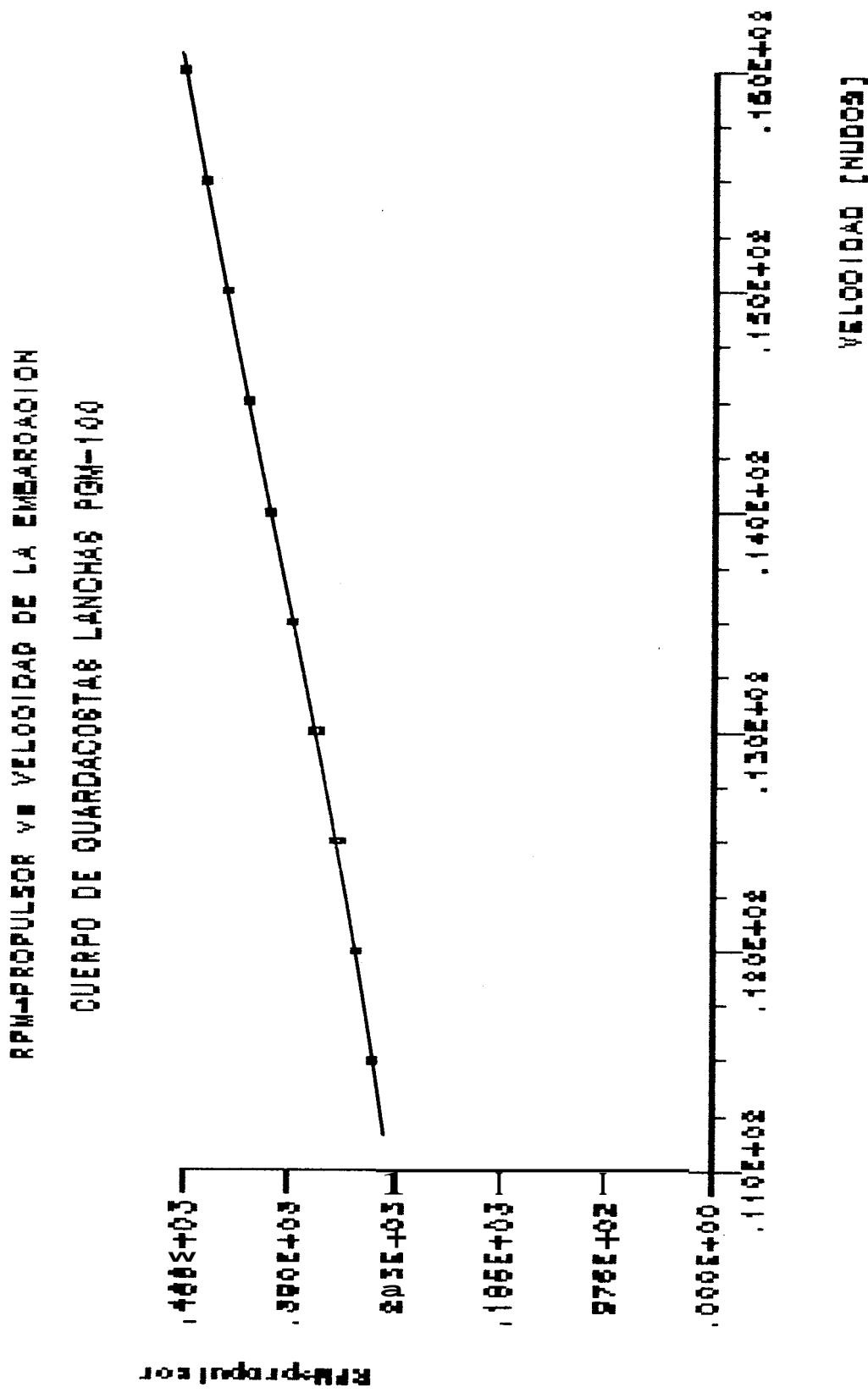


FIGURA 3.6

Pause.  
Please press <return> to continue.

RESISTENCIA AL AVANCE

CUERPO DE GUARDACOSTAS LANCHAS PGH-100

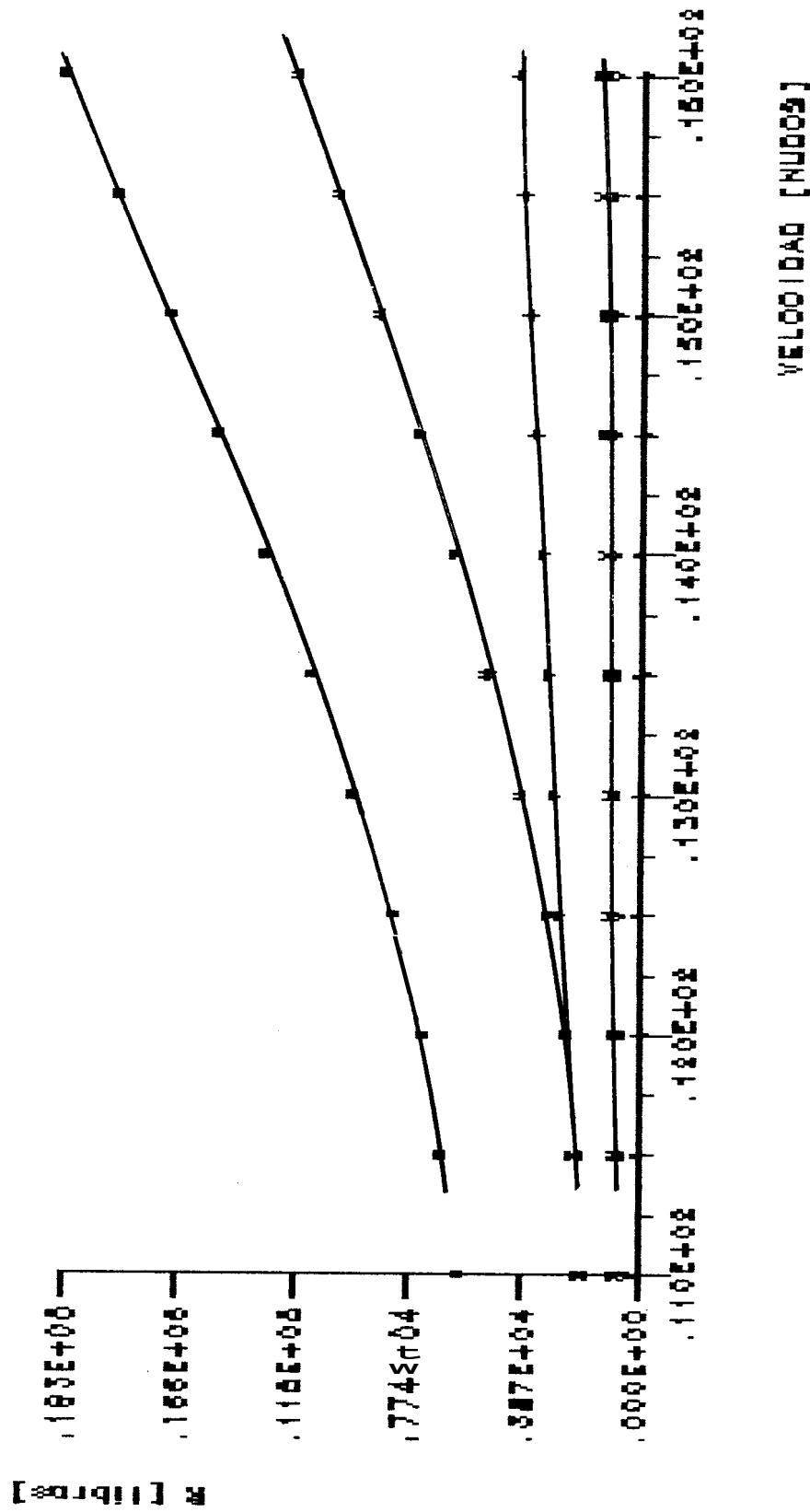


FIGURA 3.7

## CAPITULO IV

### CORROSION DE LOS EJES PROPULSORES

El objetivo de este capitulo es analizar el ataque destructivo que se visualizaron en los ejes de cola de las lanchas PGM-100', definido ya como una corrosión y determinar las causas de dicho efecto.

#### **4.1. DESCRIPCION DEL PROBLEMA.**

Los ejes propulsores de las embarcaciones analizadas estn constituidos de una aleaci>n de Cobre + Niquel, en una proporci>n 30/70, conocida comercialmente como Monel, del tipo AQUAMET. Los ejes tienen las siguientes caracter/sticas:

- Longitud entre puntos .....	8740 mm.
- Diametro .....	114 mm.
- Diametro en descansos .....	127 mm.
- Número de descansos .....	03
- Material .....	Monel
- Aleación .....	Ni-Cu
- Proporción de la aleación .....	67/30-66/29
- Densidad .....	0.319-0.306 Lbs/pulg <sup>2</sup>
- Módulo de elasticidad .....	26*E6 Lbs/pulg <sup>2</sup>
- Resistencia a la fluencia .....	25-160*E3 Lbs/pulg <sup>2</sup>
- Resistencia a la tracción .....	70-190*E3 Lbs/pulg <sup>2</sup>
- Alargamiento en pulg. .....	60-13%
- Dureza Brinell .....	110-346

Tabla IV

Siendo la composición química del Monel-400 y Monel-K500 la siguiente:

Composición                  Monel-400                  Monel-K500

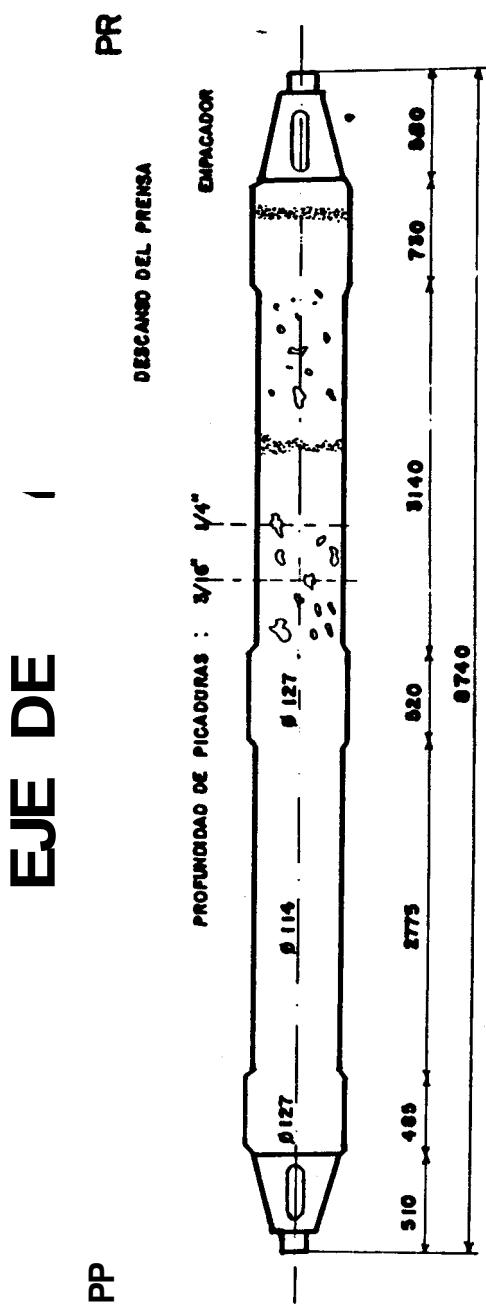
- Niquel (Ni)	67	66
- Cobre (Cu)	30	29
- Hierro (Fe)	1.4	0.9
- Aluminio (Al)	---	2.7
- Silicio (Si)	0.1	0.5
- Magnesio (Mn)	1.0	0.7
- Carbón (C)	0.15	0.15
- Azufre (S)	0.01	0.005

Tabla V

El Monel es una aleación rica en Niquel. Tiene alta resistencia, alta ductilidad, y resiste excelentemente la corrosión. Como es una aleación de solución sólida homogénea, su resistencia puede aumentar con sólo el trabajo en frío, [2]. El Monel-400 muy intensamente trabajado en frío, puede empezar a cristalizarse a 427°C. El Monel-400 puede soldarse con métodos usuales de soldadura eléctrica o de gas, pero requiere de fundente especial. Como se indica tiene alta resistencia a la acción atmosférica, al agua de mar, al vapor, a los productos alimenticios y a muchas

sustancias químicas industriales. Se deteriora con rapidez en presencia de Cloro húmedo y de sales frícas, estannicas o mercurias en soluciones cidas, [2]. Cuando esté caliente no se debe exponer a metales fundidos, azufre ni a productos de combustión que contengan azufre.

En la figura 4.1 se presenta la posición aproximada del eje donde se presentan las picaduras que se investigan. Como se puede observar en dicha figura las picaduras alcanzan una profundidad máxima de 6 mm. Esto es sorprendente si consideramos que el material utilizado es una aleación de Níquel-Cobre (Monel), que como se mencionó en anteriormente, es altamente resistente al medio marino y hasta la acción de cídos. Además se puede observar que la zona afectada es la parte del eje que se ubica entre el descanso (cojinete) del codaste y el empacador; esta zona corresponde al tunnel del eje. Esto nos dice que la acción destructora ocurrió en forma local.



EJE PRESENTA CORROSION EN SECTOR DEL LJE ENTRE DESCANSOS DE COSTAS Y PRENSA, Y EN SECTOR DE DESCANSO DE PROA,  
DONDE TRABAA EL EMPACADOR

FIGURA 4.1

ESQUEMA DE PICADURAS EN EL EJE DE COLA

#### 4.2. DIAGNOSTICO Y SOLUCION DEL PROBLEMA.

Corrosión es el deterioro y pérdida de material debido al ataque químico, [10], o es la forma de ataque químico directo, [10]. Este ataque químico con la presencia de un medio electrolítico es un tipo general de corrosión. Otro tipo general de corrosión ocurre por ataque electro-químico en la presencia de un electrolítico; el agua de mar es el más común electrolito encontrado a bordo de los buques y es el más complicado y fastidioso factor que origina corrosión. La razón de esto es la gran actividad química que posee el agua de mar, comparada con otros electrolitos y la gran variedad de ambientes y de materiales. Otros medios electrolíticos atacan a bordo pero se desarrollan en medios específicos con efectos en materiales definidos.

Los más comunes tipos de corrosión son:

- Corrosión por disolución,
- Corrosión galvánica,
- Corrosión diseminada ("pitting"), y
- Corrosión por anaerobio

Corrosión por disolución se entiende como la corrosión más simple por acción de una disolución química. Ejemplos: los materiales orgánicos son más solubles en solventes orgánicos, los metales en otros metales líquidos y los materiales cerámicos en otro materiales cerámicos fundidos incrementándose en esta categoría si la estructura del sólido; el solvente se alteran, tal es el caso del polietileno que es más soluble en hidrocarburo líquido que en fenol líquido o el cobre que es más soluble en zinc líquido que en plomo líquido.

Corrosión galvánica ocurre cuando dos metales de diferente potencial eléctrico están en contacto a través de un medio electrolítico, como ocurre con la agua de mar, (disolución de cloruro de sodio).

Corrosión diseminada es el ataque destructivo a los metales al formarse una diferencia de potencial eléctrico en una superficie o en un simple material este tipo de corrosión se presenta en forma local

Corrosión por anaerobio es la causada por la reducción

de sulfatos en las bacterias, por estar presente en varios puertos.

Considerando que el problema es de tipo local, las bondades del material (Monel), y los diferentes tipos de corrosión, podemos indicar en principio que se trata de una corrosión por disolución o bien una corrosión diseminada ("pitting").

Para concluir que se trata de una corrosión por disolución, deberíamos encontrar que exista un solventecido como son los carburos o azufre, ver referencia [2]. Ya que como se vió en el subcapítulo 4.1, el material de ejé, Monel, resiste otro tipo de cidos. Las condiciones de hierro tan ricas en carburos y contienen grandes proporciones de azufre lo que los vuelve un solvente ideal.

La otra posiblidad causa del problema sería que cantidades de combustible hallan quedado dentro de los tanques proporcionándose así el solvente apropiado (azufre), para la disolución.

deberíamos confirmar que en el lugar existió una diferencia de potencial eléctrico. Ahora bien en el caso supuesto de que existiera dicho factor, los efectos corrosivos se visualizan a lo largo de todo el eje. Esto no se observa en este caso, como se puede observar en la figura 4.1.

Concluyendo podemos resumir que la posible forma de corrosión que presentan los ejes de cola de las Lanchas PGM-100 se debió a una corrosión por disolución. Al entrar en contacto el eje con sustancias cidas provenientes de fundición de hierro o por azufre provenientes de combustibles o de la misma fundición de hierro, se produjo el efecto observado.

## CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

En el presente trabajo se han analizado ciertos aspectos del Proceso de Reactivaci<sup>n</sup> de las lanchas PGM-100 del Cuerpo de Guardacostas de la Armada Nacional. Se ha tratado de aplicar conocimientos específicos de ingenier/a naval para discutir ciertos aspectos del proyecto mencionado. Específicamente se analizaron: el funcionamiento del sistema propulsor manteniendo la línea de propulsión original (eje + hlice), los problemas de corrosión que se presentaban en los ejes, y los problemas que se presentaron debido a una inadecuada planificación, y las acciones que se tomaron para poder llevar adelante el proyecto mencionado.

Con respecto a la decisión de mantener la línea de propulsión original, bajo el criterio de restricción del gasto p<sup>#</sup>ublico se debía elegir entre dar de baja a la unidades o de dejarlas operativas. En el caso de dejarlas operativas, cosa que se efectuó

con la reactivaci"n, deb/a de quedar en mejores condiciones de servicio y t cticas. Para esto se estimaba que en una operaci"n del Servicio de Guardacostas su velocidad no podr/a ser menor de 14 nudos. Bajo estas limitaciones se pudo determinar que al seleccionar un motor + reductor que permita mantener su lnea de propulsi"n original ahorrar/a tiempo de ejecuci"n y se reducir/a considerablemente el presupuesto de asignaci"n para la reactivaci"n.

Como se demostr" en el cap/tulo 3, la decisi"n tomada de instalar motores GM 12V-149 y una reducci"n de 4:1 fue la m s aceptable bajo las limitaciones econ"micas. Esta decisi"n deja un margen de potencia no absorbida, que causa un efecto favorable en los tiempos de vida #til al disminuirse los esfuerzos a los que se expone el motor. L"gicamente esta conclusi"n podr/a ser m s realista si en las pruebas de mar se hubiera proporcionado datos en los que se visualice la potencia real entregada por el motor a la velocidad continua de operaci"n.

En lo que se refiere a la corrosi"n de los ejes se lleg" a determinar que el problema fue causado por

disoluci"n. Dado que se trata de evitar el contacto (y la reacci"n qu/mica), se recomend" que los ejes se recubran con resina e hilo de vidrio. No se ha observado picaduras en posteriores revisiones del eje, lo cual es indicativo de que el problema ha sido resuelto.

En la #ltima parte del informe se presenta un grupo de problemas surgidos por una inadecuada planificaci"n, y tambin las soluciones dadas. Al discutir dichos problemas se pretend/a dar a conocer a ejecutivos, tecnicos y supervisores la importancia de una planificaci"n adecuada, y el grado de participacion que en todo proyecto se requiere de cada individuo que en el interviene. Al desarrollar las soluciones se pretend/a mostrar la necesidad de delineiar en el perfil de todo supervisor y tecnico de planeamiento la capacidad de discernir cada uno de los problemas, para resolver as/ los que son causa de preocupaci"n, que es en donde radica el buen xito de toda planificaci"n din mica.

Como se indic" en el contexto de este informe, en el desarrollo de todo proyecto surgiran problemas en un

mayor o menor grado. Es habilidad de los responsables el poder detectar a tiempo, evaluar, canalizar, y proporcionar los recursos adecuados en el tiempo esperado. Todo responsable de proyecto debe tener una dosis de perspicacia e intuición, y así poder visualizar los problemas que se avecinan. Todos los que intervienen en un proyecto son responsables en un mayor o menor grado del avance del mismo, y todos por tanto deben ser capaces de evaluarlo hasta donde alcance su responsabilidad.

El presente reporte pretende, empleando los resultados de una experiencia, dar una visión más amplia a supervisores, técnicos y jefes de taller la responsabilidad que a cada uno le atañe en el desarrollo de todo proyecto. Ellos deben ser capaces de evaluar y mantener la supervisión sin ingobernabilidad externa. Se pretende también proveer a planificadores con pautas para que ellos sean los primeros en estimar la carga más adecuada de recursos, basados siempre en normas o estadísticas levantadas en el medio. Ellos deben hacer partícipes de estas normas a todos los niveles involucrados en la producción, actualizando los resultados con procesos de prueba y error, para

mantener estimaciones realistas.

Finalmente es necesario analizar el proceso de reactivaci&on frente a la construcci&n de nuevas unidades. Para esto seria bueno recordar la problem tica econ&mica de un pa/s en proceso de desarrollo, impuesta por pol/ticas cambiantes y con procesos inflacionarios, que inciden en una decisi&n tanico-econ&mica. Las reactivaciones no solo son acciones que se toman en estados con econom/ias restringidas como la nuestra, sino que se efectuan en pa/ses como los Estados Unidos o Europeos. Este fue el caso de los Destructores (Tipo DD), o remociadores para salvataje, respectivamente. La restauraci&n s/ es una buena opci&n de aprovechamiento de vida #til remanente por m#ltiples razones: primero, bajo costo vs beneficio, y segundo, capital amortizado e inicial bajo. La construcci&n de una nueva unidad causar primero capitales iniciales de operaci&n altos con sus correspondientes altas amortizaciones, incrementado por el efecto de incertidumbre al final de la construcci&n.

APENDICE

A) DIAGRAMA DE GANT

B) DIAGRAMA DE EJECUCION

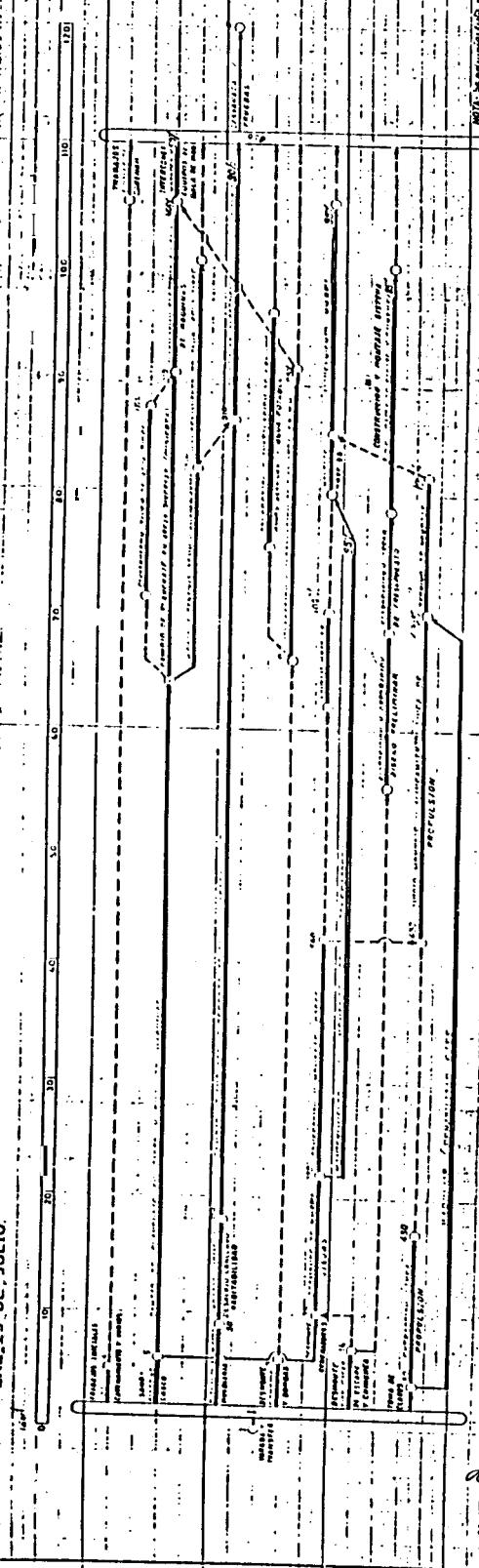
C) REPORTE DE AVANCE DE TRABAJOS

## ASTILLEROS NAVALES ECUATORIANOS

DIAGRAMA PERT

PROYECTO LANCHAS J.P.G.M/PERU

DIA 25 DE JULIO



NOTA Se detallan los recursos utilizados para cada actividad.

y sus respectivas fechas de asignación.

de acuerdo con lo establecido.

en la ejecución de la actividad.

y su duración.

ASTINAVE

**DIRECCION DE PLANEACION  
CRONOGRAMA Y BUDGET**

REF ID: A6510455

INICIO DE TRABAJOS : -  
TERMINACION DE TRABAJOS :

PROYECTO : 86-03  
REFERENCIA : PLAN DE ACTIVIDADES 1986  
COMUNICACIONES MODERNIZACION DE ALIMENTOS

**NOMBRE PROYECTO: MODERNIZACION DE LANCHA CLASE PRO  
PRESUPUESTO ESTIMADO N° 055**

PRESUPUESTO ESTIMADO N° 055

PRESUPUESTO DE MODERNIZACION DE LA CHA : : : : 30.551.251,00 SUCRE

PRESUPUESTO TOTAL DE MODERNIZACION DE 2 LANZADAS : 51'103.922,00

ING. JUANNE LOMAS T.  
IEEES. SECCIÓN DE PLANIFICACIÓN

ASTILLEROS NAVALES ECLATORIANOS

**DEPARTAMENTO DE PLANIFICACION  
REPORTE DE AVANCE DE TRABAJO  
PROYECTO PEVU  
FECHA DE INICIO : 12/OCT/86  
FECHA DE CONTROL: 31/MAYO/87  
LANCHA: 25 DE JULIO**

ACT	DESCRIPCION	NUMERO DE OT	PORCENTAJE DE AVANCE						HH EST	HH PROC.	
			10	20	30	40	50	60	70	80	90
1	VARADA Y TRANSF.	02-01-01	====	====	====	====	====	====	56	409	
1	TRANSF. Y FERMAN.	02-01-02	====	====	====	====	====	====	136	184	
2	EXTR. /COL. ZINC.	02-03-00	====	====	====	====	====	====	32	34	
5	VALV. FONDO	02-04-00	====	====	====	====	====	====	76	161	
7	ANCL. Y CADENAS	02-05-00	====	====	====	====	====	====	90	47	
9	SANDB. DE OV	02-02-01	====	====	====	====	====	====	120	38	
9	PINTAD. DE OV	02-02-02	====	====	====	====	====	====	68	158	
9	SANDB. DE CP	02-08-01	====	====	====	====	====	====	90	194	
9	PINTAD. DE CP	02-08-04	====	====	====	====	====	====	72	0	
9	SANDB. DE OM	02-09-01	====	====	====	====	====	====	141	129	
9	PINTAD. DE OM	02-09-04	====	====	====	====	====	====	120	86	
10	TOMA/ESP OV	02-07-01	====	====	====	====	====	====	0	12	
10	TOMA/ESP CP	02-08-02	====	====	====	====	====	====	0	3	
10	TOMA/ESP OM	02-09-02	====	====	====	====	====	====	80	0	
11	CAMBIO PL DE FV.	02-07-02	====	====	====	====	====	====	340	1134	
11	CAMBIO PL DE CF.	02-08-03	====	====	====	====	====	====	142	2145	
11	CAMBIO FL DE OM.	02-09-03	====	====	====	====	====	====	190	88	
13	SOF Y CAB S/M.	07-02-01	====	====	====	====	====	====	192	19	
13	SOP Y CAB BCI.	07-02-09	====	====	====	====	====	====	64	6	
13	SOF Y CAB BCB.	07-02-10	====	====	====	====	====	====	64	7	
13	SOP Y CAB CAB	07-02-11	====	====	====	====	====	====	64	0	
13	SOP Y CAB MF.	07-02-12	====	====	====	====	====	====	0	88	
14	INST.LUM. S/M.	07-04-01	====	====	====	====	====	====	50	8	
14	INST.LUM.SR/P	07-04-02	====	====	====	====	====	====	100	12	
14	INST.LUM JARD	07-04-03	====	====	====	====	====	====	24	0	
14	INST.PAN LNAV	07-04-04	====	====	====	====	====	====	100	0	
16	INST ECOSON.	07-05-01	====	====	====	====	====	====	0	28	
16	CONX. BCI.	07-05-04	====	====	====	====	====	====	54	0	
16	CONX. BCB.	07-05-05	====	====	====	====	====	====	54	0	
16	CONX. CONT MP	07-05-07	====	====	====	====	====	====	54	0	
16	MANT GENERDS.	07-05-08	====	====	====	====	====	====	160	552	
19	ACHIQ/DESS.	02-06-00	====	====	====	====	====	====	186	40	
21	DES.CAB S/M	07-01-01	====	====	====	====	====	====	184	17	
23	HUECO S/M	03-01-00	====	====	====	====	====	====	284	89	
24	CAMB.PL.S/M	02-07-03	====	====	====	====	====	====	2706	725	
24	CAMB. ESTRUC	02-07-04	====	====	====	====	====	====	285	1824	
24	RECORR. SOLD.	02-07-05	====	====	====	====	====	====	20	123	
27	DESM. PISOS	09-01-01	====	====	====	====	====	====	64	189	
27	DESM. BNTRIP	09-01-11	====	====	====	====	====	====	64	24	

27	DESM. BNENTP	09-02-01	=====	48	23
27	DESM. BNTRIP	09-02-08	=====	8	17
27	DESM. OFIC.	09-03-01	=====	40	42
27	DESM. CMDTE.	09-04-01	=====	40	25
27	DESM. BNOFIC	09-05-01	=====	8	117
27	DESM. CAM-PAS	09-06-01	=====	24	17
27	DESM. COCIN.	09-07-01	=====	24	29
27	DESM. PUENT	09-08-01	=====	48	17
27	DESM. S/R.	09-09-01	=====	48	7
30	DES. CAB. SR	07-01-02	=====	38	34
30	DES. CAB J.	07-01-03	=====	32	0
31	SUP. AL	02-07-06		1300	0
31	DIVIS. SUP.	02-07-07		700	0
31	CAMB. PL SUP	02-07-08		700	0
35	INST. CAR. SR	07-02-02	=====	176	17
35	SOP Y CAB J.	07-02-03	=====	80	26
35	CONF PNAV.	07-02-04	=====	16	67
35	SOP Y CAB ECS	07-02-06	=====	0	0
35	SOP Y CAB AA	07-02-08	=====	0	0
36	INTER. LUM	07-06-01	=====	50	0
40	VENT. HAB.	08-02-00		256	0
48	DUCT. VENT	08-03-00	=====	256	472
54	CIRC. ENF. SM.	04-01-00	=====	120	101
54	CONF. CIR. ENF.	04-02-00	=====	288	1917
55	INST. CIR. ENF	04-02-00	=====	0	0
59	CONF.CIRC.COMB	04-04-00	=====	144	408
60	INST.CIRC. COMB.	IDEM 59	=====	0	0
62	DESM. CIRC. A/D	04-05-00	=====	448	74
64	MANT. CIRC. A/D	IDEM 62	=====	0	0
65	INST.CIRC. A/D	IDEM 62	=====	0	0
69	DESM.CIRC. C/I	04-06-00	=====	1920	1453
71	MANT. CIRC. C/I	IDEM 59	=====	0	0
72	INST.CIRC. C/I	IDEM 69	=====	0	0
78	DESM. EB C/I-COMB.	04-02-00	=====	336	212
83	DESM. MP VIEJA	05-02-00	=====	1164	479
84	DESM. GEN. BARBOR	06-01-00	=====	288	77
85	MANT.GEN.ESTRIBOR	06-02-00	=====	576	440
86	MONT. GEN. EB	06-01-00	=====	144	92
87	TOM. MED. BMF.	05-03-00	=====	1376	1731
89	CONF. BASES MMFPS	IDEM 88	=====	0	0
90	SOLD. BASES MMFPS	IDEM 88	=====	0	0
92	MONTAJE MMFP	05-04-00	=====	1222	908
96	ALINEAM.MMFF	IDEM 92	=====	0	0
96	CONTROL. MMFF	05-05-00	=====	520	61
98	DESM. EVAP	04-07-00	=====	137	50
100	DESM. CHIM/SILENC.	05-01-00	=====	108	103
103	MONT.CHIM/SILENC.	03-02-00	=====	0	52
106	DESM. GEN.BB	IDEM 84	=====	0	0
109	DESM.DUCT.ESCAP.	IDEM 23	=====	0	0
112	CONF. DUCT.ESCAP.	05-06-00	=====	658	932
113	MONT.DUCT.ESCAP.	IDEM 112	=====	0	0
115	MANT.GEN.BB	IDEM 85	=====	0	0
116	MONT. GEN. PB	IDEM86	=====	0	0
120	DESM.CABREST.	12-01-00	=====	21	22
121	CONF. BASES CAP.	12-02-00	=====	0	0
122	MONT.NVO.CABRES.	12-03-00	=====	0	0
124	TOMA CLAROS EJES	10-01-00	=====	280	461
125	TOMA CLAROS LIM.	11-01-00	=====	32	165
126	EXTRACC. BOQUINES	10-02-00	=====	248	543

28	MONTAJE DESCAS	IDEM 126	=====	0	0
129	MONT. BOCINES	IDEM 126	=====	0	0
130	MONT. EJES/HEL	IDEM 124	=====	0	0
131	ALIN. SIST. PROP.	10-04-00	=====	320	88
133	MAQUIN. EJES	10-03-01	=====	480	1041
133	MAQ. CONO-HELIC	10-03-02	=====	128	0
133	CONF. CONTRAEJES	10-03-03	=====	320	128
133	MAQ. BRIDAS	10-03-04	=====	240	74
0	O/TS NO CONTEMP.	----		0	0
1	COSNT. BASES Y CAJAS	14-04-01	=====	0	227
2	CONST. CAJA MADERA	14-04-02	=====	55	97
2	REBOB. MOT. RAD	14-04-03	=====	0	17
3	TOMAS FOTOGRAF.	14-04-04	=====	0	0
4	LIMP/PINT SENTINAS SM	14-04-05	=====	70	221
5	MANTEN. SENT. S/M	14-04-06	=====	128	172
6	CONST. TANQUE AGUA	14-04-07	=====	365	399
7	CONSERV PL Y PERF	14-04-09	=====	0	0
9	INSP. TQS DE COMB.	14-04-10	=====	4	34
10	ESTIBAS LAZARETO	14-04-11	=====	75	110
11	AISLAMIENTO SM	14-04-12	=====	294	210
12	SOLD.CALD POP	14-04-13	=====	401	599
13	IDEM FROA	14-04-14	=====	425	649
14	IDEM COMAND	14-04-15	=====	977	462
15	IDEM COCINA	14-04-16	=====	489	491
16	CIR.AGUAS SERV	14-04-17	=====	780	66
16	SUPERST.PRESERV	14-04-18	=====	81	0
17	LAV/PINT ACCS.	14-04-19	=====	22	0
18	PINT TANQUES	14-04-20	=====	172	27
19	CONST SILENC	14-04-21	=====	280	0
20	LIMP.OV.OM.CP	14-04-22	=====	87	7
21	CAMBIO RUDON	14-04-24	=====	66	67
22	DESM. AMETRALL	14-04-25	=====	57	0
23	MANT.TAB ELEC	14-04-28	=====	200	0
24	ENSY.ND.PLANCH	14-04-29	=====	120	0
25	CONST GUIACABO	14-04-30	=====	176	285
26	CONST ESC BUZO	14-04-31	=====	108	54
27	CONST PLUM CAR	14-04-32	=====	249	157
28	CABREST MANTEN	14-04-33	=====	56	55
29	CONEX. INOD-LAV	14-04-34	=====	144	0
31	CONF.TAP.VENT.	14-04-36	=====	37	72
32	CONF. BICHEROS	14-04-37	=====	36	25
33	CONF. CANDELEROS	14-04-38	=====	0	273
34	CONST.ESC Y BOY	14-04-39	=====	128	0
35	CONST.ACCESES MAN	14-04-40	=====	26	0

28098 / 25964

2 ms

a

## BIBLIOGRAFIA

1. Acker, Harold G., y Bartlett, Francis G., Ship Construction, capitulo XVI de **Ship Design and Construction**, editado por R. Taggart. NY: SNAME, 1980.
2. Bean, Howard S., y otros, Materiales de Ingeniería, Sección 6 del Manual del Ingeniero Mecánico de Marks. McGraw Hill, 1982.
3. Department of the Navy, PGM Construction, Ecuador, Noviembre 1978.
4. Devoluy, Raymond P., y Bloodgood, David T., Hull Preservation, Capítulo XIV de **Ship Design and Construction**, editado por R. Taggart. NY: SNAME, 1980.
5. Holtrop, Re-Analysis of Resistance and Propulsion Data. International Shipbuilding Progress, Noviembre 1984.

6. Koontz y O'Donnell, Relaciones de Autoridad de Línea y Staff, Capítulo 14 de Administración de Empresa Moderna, editado por Mc Graw Hill, 1976.
7. Marlin, J. R., Cálculo de Eficiencia Propulsiva en Embarcaciones Menores, por publicarse.
8. Oosterveld, M. W. C., y van Dossen, Further Computer-Analyzed Data of the Wageningen B-Screw Series. International Shipbuilding Progress, Julio 1975.
9. Van Black, Lawrence H., Materiales para Ingeniería. México: Compañía Editorial Continental S.A., 1977.
10. Williams W.L. y Gross M.R., Construction Materials, Capítulo XXII de Marine Engineering, editado por R. Harrington. NY: SNAME, 1971.