ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL

Facultad de Ciencias Sociales y Humanísticas

Análisis de los Criterios de Gobernanza de la Comunidad Cerrito de los Morreños con una Perspectiva Socioeconómica.

PROYECTO INTEGRADOR

Previo la obtención del Título de:

Economía con Mención en Administración de Empresas

Presentado por:

Paola Vanessa Almeida Moreno Kristhell Nereyda Santos Ron

GUAYAQUIL - ECUADOR

Año: 2020

DEDICATORIA

Dedico de manera muy especial esta tesis a mis padres Martha Morales, Mariuxi Ron, Alina morales y Henry Ron, por ser pilares fundamentales durante toda mi vida, por brindarme el apoyo y amor necesario para cumplir todas mis metas.

También a mis amigos, por hacer que esta fase de mi vida sea muy especial, dejando recuerdos que me sacaran una sonrisa siempre.

Kristhell Nereyda Santos Ron

Dedico mi tesis a Dios primeramente porque sin él no hubiera llegado a este momento de mi vida, a mis padres y hermano por estar ahí en toda mi etapa universitaria y brindarme su apoyo en todo momento, finalmente a mis amigos por brindarme su amistad incondicional en todos estos años son lindos recuerdos que jamás olvidaré.

Paola Vanessa Almeida Moreno

AGRADECIMIENTOS

Le agradezco a Dios por su amor y guía a lo largo de mi vida. A mi familia por brindarme su apoyo incondicional. A mi compañera de tesis, Paola, por su compañerismo y predisposición durante todo este proceso. A mis compañeros por hacer de esta una de las mejores etapas de mi vida. A mi tutora Mariela Pérez, no sólo por guiarme durante todo este proceso, sino también por apoyarme durante casi toda mi etapa estudiantil. A los habitantes de la comunidad Cerrito de los Morreños por su apertura para realizar esta investigación. Finalmente, a todos los que colaboraron para que este proyecto integrador sea posible.

Kristhell Nereyda Santos Ron

Agradezco a Dios por ser el pilar fundamental de mi vida. A mi familia por acompañarme en todo este largo camino. A mi compañera de tesis, Kristhell, por su compromiso y amistad durante todo el proceso de la tesis. A mi tutora de tesis por darnos la oportunidad de trabajar este tema ya que ha sido una gran experiencia para nosotras. A la Comunidad de Cerrito de los Morreños por su predisposición y amabilidad durante nuestra investigación. Y finalmente, a los expertos que nos ayudaron con sus conocimientos referentes a nuestro tema que nos brindaron apoyo.

Paola Vanessa Almeida Moreno.

DECLARACIÓN EXPRESA

"Los derechos de titularidad y explotación, me(nos) corresponde conforme al reglamento de propiedad intelectual de la institución; *(nombre de los participantes)* y doy(damos) mi(nuestro) consentimiento para que la ESPOL realice la comunicación pública de la obra por cualquier medio con el fin de promover la consulta, difusión y uso público de la producción intelectual"

Paola Vanessa Almeida Moreno Kristhell Nereyda Santos Ron

EVALUADORES

Msc. Mariela Pérez M.
PROFESOR DE LA MATERIA

Msc. Mariela Pérez M.
PROFESOR TUTOR

RESUMEN

La Isla Cerrito de los Morreños ubicada en el estuario central del Golfo de Guayaquil, se dedica a la pesca, captura de cangrejos y ostiones, actualmente cuenta con una concesión de 10.800 hectáreas de Manglar otorgadas por el Ministerio de Ambiente que es custodiada por la zona para la preservación de la flora y fauna, la isla presenta falencias en su administración política por parte de la Asociación de Usuarios del Manglar Cerrito de los Morreños, por lo que se busca encontrar un estilo de gobernanza que los ayude a encontrar las características necesarias para mejorar la administración y aprovechar los recursos de la isla.

Se utilizó la Teoría del Recurso de Usos Comunes, la información se la obtuvo mediante entrevistas a profundidad con diversos representantes de la isla, la observación indirecta en una asamblea que se dio en una isla cercana.

Los resultados fueron contrastados con una escala subjetiva cuya calificación es sobre 10 en la que se evaluaron los 8 criterios de la teoría del RUC, una de las más bajas estaba relacionada con las sanciones por la deforestación del manglar y una de las más altas fue sobre los límites claramente definido porque son encargados de custodiar el manglar. Se llegó a la conclusión de que la isla maneja un estilo de gobernanza ambiental descentralizada, es decir que ellos manejan sus propias políticas en la isla, aunque en diversas entrevistas pudimos notar que no tienen contacto directo con el Estado.

Palabras Clave: Gobernanza, Manglar, Concesión.

ABSTRACT

Cerrito de los Morreños Island located in the central estuary of Guayaquil's Gulf, is dedicated to fishing, catching crabs and oysters, currently has a concession of 10800 hectares of Mangroves granted by the Ministry of Environment that is guarded by the area for the preservation of the flora and fauna, the island presents flaws in its political administration by the Association of Mangrove Users of Cerrito de los Morreños, so it seeks to find a style of governance that helps them find the necessary characteristics to improve administration and take advantage of the island's resources.

The Theory of the Resource of Common Uses was used, the information was obtained through in-depth interviews with various representatives of the island, indirect observation in an assembly that occurred on a nearby island.

The results were contrasted with a subjective scale whose rating is over 10 in which the 8 criteria of the RUC theory were evaluated, one of the lowest was related to the sanctions for deforestation of the mangrove and one of the highest was over the limits clearly defined because they are responsible for guarding the mangrove. It was concluded that the island manages a decentralized environmental governance style, that is, they manage their own policies on the island, although in several interviews we could see that they have no direct contact with the State.

Keywords: Governance, Mangrove swamp, Concession.

ÍNDICE GENERAL

EVALUADOR	ES	5
RESUMEN		I
ABSTRACT		11
ÍNDICE GENE	ERAL	
ABREVIATUR	RAS	V
ÍNDICE DE FI	GURAS	VI
CAPITULO 1		1
1. Introducció	n	1
1.1 Descripe	ción del Problema	1
1.2 Justifica	ción del Problema	1
1.3 Objetivo	os	2
1.3.1	Objetivo General	2
1.3.2	Objetivos Específicos	2
1.4 Marco T	eórico	2
CAPITULO 2		6
2. Metodología	a	6
2.1 Tipo de	Investigación	6
2.2 Etapas	de la Investigación	7
2.2.1	Descripción y Análisis de los Antecedentes	7
2.2.2	Revisión de la Literatura y Marco Teórico	7
2.2.3	Desarrollo de la Investigación	7
2.2.4	Población	8
2.2.5	Muestra	8
CAPITUI O 3		10

3. Resultados y Análisis	10
3.1 Análisis de Resultados por Entrevista	10
3.2 Análisis de Resultados por Principios de la Teoría RUC	16
3.3 Análisis de Contraste de las Teorías de Soporte del RUC	19
3.4 Análisis de Contraste de Opinión	21
CAPITULO 4	23
4. Conclusiones y Recomendaciones	23
4.1 Conclusiones	23
4.2 Recomendaciones	24
BIBLIOGRAFÍA	25
APÉNDICE	27

ABREVIATURAS

ESPOL Escuela Superior Politécnica del Litoral

JUMAPACOM Junta de Manejo de Participación de las Comunidades

AUMCM Asociación de Usuarios del Manglar Cerrito de los Morreños

RUC Recurso de Usos Comunes

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 3.1	10
Figura 3.2	11
Figura 3.3	12
Figura 3.4	13
Figura 3.5	15
Figura 3.6	16

CAPÍTULO 1

1. INTRODUCCIÓN

El presente proyecto que busca determinar los mejores criterios de gobernanza para mejorar el sistema de la comunidad "Cerrito de los Morreños", donde el antecedente parte de poder identificar la calidad de gobierno que posee la isla y a su vez encontrar las ventajas y desventajas de aplicar estos criterios. La actividad económica principal de esta comunidad es artesanal siendo la pesca y captura de cangrejos su principal actividad para lo cual este estudio también pretende identificar los diferentes tipos de organizaciones que ayudan a esta comunidad ya que son de suma importancia para el entorno económico que manejan.

Lo que pretendemos lograr con este proyecto es buscar una forma de identificación de qué tipo de actividades y obligaciones debe cumplir la directiva, cómo podrían optimizar cada uno de los recursos para beneficiar a la comunidad y como punto más importante las medidas que se deberían tomar con respecto a la concesión de manglar, su cuidado y renovación.

1.1 Descripción del problema

La comunidad Cerrito de los Morreños es una isla en la cual existe una ineficiente administración dentro de su estructura social debido a la falta de reconocimiento de sus autoridades y a su vez el bajo nivel del preparación de los mismos para asumir la dirigencia de la isla, en la cual podemos encontrar distintos tipos de dirigentes lo cual afecta tanto en la parte productiva al momento de la toma de decisiones para proyectos dentro de la asociación y en la sociedad por la carencia de obras necesarias para la comunidad. Para lo cual se debe realizar un análisis a profundidad de los criterios de gobernanza tratando así de encontrar las falencias dentro de su estructura gubernamental.

1.2 Justificación del problema

A partir de los problemas antes mencionados de la comunidad Cerrito de los Morreños definimos que como primer paso se realizará una recolección de datos acerca de todos los hechos históricos dentro de la isla que traten como tema principal las características de sus líderes, como obtuvieron el posicionamiento, entre otros datos.

Para la recolección de datos utilizaremos la entrevista a profundidad que es un método de recolección de datos cualitativos ya que esta nos permite explorar con libertad puntos adicionales, conocer su historia y opiniones acerca de la administración de la isla. Adicional contaremos con una base de datos proporcionada por el proyecto de

comercialización de cangrejo rojo Don Goyo liderado por la docente Mariela Pérez, información que fue recolectada a mediados del año 2019.

Con el manejo de estas técnicas podremos utilizar herramientas financieras, económicas y administrativas para identificar el estilo de gobernanza de la comunidad, definir la estructura social de la comunidad y generar recomendaciones para la administración vigente.

1.3 Objetivos

1.3.1 Objetivo General

Identificación del estilo de gobernanza dentro de la comunidad Cerrito de los Morreños con la finalidad de proporcionar las características necesarias para mejorar la sostenibilidad del manglar, el cual es su principal recurso para mantener la actividad económica de la isla.

1.3.2 Objetivos Específicos

- Identificar la metodología adecuada para evaluar el sistema de gobernanza de Cerrito de los Morreños.
- Reconocer los puntos fuertes y débiles de gobernanza en cada uno de los dirigentes de la comuna del Cerrito de Los Morreños.
- Encontrar los criterios de gobernanza adecuados que ayuden en el desarrollo económico de la actividad principal de la comuna.

1.4 Marco teórico

Se conoce como sociedad al conjunto de personas, pueblos o naciones que conviven bajo un mismo sistema de normas (RAE, 2019). Por lo que llevar un sistema de gobernanza dentro de un pueblo es parte fundamental de su crecimiento, puesto que como su significado lo dice, la gobernanza es la manera de liderar a un conjunto de personas para lograr un desarrollo económico, social e institucional que perdure en el tiempo con la finalidad de mantener el equilibrio entre el estado, el pueblo y el mercado de la economía (RAE, 2019).

La raíz etimológica de esta palabra proviene del latín "gubernare" que significa pilotear o manejar una nave, pero también el manejo de asuntos públicos. En el idioma francés en el siglo XV se utilizó la palabra "gouvernance" para describir el arte de gobernar, resurgiendo en 1937 con estudios sobre "corporate gouvernance" los cuales definieron el conjunto de técnicas de organización y de gestión de una empresa marcando como principales características la eficiencia y rentabilidad. Es allí donde con la guerra fría aparece esta terminología en la organización mundial trilateral conformada por Estados

Unidos, Japón y la comunidad europea; Siendo ellos los primeros en vincular el concepto de gobernabilidad apegado al sistema capitalista proponiendo un gobierno democrático con descentralización de la administración pública (Launay, 2005).

A la gobernanza también la podemos conocer como un gobierno relacional pues al compararla con la palabra gobierno pues no se obtienen significados similares pues gobierno es la entidad encargada de delinear las políticas y acciones que garanticen la gobernabilidad de un pueblo; mientras que la gobernanza va más allá pues esta es la que designa eficacia, calidad y buena orientación de la intervención del estado, definida muchas veces como "la nueva forma de gobernar" o como el quinto poder conocida así por ser la forma de gobernar después de la caída del muro de Berlín. (Cardoso, 2018)

La gobernanza sin lugar a duda es una de las prácticas más importantes dentro de una sociedad debido a su presencia dentro del proceso para decidir, ejecutar y evaluar sobre todos los asuntos de interés público incluyendo tanto a instituciones formales como informales, donde la interacción con sus diferentes lideres es la que reflejará la calidad de sistema que manejan y cada uno de sus componentes. En América Latina y el Caribe se realizaron 21 casos de estudio para analizar las tendencias de democracia y los obstáculos para la promoción de la gobernanza democrática en el cual se llegó a la conclusión que aunque poseen procedimientos y normas democráticas estas siguen lejos de consolidarse ; la mayoría de estos estudios buscaban la creación de indicadores válidos y confiables para observar la gobernanza con la finalidad de evaluar conceptos fronterizos, tales como: capital social, desempeño del estado y gobernabilidad (Whittingham, 2010).

América Latina se encuentra dentro de un proyecto de gobernanza subnacional para el desarrollo territorial en los Andes en los que fueron elegidos los países Perú, Colombia y Ecuador para ser parte del proyecto y aunque todos se encuentren en distintas etapas son países que apuestan por afianzar el peso político. En este estudio se denotó que estos países carecen de una estrategia integral de gobernanza y desarrollo incluyendo también sus dificultades para la toma de decisiones, priorización de problemas y oportunidades, gestión públicas, programas de inversión, entre otros, por lo que este programa busca el fortalecimiento de la gobernanza de los gobiernos intermedios de los países en cuestión para que se entienda su importancia e implementación para alcanzar el desarrollo integral de las sociedades (RIMISP, 2012).

Las instituciones más reconocidas en apoyar el sistema de gobernanza son el Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional ya que estas instituciones realizan programas de ajustes estructural y descentralización para condicionar a los países que desean préstamos y financiamiento; aunque estas medidas han sido poco aceptadas ya que existe controversia con la intención de aplicabilidad y el condicionamiento a seguir una ideología debido a que estas instituciones al ser dirigidas por países europeos y Estados Unidos se cree que direccionan a los demás países hacía su ideología (World.Bank, 2015).

La gobernanza de los recursos de uso común (RUC) trata de conservar las áreas para explotar mejor los recursos, con la finalidad de ganar menos cada uno para poder ganar más de forma colectiva. En un estudio realizado por la ganadora del premio Nobel Elinor Ostrom habla sobre el dilema al que se enfrentan los individuos cuando por externalidades creadas por sus propias acciones hace que empiecen a dañarse entre ellos mismos o eliminan las posibilidades de conseguir la cooperación entre todos para así poder enfrentar el problema; de manera global la idea era obtener principios de funcionamiento generales de los sistemas de gobernanza para así tener un marco para el diseño de obras públicas o para las leyes generales. La politóloga encontró los ocho principios que comprenden la mayoría de los casos, dejando bien en claro que no era una receta exacta para obras públicas. Los principios demuestran las características de límites, equivalencia entre costos y beneficios, arreglos, monitoreos, sanciones, resolución de conflictos, autonomía local y organización de múltiples capas de entidades anidadas (Ostrom, 1990).

La teoría del RUC se soporta con tres modelos para el análisis de acción colectiva, dilema del prisionero de carácter no cooperativo, con los supuestos de que los jugadores poseen información completa y no tienen comunicación entre ellos, cada uno elige su estrategia dominante quedándose con el resultado menos deseado. El segundo modelo es la lógica de acción colectiva el cual establece que en grupos grandes es difícil excluir a las personas que no cooperan y lo más racional es que ellos aprovechen de los beneficios sin esfuerzo alguno. Por último, utiliza el modelo de la tragedia de los comunes el cual plantea que todas las personas tienen acceso a un recurso, pero en búsqueda de su beneficio máximo personal explotan tanto ese recurso que se exceden y es una pérdida global (Castillo, 2010).

La gobernanza en comunidades surge cuando los grupos sociales no se sienten satisfechos con las políticas que el gobierno ha implementado en sus sectores, luego deciden formar una comitiva entre algunos miembros y representar al sector ante las autoridades para formar una organización de esa forma serían escuchadas algunas de sus peticiones. Como es el caso de Cuenca una localidad de España que se formó gracias a la intervención de algunos adultos, niños y adolescentes que buscaban una mejora en la gobernanza debido a que ciertos grupos como los jubilados y desempleados no estaban de acuerdo con algunas políticas que se estaban dando en ese momento, partiendo así con una gran participación de estos grupos para algunas decisiones, en las que se desarrollaron programas para la mejora de la gobernanza, se crearon convenios con el sector privado para reducir el nivel de desempleo, capacitación para los líderes de las asociaciones, con lo que esta iniciativa se fue popularizando más y se crea una un centro de integración para las otras sociedades que buscaban mejorar sus políticas (Puente, 2011).

En Ecuador existe un caso de gobernabilidad en la provincia de Cotopaxi, donde se maneja la tenencia de territorios por parte de grupos indígenas que buscan un manejo autónomo sobre sus territorios, toma de decisiones sobre sus intereses, medidas ecológicas para preservar la flora y fauna de la región. En la comunidad se crearon grupos de representantes indígenas que buscan tener una participación en el gobierno, a través de ella se fomentan debates sobre la preservación de las zonas a las que ellos pertenecen y el respeto hacia su comunidad para mantener una buena relación entre las diferentes etnias del país (Beas).

El estilo de Gobernanza ambiental descentralizado es muy similar al caso que tenemos en el Cerrito de los Morreños donde a través de una concesión de tierras ellos logran tener un poder sobre el territorio siempre y cuando no afecten a la sostenibilidad del territorio, ellos toman al capital social como principal actor en este estilo de gobernanza ya que ellos son los tomadores de decisiones, promueven el diálogo entre ellos, buscan ayuda con expertos en estos temas para encontrar la mejor forma de conservar los recursos naturales y un mejor manejo con las personas que conforman la localidad o comunidad (Castro, 2010).

CAPÍTULO 2

2. METODOLOGÍA

2.1 Tipo de Investigación

La investigación llevada a cabo tendrá un enfoque cualitativo, en el cual el investigador ve al lugar y a las personas en una perspectiva holística, no son observados como variables, sino como un todo. Se estudia el contexto tanto en pasado como en presente; en donde el investigador realiza el estudio de forma natural y no intrusiva (Taylor&Bogdan, 1978).

Objetivo de la Investigación

El objetivo es realizar una investigación exploratoria y descriptiva para determinar que variables tienen un grado alto de influencia en la toma de decisiones en el Cerrito de los Morreños por parte de la Asociación.

Investigación exploratoria

Se trata de una investigación más superficial, en la que no se tiene una información muy clara sobre el problema o es un tema que no se ha tratado antes y se utilizan ciertas herramientas para determinarla (Selltiz).

Investigación descriptiva

En este tipo de investigación sí se tiene información sobre el tema que se va a tratar y se intenta encontrar una serie de características de ciertos grupos (Sabino).

Método de observación no sistematizada

Surge de la investigación científica, es considerado como uno de los métodos más antiguos de recopilación de datos, la observación no sistematizada se clasifica en observación estructurada y observación no estructurada. La observación estructurada es aplicada cuando hay un enfoque más directo con el tema que se desea investigar, por lo general en este tipo de entrevistas son procesos que duran semanas incluyendo grabaciones de video. La observación no estructurada es un proceso más informal, consiste en la observación directa del tema a investigar evitando interrumpir en el comportamiento que suceda, se aplica cuando no se tienen los datos o información suficiente del tema a investigar (Mitterer, 2010).

2.2 Etapas de la Investigación

Este trabajo ha seguido un enfoque cualitativo basado en tres momentos: descubrimiento, codificación y relativización, el cual tiene como objetivo el desarrollo de una comprensión en profundidad de las personas que se estudian. La obtención, análisis y presentación de resultados se manejarán bajo estos criterios. (Taylor&Bogdan, ujaen, 1978).

2.2.1 Descripción y análisis de los antecedentes

En esta sección se especificaron las investigaciones previas que tienen relación directa con este trabajo. Se presentaron las ideas y motivos por lo cual se necesita realizar este estudio; tomando como referencia artículos de internet, revistas virtuales, noticias y libros para describir las novedades de este trabajo de investigación.

2.2.2 Revisión de la Literatura y Desarrollo del Marco Teórico

Con las investigaciones y lectura previa de conceptos claves sobre el tema se ha logrado construir un marco teórico referencial para mantener el enfoque de los resultados que próximamente se mostrarán. Se introdujo la teoría de los Recursos de Uso Común y casos de países en situaciones similares como referencia para obtener los pasos a seguir. Estos datos e investigaciones fueron obtenidos de artículos de revistas principalmente socioeconómicas, citas bibliográficas de trabajos de grado, libros y páginas web.

2.2.3 Desarrollo de la Investigación

Para la obtención de datos utilizaremos las fases que propone Taylor-Bogdan la cual está basada en tres momentos: el descubrimiento, la codificación y la relativización; ya que se busca entender a los escenarios y las personas de manera profunda la cual nos provee claridad en la exposición y descripción de cada suceso para iniciar el análisis cualitativo

Para este modelo se utilizarán tres subprocesos necesarios el análisis cualitativo que es la simplificación de datos ya que nos ayuda a seleccionar sólo lo necesarios, la representación de los datos con la cual podemos orientar la investigación y concentrarla en los puntos clave y por último la verificación de conclusiones que nos ayuda a extraer el significado de los datos, encontrar patrones y aspectos negativos.

Para este modelo utilizaremos el diseño exploratorio que lo usaremos para la mayoría del estudio ya que este no tiene muchos antecedentes en el país por lo que se ha tenido que introducir conceptos e instrumentos de medición.

Entrevista

Es una técnica muy utilizada en el análisis cualitativo cuyo objetivo es encontrar datos a través de conversaciones, en este punto el entrevistador adopta una postura neutral para obtener las respuestas de las preguntas planteadas sobre el problema. Este método es más eficaz que el uso de encuestas o cuestionarios porque se puede obtener una respuesta más completa, el entrevistado se puede explayar más, su lenguaje corporal se puede interpretar, sus vivencias se pueden utilizar como información adicional (Laura Díaz-Bravo, 2013).

Entrevista semiestructurada

Es una entrevista más flexible, se puede utilizar un cuestionario, pero el entrevistador puede intervenir en ciertos puntos para aclarar la información que está recabando, se pueden reducir los formalismos, se puede motivar al entrevistado para que sus respuestas sean más abiertas.

Entrevista no estructurada

Se las considera más informales, se enfoca más en una conversación sin la necesidad de utilizar un cuestionario, el entrevistador tiene la oportunidad de participar en la conversación, la desventaja de esta técnica es que se puede desenfocar la investigación del tema principal.

2.2.4 Población

Para escoger la población de estudio hemos limitado al territorio de la isla Cerrito de los Morreños como el universo del cual extraeremos los datos. Usamos la población de habitantes de la isla de ambos sexos mayores a 18 años; Siendo este el grupo más importante ya que son los usuarios con la capacidad de votar por los dirigentes de la isla.

2.2.5 Muestra

Para fines de este estudio se escogieron a las 3 autoridades más representativas de la isla para realizar entrevistas a profundidad y una entrevista con una estudiante alemana que realiza un estudio sobre el comportamiento de los habitantes de la isla la cual nos proporcionó datos importantes para nuestro estudio. Esto se consiguió gracias a nuestra tutora de tesis y líder de los proyectos de la isla la docente Mariela Pérez, la cual nos proporcionó los contactos y movilización hacía la isla para poder realizar las diferentes actividades de recolección de información planificadas. Entre los seleccionados se encuentran el presidente de la comunidad, el presidente de la JUMAPACOM (Junta de Manejo Participativo Comunitario) y el dirigente de los asistentes técnicos del acuerdo de uso sustentable y custodio de la fundación ambiental Cerro Verde.

Datos

Con la finalidad de lograr los objetivos planteados en el capítulo 1 se empezó a realizar la recolección de la información necesaria a través de las entrevistas a profundidad, nos dirigimos a la Comuna Cerrito de los Morreños para entrevistar a personas que pertenecen a la Asociación, personas que pertenecen a la fundación alemana Schwartz que realizan programas de ayuda social con los comuneros, una estudiante alemana que realiza una tesis doctoral relacionada con los pueblos que habitan en el Golfo de Guayaquil y con comuneros nativos de la zona.

Cada uno de ellos tuvo una entrevista individual y las preguntas que se plantearon para cada uno de ellos fue redactada de acuerdo con el nivel de respuesta que pueden conceder, pues se necesita abarcar todos los temas posibles de cada uno de ellos en sus respuestas. Una vez obtenida la información necesaria el siguiente paso fue transcribirla transcribirla tal cual como se encontraban en las grabaciones para evitar la pérdida de información importante al momento de codificarla.

La codificación de las entrevistas se la realizó con ayuda del programa QDA Miner Lite que nos facilitó con la clasificación de la información, esta codificación se la realizó por subgrupos para organizar mejor las respuestas que se generaban en cada una de las preguntas, el primer grupo de códigos considera a los dirigentes de la asociación y al representante de la fundación alemana, el segundo grupo considera a la estudiante del doctorado y el tercer grupo a 2 comuneros que son activos en la asociación.

CAPÍTULO 3

3. RESULTADOS Y ANÁLISIS

3.1 Análisis de Resultados por entrevistas

Para la interpretación de los resultados obtenidos en las entrevistas decidimos recopilar la información en organigramas, dónde se podrá observar que la primera forma indica el nombre de la persona entrevistada, en la siguiente gráfica se agregó la categoría que se le asignó a cada pregunta de la entrevista y la tercera gráfica indica el nombre del código asignado a su respectiva categoría, la cual es la respuesta a cada pregunta realizada, por lo que en el siguiente diagrama podremos encontrar las categorías más relevantes de cada uno de los entrevistados sin embargo en los anexos se podrán encontrar todas las categorías que incluyen cada una de las preguntas que se realizaron a cada entrevistado.

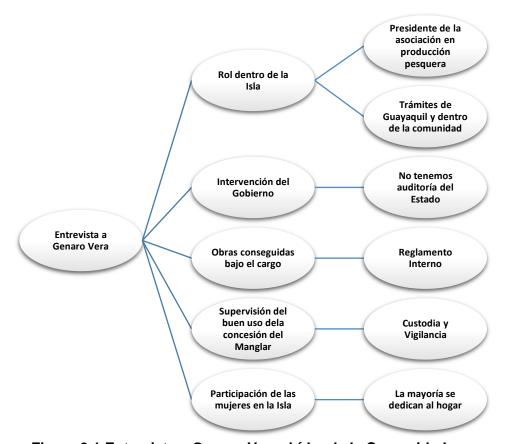


Figura 3.1 Entrevista a Genaro Vera-Líder de la Comunidad

En la figura 3.1 podemos observar los resultados de la entrevista del señor Genaro Vera cuyo rol dentro de la Asociación es el de presidente de la Asociación de producción pesquera del Manglar Cerrito de los Morreños, su

trabajo consiste en realizar trámites dentro de la comunidad y en la ciudad de Guayaquil, el considera que su obra más importante dentro de la Asociación ha sido crear el reglamento interno de la comunidad y hacer respetar el buen uso de la concesión del manglar con la vigilancia cooperativa de los cangrejeros.

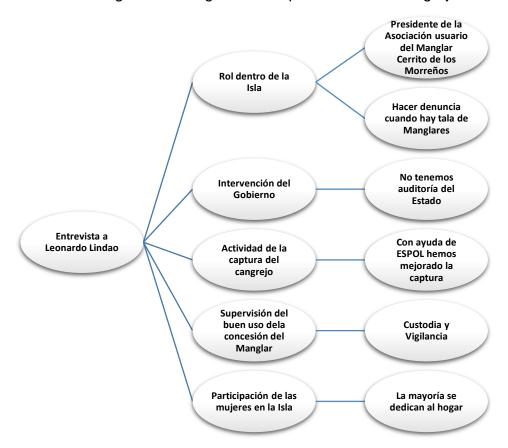


Figura 3.2 Entrevista a Leonardo Lindao - Líder de la Comunidad

En la figura 3.2 encontramos los resultados de la entrevista al señor Leonardo Lindao, su rol dentro de la Asociación es el de Presidente de la Asociación usuario del Manglar Cerrito de los Morreños, su trabajo consiste en hacer denuncias cuando hay tala de manglares, las cuales les son notificadas al Ministerio de Ambiente, el también colabora con la custodia del manglar en la zona central y norte, con respecto a la parte sur del manglar nos notificó que no es de su jurisdicción pero que nos podía comentar que esta maneja una situación más complicada debido a la presencia de las camaroneras.

A partir de estas entrevistas con los dos dirigentes de la Asociación tuvimos un panorama un poco más amplio sobre el trabajo que realizan para mantener la concesión del manglar, ellos trabajan en equipo para mantener la seguridad del manglar, aunque el mangle es muy extenso y no es posible abarcar todas las áreas en un mismo día, la comunicación la manejan por medio de una conexión a internet que les facilitó una empresa privada, el señor Genaro Vera atribuye que gracias a las capacitaciones que ha realizado la ESPOL la captura del cangrejo ha mejorado notablemente puesto que antes no medían el tamaño de los cangrejos y no respetaban la prohibición de la captura de las hembras las cuales son importantes para mantener la especie . La fundación alemana Schutzwald ha jugado un papel importante dentro de la comunidad dándoles apoyo con las diferentes capacitaciones en las diferentes áreas y los han dotado de facilidades para que tengan un mejor acceso al agua potable. En el caso de la participación de las mujeres el señor Genaro Vera nos informó que ellas se dedican a las actividades del hogar, otras tienen sus propios negocios y unas pocas realizan la actividad de la extracción de la pulpa del cangrejo para luego venderla. Ellos afirman que no reciben ningún tipo de atención por parte de Estado y que quizás por el tema de la concesión este año tengan una auditoría.

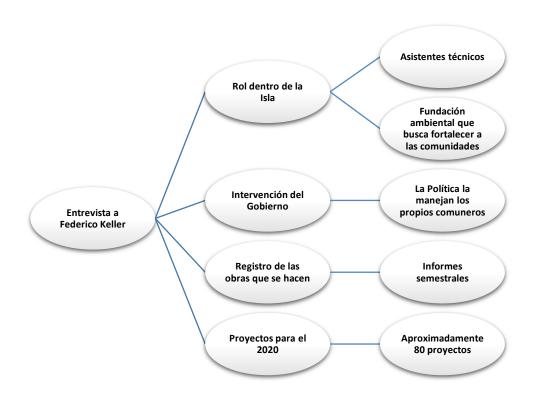


Figura 3.3 Entrevista a Federico – Representante de la Fundación Alemana

En la figura 3.3 se encuentran los resultados obtenidos de la entrevista al señor Federico Keller, el representante de la Fundación Alemana Schutzwald, el cual lleva alrededor de 20 años cumpliendo el rol de asistente técnico en comunidades donde el objetivo principal es preservar la riqueza natural y cultural de los pueblos.

Después de haber realizado la entrevista con Federico, notamos que la fundación alemana no tiene una intervención directa en las decisiones de las asambleas que se realizan mes a mes, sino que ellos actúan como mediadores en la toma de decisiones sobre las medidas más beneficiosas para la Comunidad.

Brindan apoyo en la mejora de sus servicios básicos como es el caso de la falta de agua potable en la comunidad, lo que solucionaron con tanques de reserva evitando quedarse días sin agua. Por otra parte, también brindan capacitaciones de empoderamiento con los dirigentes de las asambleas para que tengan un manejo más eficiente de sus recursos. Federico comentó que la asociación maneja sus propias políticas, no existe una intervención del Estado. Con el tema de los proyectos que se tienen planificados para el 2020 nos comentó que aproximadamente existen unos 80, de los cuales algunos ya se encuentran en marcha; los avances de estos proyectos son presentados en informes semestrales que se hacen directamente con la Fundación Schutzwald.

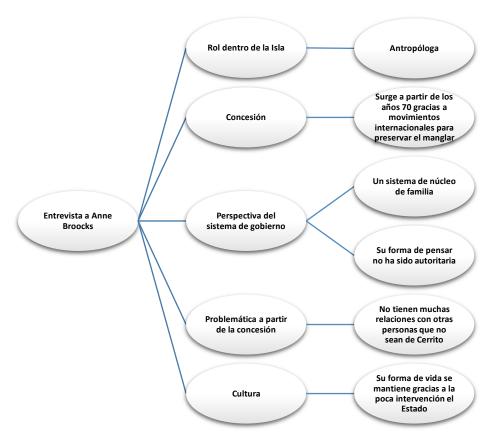


Figura 3.4 Entrevista a Anne Brooks – Estudiante Alemana de doctorado

En la figura 4.3 se encuentran los resultados obtenidos de la entrevista a la antropóloga alemana Anne Broocks, misma que se encuentra realizando sus estudios de doctorado en Ecuador sobre cómo han cambiado las prácticas del uso del manglar en Guayaquil-Cerrito de los Morreños y adicionalmente como esto influye en la gobernanza de los manglares, también realiza un estudio de discursos sobre cómo han hablado las personas de los manglares en los últimos 30 o 40 años en los periódicos.

Con la entrevista de Anne Broocks se obtuvo información histórica y cultural de la comunidad Cerrito de los Morreños, la cual nos comentó según sus estudios realizados que la comunidad siempre ha sido una población seminómada que se ha trasladado de un lugar a otro. A pesar de esto mantenían comunicación con la ciudad debido al intercambio de productos, particularmente esta población se dedicó a la tala de madera durante muchos años, sin embrago ya existía un pensamiento de preservación del manglar. De acuerdo con las investigaciones realizadas por Anne en el año 1994 hubo un gran discurso internacional sobre la lucha del pueblo ancestral del manglar contra las camaroneras para la preservación de estas zonas y surge así el tema de la concesión del manglar, pudiendo destacar que es una idea que surge de la ciudad y no de las comunidades. Cerrito de los Morreños fue una de las primeras comunidades en obtener dicha concesión, debido a que se tenía la idea de que los pueblos ancestrales deberían hacerse cargo de las tierras de donde se extraían los recursos a cambio de ofrecer la protección del manglar.

Cerrito es muy particular puesto su sistema de gobierno a lo largo del tiempo se mantuvo igualitario es decir cada persona de la población tiene los mismos derechos y cuando necesitaban la presencia de un líder, la persona que tomaba el liderazgo era la que tenía más conocimiento sobre el tema a tratar. Actualmente la situación de Cerrito ha cambiado porque ya tienen un sistema de gobierno más establecido a lo largo de los años, mantienen convenios con instituciones educativas y empresas privadas. Anne afirma que quizás los problemas que tienen con las camaroneras no se solucionan porque como han sido una comunidad alejada de la ciudad, con la dificultad de obtener contactos estatales para que los ayuden a solucionar los inconvenientes particularmente las sanciones por tala del mangle. También mencionó que hay problemáticas dentro de la comunidad porque algunos comuneros se han mudado a la ciudad o a otras islas, perjudicando la productividad de la comunidad y como consecuencia algunos comuneros se dedican a actividades ilícitas.

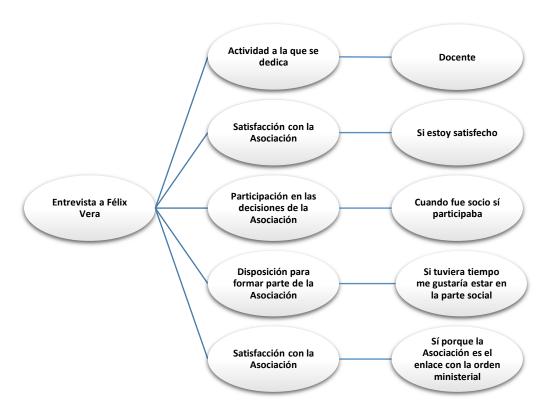


Figura 3.5 Entrevista a Félix Vera

Félix Vera es hijo de Genaro Vera actual presidente de la Asociación de producción pesquera de Cerrito de los Morreños, hace algunos años fue cangrejero, ahora se dedica a la docencia en una parroquia de la isla Puná y solo los fines de semana está en Cerrito de los Morreños. Nos comentó que se encuentra satisfecho con el trabajo que realiza la asociación por la comunidad e incluso fue socio y participaba en las asambleas mensuales, mencionó que si tuviera tiempo disponible le agradaría formar parte de la asociación, pero se enfocaría más en el área social.

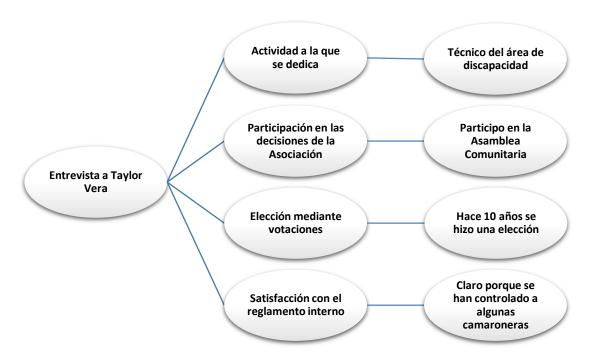


Figura 3.6 Entrevista a Taylor Vera

Taylor Vera es hijo de Gerónimo Vera el primer presidente de la Asociación de usuarios del manglar también fue cangrejero hace 10 años, ahora es técnico del área de discapacidad, es un miembro activo de la asociación y participa en la mayoría de las reuniones mensuales, aunque ahora dispone de poco tiempo debido a que trabaja y estudia en Guayaquil. Afirma que se encuentra medianamente satisfecho con las obras de la Asociación porque a pesar de las mejoras con la obtención de agua el problema con la energía eléctrica y la pavimentación de las calles causa un malestar mayor. Con respecto al tema de las sanciones nos comentó que algunas camaroneras ya han sido reportadas con las autoridades, aunque no se han tomado acciones mayores.

3.2 Análisis de Resultados por principios de la Teoría RUC mediante observación indirecta (Recursos de Uso Común)

La tabla presentada a continuación muestra los 8 principios que estipula la teoría del RUC en la cual podemos observar las frases más significativas que los diferentes entrevistados mencionaron con respecto a la situación de la comunidad, adicional a esto se muestra una calificación subjetiva dada por las observaciones realizadas en la visitas a la comunidad en una escala del 1 al 10 , podemos observar que tanto en limitación territorial, las organizaciones que apoyan a la comunidad y los arreglos de discusión colectiva son los mejores puntuados ya que la comunidad los cumple a cabalidad, mientras que las sanciones graduadas tienen una pésima puntuación ya que pudimos observar en las asambleas que este punto

es el de mayor dificultad ya que no tienen un soporte del estado, en concreto del ministerio de ambiente.

PRINCIPIOS PARA CUMPLIR LA TEORÍA DEL RUC	ESTADO ACTUAL DE LA ISLA	CALIFICACIÓN
Límites claramente definidos. Señalan los territorios y definen quiénes pertenecen a la comunidad y quiénes no; determinan la identidad del grupo en términos de derechos y obligaciones.	"Somos 800 habitantes actualmente, pero 100 aproximadamente son habitantes flotantes, ya que estudian o trabajan en Guayaquil y sólo vienen los fines de semana". (Taylor Vera, director social de la comunidad Cerrito de los Morreños)	10
Equivalencia proporcional entre costos y beneficios, tanto para individuos como para la colectividad. No se puede esperar un trabajo continuo del grupo si los beneficios dejan de ser proporcionales a los costos.	"firmé un convenio con la empresa CONTECOM y Puerto Marítimo en el que me concedieron \$20000 registrando el trabajo que se ha realizado para la custodia del Manglar". (Leonardo Lindao, presidente de la Asociación de Usuarios del Manglar Cerrito de los Morreños)	7
Arreglos de discusión y decisión colectiva que permitan participar a la mayoría de los miembros en el establecimiento de reglas de diverso orden y en la ejecución de acciones comunes.	"participo en las asambleas de la asociación porque asamblea comunitaria donde participan alrededor de 200 personas para debatir los temas de intereses como tala de manglar ilegal, aportes de los socios, la parte de la basura, los problemas sociales, entonces siempre se aporta y siempre estoy allí para dar una opinión o poder aportar con la toma de decisiones para la mejoría de la sociedad". (Taylor Vera, director social de la comunidad Cerrito de los Morreños)	9

Monitoreo efectivo por parte de quienes participan en el trabajo común, de manera que la violación a las normas sea detectada lo más inmediatamente posible.	"a través de las custodias y vigilancia eso y también ayudan bastante que todos los días salen los usuarios a distintos lugares y casi ellos me tienen cubierta toda la zona y a la vez cualquier novedad que encuentran pues enseguida me lo comunican a mí y yo le comunico al presidente." (Genaro Vera, presidente de la Asociación de Producción Pesquera)	8
Sanciones graduadas, ya que casi siempre bastan los recordatorios amables ante las violaciones a las reglas, mientras que los castigos desmesurados provocan respuestas contraproducentes.	"bueno las sanciones, pero lamentablemente nosotros la imponemos, pero el ministerio de ambiente hace lo contrario y hasta ahora no tenemos respuesta alguna sobre unas sanciones drásticas, pese a que la ley ambiental está terminantemente prohibido hay sanción, por ejemplo una hectárea de manglar está por los \$98000 pero el ministerio del ambiente no." (Genaro Vera, presidente de la Asociación de Producción Pesquera)	4
Resolución de conflictos rápida, barata y efectiva, de suerte que los inevitables problemas entre miembros o grupos de las comunidades se presenten ante autoridades imparciales que proporcionen soluciones equitativas.	pero esas concesiones solamente existen porque habían personas privilegiadas con relaciones super altas que son los que han instalado esa concesión porque ellos no querían que mueran o desaparezcan los manglares, entonces ahora quieren dar esta responsabilidad a ellos y es muy frustrante porque ellos en sus asambleas no pueden solucionar los problemas por falta de relaciones pero eso es lo que aplaudo de ellos que no se han rendido, que siguen viendo cómo pueden solucionar	6

	pero creo que el problema es más estatal que del pueblo. (Anne Brooks, Antropóloga)	
Autonomía local reconocida por autoridades externas, de manera que las comunidades puedan aplicar los seis principios anteriores.	"en el año 2015 pues nos animamos a conformar esta directiva y desde allí ya no he tenido la oportunidad de salir de ahí, gracias también al apoyo de la comunidad mismo que me tiene todavía en el puesto". (Genaro Vera, presidente de la Asociación de Producción Pesquera)	6
organización de múltiples capas de entidades "anidadas", con bases de pequeñas comunidades que manejen los recursos comunes.	"generalmente es con lo que nos ayuda bastante la fundación Schwartz, la ESPOL, la universidad de Guayaquil y algunas universidades anexas como la universidad de Villanova y el municipio digamos que un 5%, la prefectura eso si cuando ellos fueron los que nos dieron el plan de manejo, pero desde que falleció don Gerónimo Vera ahí se olvidaron prácticamente de esta área de concesión." (Genaro Vera, presidente de la Asociación de Producción Pesquera)	9

3.3 Análisis de Contraste de las teorías de soporte del RUC con la observación directa.

Después de algunas salidas de campo tuvimos la oportunidad de estar presente en una asamblea mensual en la cual tratan los problemas más relevantes de la isla, adicional a esto también fuimos parte de los talleres que estaban implementando, pudiendo así tener un contacto directo con la

comunidad, lo que nos ayudó a entender y poder describir muchas de las situaciones que se viven actualmente en la isla.

TEORIA

OBSERVACIÓN DIRECTA

Teoría de juegos (dilema del prisionero) de carácter no cooperativo, comunicación entre jugadores es prohibida y cada uno tiene una estrategia dominante que van a elegir teniendo como resultado ningún acuerdo. (Castillo, 2010)

En la asamblea presentaron la problemática de la tala ilegal del la manglar que realizan las camaroneras en la concesión, donde el presidente de la Asociación de usuarios del manglar se mantiene en la posición de realizar denuncias en el ministerio de ambiente. demás comunidades mientras las preferían mantenerse al margen por miedo a represalias por parte de las camaroneras. finalmente, no llegaron a ningún acuerdo entre las dos.

La tragedia de los **comunes**, los comuneros tienen acceso los а recursos de la concesión, realizar buscando el beneficio explotarán propio este recurso más allá de lo que pueda soportar. (Castillo, 2010)

por medio de las entrevistas realizadas a los cangrejeros y salidas de campo pudimos notar que al momento de realizar la extracción no siempre respetan el reglamento interno para la captura del cangrejo, ya que ellos prefieren utilizar trampas o extraer cangrejos de tamaño menor al mínimo exigido, teniendo ellos como resultado a corto plazo más beneficios, pero una escasez de recursos en el largo plazo.

La lógica de acción colectiva, en comunidades grandes es difícil excluir de recibir los beneficios a los no cooperantes, lo más fácil ellos para es beneficios sin realizar ningún esfuerzo. (Free rider) (Castillo, 2010)

acción En los talleres que pudimos participar idades notamos la falta de compromiso de luir de muchas personas de la comunidad, a los dejando solo a un grupo de personas ás fácil participando en estas actividades, de las recibir cuales todos se ven beneficiados.

3.4 Análisis de Contraste de Opinión de los Dirigentes Contra Cangrejeros.

En la siguiente tabla encontramos la diferencia de opiniones entre dos dirigentes de la comunidad, Taylor Vera coordinador social y Félix Vera ex dirigente de la asociación y los cangrejeros de profesión Eddy Lino y Fausto Vera. Encontramos divergencia en respuestas como el cumplimiento de los reglamentos ya que los cangrejeros muestran predisposición para su cumplimiento mientras que los dirigentes manifiestan la falta de apoyo y seguimiento de este, alineando así sus respuestas en los proyectos de medición del cangrejo ya que se encuentran respuestas similares en donde los dirigentes manifiestan descontento por falta de cumplimiento mientras que los cangrejeros exponen estar satisfechos por la imposición de estos proyectos. Para los temas relacionados a los beneficios y el manejo de la asociación sus respuestas convergen con resultados positivos, aunque a pesar de que falten algunas obras tanto dirigentes como cangrejeros se muestran contentos ante el manejo de la asociación.

CARACTERÍSTICAS	DIRIGENTE	CANGREJEROS
BENEFICIOS	"No, no con todos quizás con el servicio del agua si porque ya no padecemos de que nos falta agua, pero con el tema de electricidad en la noche es fatal, la energía sube y baja, uno no puede ver televisión, ni prender congeladores, nada porque no vale la energía y cómo ve las calles son de tierra y piedra en invierto esto es un charco" (Taylor Vera, 2020)	beneficios, como los tanques de agua y mantienen equilibrado la sustentabilidad del cangrejo" (Eddy Lino,
REGLAMENTO	"Claro, en eso si porque se lleva procesos de tala ilegal de manglar de muchas camaroneras en el área de concesionada, se ha hecho seguimiento, se ha hecho entrega, se ha hecho la gestión y las denuncias respectivas, pero aun falta de que los entes reguladores	ya que tenemos que cumplir con el tamaño es de 7.5, no podemos coger hembras y no podemos talar el manglar, para que el

		encargados realmente hagan el seguimiento y el proceso adecuado para hacer cumplir las sanciones a este tipo de talas de manglar" (Taylor Vera, 2020)	
ASOCIACIÓN PRODUCCION PESQUERA	DE	"Porque en sí en el aspecto de los convenios que hacen con el municipio ya que el dirigente que está al frente de la comunidad está aliado con el partido social cristiano, entonces tiene esa ventaja de tener un poquito de acercamiento" (Félix Vera, 202)	con los proyectos y cosas que hacen por nuestro pueblo ya que ellos mantienen el control y ayudan a que
PROYECTO MEDICIONES CANGREJO	DE DEL	"Si, porque yo sí fui cangrejero ya que eso perjudica porque viendo la diferencia de cómo era antes y como es ahora por ejemplo yo que no sabía cogía 2 planchas, pero ahorita voy y no cojo ni un atado. Esto se debe a los perjuicios que han causado las camaroneras, los mismos cangrejeros a través de las trampas eso es lo que ha perjudicado." (Félix Vera, 2020)	ya que con estos proyectos nos controlan y así los otros cangrejeros no sacan cangrejos menores a la medida y hembras" (Eddy Lino,

CAPÍTULO 4

4. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

4.1 Conclusiones

Mediante entrevistas y observación indirecta se determinó el cumplimiento de las características primordiales de la teoría de Recursos de Uso Común la cual es el eje de esta investigación, teniendo como resultado el cumplimiento en un 37% de las características que debería poseer para determinar el cuidado y explotación adecuada de la concesión ganando más de forma colectiva que individual. La comunidad carece de ayuda constante por parte de las organizaciones estatales por lo que el cumplimiento de estas condiciones es casi imposible de llevar a cabo en su totalidad, aunque exista el apoyo tanto las instituciones privadas como de los mismos dirigentes de las asociaciones que rigen este lugar mientras las autoridades competentes no hagan respetar las mismas normas que ellos impusieron, este plan de acción no se podrá llevar a cabo.

A pesar de tener los conflictos tanto con camaroneras o cangrejeros externos, es muy alentador ver como una comunidad seminómada con pocos recursos ha mantenido y tratado de proteger este recurso natural, como han cambiado la idea de obtener recursos en camaroneras o talando manglar a ser una de las comunidades protectoras y luchadoras por este lugar. Si bien es cierto estos logros o cambios de idea no provienen inicialmente de ellos sino de fundaciones como Cerro Verde o instituciones que dan soporte como ESPOL, por las cuales esta concesión sigue en pie.

Finalmente podemos determinar que la comunidad Cerrito de los Morreños posee una gobernanza ambiental descentralizada sin participación del gobierno, con este estilo ya definido la comunidad puede ser identificada y reconocida para futuros estudios.

4.2 Recomendaciones

- El estudio tiene ciertas limitaciones con respecto a la obtención de datos debido al bajo nivel educativo de los agentes del estudio por lo cual se recomienda realizar observaciones indirectas ya que esto ayuda a contrastar la información de los comuneros con la realidad.
- La teoría de Recursos de Uso común es amplia y maneja distintos enfoques tanto en comportamiento como en desarrollo por lo que se debe determinar en primera instancia la dirección del estudio ya que se puede extender al incluir muchas teorías anidadas a esta.
- En el futuro sería muy interesante poder encontrar más estudios de concesiones relacionadas al manglar para tener acceso a mayores fuentes de información.

BIBLIOGRAFÍA

Sitio Web

- RAE. (4 de noviembre de 2019). *Real Academia de Lengua Española*. Obtenido de https://dle.rae.es/srv/search?m=30&w=sociedad
- Launay, i. C. (2005). biblioteca virtual, CINEP. Obtenido de http://bibliotecavirtual.clacso.org.ar/Colombia/cinep/20100925104922/lagobernan zaControversia185.pdf
- Cardoso, L. N. (10 de Enero de 2018). *Quora*. Obtenido de https://es.quora.com/Cu%C3%A1I-es-la-diferencia-entre-gobierno-gobernaSbilidad-y-gobernanza
- World.Bank. (2015). *The Worldwide Governance Indicators (WGI)*. Obtenido de http://info.worldbank.org/governan-ce/wgi/index.aspx#home

Documento de Sitio Web

- Whittingham, M. V. (2010). *Universidad de Bogotá Jorge Tadeo Lozano*. Obtenido de file:///C:/Users/kris_/Downloads/24-Texto%20del%20art%C3%ADculo-79-1-10-20111019.pdf
- RIMISP. (Junio de 2012). *Centro Latinoamericano por el desarrollo rural*. Obtenido de http://www.rimisp.org/wp-content/files_mf/13596566737.pdf
- Ostrom, E. (1990). *Universidad Nacional Autónoma de México*. Obtenido de file:///C:/Users/kris_/Downloads/Comunidades%20y%20gobernanza%20local.pdf
- Taylor&Bogdan. (1978). *eumed*. Obtenido de eumed.net/tesis-doctorales/2012/eal/metodologia_cualitativa.html

Artículo de Revista

Castillo, L. R. (2010). EL GOBIERNO DE LOS BIENES COMUNES, LA EVOLUCIÓN DE LAS INSTITUCIONES DE ACCIÓN COLECTIVA. *Pueblos y Fronteras*, 363-374.

Libro

Puente, J. G. (2011). La estructuración y dinamización social para una mejor gobernanza de las comunidades rurales: Caso de estudio en Cuenca España. España.

Taylor&Bogdan. (1978). *ujaen.* Obtenido de http://www.ujaen.es/investiga/tics_tfg/pdf/cualitativa/analisis.pdf

Mitterer, D. C. (2010). Introducción a la psicología. Mexico.

Sabino. (s.f.). El proceso de investigación.

Selltiz, C. (s.f.). Métodos de Investigación en las relaciones sociales .

Informe

Castillo, L. R. (2010). EL GOBIERNO DE LOS BIENES COMUNES. pueblos y fronteras digital, 363-374.

Castro, E. C. (2010). La Gobernanza ambiental en las áreas naturales protegidas Mexicanas: Una reflexión desde el enfoque del capital social estructural. Luna Azul.

Laura Díaz-Bravo, U. T.-G.-H. (2013). *Entrevista en Educación Médica.* Ciudad de México: ELSEVIER.

Beas, D. J. (s.f.). Gobernanza para el desarrollo local. Chile.

APÉNDICE

Categoría	Código	Caso	Texto	Fecha
Rol dentro de la Isla	Presidente de la asociación en producción pesquera	Entrevista Genaro Vera	Presidente de la asociación de producción pesquera	10/1/2020
Rol dentro de la Isla	seis años	Entrevista Genaro Vera	Tesorero, secretario, vicepresidente y ahora presidente	10/1/2020
Rol dentro de la Isla	Trámites de Guayaquil y dentro de la comunidad	Entrevista Genaro Vera	Tramitología en guayaquil y dentro de la comunidad, coordinar proyectos e ir a las delegaciones.	10/1/2020
Rol dentro de la Isla	Coordinar proyectos	Entrevista Genaro Vera	Coordinar proyectos e ir a las delegaciones	10/1/2020
Como forma parte de la directiva	Por tener más conocimiento del tema	Entrevista Genaro Vera	Como nosotros sabemos un poquito del tema	10/1/2020
Como forma parte de la directiva	Gracias a un compañero que falleció en el 2015	Entrevista Genaro Vera	Compadre que falleció en el año 2015	10/1/2020
Como forma parte de la directiva	Gracias al apoyo de la comunidad conserva el cargo	Entrevista Genaro Vera	Gracias también al apoyo de la comunidad mismo que me tiene todavía en el puesto	10/1/2020
Como forma parte de la directiva	Para formar parte debe vivir dentro de la Isla, no presentar antecedentes, su hoja de vida y una persona que lo reemplace si fallece	Entrevista Genaro Vera	Vivir dentro de la comunidad, documentos personales, tiene que traer un currículo de todas sus actividades, tiene que traer los antecedentes penales y traer una persona en caso de que fallezca quien le cubra el puesto.	10/1/2020
Obras conseguidas bajo el cargo	Letrinas ecológicas que actualmente no funcionan	Entrevista Genaro Vera	Están las letrinas ecológicas	10/1/2020
Obras conseguidas bajo el cargo	Cyber, casa comunal, escuela del milenio	Entrevista Genaro Vera	Cyber, la casa comunal, otros arreglos de la iglesia	10/1/2020
Obras conseguidas bajo el cargo	Muelle	Entrevista Genaro Vera	El muelle	10/1/2020
Obras conseguidas bajo el cargo	Cancha	Entrevista Genaro Vera	Aunque la cancha se ha ido arreglando poco a poco	10/1/2020
Obras conseguidas bajo el cargo	Reglamento Interno	Entrevista Genaro Vera	El reglamento interno es para mí uno de los proyectos emblemáticos de lo que yo he estado durante todo este tiempo en Cerrito.	10/1/2020
Futuras obras para la Isla	Terminar los paneles solares	Entrevista Genaro Vera	Que terminen lo de los paneles solares	10/1/2020
Futuras obras para la Isla	Convenios con la fundación alemana para hacer realidad los proyectos de agua en Santa Rosa y Río Roma	Entrevista Genaro Vera	Convenios con la fundación Alemania a ver si hacen realidad los proyectos de agua que son muy costosos pero no imposibles.	10/1/2020

Futuras obras para la Isla	Llevamos un bajo porcentaje de avance de obras este año	Entrevista Genaro Vera	En un 20% no más ese plan operativo anual que generalmente es con lo que nos ayuda bastante la fundación Schwartz, la ESPOL, la universidad de Guayaquil y algunas universidades anexas como la universidad de Villanova y el municipio digamos que un 5%.	10/1/2020
Supervisión del buen uso de la concesión del Manglar	Custodia y Vigilancia	Entrevista Genaro Vera	Custodias y vigilancia	10/1/2020
Supervisión del buen uso de la concesión del Manglar	Los usuarios tienen cubierta la parte central	Entrevista Genaro Vera	Usuarios salen a distintos lugares y cubren la zona centro	10/1/2020
Supervisión del buen uso de la concesión del Manglar	Existen problemas mayores en la zona sur	Entrevista Genaro Vera	Problemas mayores en la zona sur	10/1/2020
Supervisión del buen uso de la concesión del Manglar	Nosotros imponemos las sanciones	Entrevista Genaro Vera	Nosotros la imponemos	10/1/2020
Supervisión del buen uso de la concesión del Manglar	Talar una hectárea de Manglar ronda los \$98000	Entrevista Genaro Vera	Una hectárea de manglar está por los \$98000	10/1/2020
Intervención del gobierno	El ministerio de ambiente no hace cumplir las sanciones	Entrevista Genaro Vera	Pero el ministerio del ambiente no ahora con este nuevo gobierno ha empeorado una enormidad ese es el problema que tenemos	10/1/2020
Intervención del gobierno	Quizás tengamos auditoría con el tema de socio Manglar	Entrevista Genaro Vera	Nos van a hacer auditoria de seguro	10/1/2020
Intervención del gobierno	No tenemos auditoría del Estado	Entrevista Genaro Vera	Hasta ahora no hemos tenido esa auditoria del estado, quizás ahora que se da lo de socio manglar nos van a hacer auditoria de seguro.	10/1/2020
Intervención del gobierno	Hasta ahora no hemos recibido atención del gobierno	Entrevista Genaro Vera	Hasta ahora no.	10/1/2020
Nuevas elecciones por cambio de directiva	Contamos con registros de los cambios de dirigencia	Entrevista Genaro Vera	Sí	10/1/2020
Nuevas elecciones por cambio de directiva	Apoyo de la Superintendencia de Economía Solidaria SEC	Entrevista Genaro Vera	La Superintendencia de Economía Solidaria el SEC.	10/1/2020
Nuevas elecciones por cambio de directiva	Cumplir con los estatutos dentro de ley de asociaciones	Entrevista Genaro Vera	Cumplir lo que está dentro de la ley de estas directivas de asociaciones.	10/1/2020
Nuevas elecciones por cambio de directiva	De acuerdo a la asistencia	Entrevista Genaro Vera	De acuerdo con la asistencia de todos esos reglamentos que tenemos, los estatutos para hacer cumplir lo que está dentro de la ley de estas directivas de asociaciones.	10/1/2020
Participación las mujeres en la Isla	La mayoría se dedican al hogar	Entrevista Genaro Vera	La mayoría hace los quehaceres del hogar, un 10% tiene las tiendas y algún otro negocio para sustentar y unas tres cuatro mujeres que sacan la pulpa del cangrejo	43840

Comunicación con las otras Islas	Gracias al Internet que nos implementó empresa Dakota del Sur nos mantenemos comunicados	Entrevista Genaro Vera	La comunicación es a través de internet porque eso ha mejorado.	10/1/2020
Ayuda Externa	Alguna ayuda del Municipio	Entrevista Genaro Vera	El municipio digamos que un 5%, la prefectura eso si cuando ellos fueron los que nos dieron el plan de manejo.	10/1/2020
Representantes de las otras Islas	Tenemos 6 asociaciones en las 4 comunidades que Formamos la Junta de Manejo Participativo	Entrevista Genaro Vera	Ahora formamos la Junta de Manejo Participativo que esta es la que va a liderar toda el tema de la concesión con las cuatro comunidades.	10/1/2020
Representantes de las otras Islas	Tenemos conflictos con los cangrejeros de Guayaquil y otras comunidades de otras concesiones	Entrevista Genaro Vera	No, con las islas no, pero si con los cangrejeros que vienen de Guayaquil y otras comunidades de otras concesiones.	10/1/2020

Categoría	Código	Caso	Texto	Fecha
Rol dentro de la Isla	Presidente de la Asociación usuario del Manglar Cerrito de los Morreños	Entrevista a Leonardo Lindao	Presidente de la Asociación usuario del Manglar de Cerrito de los Morreños	11/1/2020
Rol dentro de la Isla	2 años	Entrevista a Leonardo Lindao	2 años de presidente	11/1/2020
Rol dentro de la Isla	Hacer denuncia cuando hay tala de Manglares	Entrevista a Leonardo Lindao	Hacer cualquier tipo de denuncia cuando hay talas de manglares	11/1/2020
Como forma parte de la directiva	Por un amigo que me hizo socio	Entrevista a Leonardo Lindao	Me eligieron de vicepresidente con Gerónimo Vera que falleció	11/1/2020
Obras conseguidas bajo el cargo	Un convenio con una empresa privada	Entrevista a Leonardo Lindao	El convenio	11/1/2020
Futuras obras para la Isla	Cambiar la mentalidad de mi pueblo	Entrevista a Leonardo Lindao	Cambiar la mentalidad de mi pueblo	11/1/2020
Supervisión del buen uso de la concesión del Manglar	Cuidamos en equipo el manglar	Entrevista a Leonardo Lindao	Si las personas me apoyan y podremos salir adelante porque unidos somos m□ y podremos proteger y cuidar el manglar.	11/1/2020
Actividad de la captura del cangrejo	Con ayuda de ESPOL hemos mejorado la captura	Entrevista a Leonardo Lindao	Antes las personas no distinguían entre el cangrejo grande y el cangrejo pequeño	11/1/2020

Categoría	Código	Caso	Texto	Fecha
Rol dentro de la Isla	Asistentes técnicos	Entrevista a Federico	Asistentes técnicos	11/1/2020
Rol dentro de la Isla	20 años	Entrevista a Federico	20 años	11/1/2020
Rol dentro de la Isla	Fundación ambiental que busca fortalecer a las comunidades	Entrevista a Federico	Nuestra principal idea es fortalecer las comunidades para que se empoderen del manejo de sus cosas	11/1/2020
Supervisión del buen uso de la concesión del Manglar	Los mismos usuarios dan las sanciones	Entrevista a Federico	Sanciones las dan los mismos usuarios	11/1/2020
Intervención del gobierno	Lo Política la manejan los propios comuneros	Entrevista a Federico	Todo lo político está a cargo de los comuneros	11/1/2020

Como forma parte del proyecto	A través de un proyecto Patra	Entrevista a Federico	Este proyecto fue través de un proyecto Patra	11/1/2020
Participación de las mujeres en la Isla	Diferentes actividades	Entrevista a Federico	Un montón de actividades	11/1/2020
Registro de las obras que se hacen	Informes semestrales	Entrevista a Federico	Informes semestrales	11/1/2020
Proyectos para el 2020	Aproximadamente 80 proyectos	Entrevista a Federico	Tenemos en carpeta unos 80 proyectos	11/1/2020

Categoría	Código	Caso	Texto	Palabras
Rol en Cerrito de los Morreños	Antropóloga	Entrevista Anne Brooks	Mi nombre es Anne Katrin Brooks, soy antropóloga	12/1/2020
Rol en Cerrito de los Morreños	Realiza estudios de doctorado	Entrevista Anne Brooks	Hago mis estudios de doctorado y quiero saber un poquito más como han cambiado las prácticas de relacionadas al manglar aquí en la zona de Guayaquil- Cerrito y como eso ha cambiado e influye hoy en día en la gobernanza de los manglares en la zona.	12/1/2020
Concesión	En Cerrito de los Morreños ellos ven a las camaroneras como destructores de manglar	Entrevista Anne Brooks	Ya que en cerrito tienen la idea de nosotros contra las camaroneras, ellos son los malos nosotros los buenos, nosotros cuidamos el manglar ellos lo destruyen.	12/1/2020
Concesión	Surge a partir de los años 70 gracias a movimientos internacionales para preservar el manglar	Entrevista Anne Brooks	Vienen de todas estas protestas, de los movimientos internacionales donde había fotos de personas que iban a poner manglares en camaroneras, entonces era un discurso super grande internacional	12/1/2020
Concesión	Los pueblos ancestrales deben hacerse cargo del cuidado de su territorio	Entrevista Anne Brooks	Entonces empieza el hecho de que los pueblos ancestrales que siempre han vivido en los manglares tienen el derecho a vivir, usar y cuidar a los manglares	12/1/2020
Como era su forma de vivir	Eran poblaciones seminómadas	Entrevista Anne Brooks	Había muchas personas viviendo en balandras o canoas que vinieron para hacer intercambio y sobre todo que esa era la época de talar manglares, entonces hablando sobre cuidado y eso pero ellos conocen muy bien los procesos de como talar manglar	12/1/2020

Como era su forma de vivir	Tienen conocimiento sobre la tala de manglar	Entrevista Anne Brooks	Sobre la cultura de la tala del manglar, allá pueden encontrar información interesante ya que refleja mucho la manera en cómo hablan, viven que comen y lo más interesante es que ya en esta época hablan sobre el cuidado y conservación del manglar	12/1/2020
Perspectiva del sistema de gobierno	Un sistema de núcleo de familia	Entrevista Anne Brooks	Normalmente en sistemas de nómadas y seminómadas son grupos pequeños que andan juntos, no son estados, no son grandes sistemas, es normalmente un sistema de núcleo de familia	12/1/2020
Perspectiva del sistema de gobierno	Su forma de pensar no ha sido autoritaria	Entrevista Anne Brooks	Entonces su manera de pensar no era autoritativa de tenemos un líder, tenemos un sistema estructurado de como tenemos ahora en Ecuador con un presidente, un gabinete, ni un sistema de pueblo como de alguien superior y el resto sino m□ bien han tenido un sistema igualitario	12/1/2020
Perspectiva del sistema de gobierno	Todos tienen los mismos derechos	Entrevista Anne Brooks	Cada uno tiene los mismos derechos y el mismo poder casi y cuando haya una tarea la persona con más conocimiento sea el que estará arriba pero solamente por el conocimiento que tienen, entonces ese sistema de liderazgo que es muy dominante en Sudamérica	12/1/2020
Perspectiva del sistema de gobierno	El tema de la concesión influye	Entrevista Anne Brooks	Entonces su pensamiento de territorio como el del manglar en cual todas las personas tienen derecho de sacar recursos donde la idea de concesión viene contraria a toda esa manera de vivir que tenían.	12/1/2020
Perspectiva del sistema de gobierno	Las Mujeres también tienen derechos	Entrevista Anne Brooks	Las mujeres tienen los mismos derechos, como un rol muy definido al hogar claro, pero también tienen derecho a ir a pescar	12/1/2020
Problemática a partir de la concesión	No tienen muchas relaciones con otras personas que no sean de Cerrito	Entrevista Anne Brooks	En Ecuador nada funciona si t no tienes relaciones y ellos no tienen esas relaciones, no tienen amigos en ningún lugar, porque ellos vienen de un mundo totalmente diferente y no tienen amigos que les ayuden a solucionar sus problemas al nivel estatal y el estado tampoco les ayuda	12/1/2020

Problemática a partir de la concesión	El problema es estatal	Entrevista Anne Brooks	Es muy frustrante porque ellos en sus asambleas no pueden solucionar los problemas por falta de relaciones, pero eso es lo que aplaudo de ellos que no se han rendido, que siguen viendo cómo pueden solucionar pero creo que el problema es estatal que del pueblo.	12/1/2020
Sanciones por la tala de manglar	El sistema no da el financiamiento suficiente para hacer eficientes las sanciones	Entrevista Anne Brooks	El sistema no te da suficiente salario, suficiente dinero para hacer tus visitas tampoco puedes cumplir los requerimientos como quieras	12/1/2020
Sanciones por la tala de manglar	Los casos de los piratas	Entrevista Anne Brooks	Creo que faltan otros aspectos como económicos, el otro es criminal casi, no sé si ustedes han visto o escuchado pero la cosa con los piratas es algo terrible	13/1/2020
Sanciones por la tala de manglar	Dificultad de custodiar la gran extensión de manglar	Entrevista Anne Brooks	Yo supongo que no solamente roban camarón sino que también están involucrados en el narcotráfico, la cercanía del puerto internacional con la isla y como tú dices la falta de gobernabilidad de esta zona porque hay pocas personas que conocen el manglar, es un lugar muy grande y peligroso	13/1/2020
Cultura	Su forma de vida se mantiene gracias a la poca intervención⊐el Estado	Entrevista Anne Brooks	Es claro el estado debe construir los servicios básicos que no ha hecho, pero también le han dejado vivir sin control que es también algo bueno porque pueden conservar su manera de vivir por mucho tiempo más que otras personas	13/1/2020
Cultura	Siempre han mantenido contacto con Guayaquil	Entrevista Anne Brooks	Cerrito de los Morreños ya tenía mucho contacto con la ciudad y siempre eso es lo interesante porque parece que está lejos de todo pero es cerca siempre había negocio como el cangrejo, concha y siempre han traído lo que había en Guayaquil hacia su pueblo	13/1/2020
Cultura	Antes hubo una baja preocupación los habitantes	Entrevista Anne Brooks	Hace unos 5 o 10 años que se empeoró situación que ahora los desafíos de falta de interés en la educación drogas, problema con la educación de los niños gastando dinero para la cerveza, pero no para lo que se necesita en la casa	13/1/2020

Cultura	Ley de no beber alcohol los domingos	Entrevista Anne Brooks	Las mujeres supuestamente hace 5 años en una asamblea donde los hombres no fueron por estar con resaca	13/1/2020
Problemática interna	Robos	Entrevista Anne Brooks	en los 90 las personas cogían las larvas del camarón aprovecharon mucho la existencia de las camaroneras pues con finas mallas han recolectado todo lo que desechan las camaroneras, así que no son los cuidadores perfectos que dicen.	13/1/2020
Problemática interna	Hay personas que migraron a la ciudad y otras playas	Entrevista Anne Brooks	Ellos se quedaron sin opciones porque no tenían el camarón y estaba prohibida la tala del manglar entonces había muchos que migraron a las urbes de guayaquil sobre todo en la fragata y las playitas	13/1/2020
Problemática interna	Algunos ingresaron a actividades ilegales	Entrevista Anne Brooks	Con esto comienza el cambio muerte ya que ellos tenían que hacer cualquier actividad para sobrevivir, supuestamente algunos también entraron en actividades ilegales, yo creo que eso también ha dado una influencia a la comunidad Cerrito, yo he visto personas que se han drogado en Cerrito	13/1/2020

Categoría	Código	Caso	Texto	Fecha
Natividad de la persona	Comunero	Entrevista a Félix Vera	Nativo, de aquí Cerrito Ecuador	13/1/2020
Actividad a la que se dedica	Docente	Entrevista a Félix Vera	Soy docente, pero trabajo en otra comunidad de la parroquia de Puná	13/1/2020
Satisfacción con la Asociación	Si estoy satisfecho	Entrevista a Félix Vera	A través de los convenios que han hecho con diferentes instituciones, si	13/1/2020
Participación en las decisiones de la Asociación	Cuando fue socio sí participaba	Entrevista a Félix Vera	Cuando era socio sí pero ya no lo soy, aunque cuando estaba ayudaba en los estatutos que se elaboraban, en las decisiones de los proyectos que ellos querían implantar aquí por medio de la ayuda de las instituciones	13/1/2020
Reglas para el manejo de la comunidad	Existe un estatuto interno que no se cumple	Entrevista a Félix Vera	Había un estatuto interno, como un reglamento, pero hoy en día creo que no se lo aplica al 100% porque no hay quienes estén pendientes como por ejemplo el presidente encargado de la comunidad, hay uno, pero no pasa aquí.	13/1/2020
Comunicación de los futuros proyectos	Mes a mes se reúnen para comunicar sus proyectos	Entrevista a Félix Vera	Los que son de la asociación si porque como ellos se reúnen mes a mes ellos siempre entregan los informes y los proyectos que se van a implementar	13/1/2020

Disposición para formar parte de la Asociación	Si tuviera tiempo me gustaría estar en la parte social	Entrevista a Félix Vera	Por ahora no porque paso ocupado solo vengo los fines de semana, pero si tuviese la oportunidad me gustaría estar en la parte social	13/1/2020
Elección mediante votaciones	Sería lo correcto de esa manera	Entrevista a Félix Vera	Sería lo correcto.	13/1/2020
Satisfacción con la Asociación	Si por el aspecto de los convenios	Entrevista a Félix Vera	Porque en sí en el aspecto de los convenios que hacen con el municipio ya que el dirigente que está a l frente de la comunidad está aliado con el partido social cristiano, entonces tiene esa ventaja de tener un poquito de acercamiento.	43843
Satisfacción los servicios básicos	Regular, aunque las fundaciones nos han ayudado bastante	Entrevista a Félix Vera	Solo hay inconvenientes cuando no le dicen a los barcos que vengas entonces los tanques se quedan vacíos y hay que estar esperando a veces 3-4 días, para los que no tienen donde almacenar agua se quedan sin nada.	13/1/2020
Satisfacción con el reglamento interno	Si porque ahora hay conocimiento para la captura del cangrejo	Entrevista a Félix Vera	Hay unas trampas que se le ponen a los huecos del cangrejo, pero la cuestión es que en las trampas caen todos hasta las hembras y eso afecta la reproducción otra es que las raíces del manglar, entonces eso se seca y ese hueco ya no funciona	13/1/2020
Actividad a la que se dedica	Técnico del área de discapacidad	Entrevista a Félix Vera	Si hice las actividades de cangrejero hace 10 años lo realicé por 6 años y de ahí terminé lo que es el bachillerato y comencé a trabajar en lo que es la parte social, siempre me ha gustado el trabajo social de la comunidad y ahorita trabajo con procesos del gobierno de lo que son proyectos de discapacidad	13/1/2020
Satisfacción con la Asociación	Sí porque la Asociación es el enlace con la orden ministerial	Entrevista a Félix Vera	Claro, porque a raíz de lo que es la asociación se puede hacer convenios con diferentes organizaciones entre ellas está lo que es ESPOL para los procesos que se lleva de formación la comunidad de preparación de vinculación.	13/1/2020

Categoría	Código	Caso	Texto	Fecha
Participación en las decisiones de la Asociación	Participo en la Asamblea Comunitaria	Entrevista a Taylor Vera	Participo en las asambleas de la asociación porque asamblea comunitaria donde participan alrededor de 200 personas para debatir los temas de intereses como tala de manglar ilegal, aportes de los socios, la parte de la basura, los problemas sociales, entonces siempre se aporta y siempre estoy allá para dar una opinión y poder aportar con la toma de decisiones para mejorar de la sociedad	13/1/2020

Comunicación de los futuros proyectos	Si para ser más organizados con los proyectos	Entrevista a Taylor Vera	Aquí hay varias obras y proyectos que se hacen con los gobiernos encargados como lo que es municipio, gobernación GAD Puná entonces siempre estamos como pendiente de cómo va a ser porque no queremos tener un proyecto que vaya a realizarlo otra persona, como para hacer doble esfuerzo, sino que bien unificarlo y hacer un trabajo en equipo	13/1/2020
Disposición para formar parte de la Asociación	Formo parte de la directiva social	Entrevista a Taylor Vera	Bueno yo formo parte como miembro de la comunidad y de los directivos en la parte social, coordino todo lo que son seminarios, talleres, encuentros y siempre estoy allí entonces ese es mi área en la que participó activamente.	13/1/2020
Elección mediante votaciones	Hace 10 años se hizo una elección	Entrevista a Taylor Vera	Claro, es que hace unos 10 años se hizo una elección a través de la fundación Schwarz que es protectora de bosques, que es la fundación alemana. Con ellos se hizo una elección de dirigentes de la comunidad, donde participaron todos los comuneros no solo los 700 que viven aquí unos 100 flotantes que son los que van y viene, los que trabajan y estudian que vienen solo los fines de semana.	13/1/2020
Satisfacción con la Asociación	Medianamente satisfecho	Entrevista a Taylor Vera	Con la parte de la asociación sería un 3 pero con las otras de la procomunal un 2 porque muchas veces no hay la coordinación no hay una gobernabilidad en la comunidad de decir da los dirigentes porque siempre hay que estar pendiente, tarde lo que vayan a realizar	43843
Satisfacción los servicios básicos	Con el tema de la electricidad no me siento satisfecho	Entrevista a Taylor Vera	No, no con todos quizás con el servicio del agua si porque ya no padecemos de que nos falta agua, pero con el tema de electricidad en la noche es fatal, la energía sube y baja, uno no puede ver televisión ni prender congeladores, nada porque no vale la energía y como ve las calles son de tierra y piedra en invierto esto es un charco. Con lo que es el sistema del muelle y el agua eso si estoy satisfecho, con los paneles solares también	13/1/2020
Satisfacción con el reglamento interno	Claro porque se han controlado a algunas camaroneras	Entrevista a Taylor Vera	Se ha hecho la gestión y las denuncias respectivas, pero aun falta de que los entes reguladores encargados realmente hagan el seguimiento y el proceso adecuado para poder hacer cumplir las sanciones a este tipo de talas de manglar, aunque todavía existe aquí en Cerrito ya nadie tala manglar	13/1/2020
Natividad de la persona	Nativo de aquí de Cerrito	Entrevista a Taylor Vera	Nativo, de aquí de Cerrito 32 años	13/1/2020