



**Facultad de
Ciencias Sociales y Humanísticas**

PROYECTO DE TITULACIÓN

**“REESTRUCTURACIÓN EMPRESARIAL: ANÁLISIS FINANCIERO
Y OPERATIVO DE UNA EMPRESA PESQUERA ECUATORIANA”**

Previa la obtención del Título de:

MAGISTER EN FINANZAS

Presentado por:

TATIANA DEL ROSARIO QUIÑONEZ OCHOA

JENNIFFER ASTRID BARREIRO RODAS

Guayaquil – Ecuador

2021

AGRADECIMIENTO

Agradezco en primer lugar a Dios por permitirme culminar este proyecto, a mis padres por su apoyo incondicional durante todo el proceso de mi Maestría, a mis hermanas por motivarme a seguir adelante y no desistir de mis sueños y metas.

Finalmente quiero agradecer a mi compañera de Tesis Jennifer por permitirme realizar este proyecto junto a ella y a la Tutora, la PhD (c) Mariela Méndez Prado por su paciencia y por compartir su amplio conocimiento y experiencia.

Tatiana Quiñonez Ochoa

En primer lugar, agradezco a Dios por brindarme la oportunidad de vivir y cumplir con un objetivo más en mi vida. A mis padres, hermanos y en especial a mi esposo Rubén por su apoyo incondicional durante esta jornada y compañía. A nuestra tutora de proyecto de titulación PhD(c) Mariela Méndez Prado y a mi compañera de tesis Tatiana por su dedicación y ayuda constante.

Jenniffer Barreiro Rodas

DEDICATORIA

Este trabajo lo dedico con mucho amor a Dios. A la memoria de mis padres por ser la fuente de mi inspiración para seguir adelante, ya que por su esfuerzo, sacrificio y amor yo he podido llegar hasta este peldaño de mi vida. A ellos todo mi amor y respeto.

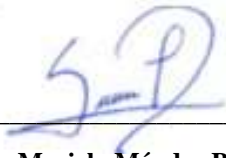
Por último, lo dedico a mis hermanas y sobrinos ya que son la fuerza para seguir viviendo.

Tatiana Quiñonez Ochoa

A mi familia por brindarme su apoyo siempre, a mi abuelita Guilla quien ha sido mi pilar y mi inspiración para seguir adelante y a mi esposo Rubén quien me alienta a ser mejor cada día.

Jenniffer Barreiro Rodas

COMITÉ DE EVALUACIÓN



Mariela Méndez Prado
Director del Proyecto



Milton Paredes Aguirre
Evaluador 1




Katia Rodríguez Morales
Evaluador 2

DECLARACIÓN EXPRESA

“La responsabilidad del contenido de este Trabajo de Titulación, corresponde exclusivamente al autor, y al patrimonio intelectual de la misma **ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL**”



Quiñonez Ochoa Tatiana del Rosario



Barreiro Rodas Jenniffer Astrid

ÍNDICE GENERAL

1. INTRODUCCIÓN	1
1.1 ANTECEDENTES	2
1.2 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	4
1.3 JUSTIFICACIÓN	5
1.4 OBJETIVOS	6
1.4.1 OBJETIVO GENERAL.....	6
1.4.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS.....	6
2. MARCO REFERENCIAL	7
2.1 ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN.....	7
2.2 MARCO TEÓRICO.....	8
2.2.1 REESTRUCTURACIÓN EMPRESARIAL.....	8
2.2.2 TIPOS DE REESTRUCTURACIÓN EMPRESARIAL	8
2.2.3 ANÁLISIS FINANCIERO	9
2.2.4 ESTADOS FINANCIEROS PROYECTADOS	10
2.3 FLUJO DE CAJA Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN	10
2.3.1 ELEMENTOS Y ESTRUCTURA DEL FLUJO DE CAJA.....	10
2.3.2 VALOR ACTUAL NETO	11
2.3.3 TASA INTERNA DE RETORNO	12
2.3.4 COSTO PATRIMONIAL (KE).....	12
2.3.5 RATIOS FINANCIEROS.....	13
2.3.6 ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD	15
3. METODOLOGÍA	16
3.1 DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN	16
3.2 FASES DE LA INVESTIGACIÓN.....	16
3.3 FUENTES DE INFORMACIÓN	17
3.3.1 OBSERVACIÓN DIRECTA - SITUACIÓN ACTUAL DE LA EMPRESA.....	17
3.3.2 PROCEDIMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN	18
4. ANÁLISIS FINANCIERO Y OPERATIVO DE LA INDUSTRIA PESQUERA 19	
4.1 ANÁLISIS HISTÓRICO DE ESTADO DE RESULTADO.....	19
4.1.1 VENTAS.....	19

4.1.2	COSTO DE VENTAS: COSTOS DE PRODUCCIÓN PLANTA, COSTO DE EXPLOTACIÓN DE EMBARCACIONES E INEFICIENTES	23
4.1.3	GASTOS ADMINISTRATIVOS	27
4.1.4	GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN Y FINANCIEROS	30
4.2	ANÁLISIS DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA.....	30
4.2.1	ACTIVOS	31
4.2.2	PASIVOS.....	33
4.2.3	PATRIMONIO	34
4.2.4	ANÁLISIS DE INFORMACIÓN FINANCIERA DE LA EMPRESA VS MERCADO.....	34
4.3	APLICACIÓN DEL MODELO	36
4.3.1	COSTO PATRIMONIAL (KE).....	36
4.3.2	PROYECCIÓN DEL ESTADO DE RESULTADO Y EJECUCIÓN DEL PLAN OPERATIVO Y FINANCIERO PARA EPSA.....	37
4.3.3	FLUJO DE CAJA	38
4.3.4	ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD MONTECARLO CON CRYSTAL BALL.....	39
5.	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	41
5.1	CONCLUSIONES	41
5.2	RECOMENDACIONES.....	43
6.	REFERENCIAS	45
7.	ANEXOS	47

RESUMEN

En el estudio propuesto se analizan los datos históricos de EPSA (Empresa Pesquera S.A.) cuya planta se encuentra ubicada en Chanduy – Santa Elena, durante los períodos 2015 al 2019. Como principal punto de partida se identificó que la empresa por su operación propia no genera rentabilidad y por ende su estructura de capital refleja un alto apalancamiento y baja liquidez. Con el objetivo de segregarse las cuentas que otorgan información importante de la empresa, se analizan los Estados Financieros para identificar las variaciones significativas con el fin de proponer los correctivos necesarios que garanticen la continuidad del negocio. A través de los hallazgos obtenidos, además de las parametrizaciones para las estimaciones futuras, se procede a calcular la TIR y el VAN con el flujo del accionista para compararlos con el costo de capital de la empresa K_e calculado por el método CAPM, como la tasa requerida por el accionista. Una vez realizadas las estimaciones, se concluye que manteniendo una TIR del 31.49% sobre la tasa de rentabilidad mínima exigida por los accionistas K_e del 27.34% el proyecto es viable. Las condiciones de factibilidad dependen de: 1) Se renegocie una deuda a Largo Plazo con la CFN de USD 25'000,000 con un interés del 5.6%, tasa menor a la que se financia actualmente con los bancos privados locales, 2) se gestionen los cambios que se recomiendan en la parte operativa retomando la actividad principal, objeto inicial al momento de la creación de la empresa, 3) Se efectúe un control estricto sobre los costos y gastos tanto fijos como variables, a nivel general en EPSA.

ÍNDICE DE ILUSTRACIONES

FIGURA 3.1 FASES DE LA INVESTIGACIÓN	17
FIGURA 4.1 VENTAS TOTALES POR LÍNEAS DE PRODUCTO	20
FIGURA 4.2 VENTAS HARINA DE ATÚN VS. PELÁGICO	21
FIGURA 4.3 VENTAS DE HARINA DE ATÚN Y PELÁGICO LOCALES Y AL EXTERIOR..	22
FIGURA 4.4 RENTABILIDAD VENTAS A CLIENTES LOCALES RELACIONADOS	23
FIGURA 4.5 COSTO MATERIA PRIMA ANUAL EN PROMEDIO.....	25
FIGURA 4.6 ORGANIGRAMA ACTUAL DE LA EMPRESA	28
FIGURA 4.7 ESTRUCTURA DEL BALANCE GENERAL DE EPSA DURANTE EL PERÍODO DE ESTUDIO 2015-2019	31
FIGURA 4.8 ESTRUCTURA DEL BALANCE GENERAL DE EPSA VS. COMPAÑÍAS DEL MERCADO DEL PERÍODO 2019.....	35
FIGURA 4.9 ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD MONTECARLO	40

ÍNDICE DE CUADROS

CUADRO 4.1 COMPARATIVO GASTO REAL ANUAL VS. PROPUESTA DE LOS SUELDOS DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO RESPECTO A JEFATURAS Y GERENCIAS – AHORRO ANUAL.	29
CUADRO 4.2 VENCIMIENTO DE CARTERA	33
CUADRO 4.3 ANÁLISIS DE INFORMACIÓN FINANCIERA DE LA EMPRESA Y DEL MERCADO.....	34
CUADRO 4.4 ESTIMACIÓN DEL COSTO PATRIMONIAL.....	37
CUADRO 4.5 RESULTADOS OBTENIDOS CON EL FLUJO DE CAJA.....	39
CUADRO 4.6 RESULTADO POR LA APLICACIÓN DEL PLAN DE REESTRUCTURACIÓN FINANCIERA Y OPERATIVA DE EPSA	40

1. INTRODUCCIÓN

La empresa pesquera productora de harina de pelágico como la botella, macarela, morenillo, anchoveta, picudillo, entre otros y sus derivados; así como también la producción de harina de atún y sus derivados, que se analiza en los siguientes capítulos, ha sufrido déficits e iliquidez monetaria por nueve años aproximadamente. Para seguir en el mercado y no quebrar, la compañía se ha financiado con endeudamiento exorbitante, poniendo en riesgo su sostenibilidad en el tiempo.

El principal objetivo de este trabajo es la reestructuración de la empresa para lo cual se determinará un plan de viabilidad financiero y operativo mediante la creación de un modelo de administración estratégica, así como la propuesta de reestructuración del capital y los pasivos que contribuya en su crecimiento sostenible.

Para hacer una correcta estimación de flujos futuros con los cambios a sugerir, se procede a analizar la situación financiera de la empresa con una muestra de los cinco últimos años que permite aclarar los mecanismos financieros y operativos utilizados por la compañía además de la evaluación de los mismos.

Los cambios que se sugieren en el desarrollo de esta investigación no son sólo financieros sino también operativos, ya que la compañía ha realizado contrataciones de personal que en muchos casos no son necesarios o que el ejercicio de sus funciones no es consecuente con los objetivos establecidos por la misma empresa. Existen también contrataciones de más de un empleado para ejercer funciones de un mismo cargo, que genera ambientes hostiles de trabajo ya que cada jefatura llega a una empresa con objetivos, formas de operar y liderar diferentes.

Además de la operatividad del talento humano, la compañía no aprovecha la capacidad de su planta y embarcación al 100% lo que provoca que se realicen gastos fijos que resultan ineficientes y que merman la utilidad bruta. La compañía produce harina de pelágico y de atún comercializándolas mayormente con precios bajos en el mercado que no favorecen la utilidad de cada venta.

1.1 ANTECEDENTES

La inestabilidad es una de las principales características de la actual arquitectura financiera mundial, en especial para los países de América Latina que han sufrido varias crisis asociadas principalmente a la volatilidad financiera que ha llevado a experimentar a todas las naciones, desaceleraciones fuertes de la actividad productiva en menos de una década. (CEPAL, 2019)

Lo descrito previamente complica el entorno macroeconómico del país que deja a empresas en quiebra y a las personas sin un trabajo que les brinde garantías de mantener a su familia; tal como lo menciona Medina (2019): “las empresas tienden a perder presencia en los mercados financieros, a reducir su capacidad de generación de efectivo, al incumplimiento de pagos de obligaciones de crédito, a incrementar su carga financiera y fiscal”.

El escenario económico global en Ecuador no es diferente al de los demás países latinoamericanos ocasionando que, en el 2017, según AVAL (2018) la tasa de supervivencia de una empresa sea en promedio del 48% una vez pase los diez primeros años después de ser creada. Al respecto, es importante hacer un análisis de la situación económica en el sector pesquero ya que, a pesar de ser un mercado prometedor para el empresario, la situación global del país puede estancar cualquier éxito augurado para una empresa de este tipo, convirtiéndolo en blanco fácil de quiebra sin la supervisión correcta de sus finanzas y posibles reestructuraciones financieras y/u operativas requeridas.

En el año 2017, según la FAO (2018), Ecuador se encontró dentro de los veinte y cinco mayores productores de pesca de captura marina, con seiscientos sesenta y tres mil toneladas. Las actividades de pesca de captura y de manufactura de productos pesqueros generan un 1.5% del Valor Agregado Bruto de la economía total ecuatoriana, mientras que con la acuicultura la cifra asciende a 2.87%. (BCE, 2018). La industria de la pesca en el Ecuador está orientada a la exportación ya que se estima que al menos el 80% de su producción es exportada. (Pesquería, 2018).

La Industria productora de harina de pescado en el Ecuador alcanzó en el año 2017 un récord en exportaciones de \$157,76 millones FOB, cifra que representó el 12% del total exportado por el sector pesquero, manteniéndose como el segundo producto de mayor importancia luego del atún. (Solis, 2017). Aún con el incremento en el sector, las industrias

que lo constituyen deben velar por sus resultados, medidos en rentabilidad, eficiencia y eficacia.

La empresa estudiada tiene actividad operativa en Chanduy desde hace 12 años y su actividad principal es la elaboración de harina de pescado y sus derivados, sin embargo, a pesar de encontrarse dentro de uno de los sectores prioritarios en la economía ecuatoriana, la compañía presenta un estancamiento en sus flujos llevándola con el paso del tiempo al riesgo de quiebra.

El estudio se basa en información desde el año 2015 al 2019, para poder emitir un diagnóstico respecto a la situación de la empresa y de esta forma contribuir a mejorar su liquidez monetaria, obtener una estructura adecuada de capital y reestructurar su área operativa y financiera.

En el primer capítulo del presente trabajo se describe el problema y las dificultades de manera general por las que atraviesa la empresa EPSA, así como también la justificación, el objetivo general y los objetivos específicos que se esperan alcanzar con la implementación de un modelo estratégico financiero, administrativo y financiero.

Luego, en el segundo capítulo se hace referencia a los datos de la empresa como su objeto social, su ubicación y los recursos con los que cuenta EPSA, adicional también se detalla el marco teórico en donde se especifican los conceptos que se aplicaron como base para poder diagnosticar y encontrar la solución a los inconvenientes que enfrenta EPSA.

La metodología se redacta en el tercer capítulo, en donde se explica el diseño y fases de la investigación, así como también las fuentes de donde se pudo recabar la información.

En el capítulo cuatro se detalla el análisis realizado de cada partida contable significativa tomada de los Estados Financieros de EPSA, en este capítulo también se determina el modelo de aplicación para evaluar la factibilidad de la propuesta que se plantea para la empresa.

Finalmente, en el quinto capítulo se redactan las conclusiones y recomendaciones que se realizan a la Gerencia de EPSA con el fin de que el plan de reestructuración financiera, administrativa y operativa se ejecute a la brevedad posible.

1.2 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

La empresa EPSA viene desde el año 2012 con dificultades en el flujo de efectivo lo que genera pérdidas constantes. Los inconvenientes financieros y la incapacidad de que el ciclo operativo de la compañía genere flujo de caja son indicios claros de la urgencia de una reestructuración empresarial. Esto ha conllevado a que la empresa recurra a diferentes fuentes de financiamiento tanto con terceros como propias para poder continuar operando; ocasionando en el primer caso un considerable gasto financiero por los intereses que conllevan.

La difícil introducción de los productos al mercado local e internacional debido a la competitividad de precios, ha ocasionado un déficit en las ventas realizadas; y a esto se suma el cambio comercial que tuvo la compañía al reemplazar el pelágico como la botella, macarela, morenillo, anchoveta, picudillo, entre otros por el atún. Debido a los problemas de producción por los cambios que viene realizando el Gobierno Nacional en los ciclos de reproducción de la pesca, lo cual genera la complicación de obtener la materia prima. La escasez mencionada, ocasiona retrasos en las entregas y son avisos claros de la necesidad imperiosa de realizar cambios que mejoren el ciclo operativo de la empresa.

Por otra parte, la baja producción origina que la compañía realice compras de producto terminado lo cual incrementa el costo de ventas y por ende promueve la aparición de costos ineficientes fijos.

Otro inconveniente que presenta la empresa son los altos gastos administrativos en las diferentes divisiones que no pueden ser cubiertos por las ventas generadas, cuyo rubro principal son los sueldos y beneficios que se otorgan principalmente a las Gerencias de las diferentes áreas.

No obstante, del presente trabajo se desprende el siguiente cuestionamiento: ¿Cuál podría ser el plan financiero y operativo estratégico óptimo que le permita a EPSA solucionar el problema del flujo de caja y generar rentabilidad en donde se pueda evidenciar la ejecución de una exitosa reestructuración empresarial?

1.3 JUSTIFICACIÓN

Para poder efectuar un proceso exitoso de reestructuración empresarial es imperativo que las compañías cuenten con un plan estratégico financiero y operativo que les sirva de guía para poder ejecutar los cambios necesarios en los puntos críticos que afectan de forma negativa el correcto funcionamiento de las empresas y de esta forma se adopte un nuevo modelo de negocio.

En el caso específico de EPSA, se busca reordenar a la empresa en una severa etapa de crisis económica por la que atraviesa, con la finalidad de reactivar al máximo su capacidad productiva, reducir costos y gastos, aumentar las ventas para generar el suficiente flujo de caja que le permita hacer frente a sus obligaciones con terceros y cuyo crecimiento sea sostenible en el mediano y largo plazo; y por ende la creación de valor de la empresa.

El análisis detallado de las cifras que presentan los Estados Financieros Internos de la compañía durante el período 2015 – 2019; así como, la indagación acerca de las diferentes situaciones por las que ha atravesado la empresa, permite aclarar los mecanismos financieros y operativos utilizados; a fin de evaluar qué tan eficiente ha sido la gestión financiera-operativa-administrativa respecto a la toma de decisiones para continuar con el negocio en marcha.

La investigación apunta a realizar un análisis financiero exhaustivo que permita emitir un diagnóstico respecto a la situación financiera y operativa de la compañía con el fin de proponer la reestructuración que involucre un cambio financiero - operativo definitivo y sostenible en la empresa analizada.

Finalmente, este documento contiene todos los procesos involucrados y las herramientas necesarias para que una empresa pesquera ecuatoriana pueda evaluar su situación financiera y operativa de forma oportuna; y de esta forma cuente con un plan viable que les sirva de guía para conocer aspectos relevantes acerca de sector, industria y el mercado en sí.

1.4 OBJETIVOS

1.4.1 OBJETIVO GENERAL

Evaluar la implementación de un modelo de administración estratégica y la reestructuración del capital y sus pasivos en una empresa del sector pesquero, mediante la creación de un plan de viabilidad financiero y operativo para contribuir a su crecimiento sostenible y solucionar su problema de flujo.

1.4.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Examinar el comportamiento de las ventas que nos permita determinar el catálogo de productos cuyos precios sean competitivos y de esta forma incursionar en nuevas líneas de negocios donde la comercialización de los productos este orientada a incrementar su participación en el mercado.
- Determinar los puntos críticos de EPSA en sus divisiones productiva y de explotación mediante un análisis exhaustivo de las cuentas que conforman el Estado de Resultados con el fin de identificar oportunidades de ahorro de costos y gastos para definir los lineamientos que permitan las mejoras en los procesos productivos y de explotación para la maximización del margen bruto por cada línea de negocio
- Definir una estructura organizacional y gerencial mediante la revisión del organigrama de EPSA y de sus cuentas de gastos del Estado de Resultados que permita la disminución de éstos, especialmente los relacionados con la plantilla del recurso humano y que la nueva estructura gerencial pueda realizar la toma de decisiones .
- Establecer una óptima estructura de capital y pasivos mediante el análisis de las cuentas del Balance General de EPSA que permitan la obtención de los índices financieros de la empresa con el fin de detectar sus falencias de forma oportuna y esto contribuya de forma efectiva a la toma de decisiones en cuanto a reestructurar deudas, utilizar nuevos instrumentos financieros y al manejo del flujo de caja.
- Obtener la TMAR y TIR mediante supuestos de proyección que permitan generar un Flujo de Caja Proyectado con el fin de evaluar la viabilidad de la propuesta para EPSA en el corto y mediano plazo.

2. MARCO REFERENCIAL

2.1 ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN

La empresa pesquera “EPSA” fue constituida el 27 de mayo del 2008 con un capital de USD 8,885,196.00 tiene como objeto social la elaboración y/o compra de harina de pescado y de sus derivados y su oficina Matriz se encuentra ubicada en Samborondón, CC Plaza Lagos Town Center mientras que la planta donde se realiza la producción se encuentra ubicada en Santa Elena- Chanduy al igual que las embarcaciones.

EPSA cuenta con aproximadamente 140 colaboradores que se encuentran asignados en áreas administrativa, productiva, de comercialización, proyectos, e innovación y desarrollo.

Además de contar con el personal para la producción en planta (52 empleados), la empresa cuenta también con personas especializadas en la pesca, que están asignados en dos embarcaciones: De Marco I con una tripulación de 18 personas y Dusty Dawn con 7 personas a bordo. Su principal objetivo es la captura de pelágicos en general.

En la actualidad EPSA no hace uso eficiente de sus recursos tanto en la producción de sus productos como en la explotación mediante sus barcos lo que genera altos costos fijos. Adicional a esto cabe indicar que la empresa en aras de cumplir con los contratos adquiridos con sus clientes realiza compras de producto terminado y en algunos casos los homogeneiza para alcanzar el punto de proteína requerido, tanto la compra de producto terminado como las homogeneización conllevan a realizar ventas bajo el costo.

Una de las razones por las que se imposibilita realizar la explotación mediante los recursos navieros son las regulaciones que el Gobierno Ecuatoriano impone al sector de la pesca, ya que éste asigna espacios de tiempo volátiles para la pesca. La suspensión de la pesca durante aproximadamente tres meses al año, afecta al ciclo productivo y comercial de la compañía.

La empresa pesquera EPSA desde el año 2012 ha obtenido resultados poco satisfactorios no sólo para el accionista sino también para los clientes externos como son: las entidades gubernamentales, el sistema bancario privado y público, entre otros. Lo que conlleva a la falta de liquidez y por ende al sobreendeudamiento.

Por lo antes expuesto es necesaria y urgente la implementación de una reestructuración empresarial, en cuyo proceso se pueda evaluar la factibilidad de un plan

estratégico operativo y financiero que permita a EPSA salir de la crisis económica en la que se encuentra actualmente.

2.2 MARCO TEÓRICO

2.2.1 REESTRUCTURACIÓN EMPRESARIAL

Una reestructuración empresarial es el proceso en el que una empresa se transforma, adaptándose a un nuevo modelo de negocio, el cual es distinto al que presentaba anteriormente. El objetivo de la reestructuración es el generar mayor competitividad en el mercado, así como garantizar el funcionamiento futuro. La reestructuración siempre suele ir aparejada a procesos complicados para la compañía. Dado que, de precisar una reestructuración, la empresa debe estar atravesando un escenario complicado que lleve a acometer tal proceso. (Coll Morales, 2018).

2.2.2 TIPOS DE REESTRUCTURACIÓN EMPRESARIAL

Las reestructuraciones empresariales representan cambios importantes en uno o varios de los siguientes aspectos del negocio:

- a) El apalancamiento operativo o la estructura de costes fijos como consecuencias de externalización (outsourcing) de procesos, externalización de redes de distribución.
- b) Localizaciones productivas como consecuencia de decisiones de deslocalización industrial.
- c) Condiciones laborales o recursos humanos como consecuencia de decisiones de adaptación de las plantillas a las necesidades de fabricación, variabilización de costes salariales de cualquier tipo, flexibilización de recursos, entre otros.
- d) Los procesos de negocio como consecuencia de la implementación de nuevas tecnologías, nuevos canales de venta, nuevos productos, clientes o mercados.
- e) La estructura de financiación o fuentes proveedoras de recursos financieros.

Pero si debe hacerse especial mención a la distinción entre reestructuraciones financieras y operativas. Típicamente, agruparíamos desde las tipologías a) hasta la d) entre las operativas y dejaríamos la e) para la reestructuración financiera.

En este sentido, si bien las reestructuraciones operativas pueden tener lugar por si mismas en cualquier momento y ocasionalmente pueden darse sin ir acompañadas de la reestructuración financiera, la reestructuración financiera raramente puede ocurrir sin la operativa porque cuando se llega a la financiera es que algo no ha funcionado en el terreno operativo. (Huguet, 2019)

2.2.3 ANÁLISIS FINANCIERO

El análisis de una empresa permite interpretar de manera práctica la información mostrada en los Estados Financieros (Balance General y Estado de Resultados), para la realización de un diagnóstico sobre la situación actual y las perspectivas de una organización.

De este modo, con el análisis financiero se busca traducir en un lenguaje estratégico y comprensible, cuál es la situación real de la empresa, a partir de lo obtenido de los estados financieros. Con esta información, las organizaciones están en capacidad de tomar decisiones estratégicas de manera sistemática y adecuada, para su sostenibilidad en el mercado y la definición de los objetivos a corto, mediano y largo plazo.

Así, el análisis financiero permite identificar y divulgar un diagnóstico financiero de la empresa, pero no se limita únicamente a aquellos de la materia al interior de la organización. También se enfoca hacia aquellos otros grupos con intereses en la organización (directivos, accionista, proveedores, clientes, colaboradores, entre otros).

El análisis financiero tiene dos enfoques: la perspectiva horizontal, que permite ver cómo evolucionan las ventas, los activos, la cartera, las utilidades y demás rubros. Esto permite identificar no sólo las tendencias de cada variable analizada, sino que abre la posibilidad para comprender los factores que inciden en las tendencias, facilitando la toma de decisiones que permitan mitigar posibles impactos negativos; y la perspectiva vertical, en donde se realiza un análisis de cómo participan las utilidades como porcentaje de las ventas, o cada rubro de los activos, pasivos o patrimonio adicional a esto existen una serie de indicadores o razones financieras, que permiten analizar la situación financiera desde cuatro grupos como

los son: liquidez, rotación o actividad, endeudamiento y rentabilidad. (Profima, 2018)

El análisis financiero realizado en “EPSA” corresponde al período 2015- 2019.

2.2.4 ESTADOS FINANCIEROS PROYECTADOS

Los Estados Financieros Proyectados se realizan con la finalidad de anticipar cuáles serán las eventuales ganancias o pérdidas de un proyecto o el resultado que tendrá una compañía en un período determinado, es a partir de esta proyección financiera que un empresario o emprendedor cuenta con información valiosa para tomar decisiones sobre sus negocios.

Debido a la implementación de modelos y estrategias, se hace imprescindible la proyección de los resultados que se podrían generar una vez se ponga en marcha dicho modelo estratégico. (Perez Porto, 2017)

Con los resultados oficiales del 2015-2019 y los supuestos de desarrollo de la empresa EPSA se procede a elaborar los flujos del 2020 al 2024.

2.3 FLUJO DE CAJA Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN

2.3.1 ELEMENTOS Y ESTRUCTURA DEL FLUJO DE CAJA

El flujo de caja de cualquier proyecto se compone de cuatro elementos básicos: egresos iniciales de fondos, ingresos y egresos de operación, momento en que ocurren los ingresos y egresos; valor de desecho o salvamento del proyecto.

Los rubros que conforman el flujo de caja son:

1. Los ingresos y egresos afectos a impuestos incluyen todos aquellos movimientos de caja que, por su naturaleza, puedan alterar el estado de pérdidas de la empresa.
2. Los gastos no desembolsables corresponden a gastos que, sin ser salida de caja, es posible agregar a los costos de la empresa con fines contables, permitiendo reducir la utilidad sobre la cual se deberá calcular el monto de los impuestos a pagar, por ejemplo, la depreciación, la amortización

3. En la tercera etapa, la del cálculo del impuesto, corresponde aplicar la tasa tributaria porcentual sobre las utilidades para determinar el monto impositivo. después de calculado y restado el impuesto, se obtiene la utilidad neta.

4. En los ingresos y egresos no afectos a impuestos se deberán incluir aquellos movimientos de caja que no modifican la riqueza contable de la empresa y que, por lo tanto, no están sujetos a impuestos.

5. En los ingresos no afectos a impuestos se incluirá la valoración de remanente de la inversión realizada y ocupada, la que se expresará en el valor del desecho del proyecto, el cual incluso puede tener un valor superior al de la inversión inicial y se anotará al final del último período de evaluación. (Sapag Consultores, 2019)

El Flujo de Caja Simple es un flujo de efectivo único en un tiempo específico. (Damodaran, 2018)

2.3.2 VALOR ACTUAL NETO

Según Chain (2018), el Valor Actual Neto mide la rentabilidad del proyecto en valor monetario que exceden a la rentabilidad después de recuperar toda la inversión. Para ello, calcula el valor actual de todos los flujos futuros de caja proyectados a partir del primer período de operación y le resta la inversión total expresada en el momento cero. Si el resultado es mayor a cero, mostrará cuánto se gana con el proyecto.

Hay tres razones por las que un dólar mañana vale menos que un dólar hoy:

- Los individuos prefieren el consumo presente al consumo futuro. A inducir a la gente a renunciar al consumo presente que tienes que ofrecerles más en el futuro.
- Cuando hay inflación monetaria, el valor de la moneda disminuye en hora. Cuanto mayor es la inflación, mayor es la diferencia de valor entre un dólar hoy y un dólar mañana.
- Si existe alguna incertidumbre (riesgo) asociada con el flujo de efectivo en el futuro, menos se valorará ese flujo de caja.

Otras cosas que permanecen iguales, el valor de los flujos de efectivo en el futuro los períodos disminuirán a medida que:

- aumenta la preferencia por el consumo corriente.
- aumentos esperados de la inflación.
- aumenta la incertidumbre en el flujo de caja. (Damodaran, 2018)

2.3.3 TASA INTERNA DE RETORNO

Mide la rentabilidad como un porcentaje, esto indica que se puede exigir al proyecto una ganancia superior a dicha tasa. Según (2018) la TIR tiene cada vez menos aceptación como criterio de evaluación, por tres razones principales:

- Entrega un resultado que conduce a la misma regla de decisión que la obtenida con el VAN.
- No sirve para comparar proyectos, por cuanto una TIR mayor no es mejor que una menor, ya que la conveniencia se mide en función de la cuantía de la inversión realizada, y
- Cuando hay cambios de signos en el flujo de caja, por ejemplo, por una inversión durante la operación, pueden encontrarse tantas tasas internas de retorno como cambios de signos se observen en el flujo de caja.

2.3.4 COSTO PATRIMONIAL (KE)

El costo patrimonial es la tasa de rendimiento mínimo exigible por los accionistas, es decir que la empresa deberá obtener como mínimo esta tasa para satisfacer sus necesidades y financiar sus proyectos. Se calcula con el fin de usarlo como tasa de descuento al momento de valorar una compañía con el flujo descontado de accionistas.

Costo Patrimonial (Ecuación)

$$K_e = R_f + \beta * (R_m - R_f) + Spread * \lambda$$

Fuente: Steph Ross, 2012

* R_f , es la Tasa Libre de Riesgo: alternativa de inversión con riesgo cero para el inversionista.

* β , es el Riesgo Sistemático: se considera como referencia el Beta de la industria en mercados ajustados.

* $(R_m - R_f)$, es la Prima por Riesgo de Mercado: obtenida del sitio web Damodaran, 2020

*Spread, es el Riesgo País: tomado desde la página web del Banco Central del Ecuador, 2020

* λ , es el porcentaje de las ventas locales en relación a las ventas totales.

* K_e , es el Costo de Capital Calculado.

2.3.5 RATIOS FINANCIEROS

RAZÓN CORRIENTE

La razón corriente, nos indica la proporción de deudas de corto plazo que son cubiertas por el activo, cuya conversión en dinero corresponde aproximadamente al vencimiento de las deudas.

$$\text{RAZÓN CORRIENTE} = \frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$$

PRUEBA ÁCIDA

Es un indicador en el que se descartan del total del activo corriente las cuentas que no son realizables de manera rápida. Nos proporciona una medida más exigente de la capacidad de pago a corto plazo de una empresa.

$$\text{PRUEBA ÁCIDA} = \frac{\text{Activo Corriente (-) Inventarios}}{\text{Pasivo Corriente}}$$

ROTACIÓN DE INVENTARIOS

Nos permite conocer el número de veces en que el inventario es realizado en un período determinado.

$$\text{ROTACIÓN DE INVENTARIOS} = \frac{\text{Costo de Mercadería Vendida}}{\text{Inventarios}}$$

ROTACIÓN DE ACTIVOS

Esta ratio mide el grado de eficiencia en la administración y gestión de los activos de una empresa.

$$\text{ROTACIÓN DE ACTIVOS} = \frac{\text{Ventas Netas}}{\text{Activo Total}}$$

ENDEUDAMIENTO

La razón de endeudamiento del activo total nos va a permitir saber qué proporción de la actividad de la empresa (total de activos) está financiada por sus acreedores (pasivo total).

$$\text{ENDEUDAMIENTO} = \frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Activo Total}}$$

CARGA FINANCIERA Y APALANCAMIENTO

Mide la relación entre los gastos financieros incurridos en las actividades de operación de la empresa y las ventas obtenidas durante ese periodo en el que se generó el gasto financiero.

Indican el grado de participación del capital de proveedores y acreedores de los activos de la empresa y la disposición de la compañía para pagar sus pasivos mediante sus activos. Estos revelan su salud financiera, la estabilidad y sostenibilidad del negocio a medio y largo plazo.

$$\text{APALANCAMIENTO} = \frac{\text{Gastos Financieros}}{\text{Ventas Totales}} \text{ y } \frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Patrimonio}}$$

2.3.6 ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD

Con el objeto de facilitar la toma de decisiones dentro de la compañía, se debe efectuar un análisis de sensibilidad, el cual indicará las variables que más afectan al resultado económico de un proyecto o empresa y cuáles son las variables que tienen poca incidencia en el resultado final, por tal motivo es importante determinar qué tan sensible es la Tasa Interna de Retorno (TIR) y el Valor Actual Neto (VAN).

El análisis de hipótesis es el proceso que consiste en cambiar los valores de las celdas para ver cómo los cambios afectan al resultado. Existen tres tipos de herramientas de análisis de hipótesis: escenarios, tablas de datos y búsqueda de objetivo.

La búsqueda de objetivo funciona de forma distinta a los escenarios y las tablas de datos, ya que toma un resultado y determina los valores de entradas posibles que producen ese resultado. Dentro del Excel el complemento Solver es similar a la búsqueda de objetivo, pero puede adecuarse más variables.

Solver, puede encontrar un valor óptimo (mínimo o máximo) para una fórmula de una celda, denominada celda objetivo, sujeta a restricciones o limitaciones en los valores de otras celdas de fórmula en una hoja de cálculo. Solver ajusta los valores en las celdas de variables de decisión para cumplir con los límites en las celdas de restricción y producir el resultado deseado para la celda objetivo.

Para complementar el análisis de hipótesis, se tienen los modelos de simulación, los cuales incluyen elementos aleatorios o probabilísticos; estos contienen ejemplos de sistemas de colas, de inventario y modelos de análisis de riesgos.

La simulación de Monte Carlo (con Crystall Ball) es un método estadístico utilizado para resolver problemas matemáticos complejos a través de la generación de variables aleatorias para aproximar expresiones matemáticas complejas. (Pacheco, 2018)

3. METODOLOGÍA

3.1 DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN

En la presente investigación se aplicarán diferentes metodologías, como el método de análisis en algunos casos, en otros el método deductivo que partirá de situaciones de carácter general para identificar aspectos de índole particular, el método inductivo partiendo de realidades específicas se llegará a conclusiones generales.

Por el método de análisis se revisarán todos los documentos fuentes que facilitará la empresa, con el fin de determinar un diagnóstico de la situación económica financiera y operativa actual de EPSA para sugerir, más adelante, las posibles soluciones con la elaboración de una propuesta financiera y mejora operativa.

Se requerirá del método inductivo para establecer e identificar la relación de problemas particulares a situaciones generales como, por ejemplo: partiendo por el análisis del capital de trabajo neto, la situación y calidad de la cartera, compra de inventarios, prestación de servicios y su incidencia general en los resultados.

Con el apoyo del método deductivo se analizará el estado de resultados proyectado, el pronóstico de ventas y servicios, de costos y gastos. El presupuesto de capital para un horizonte de cinco años y su factibilidad, con la aplicación de técnicas de evaluación, considerando las variables más importantes que puedan incidir en los resultados. El manejo adecuado de estas variables nos permitirá identificar con mayor objetividad los probables riesgos sistemáticos que se pueden presentar en la gestión financiera y operativa de la Empresa. (Díaz, 2018)

3.2 FASES DE LA INVESTIGACIÓN

El proceso investigativo contempla establecer objetivos, desarrollar preguntas de carácter investigativo de campo, en este caso de la industria, justificación y análisis de su viabilidad. Según Hernández (2014), para que una investigación sea creíble y aceptada por otros investigadores, debe mostrarse que se siguieron tales procedimientos.

A continuación, se muestra el proceso investigativo:

Figura 3.1 Fases de la Investigación



Elaborado por: Las autoras

3.3 FUENTES DE INFORMACIÓN

Con el fin de proponer los cambios que conllevan a la reestructuración empresarial, es necesario dar a conocer al lector la situación de la compañía y para esto, se muestra en los siguientes párrafos la evolución de la industria y los movimientos de las variables que serán objeto de análisis cuyo periodo comprende desde el año 2015 hasta el 2019, así como también, el flujo definido para los siguientes 5 años incluyendo los cambios aplicados según la propuesta realizada. Los datos a recolectar se los obtiene directamente del sistema contable que tiene la compañía desde su creación.

3.3.1 OBSERVACIÓN DIRECTA - SITUACIÓN ACTUAL DE LA EMPRESA

En la actualidad, la industria cuenta con un aproximado de 140 empleados entre sus dos sucursales, ya que, a pesar de tener las instalaciones productivas en Chanduy, la empresa

lleva el control gerencial, administrativo y financiero en sus oficinas ubicadas en Vía Samborondón.

Desde la creación de la empresa, no se han implementado procesos internos claros que permitan un mejor control y optimización de recursos. Estos fallos que se dieron desde el nacimiento de la compañía acarrearón serios problemas a la organización que luego se convirtieron en falencias económicas que conllevaron a endeudamientos exagerados a corto plazo. Por lo tanto, como es de esperarse, la compañía sobrepasa su capacidad de endeudamiento.

A nivel operativo, según se explicó previamente, la industria no explota la capacidad productiva de sus instalaciones y maquinarias al 100% debido a la falta de materia prima, regulaciones gubernamentales y malas decisiones gerenciales, lo que conlleva a la generación de costos ineficientes e improductivos.

3.3.2 PROCEDIMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN

La información proveniente del sistema contable y sus anexos es de gran utilidad, pero para obtener información más precisa, se realizó un análisis exhaustivo acerca de los movimientos que existen en el módulo de inventarios, ventas y costos por cada línea de producción.

Es necesario advertir que, ciertos productos son comprados por la compañía en estado ya terminado y comercializados sin realizar cambio alguno, por tal razón no existirán costos productivos en dichas líneas.

Existen sub productos como el aceite y concentrados que nacen de la producción del ítem estrella que es la harina de pescado. Su costo de producción es ínfimo con una utilidad bruta en venta considerable. Estos datos se aprecian con claridad en la sección de análisis financiero.

4. ANÁLISIS FINANCIERO Y OPERATIVO DE LA INDUSTRIA PESQUERA

4.1 ANÁLISIS HISTÓRICO DE ESTADO DE RESULTADO

Se realizó un resumen Gerencial Interno del Estado de Pérdidas y Ganancias de los periodos comprendidos del 2015 al 2019, Ver Anexo No. 1. Los resultados de la compañía durante los cinco períodos de análisis representan pérdidas acumuladas por USD 19'428,060.02.

4.1.1 VENTAS

Las ventas de EPSA no presentan una tendencia estable debido a que sus ciclos de explotación de materia prima y posterior producción son variables y dependen de factores externos como las condiciones ambientales favorables para la pesca. Adicional a esto se debe acotar que los precios de venta por tonelada de la harina de pescado no los estipula la empresa ya que son regulados por el mercado internacional.

La actividad principal de EPSA es la elaboración de harina de pescado (pelágico como la botella, macarela, morenillo, anchoveta, picudillo) y sus derivados como el aceite y concentrado, sin embargo, EPSA comercializa también el pescado como materia prima directa para otras plantas procesadoras y de consumo humano.

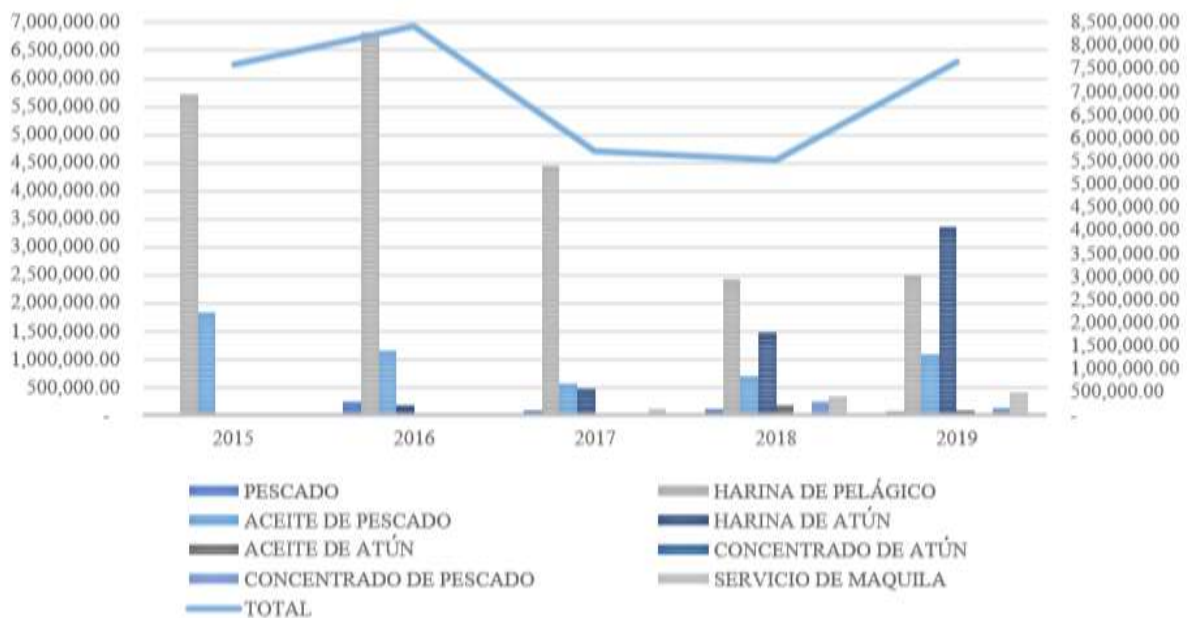
En el año 2016, EPSA comenzó a comercializar la harina de atún debido a la falta de la materia prima (pelágico) como la botella, macarela, morenillo, anchoveta, picudillo, para poder cumplir con los compromisos adquiridos con los clientes; de aquí surgió la idea de la producción de la harina de atún.

A principios del 2017, EPSA cerró negociaciones con un cliente y proveedor en específico cuya actividad principal es la producción de congelados de atún para exportación, este cliente es Asiservy. La negociación consistía en que EPSA le brindaría el servicio de maquilado del desperdicio de atún de su planta procesadora de congelados a un precio de \$ 170 por TN a cambio de que el producto terminado (harina de atún) de esta maquila se quede para la compañía (EPSA). La finalidad de esta negociación para EPSA fue prever la falta de harina en el mercado local ya que en la negociación no hace referencia a descuentos o precio diferenciado alguno para EPSA.

A finales del 2018 y durante el 2019 la compañía comenzó a comprar este desperdicio de atún a otras empresas del sector industrial que se dedican a la producción de congelados de atún con el fin de continuar con la línea de producción de harina de atún.

Como se puede observar en la Ilustración No.4.1, a partir del año 2017 las ventas de la línea harina de pelágico disminuyeron notablemente debido a la producción de la nueva línea: la harina de atún.

Figura 4.1 Ventas Totales por Líneas de Producto



Elaborado por: Las Autoras
Fuente: Repositorio “EPSA”

El precio unitario de la harina de atún es menor en comparación con el precio unitario de la harina de pelágico, de esta última hay de tres tipos que se denominan baja, media y alta; ésta última se comercializa en el mercado a un precio mínimo en promedio de \$ 1,500 mientras que la harina de atún se comercializa en el mercado en un máximo promedio de \$1,250 por TN.

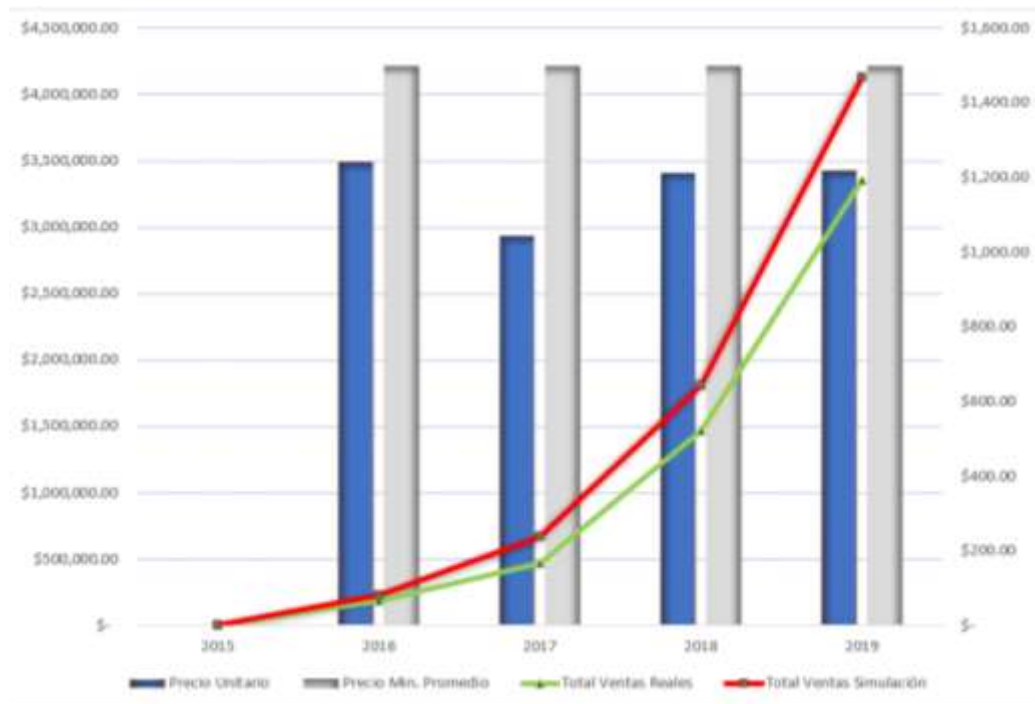
A pesar del comportamiento del mercado, EPSA negoció la harina de pelágico en el 2015 (año donde sólo produjo este tipo de harina) a un precio unitario de venta de \$ 1,713 y cerró negociaciones en el año 2019 con un precio de \$ 1,285; es decir, en los últimos cinco años hubo una disminución en el precio de venta en promedio de un 6.3%.

Por otro lado, en el año 2016 (donde comenzó la producción y comercialización de Harina de Atún) se negoció a un precio unitario de \$1,308 y terminó el año 2019 con un precio de venta de \$ 1,181; es decir que hubo una disminución en su precio del 2.4%.

En la figura No. 4.2 se puede evidenciar que la compañía dejó de percibir por ventas un total de \$ 1'357,231.98; es decir que, si la compañía hubiese vendido harina de pelágico

a un precio unitario de venta de \$ 1,500 en lugar de harina de atún cuyo precio unitario de venta máximo fue de \$1,243.71, sus ventas hubieran obtenido un incremento total del 25% aproximado durante el periodo de análisis.

Figura 4.2 Ventas Harina de Atún Vs. Pelágico



Elaborado por: Las Autoras
Fuente: Repositorio "EPSA"

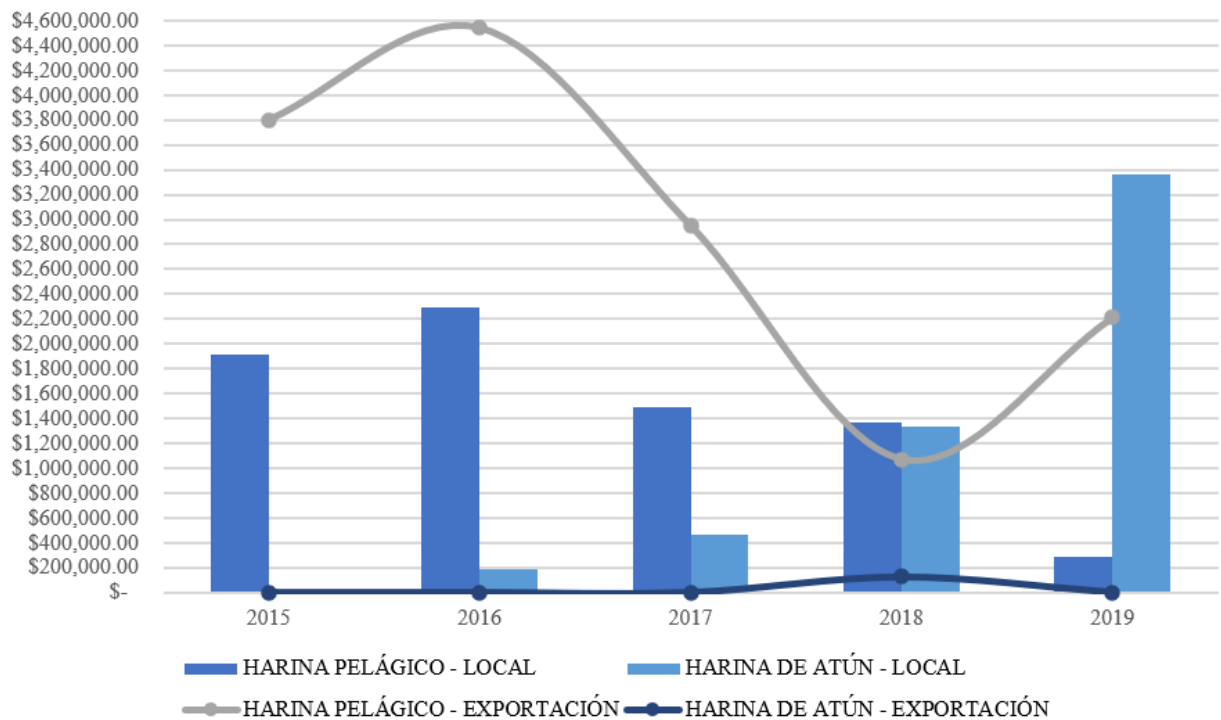
La compañía realiza ventas tanto locales con relacionadas como con clientes no relacionados, así como también vende al exterior.

Según los registros de la compañía EPSA, durante el 2015 y 2016 se exportaron 1,137.13 TN de aceite de pelágico y del 2017 al 2019 se exportaron 201.65 TN de harina de atún y 10,523.15 TN de harina de pelágico. Las exportaciones en promedio representan el 48% del total de las ventas siendo la exportación de Harina de Pelágico la de mayor concentración con un 74% del total de las ventas del cual se obtiene una rentabilidad en promedio del 8%. Sin embargo, en el último año de la muestra donde la exportación se concentró en esta última línea, se obtuvo una pérdida del -2%.

En la Figura No. 4.3, se puede observar que a partir del 2017 las exportaciones disminuyen en relación con las ventas locales como consecuencia del cambio de producción de harina de pelágico a la harina de atún; ya que en el exterior la demanda de harina de

pelágico es mucho mayor a la harina de atún debido a la proteína y estándares de calidad que cada región o país requiere para ingresar el producto.

Figura 4.3 Ventas de Harina de atún y pelágico locales y al exterior



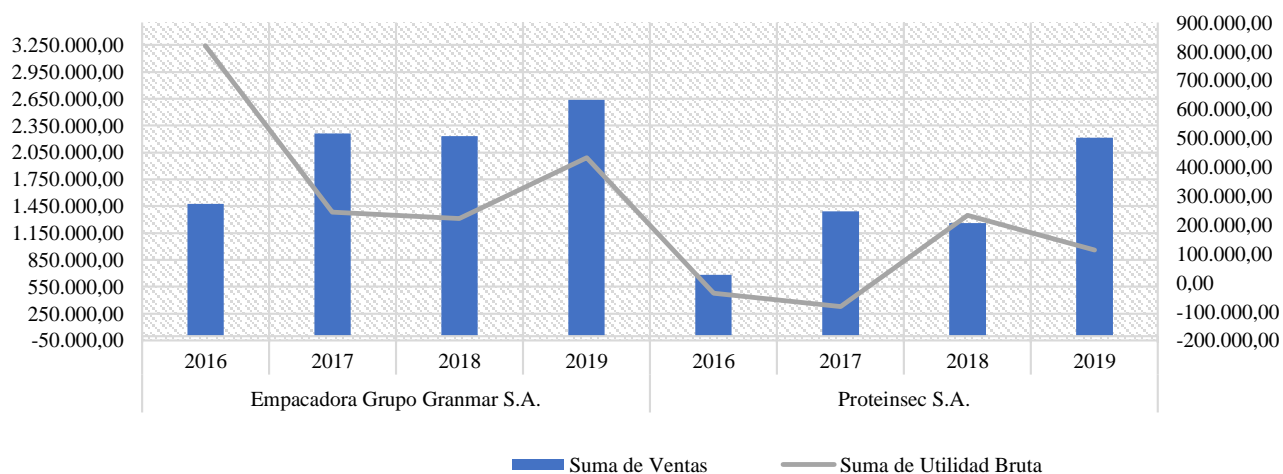
Elaborado por: Las Autoras
Fuente: Repositorio "EPSA"

Las ventas locales de la compañía se concentran a clientes relacionados, es decir que, en promedio, representan el 54% de las ventas totales y en los últimos 3 años se han mantenido en un 63% de las ventas totales. Esta cartera está compuesta por dos clientes: Proteinsec y Empagran.

El inconveniente que existe detrás de estas ventas, son las negociaciones que se realizan; puesto que su mayoría se pactan bajo el costo, principalmente con Proteinsec. Las ventas con Proteinsec S.A durante los dos primeros años generaron pérdidas mientras que para los dos últimos años se obtuvo una utilidad mínima del 12%, en promedio.

Por otro lado, las ventas que se realizaron a la relacionada Empacadora Grupo Grammar Empagran S.A, generaron una utilidad del 56% para el año 2016 mientras que en los años subsiguientes se han mantenido en un 12% aproximadamente ya que las ventas de harina de pelágico que se realizaban a este cliente fueron sustituidas con ventas de harina de atún como se puede observar en la Figura 4.4

Figura 4.4 Rentabilidad Ventas a Clientes Locales Relacionados



Elaborado por: Las Autoras
Fuente: Repositorio “EPSA”

Las ventas que se realizan a los clientes no relacionados locales representan un 12% del total de ventas del histórico que se analiza. Sin embargo, el producto que predomina más en esta cartera es el aceite de pescado cuya venta representa un total del 46% sobre las ventas totales con una rentabilidad del 95% debido a que es un derivado del proceso de producción de la harina de pelágico

A pesar de lo rentable que es la venta del aceite de pescado, en términos monetarios es ínfima la ganancia frente a la pérdida de los demás productos. Ya que, para poder hacer frente a los pedidos de los clientes, la empresa se ve obligada a comprar aceite de pescado, motivo por el cual no compensa las pérdidas que generan las demás líneas.

4.1.2 COSTO DE VENTAS: COSTOS DE PRODUCCIÓN PLANTA, COSTO DE EXPLOTACIÓN DE EMBARCACIONES E INEFICIENTES

Los costos de producción totales están clasificados en dos grandes grupos; los costos fijos que contienen el costo por depreciación, amortización, sueldos y beneficios sociales y los costos variables que encasillan el costo por la materia prima, químicos, logística, servicios básicos, alimentación entre otros.

Los costos fijos totales tienen una participación del 12.15%, siendo el más representativo la depreciación con un 8.84% y el 87.85% de los costos productivos totales

se centra en los costos variables, donde el rubro principal es la materia prima con un 62.50%. Ver Anexo 2.

La compañía cuenta con tres líneas de producción las cuales son: harina tanto de pelágico como de atún; procesos del cual se deriva el aceite y el agua cola, maquila y concentrado. Adicional a estas líneas la compañía cuenta con un subproceso llamado homogeneización de harinas, en el cual se realiza la mezcla de harinas de pelágico con atún para llegar al punto de proteína que solicitan los clientes o para sanear harinas de lotes anteriores.

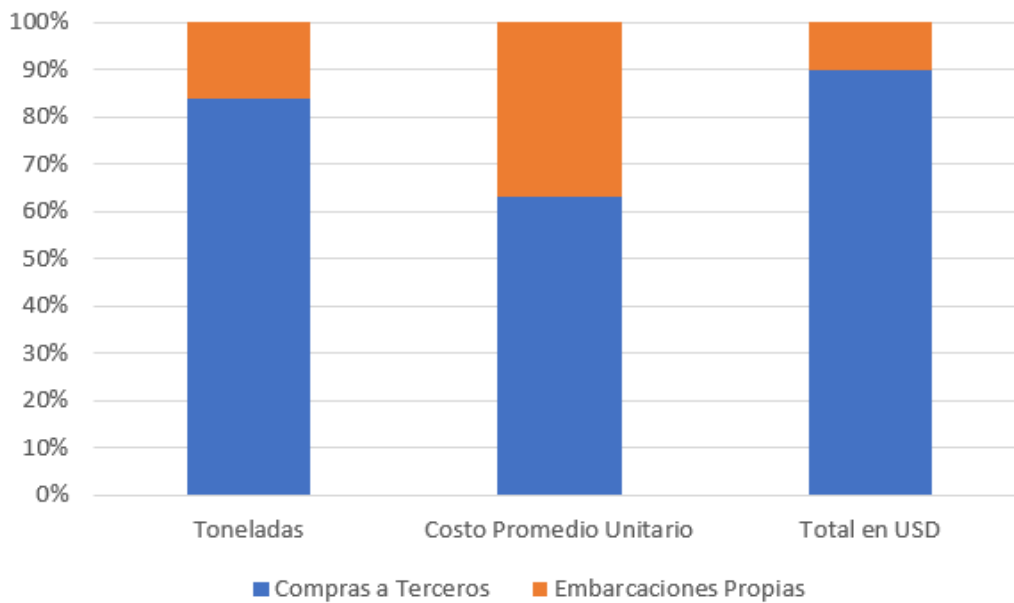
Los costos fijos y variables se consumen de acuerdo a las horas productivas por lotes y por líneas. Es imprescindible indicar que la planta está instalada para procesar pesca de pelágico y que su capacidad es de 30,000 Toneladas/Año (Materia Prima) sin embargo, durante el 2019 apenas se procesaron 4,098.22 toneladas de materia prima de pelágico y 10,220.26 de desperdicio de atún. Ver Anexo No. 3.

El 62.50% de los costos totales se centra en la adquisición de materia prima. La materia prima de pelágico se obtiene de la compra realizada a terceros y de la pesca que realizan las embarcaciones propias de la empresa.

La compañía cuenta con cuatro embarcaciones; dos nacionales y dos en Perú. Estas últimas aún se encuentran sin operar. Por otro lado, los dos barcos que se encuentran ubicados en Santa Elena cuentan con una capacidad de almacenaje de 371.76 toneladas diarias entre ambos, sin embargo, estos no logran pescar al 100% de su capacidad debido a la mala gestión de los capitanes ya que las embarcaciones requieren mantenimientos y estos no se los realiza de forma oportuna durante las claras por lo que deben pasar anclados durante las oscuras, momento donde se debe pescar.

El costo de la compra a terceros representa 72% más en comparación con la pesca de las embarcaciones de la compañía, como se muestra en la Figura No. 4.5. Es decir, si se provecha el 100% de la capacidad de las embarcaciones; EPSA no tendría necesidad de recurrir a la compra de materia prima con terceros.

Figura 4.5 Costo Materia Prima Anual en Promedio



Elaborado por: Las Autoras
Fuente: Repositorio “EPSA”

El desperdicio de atún tiene un costo de \$15.00 la tonelada, sin embargo, el rubro de logística que constituye el 5.70% del total de costos de producción se da como consecuencia del proceso de harina de atún, ya que la empresa tiene que alquilar camiones para transportar el desperdicio. La compañía cuenta con 2 camiones que no utiliza ya que hasta la presente fecha no realiza el pago de los impuestos y las matrículas ante la Administración Tributaria. El pago no realizado se debe a que la compañía espera poder deducirse el 80% como beneficio tributario, mismo que aún no puede realizar por las deudas en firme que mantiene.

Dentro de los costos que pueden diluirse incrementando la producción sería la depreciación que abarca el 8.84% del total de costos, así como también el bunker que representa el 7.58%. Otro costo que la compañía asume y que se podría ahorrar es la comisión que paga por la compra de materia prima (desperdicio de atún) a la compañía Pepesca.

La empresa a más de producir también realiza compras de producto terminado. De toda la harina que se comercializa, aproximadamente el 50% corresponden a compras de producto terminado. Ver anexo 4.

Con relación al análisis efectuado del costo de ventas en el presente trabajo de investigación, se acota que EPSA tiene como política únicamente la incorporación de los rubros que intervienen tanto en el proceso de producción como en el proceso de explotación. En el Anexo No. 5 y 8 se puede observar que, aun considerando estos costos, la empresa no genera rentabilidad; de ahí nace la segregación de los costos ineficientes y gastos indirectos de ambas divisiones. La compañía cuenta con un costo de venta que representa el 85% de sus ventas obteniendo un margen bruto mínimo del 15%.

Los costos ineficientes y los gastos indirectos del área operativa de la empresa se encuentran segregados del costo por temas de presentación y porque en la junta de accionistas anual se resuelve el destino de estos rubros.

Los costos ineficientes de la planta están compuestos por rubros fijos como la mano de obra, amortizables, energía eléctrica y otros. Los costos de producción se dan en función de las horas trabajadas, es decir, los costos ineficientes se generan por las horas improductivas debido a que la planta no opera en tiempo corrido por la falta de materia prima. Ver Anexo 6.

En el caso de los costos ineficientes de explotación (embarcaciones) se da porque los barcos salen a pescar y retornan sin pesca; y los improductivos porque los barcos no salen a faena por temas de mantenimiento. Para un mejor entendimiento de lo antes citado, es necesario indicar que el costo de explotación de los barcos comprende 22 días de oscura (oportunidad de pesca) y 8 días de clara que es donde se debe aprovechar para realizar los mantenimientos.

Sin embargo, dentro de los 22 días de oscura en donde las embarcaciones salen a pescar es cuando se presentan los inconvenientes; ya que se considera dentro del costo de explotación únicamente los sueldos y beneficios de la tripulación, así como también los combustibles, lubricantes y agua industrial de los días que obtienen pesca, el remanente se costea como ineficiente o improductivo.

Dentro de los gastos fijos y variables de las embarcaciones se encuentran los amortizables, los sueldos y beneficios del área administrativa de la división, mantenimientos menores y otros. Ver Anexo 7.

Durante el 2019 la embarcación Dusty Dawn capturó en total 642.10TN de pescado para ingresar a la planta como materia prima a un costo unitario de \$ 149.55 mientras que el

De Marco capturó un total de 25.40TN de pescado como materia prima para la planta a un costo de \$ 149.06. Adicional a esto, el Dusty Dawn capturó un total de 14.20TN de pescado para consumo humano a un costo unitario de \$ 262.09. En el Anexo No. 8 se observa el costo de la materia prima, así como los costos y gastos de la división, lo cual indica que la captura que genera la división de embarcaciones no es eficiente puesto que no cubre los gastos indirectos.

Los gastos indirectos de la planta están segregados en gastos fijos y variables, los primeros representan el 65% del total de gastos indirectos de fabricación mientras que los variables se sitúan en el 35%. Dentro de los fijos el rubro más significativo son los sueldos y beneficios sociales del personal administrativo de la división de producción que juntos representan el 78% del total de fijos y los amortizables comprenden el 22%; mientras que dentro de los variables el rubro más representativo es el de mantenimientos que comprende el 28% del total de gastos variables seguido por asesorías y servicios prestados que comprenden el 19%. Ver Anexo No. 9

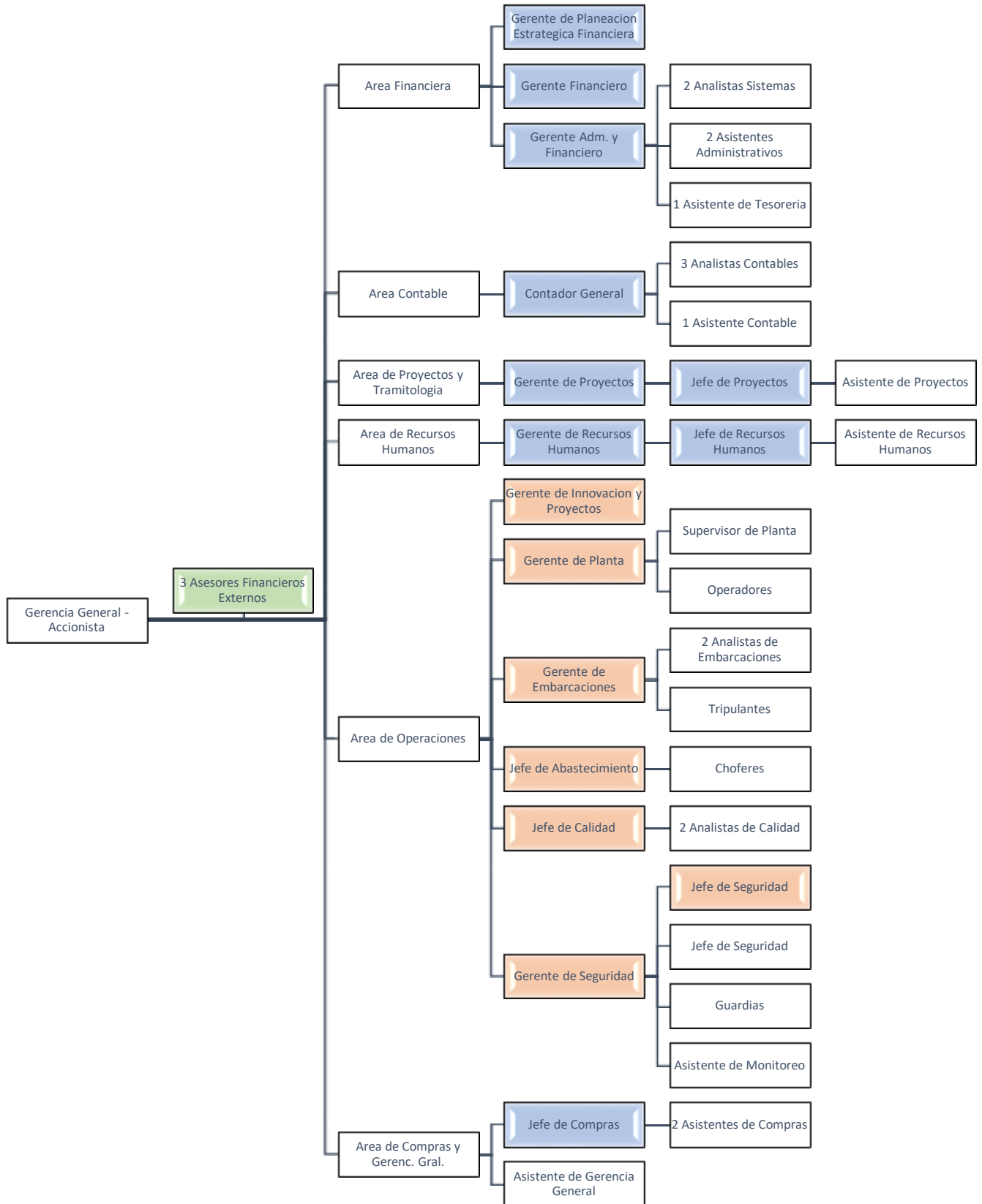
4.1.3 GASTOS ADMINISTRATIVOS

Los gastos administrativos se dividen en fijos y variables, cuya composición es 67% y 33% respectivamente; en donde el rubro principal dentro de los fijos es el de sueldos y beneficios a empleados que comprenden el 63% mientras que dentro de los variables los rubros más significativos son el de impuestos y contribuciones seguido del rubro de asesorías y servicios profesionales con un 38% y 36% respectivamente como se puede observar en el Anexo No. 10

Dentro de los rubros que pertenecen a nómina, el 44% corresponden a sueldos y sobretiempos mientras que el 17% a los beneficios sociales que se generan por los ingresos gravados de los empleados.

En el análisis realizado se pudo constatar que la compañía ha realizado contrataciones de personal con las mismas funciones pero que tienen cargos diferentes según organigrama interno de la compañía, sin embargo, una sola persona, (la más calificada) puede absorber las responsabilidades del departamento como se puede observar en el organigrama según Figura No. 4.6

Figura 4.6 Organigrama Actual de la Empresa



Elaborado por: Las Autoras
Fuente: Repositorio “EPSA”

Con el organigrama anterior se pudo concluir que durante el 2019 el rubro más fuerte dentro de los gastos de sueldos y beneficios sociales corresponde al gasto que generan las Gerencias y Jefaturas de EPSA, a continuación, en el Cuadro No. 4.1 se puede observar el gasto actual en sueldos, la duplicidad de cargos existentes y el ahorro que se puede obtener de manera anual al realizar una reestructuración de cargos y funciones.

Cuadro 4.1 Comparativo gasto real anual vs. propuesta de los sueldos del personal administrativo respecto a jefaturas y gerencias – ahorro anual.

Nómina por Departamento (Sueldos Jefaturas)

	Real - Actual Por Año	Propuesta - Proyección Por Año	Ahorro Anual
Asesoría Externa			
Asesor I	\$ 78,000.00	\$ -	\$ 78,000.00
Asesor II	\$ 78,000.00	\$ -	\$ 78,000.00
Asesor III	\$ 90,000.00	\$ 36,000.00	\$ 54,000.00
	\$ 246,000.00	\$ 36,000.00	\$ 210,000.00
Área Administrativa			
Gerente - Planeación Estratégica Financiera	\$ 60,000.00	\$ -	\$ 60,000.00
Gerente Financiero	\$ 60,000.00	\$ 30,000.00	\$ 30,000.00
Gerente Administración y Financiero	\$ 60,000.00	\$ -	\$ 60,000.00
Contador General	\$ 36,000.00	\$ 14,400.00	\$ 21,600.00
Gerente de Proyectos	\$ 60,000.00	\$ -	\$ 60,000.00
Jefe de Proyectos	\$ 42,000.00	\$ -	\$ 42,000.00
Gerente de RRHH	\$ 60,000.00	\$ -	\$ 60,000.00
Jefe de RRHH	\$ 24,000.00	\$ 14,400.00	\$ 9,600.00
Jefe de Compras	\$ 24,000.00	\$ -	\$ 24,000.00
	\$ 426,000.00	\$ 58,800.00	\$ 367,200.00
Área Operativa			
Gerente de Innovación y Proyectos	\$ 48,000.00	\$ -	\$ 48,000.00
Gerente de Planta	\$ 42,000.00	\$ 30,000.00	\$ 12,000.00
Gerente de Embarcaciones	\$ 120,000.00	\$ -	\$ 120,000.00
Jefe de Abastecimiento	\$ 42,000.00	\$ 18,000.00	\$ 24,000.00
Jefe de Calidad	\$ 30,000.00	\$ -	\$ 30,000.00
Gerente de Seguridad	\$ 42,000.00	\$ -	\$ 42,000.00
Jefe de Seguridad	\$ 26,400.00	\$ -	\$ 26,400.00
	\$ 350,400.00	\$ 48,000.00	\$ 302,400.00
Total General	\$ 1,022,400.00	\$ 142,800.00	\$ 879,600.00

Elaborado por: Las Autoras
Fuente: Repositorio “EPSA”

La Gerencia Financiera y la Gerencia General es un ejemplo de lo citado en el párrafo superior. Ya que, en los 5 años de estudio, existieron dos Gerentes Financieros cuyo gasto de nómina fue de un total de USD 551,400; mientras que la Gerencia General además del accionista, generaron un gasto de nómina total de USD 163,540.

Por otro lado, el Departamento de Proyectos, ha mantenido un jefe de área constante durante los 5 años y dos Gerentes a cargo que han rotado. Sin embargo, como ya es conocedor, la compañía no ha lanzado nuevos proyectos al mercado que generen rentabilidad. Este departamento ha generado un total de gasto de nómina de USD 547,600.

Adicional a todo esto, la compañía genera sueldos muy altos en relación a las responsabilidades que tiene cada persona dentro de la empresa, ejemplo: La secretaria de Gerencia General genera un gasto de nómina mensual de USD 1.500, Jefe de Personal USD 3.500, dos técnicos en Sistemas que generan USD 2.800 mensuales.

4.1.4 GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN Y FINANCIEROS

Los gastos de comercialización están segregados en locales y de exportación cuyo rubro principal es el de análisis de muestras que constituye un 43% del total. Cabe indicar que para poder realizar la venta o compra de producto terminado debemos cumplir con la elaboración de pruebas en donde se determine que el producto cumple con los parámetros y que contenga las proteínas necesarias para poder comercializarla. Ver anexo 11.

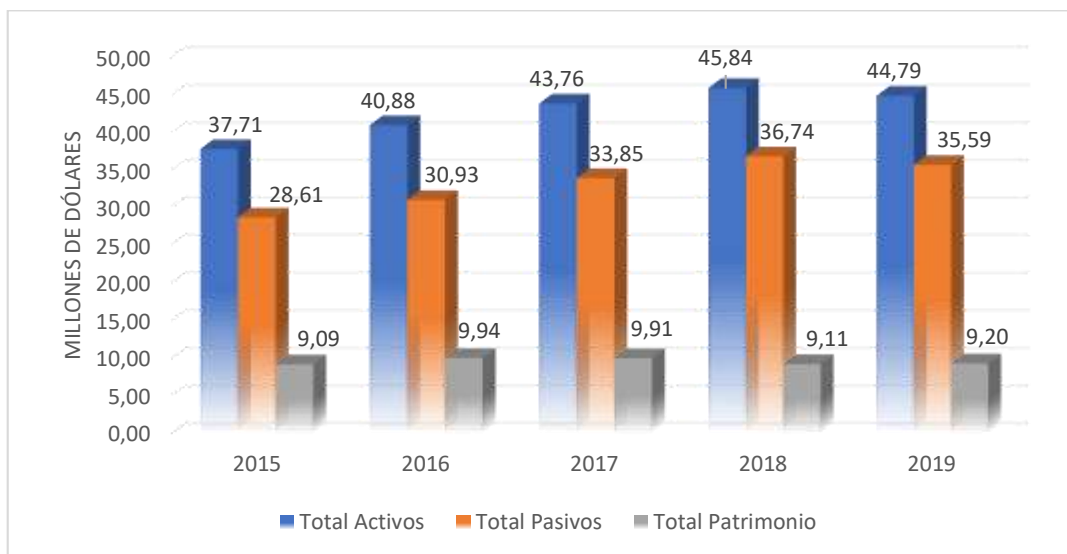
Los gastos financieros están compuestos principalmente por intereses que corresponden a préstamos realizados por la compañía con entidades del sector financiero locales, en los próximos párrafos se expondrá la situación financiera de la compañía, específicamente en el apartado de los pasivos.

4.2 ANÁLISIS DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

En el Anexo No. 12 se podrá apreciar el Balance General que se presenta a los entes de control y entidades externas, sin embargo, las cifras del Estado de Situación Financiera Interno de la compañía son diferentes al presentado a los entes de control y entidades externas; la diferencia entre estos dos radica en el resultado final que la compañía obtiene en cada cierre fiscal y que en cierta proporción se envía al activo. Para el correcto análisis de los ratios financieros, se tomarán los valores que reposan en el Balance General interno.

Como se puede observar en el siguiente cuadro, EPSA ha ido incrementando sus deudas cada año durante el periodo de análisis; es decir que en el 2015 EPSA terminó con un total de \$ 28.61 millones en pasivos y para el 2018 terminó con un total de deudas de \$ 36.74 millones en pasivos, es decir que sus deudas incrementaron en un 28%.

Figura 4.7 Estructura del Balance General de EPSA durante el período de estudio 2015-2019



Elaborado por: Las Autoras
Fuente: Repositorio “EPSA”

4.2.1 ACTIVOS

Debido a los altos compromisos que la compañía ha adquirido con los bancos a lo largo de los años hasta la actualidad, la empresa mantiene un certificado de depósito que cerró el 2019 con un valor de \$ 1'000.000 como garantía de las obligaciones contraídas.

Las cuentas por cobrar se componen por los clientes locales relacionados y no relacionados y del exterior. Las ventas se realizan en un 90% al contado, sin embargo, el flujo que ingresa a la empresa es utilizado para diferentes proyectos que no se concluyen y que son diferentes al giro del negocio. Durante el año 2019, la compañía empezó a contabilizar los cheques que recibían de los clientes relacionados Proteinsec y Empagran como anticipos para futuras entregas según contratos celebrados, los mismos que son entregados al banco para recibir préstamos.

En cuanto a materia tributaria, la compañía ha ido generando créditos tributarios de IVA y Retenciones en la Fuente, mismos que mantiene hasta el reintegro por parte de la Administración Tributaria.

En el Balance que se presenta a los entes de control, durante los años 2015 al 2017, se registraron las pérdidas fiscales en los inventarios, por tal razón existe una variación aproximada del 80% entre estos tres primeros años versus los dos últimos ya que en estos

periodos se dejaron de registrar las pérdidas y se muestra el valor real, que es irrisorio en comparación a las demás cuentas; esto es gracias a la alta rotación que tienen los inventarios. El índice de rotación de inventarios se lo hace tomando en consideración las cifras del balance real interno.

Dentro de los Activos No Corrientes, se encuentran las construcciones en curso, que son todas las mejoras en los barcos y los proyectos que la empresa emprende pero que en muchos casos no se cristalizan originando salidas de efectivo e incremento del activo fijo innecesario puesto que no son recursos a los que la compañía pueda sacar una rentabilidad futura.

Los activos depreciables, han ido en aumento por las mejoras en planta, mantenimiento de maquinarias y nuevas compras y mejoras y mantenimientos en las embarcaciones que por su estado natural acarrea de fuertes inversiones para mantenerlas a flote. Cabe recordar que la compañía tiene un período conocido como oscura que es donde se realiza la pesca y el período de clara que es donde se realizan los diferentes mantenimientos a las embarcaciones. Sin embargo, a pesar de las mejoras que se realizan en los barcos, éstos no logran la capacidad máxima de la pesca por falta de mantenimientos preventivos.

A pesar de las adquisiciones de activos, durante los dos últimos años se registraron en estas cuentas una proporción del resultado obtenido durante el período. Por tal razón, existe una variación aproximada del 25% mayor entre los tres primeros años y el 2018 y 2019. La activación de estos valores generó gastos de depreciación que para temas fiscales son considerados como no deducibles para el pago del respectivo impuesto.

En cuanto a los activos intangibles, se encuentran los diferentes cupos de pesca cuya suma a la fecha es de USD 1'035.000.

La compañía, en su afán de mantener las buenas relaciones con los proveedores de materia prima, ha otorgado préstamos los mismos que se cruzan con la compra de pescado.

Uno de los activos que más prevalece son las cuentas por cobrar a relacionadas que se han mantenido en aproximadamente USD 5'300.000.

La empresa que se analiza es accionista principal de una subsidiaria en la cual asume sus resultados, esta inversión en la actualidad asciende a USD 580.000.

4.2.2 PASIVOS

Como podemos apreciar en el Anexo No. 14 los pasivos totales reflejan un incremento anual en promedio del 9%, sin embargo, en el 2019 se puede evidenciar una disminución aproximado del 3% y esto se debe principalmente a efectivos recibidos por el accionista principal.

Entre las principales variaciones se tiene el decrecimiento de los préstamos bancarios en el corto plazo, deuda que disminuyó de \$13'913,779 a \$ 8'428,187 en el 2019; así como un incremento en la cuenta por pagar relacionadas de \$ 3'982,886 a \$ 7'888,582 en el 2019; esto se debe principalmente a que con el dinero que se EPSA recibió de la relacionada del exterior se cancelaron las deudas con las entidades bancarias. Es necesario mencionar que la compañía al cierre del 2019 cuenta con 30 operaciones bancarias y 3 operaciones con la CFN con una tasa nominal que oscila en promedio del 8.89% como. Ver en el Anexo No 13.

Otra variación significativa en el Pasivo a Corto Plazo es el de los Anticipos de Clientes y esto se debe a que los cheques recibidos por parte de los clientes, EPSA los entrega al banco para recibir prestamos; sin embargo en períodos anteriores estos no se registraban en la contabilidad hasta que el banco cobre los cheques y durante el 2019 se procedió con el registro de los cheques como anticipos ya que estos constituyen contratos pendientes de despacho que se celebran con algunos clientes de la compañía.

Adicional cabe mencionar que dentro del Pasivo a Corto Plazo están las cuentas por pagar a proveedores, que en el 2019 llego a una cifra de \$ 2'811,150 lo cual representa el 17% del total del Pasivo Corriente. Como se puede apreciar en el siguiente cuadro, sólo el 11% de la cartera no se encuentra vencida y está dentro de los 30 días que los proveedores dan de plazo a la compañía por lo que el 89% de la cartera esta vencida.

Cuadro 4.2 Vencimiento de Cartera

2019		
Plazos	Valor Total	Observaciones
30 días	\$ 309,226.51	Plazo que nos dan los proveedores
60 días	\$ 562,230.01	Vencido
90 días	\$ 506,007.01	Vencido
120 días	\$ 449,784.01	Vencido
Mas de 120 días	\$ 983,902.52	Vencido
	\$ 2,811,150.05	

Elaborado por: Las Autoras
Fuente: Repositorio "EPSA"

4.2.3 PATRIMONIO

Respecto al Patrimonio de la compañía se acota, que en realidad presenta un resultado negativo sin embargo como se ha indicado anteriormente para efectos de presentación con entes externos presenta un resultado positivo como se puede apreciar en el Anexo No. 14.

4.2.4 ANÁLISIS DE INFORMACIÓN FINANCIERA DE LA EMPRESA VS MERCADO

Se realizó el análisis de un total de 30 empresas del sector a nivel local, y se procedió a seleccionar a los 5 principales competidores para realizar la comparación con el promedio estimado de la industria en el Ecuador.

Cuadro 4.3 Análisis de Información Financiera de la empresa y del mercado

	Liq. Corriente	Prueba Ácida	Endeudamiento/ Activo	Endeudamiento/ Patrimonial	Márgen Operacional	Márgen Neto
Borsea	4.91	4.76	0.66	1.91	0.03	0.02
Fortidex	2.67	1.26	0.51	1.03	0.03	0.01
Produpes	1.77	1.72	0.36	0.56	0.01	0.01
Pesquera Polar	1.54	1.14	0.60	1.52	0.02	0.01
Siquality	3.24	2.92	0.32	1.67	0.04	0.02
Promedio Industria	2.53	1.86	0.61	1.48	0.03	0.01
EPSA	0.29	0.28	0.7945	3.8661	-0.39	-0.58

Ratios más altos
Ratios más bajos

Elaborado por: Las Autoras

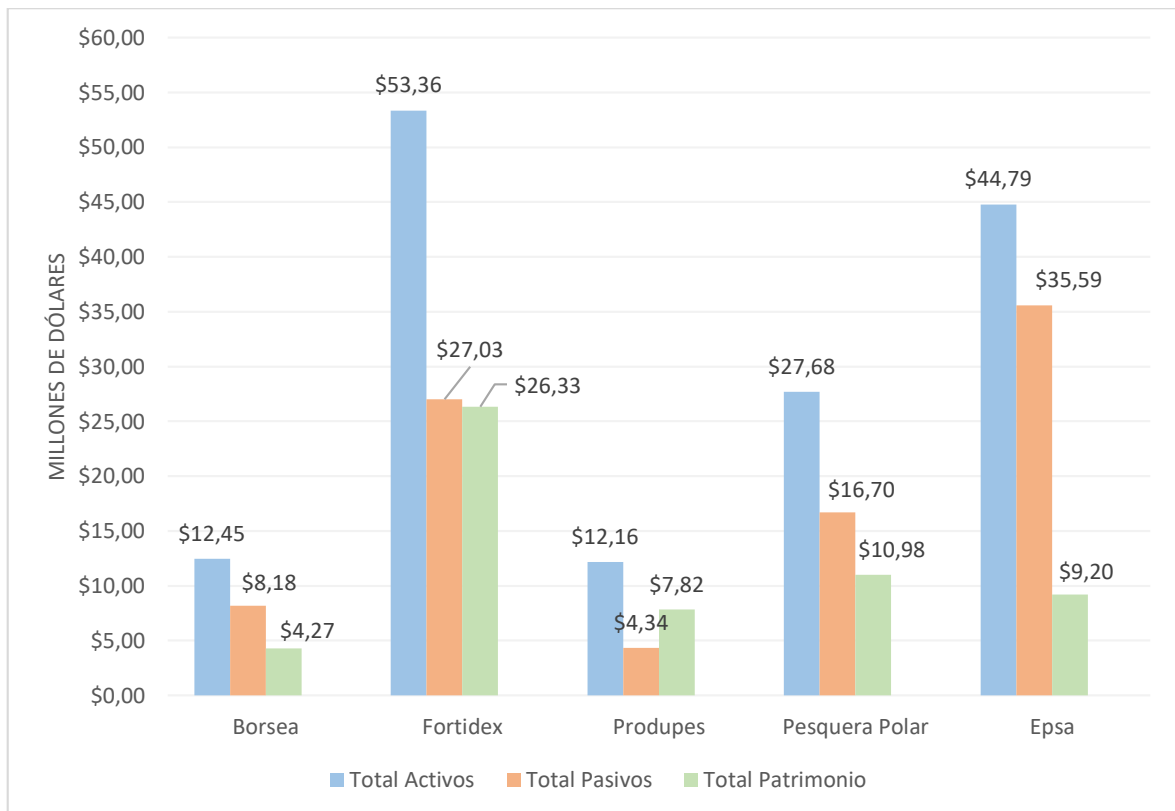
Fuente: Repositorio “EPSA” – Superintendencia de Compañías

El ratio de liquidez corriente de EPSA es menor a 1 lo cual indica que la empresa no dispone de recursos suficientes en el corto plazo para hacer frente a las obligaciones que se tienen que cancelar en menos de un año y baja un punto al excluir el valor de los inventarios. El ratio es muy bajo en comparación con el promedio de la industria y conforme han transcurrido los años este ratio para EPSA disminuyó de 0.45 en el 2015 al 0.29 en el 2019.

Respecto al endeudamiento, EPSA se encuentra por encima del promedio del mercado, es decir que la compañía está altamente apalancada por sus acreedores y en

comparación con el promedio de la industria no se ajusta a esta ya que el total de sus activos solo puede cubrir en promedio un 79% de sus deudas, sin embargo, la industria muestra que con un 61% es posible cubrir las deudas con los activos. Esto lo podemos observar mejor en la siguiente figura.

Figura 4.8 Estructura del Balance General de EPSA Vs. Compañías del Mercado del período 2019



Elaborado por: Las Autoras

Fuente: Repositorio “EPSA” - Superintendencia de Compañías

Como se puede observar en el Cuadro 4.3, el endeudamiento patrimonial de la compañía es del 386.61% lo que corrobora que EPSA se encuentra con un endeudamiento excesivo con terceros, lo que sugiere que las deudas superan a los recursos propios de la empresa. Comparando el ratio de EPSA con el promedio de la industria se debe indicar que está muy por encima del 148% del mercado.

El Margen Operacional no guarda relación con el promedio del mercado, ya que como se puede observar EPSA cuenta con un margen negativo, es decir que la empresa no establece precios óptimos de ventas y tanto sus costos como gastos operativos están muy elevados lo que es muestra clara de que existe una deficiencia operativa en la compañía. Por

otra parte, el Margen Neto también se encuentra negativo y muy por debajo en comparación con el ratio promedio de la industria lo que sugiere que la compañía cuenta con altos gastos financieros y no operativos ya que del -39% que presenta de margen operacional se eleva al -58% en margen neto.

Los ratios analizados evidencian que la falta de objetivos, ejecución de estrategias y control de gastos y costos repercuten directamente en el resultado de la compañía. Como EPSA no tiene capacidad de generar ingresos por su actividad operativa propia es que se ve en la necesidad de recurrir a préstamos con terceros para poder solventar las operaciones de la empresa.

4.3 APLICACIÓN DEL MODELO

Para poder determinar la estructura operativa y financiera óptima para EPSA, se calculará el valor presente de los flujos de efectivo futuros para los siguientes 5 periodos.

4.3.1 COSTO PATRIMONIAL (KE)

Para determinar la tasa de descuento se consideró como tasa libre de riesgo (R_f) el rendimiento promedio histórico de los bonos de tesoro de Estados Unidos del 2011 al 2020 del 4.64%, la tasa de mercado se la calculó del promedio del indicador bursátil S&P 500 del 2011 al 2020 del 14.34%, el Beta desapalancado se lo tomó del Damodaran para mercados emergentes específicamente para industrias procesadoras de alimentos balanceados que más se asemeja a la industria del presente trabajo que es de 0.74; luego este Beta se apalancó de acuerdo a la relación deuda/patrimonio de la empresa cuyo total de deuda financiera tanto a corto como a largo plazo para el cierre del 2019 suman \$ 21,534,092.84 y el total del patrimonio fue de \$ 9,204,931.41 por tanto la relación deuda patrimonio (D/P) de la empresa es de 233.94% así como también se consideró una tasa impositiva del 36.25% que surge del impuesto a la renta del 25% y el pago de utilidades a trabajadores del 15% cuyos porcentajes se encuentran establecidos en las leyes vigentes, obteniendo un beta apalancado ajustado de 1.85. El Spread se obtuvo del Banco Central del Ecuador cuya tasa riesgo país para el 2020 fue del 10.62%. Para este caso también se consideró el lambda debido a que la empresa tiene ventas tanto locales como al exterior, cuyo porcentaje del 44.66% pertenece a la parte proporcional en promedio que EPSA vende localmente. Ver Anexo No. 15

En el siguiente cuadro podemos observar que como resultado se obtuvo un **Ke** del **27.34%**, dicho porcentaje servirá como tasa para descontar los flujos futuros proyectados y obtener su valor actual neto.

Cuadro 4.4 Estimación del Costo Patrimonial

<i>Rf</i>	4.64%
<i>Rm</i>	14.34%
β	1.85
<i>Spread</i>	10.62%
λ	44.66%

$$K_e = Rf + \beta * (Rm - Rf) + Spread * \lambda$$

<i>Ke</i>	27.34%
------------------	---------------

Elaborado por: Las autoras

Fuente: Damodaran, 2020

4.3.2 PROYECCIÓN DEL ESTADO DE RESULTADO Y EJECUCIÓN DEL PLAN OPERATIVO Y FINANCIERO PARA EPSA.

Para ejecutar el plan que nos permita mejorar la situación financiera de la compañía consideramos las siguientes variables, las mismas que se aplicaran para la proyección de Estado de Resultado:

- Las ventas para el año 2020 se estiman en base a la adquisición de 25,090.91 Toneladas de materia prima (pesca de pelágico) cuyo rendimiento en promedio para la harina de pescado es de 5.50% y para el aceite es de 3.30%; lo cual nos da de producto terminado 6,900.00 Toneladas de Harina de pelágico y 827 Toneladas de Aceite.
- El precio de venta se estima en base al precio del mercado USD 1,400.00/TN Harina y USD 1,500.00/TN Aceite.
- Para la proyección de las ventas de los años 2021 al 2024 se estimó una tasa de crecimiento del 0.50% anual con respecto al año 2020, con respecto a la adquisición de materia prima y precio de ventas.
- El costo de venta se estimó en un 40% en relación a las ventas proyectadas de Harina de Pescado, debido a que los subproductos como el aceite y el concentrado

se derivan del proceso de producción de la harina y por lo tanto tiene un costo de USD 0.00

- Los Sueldos y Beneficios Sociales del Administrativo se redujeron en un 60.00% con respecto al valor del año 2019, entre los más relevantes están los departamentos financieros, gerencia general y proyectos como lo podemos ver en el Anexo No. 20
- Los Gastos de Comercialización tienen un incremento del 1.50% con respecto al año 2019.
- EPSA está gestionando la obtención de préstamo de USD 25'000,000.00 con la Corporación Financiera Nacional (CFN) a una tasa del 5.60% anual a un plazo de 10 años, el cual será desembolsado a inicios del año 2020.
- Con el desembolso del préstamo de la CFN, EPSA precancelará las Obligaciones Financieras con otras instituciones, el cual asciende a USD 21'534,092.84

Las variables citadas en los supuestos para realizar las proyecciones del Estado de Resultado se pueden ser observar en el Anexo No 16.

4.3.3 FLUJO DE CAJA

Las variables que se utilizaron para el análisis de sensibilidad por medio de la herramienta, las detallamos a continuación:

- Precio Unitario de Ventas, manteniendo volumen constante
- Costos de Ventas
- Gastos Fijos – Remuneraciones Administrativos
- Préstamo CFN – Monto, plazo y tasa de interés

Una vez realizado el estado de resultados proyectado se procedió a elaborar el flujo de caja, considerando los supuestos citados en el numeral anterior, se realizó la proyección de la depreciación en base a la información histórica proporcionada por la compañía, así como también se pudo proyectar la amortización de los préstamos vigentes que mantiene la empresa debido a la información proporcionada en donde se pudo recabar lo referente al gasto de interés y pagos de capital de los siguientes 5 periodos siempre y cuando la empresa no incurra en nuevas deudas a más del rubro de la CFN. Ver Anexo No. 17.

En base a la información recabada se logró establecer la estructura operativa y financiera óptima probando escenarios con diferentes precios unitarios de ventas, así como

también asignando diferentes porcentajes de costos y gastos fijos; y lo más importante probando diferentes niveles de endeudamiento, con la finalidad de maximizar el VAN de EPSA como lo podemos ver en el siguiente cuadro resumen.

Cuadro 4.5 Resultados Obtenidos con el Flujo de Caja

PROYECCION FCF						
Expresado en USD	2019	2020	2021	2022	2023	2024
FLUJO DEL PROYECTO	\$ -9,204,931.41	\$ 5,302,449.18	\$ 1,897,338.61	\$ 1,876,227.11	\$ 1,852,762.97	\$ 1,826,806.57
Valor Terminal						\$ 8,509,255.03
	\$ -9,204,931.41	\$ 5,302,449.18	\$ 1,897,338.61	\$ 1,876,227.11	\$ 1,852,762.97	\$ 10,336,061.60
Tasa de descuento		27.34%				
VAN	\$	829,947.22				
TIR		31.40%				

Elaborado por: Las autoras

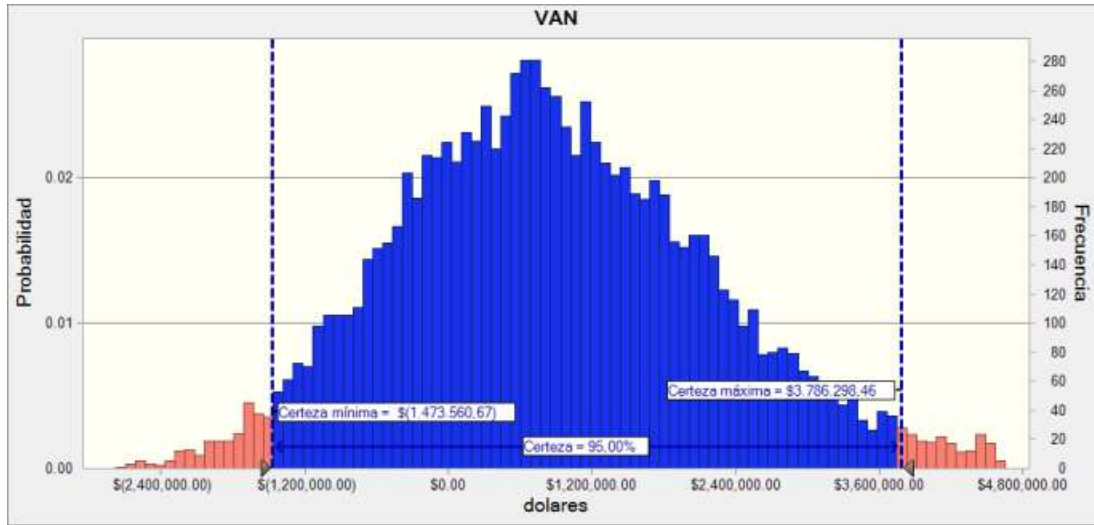
4.3.4 ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD MONTECARLO CON CRYSTAL BALL

Los supuestos y las variables a utilizar para el análisis fueron las siguientes:

- ✓ Tasa de crecimiento de ventas: Se asume una distribución normal, utilizando la expectativa de incremento de la Gerencia.
- ✓ Proporción de los costos de ventas: Se asumió una distribución normal, de acuerdo a lo estimado se ajustarán los costos.
- ✓ Tasa de impuestos: Se asume una distribución uniforme, dado que no se espera que cambien las tasas de: impuesto a la renta y participación de trabajadores en un futuro.
- ✓ Tasa de deuda: Se estima una distribución logarítmica por las tasas de deuda que la compañía tiene en la actualidad.
- ✓ Tasa de descuento: Asumimos una distribución normal, de acuerdo a los cálculos obtenidos del CAPM.

Se realizaron 10.000 iteraciones con un nivel de confianza del 95%, junto a los supuestos detallados anteriormente, alcanzando como valor actual neto entre un rango de \$(1.473.560,67) a \$3.786.298,46; teniendo una media de \$829.947,22; lo cual se puede observar en el Anexo No. 19 el informe completo de la simulación realizada.

Figura 4.9 Análisis de sensibilidad Montecarlo



Elaborado por: Las Autoras
Fuente: Repositorio “EPSA”

Finalmente, los resultados que se obtendrían al aplicar el Plan de Reestructuración Financiera y Operativa serían los siguientes:

1. Se estima un crecimiento del 64% en las ventas acumuladas debido al incremento de la adquisición de la materia para la producción.
2. Se ahorraría 34% del costo de ventas, dado que al incrementar las ventas se optimizará el costo porque se tendrá una capacidad de producción de la planta del 100%.
3. Se ahorraría 59% en gastos administrativos, debido a la reducción de sueldos y beneficios del personal administrativo y la eliminación de costos ineficientes.

Cuadro 4.6 Resultado por la aplicación del Plan de Reestructuración Financiera y Operativa de EPSA

Resumen Gerencial	Acumulado Histórico del 2015-2019	Acumulado Proyectado 2020-2024	Variación	
Ventas Totales	\$ 34,901,426.09	\$ 57,070,357.19	64%	Incremento en Ventas
(-) Costo de Ventas	\$ 29,533,558.05	\$ 19,514,168.42	-34%	Ahorro en Costos
Utilidad Bruta	\$ 5,367,868.04	\$ 37,556,188.78		
Total Costos Ineficientes y Gastos	\$ 30,087,359.27	\$ 11,669,950.03	-61%	Ahorro en Gastos y Eliminación de Costos Ineficientes

Elaborado por: Las autoras

5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1 CONCLUSIONES

Al término del análisis financiero y operativo realizado a EPSA en el presente trabajo se determinaron las siguientes conclusiones:

- Las ventas se enfocaron durante el último período en comercializar la harina de atún en lugar de comercializar la harina de otras especies cuyo precio de venta a nivel local e internacional es superior al del precio de venta de harina de atún debido al punto de proteína que estos tienen, por tanto perdieron su participación en el mercado internacional debido a las mezclas que se empezaron a realizar entre ambas harinas por lo que su calidad disminuyó y por ende las exportaciones disminuyeron a tal punto que en el presente año ya no se realizan exportaciones.
A nivel local las ventas de EPSA se concentran con compañías relacionadas es decir se vende a los familiares del dueño por lo que se incurre en la mayoría de veces a comercializar los productos con precios de venta bajo el costo.
En aras de diversificar su catálogo de productos, EPSA ha tratado de ampliar sus líneas de negocio, pero sin haber realizado un estudio de mercado o análisis de clientes potenciales y lo que es más grave sin siquiera determinar un precio de venta al menos para no perder. Es decir que no cuentan con un plan en donde se proyecten ventas y planteen estrategias para ser competitivos e incrementar su participación en el mercado.
- La actividad de EPSA es la de producir y vender harina de pelágico (varias especies excepto atún), así como sus derivados, sin embargo, la empresa invierte más en adquisición de producto terminado que en la compra de materia prima para procesar, lo cual desvía el objeto del negocio; es decir que se compra harina y aceite para vender de igual forma harina y aceite lo que genera costos improductivos e ineficientes debido a que EPSA cuenta con toda una infraestructura y una capacidad instalada de producción de 30,000TN por año para pelágico y apenas ingresaron durante el último año 5,000TN aproximadamente para procesar. Lo que es aún más preocupante es que estas compras de producto terminado las hacen con un costo mucho más elevado que el precio de venta que EPSA proporciona a sus clientes y adicional a esto como la mayoría de estas compras son de harina de atún se incurren en reprocesos lo que encarece aún más el costo del producto y en el caso de la harina

de atún origina un mayor desgaste en las maquinarias ya que estas no están diseñadas para procesar atún.

Adicional a esto no se realizan mantenimientos preventivos o correctivos es decir que no se cuenta con un cronograma de mantenimientos para las máquinas en la planta por lo que en muchas ocasiones se deja de producir para tratar de socorrer el daño en el momento, lo que ocasiona también costos improductivos.

En la división de explotación, es decir de las embarcaciones ocurre algo similar que, en la planta, EPSA cuenta con dos embarcaciones en Ecuador y otras dos embarcaciones en el Perú; sin embargo, solo una se mantiene operativa lo que ocasiona costos improductivos ya que se cuenta con una flota y hay que realizar los mantenimientos respectivos. Adicional el único barco operativo no explota su capacidad de almacenamiento ya que apenas en el año solo capturó 650TN en el año cuando la capacidad de almacenamiento es de 138TN diarias. Por tal razón es que se incurre en la compra de materia prima con un costo mayor al que generaría la pesca realizada por las embarcaciones propias.

- La compañía no cuenta con procedimientos establecidos ni cuenta con un manual de funciones para cada puesto de trabajo; es por esto que existe duplicidad de cargos sobre todo en la parte gerencial, lo que encarece la nómina actual de la empresa y por ende no existen objetivos establecidos lo que conlleva a una deficiente administración. Cabe indicar que existen conflictos internos entre las diferentes áreas lo que no permite un correcto flujo de información.
- No existe un control respecto al flujo de caja, lo cual genera gastos en relación al pago de multas e intereses con los entes del estado por los pagos tardíos de las obligaciones, así como también como los préstamos adquiridos con los bancos.

La empresa no genera flujo por su operación por lo que realizan constantes préstamos con bancos y otras entidades financieras para poder cubrir los pagos primordiales como los sueldo, de ahí es que EPSA se ve obligada a incurrir en préstamos para pagar prestamos con condiciones poco favorables ya que no existe un análisis previo de tasas y plazos o incluso comisiones que generan las negociaciones con intermediarios, es decir no existe una estructura optima de capital y pasivos.

Por lo anteriormente expuesto se concluye que es imperioso que la Gerencia General realice un cambio urgente con relación al plan estratégico de la compañía para poder

salir de la crisis económica por la que atraviesa actualmente, por lo tanto, es necesario que el plan de reestructuración operativa y financiera propuesto se ejecute a la brevedad posible para solucionar su problema de liquidez y su crecimiento sea sostenible en el mediano y largo plazo.

5.2 RECOMENDACIONES

Establecidas las conclusiones del presente trabajo se recomienda:

- La compañía debe dejar de lado la comercialización de harina de atún y concentrarse en la venta de harina de pelágico y sus derivados para recuperar la credibilidad y confianza que tenían con sus clientes en el exterior los cuales ofrecen precios más atractivos en comparación con los clientes locales y de esta forma consigan incrementar su participación en el mercado internacional e incluso para que a nivel local incrementen el volumen de sus ventas. Una vez que estén posicionados con las ventas de harina de pelágico, se debe analizar mediante estudios de mercado la comercialización de nuevas líneas de negocios que les permitan ampliar su portafolio de productos con precios de ventas razonables.
- EPSA debe explotar al máximo sus activos, es decir se recomienda que pongan sus embarcaciones en total operatividad ya que los barcos deben tener un plan de pesca que les permita solventar los procesos de producción con materia prima de esta forma disminuir su costo, así como también eliminarían los costos ineficientes e improductivos de esta división. Se propone también equipar las embarcaciones con todo lo necesario incluyendo sistemas de frío y seguridad que les permita a los barcos realizar la pesca de largo y no parar para dejar la materia prima. En el caso de la planta esta debe funcionar 24/7, es decir se la debe de abastecer con materia prima tanto de las embarcaciones propias como de terceros para evitar comprar producto terminado cuyo costo resulta más elevado. De esta forma se podrá maximizar la rentabilidad del producto y sus subproductos eliminándose los costos ineficientes por la poca producción. Se debe realizar un plan anual de mantenimientos tanto para las maquinas en la planta como para las embarcaciones teniendo en cuenta los periodos de veda y oscura.

- La compañía debe realizar una reestructuración organizacional en donde se establezcan de forma clara los objetivos, misión, visión de la empresa además del manual de funciones y cargos para su recurso humano. También se debe dictaminar una estructura austera en cuanto a gastos administrativos ya que la operación de la empresa no requiere de un elevado número de personal administrativo.
- La empresa a más de la nueva deuda que se proyecta contraer con la CFN, no debe adquirir más deuda ni invertir en otro tipo de proyectos al menos hasta el año 2022 que es cuando se recupera la inversión según el plan propuesto.

De acuerdo al análisis de flujo de caja proyectado se concluye que el proyecto es rentable; por tanto, se recomienda ejecutar la reestructuración operativa y financiera con la finalidad mejorar la situación económica de EPSA, solucionando su problema de flujo en el corto plazo y de esta forma su crecimiento sea sostenible en el mediano y largo plazo.

Los directivos de EPSA en la actualidad ya están gestionando el préstamo con la CFN para colocar como prioridad el abastecimiento de materia prima y de esta forma la operación de la empresa al fin pueda generar su propio flujo que pueda solventar los costos y gastos, así como también está en marcha la reestructuración administrativa en cuanto a la parte remunerativa y control de gastos administrativos. Es decir que el plan propuesto en el presente trabajo ya está en ejecución.

6. REFERENCIAS

- AVAL Información de Empresas. (18 de 12 de 2018). AVAL. Obtenido de <https://www.aval.ec/informacion-general-de-empresas/conoce-la-situacion-de-las-empresas-en-el-ecuador/>
- BCE, B. C. (2018). Cifras de las Cuentas Nacionales.
- CEPAL, C. E. (2019). Estudio Economico de America Latina y el Caribe. Santiago.
- Chain, N. S. (2018). Evaluación De Proyectos De Inversión En La Empresa. Argentina: Gráfica Pinter S.A.
- Coll Morales, F. (20 de Julio de 2018). Economipedia.
- Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Pcia. de Buenos Aires. (2000). Flujos de Fondos Proyectados GIMB. Buenos Aires: XIII Congreso Nacional de Profesionales en Ciencias Económicas.
- Cursos, T. y. (26 de Abril de 2020). <http://trucosycursos.es/la-simulacion-del-metodo-montecarlo-en-excel-i/>.
- Damodaran, A. (2018). <http://pages.stern.nyu.edu/~adamodar/>.
- Díaz, I. (2018).
- Dirección Nacional Jurídica. (17 de Noviembre de 2004). Ley orgánica de Régimen Tributario Interno LORTI . Quito, Ecuador: Registro Oficial Suplemento 463.
- Dirección Nacional Jurídica. (12 de 08 de 2013). Código Orgánico de la Pproducción, Comercio e Inversiones. Quito, Ecuador: Dirección Nacional Jurídica.
- FAO. (2018). Estado Mundial de la Pesca y Acuicultura.
- Greengard, S. (1993). Reengineering Out of the Rubble. New York City: HarperCollins Publishers, Inc.
- Hammer, M., & Champy, J. (1994). Reingeniería. New York: HarperCollins Publishers, Inc.
- Hernández Roberto, F. C. (2014). Metodología de la Investigación. México D.F: Interamericana Editores S.A de C.V.
- Hoz Suárez, B., & Alejandra, F. M. (2008). Indicadores de rentabilidad: herramientas para la toma decisiones financieras. Revista de Ciencias Sociales, 109.
- Huguet, O. (2019). Reestructuración Empresarial: marco conceptual general. Everis Financial Advisory Services, 1-2.
- La Comision de Legislación y Codificación. (16 de Diciembre de 2005). Código del Trabajo. Quito, Ecuador: Registro Oficial Suplemento 167.
- La Comision de Legislación y Codificación. (11 de Mayo de 2005). Ley de pesca y desarrollo pesquero, Codificación. Quito, Ecuador: La Comision de Legislación y Codificación.

- Medida, E. D. (2019). Ebita Direccion Financiera a la Medida. Obtenido de Ebita Direccion Financiera a la Medida.
- Pacheco, J. (2018). Excel para los negocios. Barcelona: Marcombo, Ediciones Tecnicas.
- Perez Porto, J. (2017). Definicion de Proyeccion Financiera.
- Pesquería, C. N. (30 de Agosto de 2018). La Actividad Pesquera: Motor del Desarrollo Nacional.
- Profima. (25 de Junio de 2018). Analisis financiero de una empresa.
- Sánchez Ballesta, J. P. (2016). Análisis de Rentabilidad de la empresa. 5campus.com, 24.
- Sapag Consultores. (22 de Enero de 2019). Como construir un flujo de caja para medir la rentabilidad de los recursos propios. Obtenido de Como construir un flujo de caja para medir la rentabilidad de los recursos propios: <http://sapag.cl/>
- Sapag, C. N. (2011). Proyectos de Inversión-Formulación y Evaluación (2da edicion). Chile: Pearson Education.
- Sapag, N. &. (2008). Preparación y evaluación de Proyectos. Bogotá: McGraw-Hill Interamericana S.A.
- Solis, J. A. (16 de Mayo de 2017). Camara Nacional de Pesqueria.

7. ANEXOS

Anexo 1 – Estado de Pérdidas y Ganancias Interno

Resumen Gerencial	2015	2016	2017	2018	2019	Total
Ventas Totales	\$ 7,602,282.40	\$ 8,422,758.14	\$ 5,715,124.95	\$ 5,513,697.03	\$ 7,647,563.56	\$ 34,901,426.09
(-) Costo de Ventas	\$ 4,771,010.31	\$ 7,394,950.68	\$ 5,326,681.74	\$ 4,801,739.38	\$ 7,239,175.94	\$ 29,533,558.05
Utilidad Bruta	\$ 2,831,272.09	\$ 1,027,807.46	\$ 388,443.21	\$ 711,957.65	\$ 408,387.62	\$ 5,367,868.04
Costos Ineficientes y Gastos						
Planta	\$ 1,024,107.86	\$ 813,558.47	\$ 801,860.77	\$ 771,423.43	\$ 841,642.27	\$ 4,252,592.80
Embarcaciones	\$ 1,168,043.13	\$ 927,901.66	\$ 914,559.88	\$ 970,655.53	\$ 871,316.13	\$ 4,852,476.34
Administrativos	\$ 1,669,126.64	\$ 1,325,965.92	\$ 1,306,900.39	\$ 1,270,012.66	\$ 1,362,153.81	\$ 6,934,159.63
Comercialización	\$ 338,163.62	\$ 268,639.55	\$ 264,776.93	\$ 219,098.60	\$ 314,176.06	\$ 1,404,854.77
Financieros	\$ 3,043,372.16	\$ 2,417,676.21	\$ 2,382,913.78	\$ 2,402,309.26	\$ 2,397,104.32	\$ 12,643,275.74
Total Costos Ineficientes y Gastos	\$ 7,242,813.42	\$ 5,753,741.83	\$ 5,671,811.96	\$ 5,633,399.48	\$ 5,786,392.59	\$ 30,087,359.27
Otros Ingresos	\$ 1,110,628.14	\$ 998,578.09	\$ 1,167,937.57	\$ 1,075,971.25	\$ 938,316.16	\$ 5,291,431.21
Resultado del Ejercicio	\$ -3,300,913.18	\$ -3,727,356.27	\$ -4,114,631.17	\$ -3,845,470.58	\$ -4,439,688.81	\$ -19,428,060.02

Anexo 2 Costos Fijos y Variables

Resumen de Costos de Produccion por Linea en USD desde el 2015 al 2019						%
Fijo/Variable	Rubro	Harina	Maquila	Caldo	Total general	
Costos Fijos	Depreciacion	\$ 790.617,45	\$ 393.556,50	\$ 69.301,40	\$ 1.253.475,35	8,84%
	Sueldos y Beneficios Sociales	\$ 233.684,58	\$ 119.431,56	\$ 9.327,85	\$ 362.443,99	2,56%
	Amortizacion	\$ 62.955,95	\$ 37.851,77	\$ 6.250,79	\$ 107.058,51	0,75%
Total Costos Fijos		\$ 1.087.257,98	\$ 550.839,83	\$ 84.880,04	\$ 1.722.977,84	12,15%
Costos Variables	Pescado	\$ 8.858.937,88	\$ 5.277,42	\$ -	\$ 8.864.215,30	62,50%
	Bunker	\$ 618.126,53	\$ 383.153,37	\$ 73.828,83	\$ 1.075.108,73	7,58%
	Servicio de Logistica	\$ 211.505,70	\$ 437.194,22	\$ 159.378,41	\$ 808.078,33	5,70%
	Harina Pelagico	\$ 224.676,68	\$ 84.345,54	\$ -	\$ 309.022,22	2,18%
	Concentrado	\$ 126.342,73	\$ 110.003,16	\$ -	\$ 236.345,89	1,67%
	Quimicos	\$ 124.815,45	\$ 78.181,31	\$ 19.316,87	\$ 222.313,63	1,57%
	Servicio de Descarga	\$ 231.576,00	\$ -	\$ -	\$ 231.576,00	1,63%
	Energia Electrica	\$ 86.973,70	\$ 54.096,66	\$ 12.069,60	\$ 153.139,96	1,08%
	Sueldos y Beneficios Sociales	\$ 123.537,65	\$ 43.664,58	\$ 2.015,63	\$ 169.217,86	1,19%
	Agua Industrial	\$ 63.843,73	\$ 41.686,46	\$ 7.321,89	\$ 112.852,07	0,80%
	Empaques	\$ 68.920,13	\$ 42.439,95	\$ 4,22	\$ 111.364,30	0,79%
	Comision Pespesca	\$ 128.124,43	\$ -	\$ -	\$ 128.124,43	0,90%
	Caldo	\$ -	\$ -	\$ 8.164,93	\$ 8.164,93	0,06%
	Alimentacion	\$ 11.741,18	\$ 1.251,75	\$ 178,25	\$ 13.171,18	0,09%
	Harina Atun	\$ 5.931,58	\$ 2.507,88	\$ -	\$ 8.439,46	0,06%
Etiquetas	\$ 4.828,40	\$ 3.022,98	\$ -	\$ 7.851,38	0,06%	
Total Costos Variables		\$ 10.889.881,73	\$ 1.286.825,27	\$ 282.278,63	\$ 12.458.985,63	87,85%
Total Costos		\$ 11.977.139,70	\$ 1.837.665,10	\$ 367.158,67	\$ 14.181.963,47	100,00%

Anexo 3 – Toneladas Procesadas año 2019

Harina de Pelágico

PRODUCCION DIARIA											
FECHA	LOTE	COMPROB ANTE	PESCA	PLANTA	PROVEEDOR	PROVIENE	ESPECIE	ESTADO DE PESCA	TN	Oscuro	Tipo
01/04/2019	2157	5929	Playa	Pro	Marlon Mateo	Chanduy	Macarela E	Regular/Mediana	11.43	1	Pelagico
01/04/2019	2157	5930	Playa	Pro	Rogelio Quimi	Chanduy	Macarela E	Buena/Mediana	11.51	1	Pelagico
01/04/2019	2157	5931	Playa	Pro	Lina Seyllan	Chanduy	Macarela E	Buena/Mediana	5.86	1	Pelagico
01/04/2019	2157	5931	Playa	Pro	Lina Seyllan	Chanduy	Botella	Buena/Mediana	3.91	1	Pelagico
01/04/2019	2157	5932	Playa	Pro	Lina Seyllan	Chanduy	Macarela E	Buena/Mediana	2.49	1	Pelagico
01/05/2019	2159	5933	Playa	Pro	Rogelio Quimi	Chanduy	Macarela E	Buena/Mediana	5.80	1	Pelagico
01/05/2019	2159	5935	Playa	Pro	Rogelio Quimi	Chanduy	Macarela E	Buena/Mediana	8.16	1	Pelagico
01/05/2019	2159	5939	Playa	Pro	Riago Alvarez Domit	Peru	Anchoveta	Buena/Mediana	10.00	1	Pelagico
01/05/2019	2159	5937	Playa	Pro	Rogelio Quimi	Chanduy	Macarela E	Buena/Mediana	3.56	1	Pelagico
01/05/2019	2159	5938	Playa	Pro	Marcos Rosales	Chanduy	Macarela E	Buena/Mediana	4.64	1	Pelagico
01/05/2019	2159	5939	Playa	Pro	Riago Alvarez Domit	Peru	Anchoveta	Buena/Mediana	8.00	1	Pelagico
01/05/2019	2159	5940	Playa	Pro	Riago Alvarez Domit	Peru	Anchoveta	Buena/Mediana	10.00	1	Pelagico
01/05/2019	2159	5081	Chata GS	Pro	Sardibella	Isabella 2	Botella	Estropeada/Mediana	16.60	1	Pelagico
01/05/2019	2159	5082	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Botella	Estropeada/Mediana	2.24	1	Pelagico
01/05/2019	2159	5082	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Gallinazo	Buena/Mediana	0.96	1	Pelagico
01/06/2019	2161	5942	Playa	Pro	Marlon Mateo	Chanduy	Macarela E	Buena/Mediana	7.05	1	Pelagico
01/06/2019	2161	5943	Playa	Pro	Marlon Mateo	Chanduy	Macarela E	Buena/Mediana	2.54	1	Pelagico
01/06/2019	2161	5944	Playa	Pro	Aristides Sanchez	Anconito	Macarela E	Buena/Mediana	1.49	1	Pelagico
01/06/2019	2161	5944	Playa	Pro	Aristides Sanchez	Anconito	Botella	Regular/Mediana	0.08	1	Pelagico
01/06/2019	2161	5945	Playa	Pro	Rogelio Quimi	Chanduy	Macarela E	Buena/Mediana	4.54	1	Pelagico
01/06/2019	2161	5946	Playa	Pro	Aristides Sanchez	Anconito	Macarela E	Buena/Mediana	1.50	1	Pelagico
01/06/2019	2161	5947	Playa	Pro	Leonardo Tomala	Chanduy	Morenillo E	Buena/Mediana	4.73	1	Pelagico
01/06/2019	2161	5948	Playa	Pro	Aristides Sanchez	Anconito	Macarela E	Buena/Mediana	0.92	1	Pelagico
01/06/2019	2161	5949	Playa	Pro	Jofre Gonzabay	Chanduy	Macarela E	Buena/Mediana	0.92	1	Pelagico
01/06/2019	2161	5949	Playa	Pro	Jofre Gonzabay	Chanduy	Botella	Buena/Mediana	0.16	1	Pelagico
01/06/2019	2161	5955	Playa	Pro	Riago Alvarez Domit	Peru	Anchoveta	Buena/Mediana	7.50	1	Pelagico
01/06/2019	2161	5956	Playa	Pro	Riago Alvarez Domit	Peru	Anchoveta	Buena/Mediana	6.50	1	Pelagico
01/06/2019	2161	5952	Playa	Pro	Aristides Sanchez	Anconito	Macarela E	Buena/Mediana	0.31	1	Pelagico
01/06/2019	2161	5952	Playa	Pro	Aristides Sanchez	Anconito	Botella	Buena/Mediana	0.31	1	Pelagico
01/06/2019	2161	5953	Playa	Pro	Aristides Sanchez	Anconito	Botella	Buena/Mediana	0.71	1	Pelagico
01/07/2019	2162	5954	Playa	Pro	Rogelio Quimi	Chanduy	Macarela E	Buena/Mediana	4.63	1	Pelagico
01/07/2019	2162	5957	Playa	Pro	Marcos Rosales	Chanduy	Macarela E	Buena/Mediana	3.11	1	Pelagico
01/07/2019	2162	5084	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Morenillo	Buena/Grande	4.70	1	Pelagico
01/07/2019	2162	5958	Playa	Pro	Riago Alvarez Domit	Peru	Anchoveta	Buena/Mediana	7.50	1	Pelagico
01/07/2019	2162	5959	Playa	Pro	Riago Alvarez Domit	Peru	Anchoveta	Buena/Mediana	7.50	1	Pelagico
01/07/2019	2162	5960	Playa	Pro	Jofre Gonzabay	Chanduy	Macarela E	Buena/Mediana	2.46	1	Pelagico
01/07/2019	2162	5961	Playa	Pro	Aristides Sanchez	Anconito	Macarela E	Buena/Mediana	1.21	1	Pelagico
01/07/2019	2162	5962	Playa	Pro	Aristides Sanchez	Anconito	Botella	Buena/Mediana	0.40	1	Pelagico
01/08/2019	2164	5086	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Botella	Buena/Mediana	4.80	1	Pelagico
01/08/2019	2164	5964	Playa	Pro	Riago Alvarez Domit	Peru	Anchoveta	Regular/Mediana	8.00	1	Pelagico
01/08/2019	2164	5965	Playa	Pro	Riago Alvarez Domit	Peru	Anchoveta	Buena/Mediana	7.00	1	Pelagico
01/09/2019	2166	5088	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Botella	Estropeada/Mediana	8.00	1	Pelagico
01/09/2019	2166	5967	Playa	Pro	Riago Alvarez Domit	Peru	Anchoveta	Buena/Mediana	6.50	1	Pelagico
01/09/2019	2166	5968	Playa	Pro	Riago Alvarez Domit	Peru	Anchoveta	Buena/Mediana	7.50	1	Pelagico
01/24/2019	2181	5096	Chata GS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserrate	Voladora E	Buena/Pequeña	24.00	1	Pelagico
02/01/2019	2189	5105	Chata GS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserrate	Picudillo E	Buena/Grande	6.12	2	Pelagico
02/01/2019	2189	5105	Chata GS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserrate	Botella	Buena/Grande	0.68	2	Pelagico
02/05/2019	2192	5110	Chata GS	Pro	Sardibella	Isabella 2	Gallinazo	Buena/Pequeña	7.35	2	Pelagico
02/12/2019	2199	5118	Chata GS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserrate	Picudillo E	Buena/Pequeña	13.68	2	Pelagico
02/12/2019	2199	5118	Chata GS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserrate	Voladora E	Buena/Mediana	0.72	2	Pelagico
02/13/2019	2201	5119	Chata GS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserrate	Picudillo E	Buena/Pequeña	6.90	2	Pelagico
02/13/2019	2201	5999	Playa	Pro	Daniel Moran	La Libertad	Botella	Buena/Mediana	1.41	2	Pelagico
03/26/2019	2233	5126	Chata GS	Pro	EXU SA	Chanduy	Voladora E	Buena/Pequeña	33.00	3	Pelagico
03/27/2019	2235	5127	Chata GS	Pro	Promavi	De Marco 1	Botella	Buena/Grande	9.24	3	Pelagico
03/27/2019	2235	5127	Chata GS	Pro	Promavi	De Marco 1	Picudillo	Buena/Pequeña	5.39	3	Pelagico
03/27/2019	2235	5127	Chata GS	Pro	Promavi	De Marco 1	Gallinazo	Buena/Pequeña	0.77	3	Pelagico
03/29/2019	2239	5128	Chata GS	Pro	Hugo Gomez	Don Osvaldo 1	Picudillo	Estropeada/Pequeña	2.30	3	Pelagico
03/29/2019	2239	5129	Chata GS	Pro	Hugo Gomez	Don Osvaldo 1	Picudillo	Estropeada/Pequeña	10.89	3	Pelagico
03/29/2019	2239	5129	Chata GS	Pro	Hugo Gomez	Don Osvaldo 1	Botella	Buena/Grande	1.21	3	Pelagico
03/30/2019	2240	5133	Chata GS	Pro	Promavi	De Marco 1	Picudillo	Estropeada/Pequeña	10.00	3	Pelagico
04/01/2019	2241	5134	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Botella	Buena/Grande	4.92	3	Pelagico
04/01/2019	2241	5134	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Botella	Estropeada/Grande	3.28	3	Pelagico
04/02/2019	2242	5136	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Botella	Estropeada/Pequeña	10.30	3	Pelagico
04/03/2019	2244	5137	Chata GS	Pro	Sardibella	Isabella 2	Voladora E	Buena/Mediana	4.00	3	Pelagico
04/03/2019	2244	5137	Chata GS	Pro	Sardibella	Isabella 2	Macarela E	Buena/Mediana	3.90	3	Pelagico
04/03/2019	2244	5137	Chata GS	Pro	Sardibella	Isabella 2	Botella	Buena/Mediana	2.90	3	Pelagico

FECHA	LOTE	COMPROB ANTE	PESCA	PLANTA	PROVEEDOR	PROVIENE	ESPECIE	ESTADO DE PESCA	TN	Oscuro	Tipo
04/03/2019	2244	5138	Chata GS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserate	Morenillo	Buena/Mediana	2.90	3	Pelagico
04/04/2019	2247	5139	Chata GS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserate	Chiflo	Buena/Pequeña	10.40	3	Pelagico
04/04/2019	2247	5140	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Botella	Estropeada/Mediana	0.56	3	Pelagico
04/04/2019	2247	5140	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Morenillo	Estropeada/Mediana	0.84	3	Pelagico
04/06/2019	2250	5142	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Morenillo	Estropeada/Pequeña	11.20	3	Pelagico
04/06/2019	2250	6041	Playa	Pro	Anasque	Posorja	Botella	Buena/Pequeña	12.83	3	Pelagico
04/06/2019	2250	6042	Playa	Pro	Anasque	Posorja	Botella	Buena/Pequeña	15.32	3	Pelagico
04/07/2019	2251	6043	Playa	Pro	Jorge Marcillo	Peru	Anchoveta	Mala/Mediana	10.70	3	Pelagico
04/07/2019	2251	5143	Chata GS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserate	Botella	Buena/Mediana	19.10	3	Pelagico
04/07/2019	2251	6044	Playa	Pro	Jorge Marcillo	Peru	Anchoveta	Mala/Mediana	9.75	3	Pelagico
04/07/2019	2251	5144	Chata GS	Pro	Armando Tomala	Don Armando 2	Morenillo	Buena/Mediana	17.94	3	Pelagico
04/07/2019	2251	5144	Chata GS	Pro	Armando Tomala	Don Armando 2	Picudillo	Buena/Pequeña	8.97	3	Pelagico
04/07/2019	2251	5144	Chata GS	Pro	Armando Tomala	Don Armando 2	Botella	Buena/Mediana	2.99	3	Pelagico
04/07/2019	2251	5145	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Picudillo	Buena/Pequeña	4.38	3	Pelagico
04/07/2019	2251	5145	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Morenillo	Buena/Pequeña	2.92	3	Pelagico
04/07/2019	2251	6045	Playa	Pro	Aristides Sanchez	Chandry	Morenillo	Buena/Mediana	4.77	3	Pelagico
04/07/2019	2251	6046	Playa	Pro	Aristides Sanchez	Chandry	Morenillo	Buena/Mediana	0.99	3	Pelagico
04/07/2019	2251	6047	Playa	Pro	Jofre Gonzalez	Chandry	Botella	Buena/Mediana	0.76	3	Pelagico
04/07/2019	2251	6047	Playa	Pro	Jofre Gonzalez	Chandry	Voladora E	Buena/Pequeña	0.08	3	Pelagico
04/07/2019	2251	6048	Playa	Pro	Rogelio Quimi	Chandry	Morenillo	Buena/Mediana	8.71	3	Pelagico
04/07/2019	2251	6049	Playa	Pro	Rogelio Quimi	Chandry	Morenillo	Mala/Mediana	4.74	3	Pelagico
04/07/2019	2251	6050	Playa	Pro	Cecilia Figueras	Chandry	Morenillo	Regular/Mediana	1.48	3	Pelagico

FECHA	LOTE	COMPROB ANTE	PESCA	PLANTA	PROVEEDOR	PROVIENE	ESPECIE	ESTADO DE PESCA	TN	Oscuro	Tipo
04/07/2019	2251	6051	Playa	Pro	Angel Rozabala	Chandry	Morenillo	Regular/Mediana	2.41	3	Pelagico
04/07/2019	2251	6052	Playa	Pro	Cecilia Figueras	Chandry	Voladora E	Buena/Pequeña	5.52	3	Pelagico
04/07/2019	2251	6052	Playa	Pro	Cecilia Figueras	Chandry	Botella	Buena/Pequeña	2.36	3	Pelagico
04/08/2019	2252	5147	Chata GS	Pro	Armando Tomala	Violeta 1	Morenillo	Buena/Pequeña	7.14	3	Pelagico
04/08/2019	2252	5147	Chata GS	Pro	Armando Tomala	Violeta 1	Botella	Buena/Pequeña	3.06	3	Pelagico
04/08/2019	2252	5148	Chata GS	Pro	Armando Tomala	David Armando 1	Picudillo	Buena/Pequeña	12.42	3	Pelagico
04/08/2019	2252	5148	Chata GS	Pro	Armando Tomala	David Armando 1	Morenillo	Buena/Pequeña	8.28	3	Pelagico
04/09/2019	2255	5150	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Morenillo	Estropeada/Pequeña	3.33	3	Pelagico
04/09/2019	2255	5150	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Chiflo	Buena/Pequeña	0.18	3	Pelagico
04/09/2019	2255	5151	Chata GS	Pro	Sardibella	Isabella 2	Picudillo	Buena/Pequeña	4.25	3	Pelagico
04/09/2019	2255	5152	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Picudillo	Buena/Pequeña	2.52	3	Pelagico
04/09/2019	2255	5152	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Botella	Buena/Mediana	0.28	3	Pelagico
04/09/2019	2255	5153	Chata GS	Pro	Armando Tomala	Don Armando 2	Picudillo	Buena/Mediana	6.00	3	Pelagico
04/09/2019	2255	5153	Chata GS	Pro	Armando Tomala	Don Armando 2	Morenillo	Buena/Mediana	1.50	3	Pelagico
04/09/2019	2255	5154	Chata GS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserate	Morenillo	Buena/Pequeña	5.90	3	Pelagico
04/09/2019	2255	5154	Chata GS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserate	Morenillo	Buena/Mediana	2.36	3	Pelagico
04/09/2019	2255	5154	Chata GS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserate	Picudillo	Buena/Pequeña	3.54	3	Pelagico
04/10/2019	2257	5155	Chata GS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserate 2	Botella	Estropeada/Mediana	6.90	3	Pelagico
04/10/2019	2257	5156	Chata GS	Pro	Armando Tomala	Don Armando 2	Morenillo	Buena/Pequeña	30.06	3	Pelagico
04/10/2019	2257	5156	Chata GS	Pro	Armando Tomala	Don Armando 2	Morenillo	Buena/Mediana	10.02	3	Pelagico
04/10/2019	2257	5156	Chata GS	Pro	Armando Tomala	Don Armando 2	Picudillo	Buena/Pequeña	10.02	3	Pelagico
04/10/2019	2257	5157	Chata GS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserate	Picudillo	Buena/Pequeña	15.54	3	Pelagico

FECHA	LOTE	COMPROB ANTE	PESCA	PLANTA	PROVEEDOR	PROVIENE	ESPECIE	ESTADO DE PESCA	TN	Oscuro	Tipo
04/10/2019	2257	5157	Chata GS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserate	Morenillo	Buena/Pequeña	7.77	3	Pelagico
04/10/2019	2257	5157	Chata GS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserate	Botella	Buena/Mediana	2.59	3	Pelagico
04/10/2019	2257	5158	Chata GS	Pro	Armando Tomala	Don Armando 1	Picudillo	Buena/Pequeña	33.25	3	Pelagico
04/10/2019	2257	5158	Chata GS	Pro	Armando Tomala	Don Armando 1	Morenillo	Buena/Pequeña	14.25	3	Pelagico
04/10/2019	2257	6056	Playa	Pro	Anasque	Pososorja	Morenillo	Buena/Pequeña	12.43	3	Pelagico
04/10/2019	2257	6057	Playa	Pro	Anasque	Posorja	Morenillo	Buena/Pequeña	13.46	3	Pelagico
04/11/2019	2259	5159	Chata GS	Pro	Armando Tomala	Don Armando 1	Morenillo	Buena/Mediana	9.60	3	Pelagico
04/11/2019	2259	5159	Chata GS	Pro	Armando Tomala	Don Armando 1	Morenillo	Buena/Pequeña	7.68	3	Pelagico
04/11/2019	2259	5159	Chata GS	Pro	Armando Tomala	Don Armando 1	Picudillo	Buena/Pequeña	1.92	3	Pelagico
04/11/2019	2259	5160	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Morenillo	Estropeada/Pequeña	7.10	3	Pelagico
04/11/2019	2259	5161	Chata GS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserate	Morenillo	Buena/Pequeña	39.30	3	Pelagico
04/11/2019	2259	5162	Chata GS	Pro	Hugo Gomez	Don Osvaldo 3	Morenillo	Buena/Pequeña	14.91	3	Pelagico
04/11/2019	2259	5162	Chata GS	Pro	Hugo Gomez	Don Osvaldo 3	Morenillo	Estropeada/Pequeña	6.39	3	Pelagico
04/12/2019	2262	5164	Chata GS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserate	Morenillo	Buena/Pequeña	17.82	3	Pelagico
04/12/2019	2262	5164	Chata GS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserate	Picudillo	Buena/Pequeña	1.98	3	Pelagico
04/12/2019	2262	5165	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Morenillo	Estropeada/Pequeña	1.12	3	Pelagico
04/12/2019	2262	5165	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Morenillo	Buena/Pequeña	0.28	3	Pelagico
04/12/2019	2262	6061	Playa	Pro	Anasque	Pososorja	Morenillo	Buena/Pequeña	7.06	3	Pelagico
04/13/2019	2265	5168	Chata GS	Pro	Armando Tomala	Violeta 1	Botella	Buena/Mediana	27.37	3	Pelagico
04/13/2019	2265	5168	Chata GS	Pro	Armando Tomala	Violeta 1	Botella	Estropeada/Mediana	11.73	3	Pelagico
04/13/2019	2265	5169	Chata GS	Pro	Armando Tomala	Don Armando 2	Chahuaco	Buena/Pequeña	12.00	3	Pelagico
04/13/2019	2265	5170	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Chahuaco	Estropeada/Pequeña	19.50	3	Pelagico

FECHA	LOTE	COMPROB ANTE	PESCA	PLANTA	PROVEEDOR	PROVIENE	ESPECIE	ESTADO DE PESCA	TN	Oscuro	Tipo
04/13/2019	2265	5171	Chata OS	Pro	Armando Tomala	David Armando 1	Voladora E	Buena Mediana	36.12	3	Pelagico
04/13/2019	2265	5171	Chata OS	Pro	Armando Tomala	David Armando 1	Chubasco	Estropeada Pequeña	15.48	3	Pelagico
04/14/2019	2267	5172	Chata OS	Pro	Centromar	Guayas	Chubasco	Estropeada Pequeña	1.60	3	Pelagico
04/14/2019	2267	5173	Chata OS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Chubasco	Estropeada Pequeña	53.60	3	Pelagico
04/15/2019	2268	5175	Chata OS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserrate 2	Morenillo	Buena Pequeña	7.10	3	Pelagico
04/15/2019	2268	5176	Chata OS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserrate 1	Chubasco	Buena Pequeña	28.80	3	Pelagico
04/15/2019	2268	6065	Playa	Pro	Anasque	Posorja	Chubasco	Buena Pequeña	15.29	3	Pelagico
04/15/2019	2268	6066	Playa	Pro	Anasque	Posorja	Chubasco	Buena Pequeña	3.07	3	Pelagico
04/17/2019	2271	5178	Chata OS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserrate 1	Chullo	Buena Pequeña	22.99	3	Pelagico
04/17/2019	2271	5178	Chata OS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserrate 1	Morenillo	Buena Mediana	1.21	3	Pelagico
04/24/2019	2278	5179	Chata OS	Pro	Armando Tomala	David Armando	Chubasco	Buena Pequeña	60.60	4	Pelagico
04/24/2019	2278	5180	Chata OS	Pro	Armando Tomala	Don Armando 2	Chubasco	Buena Pequeña	66.30	4	Pelagico
04/24/2019	2278	5181	Chata OS	Pro	Armando Tomala	Violetita 1	Voladora E	Buena Mediana	35.88	4	Pelagico
04/24/2019	2278	5181	Chata OS	Pro	Armando Tomala	Violetita 1	Chubasco	Buena Pequeña	20.93	4	Pelagico
04/24/2019	2278	5181	Chata OS	Pro	Armando Tomala	Violetita 1	Morenillo	Buena Mediana	2.99	4	Pelagico
04/24/2019	2278	5182	Chata OS	Pro	Armando Tomala	Don Armando 1	Voladora E	Buena Mediana	22.70	4	Pelagico
04/25/2019	2281	5183	Chata OS	Pro	Armando Tomala	David Armando	Voladora E	Estropeada Pequeña	7.44	4	Pelagico
04/25/2019	2281	5183	Chata OS	Pro	Armando Tomala	David Armando	Macarela E	Estropeada Pequeña	2.48	4	Pelagico
04/25/2019	2281	5183	Chata OS	Pro	Armando Tomala	David Armando	Chubasco	Estropeada Pequeña	2.48	4	Pelagico
04/26/2019	2284		Chata OS	Pro	Michel Buste	Titanic	Picudillo	Buena Pequeña	15.65	4	Pelagico
04/26/2019	2284	5184	Chata OS	Pro	Michel Buste	Titanic	Chubasco	Buena Pequeña	9.39	4	Pelagico
04/26/2019	2284	5184	Chata OS	Pro	Michel Buste	Titanic	Morenillo	Estropeada Pequeña	6.26	4	Pelagico

FECHA	LOTE	COMPROB ANTE	PESCA	PLANTA	PROVEEDOR	PROVIENE	ESPECIE	ESTADO DE PESCA	TN	Oscuro	Tipo
04/26/2019	2284	5185	Chata OS	Pro	Armando Tomala	Don Armando 2	Chubasco	Estropeada Pequeña	31.50	4	Pelagico
04/26/2019	2284	5186	Chata OS	Pro	Armando Tomala	Violetita 1	Chubasco	Buena Pequeña	20.05	4	Pelagico
04/26/2019	2284	5186	Chata OS	Pro	Armando Tomala	Violetita 1	Voladora E	Buena Pequeña	16.04	4	Pelagico
04/26/2019	2284	5186	Chata OS	Pro	Armando Tomala	Violetita 1	Morenillo	Buena Pequeña	4.01	4	Pelagico
04/28/2019	2288	5187	Chata OS	Pro	Anasque	Jose Eduardo	Chubasco	Buena Pequeña	5.80	4	Pelagico
04/28/2019	2288	5189	Chata OS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserrate	Voladora E	Buena Pequeña	45.25	4	Pelagico
04/28/2019	2288	5189	Chata OS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserrate	Chubasco	Estropeada Pequeña	25.95	4	Pelagico
04/28/2019	2288	5189	Chata OS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserrate	Botella	Buena Grande	17.30	4	Pelagico
04/29/2019	2289	5190	Chata OS	Pro	GIHOUSE	Maria Belen	Chubasco	Buena Pequeña	41.80	4	Pelagico
04/29/2019	2289	5191	Chata OS	Pro	GIHOUSE	Camila	Chubasco	Estropeada Pequeña	7.80	4	Pelagico
04/29/2019	2289	5191	Chata OS	Pro	GIHOUSE	Camila	Macarela E	Estropeada Pequeña	2.30	4	Pelagico
04/30/2019	2292	5192	Chata OS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Botella	Buena Grande	3.30	4	Pelagico
05/02/2019	2295	5193	Chata OS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Chubasco	Estropeada Pequeña	1.60	4	Pelagico
05/02/2019	2295	5194	Chata OS	Pro	Optimarine	Don Fary	Macarela E	Estropeada Pequeña	19.80	4	Pelagico
05/02/2019	2295	5194	Chata OS	Pro	Optimarine	Don Fary	Macarela E	Buena Pequeña	11.88	4	Pelagico
05/02/2019	2295	5194	Chata OS	Pro	Optimarine	Don Fary	Voladora E	Buena Pequeña	7.92	4	Pelagico
05/03/2019	2296	5195	Chata OS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserrate	Botella	Buena Grande	13.84	4	Pelagico
05/03/2019	2296	5195	Chata OS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserrate	Morenillo	Buena Mediana	3.46	4	Pelagico
05/03/2019	2296	5196	Chata OS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Botella	Estropeada Grande	2.88	4	Pelagico
05/03/2019	2296	5196	Chata OS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Morenillo	Buena Mediana	1.92	4	Pelagico
05/04/2019	2299	5197	Chata OS	Pro	Armando Tomala	Don Armando 2	Morenillo	Buena Mediana	26.90	4	Pelagico
05/05/2019	2300	5198	Chata OS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserrate	Picudillo E	Buena Grande	4.64	4	Pelagico

FECHA	LOTE	COMPROB ANTE	PESCA	PLANTA	PROVEEDOR	PROVIENE	ESPECIE	ESTADO DE PESCA	TN	Oscuro	Tipo
05/05/2019	2300	5198	Chata OS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserrate	Gallinazo	Estropeada Mediana	1.16	4	Pelagico
05/05/2019	2300	5199	Chata OS	Pro	Armando Tomala	Violetita Anahi	Picudillo E	Buena Grande	5.58	4	Pelagico
05/05/2019	2300	5199	Chata OS	Pro	Armando Tomala	Violetita Anahi	Gallinazo	Buena Mediana	3.72	4	Pelagico
05/05/2019	2300	5200	Chata OS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Picudillo E	Buena Grande	6.10	4	Pelagico
05/05/2019	2300	5200	Chata OS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Gallinazo	Estropeada Mediana	4.88	4	Pelagico
05/05/2019	2300	5200	Chata OS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Voladora E	Estropeada Pequeña	1.22	4	Pelagico
05/07/2019	2301	5201	Chata OS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Picudillo E	Buena Grande	30.40	4	Pelagico
05/07/2019	2301	5202	Chata OS	Pro	GIHOUSE	Camila	Picudillo	Buena Mediana	26.58	4	Pelagico
05/07/2019	2301	5202	Chata OS	Pro	GIHOUSE	Camila	Morenillo	Estropeada Pequeña	17.72	4	Pelagico
05/07/2019	2301	5203	Chata OS	Pro	Armando Tomala	Violetita Anahi	Picudillo E	Buena Grande	3.60	4	Pelagico
05/07/2019	2301	5204	Chata OS	Pro	Armando Tomala	Don Fausto 3	Chullo	Buena Pequeña	11.50	4	Pelagico
05/08/2019	2304	5205	Chata OS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Chullo	Buena Pequeña	5.40	4	Pelagico
05/09/2019	2306	5206	Chata OS	Pro	Armando Tomala	Violetita Anahi	Voladora E	Buena Grande	25.30	4	Pelagico
05/09/2019	2306	5207	Chata OS	Pro	Armando Tomala	Violetita 3	Voladora E	Buena Grande	13.05	4	Pelagico
05/09/2019	2306	5207	Chata OS	Pro	Armando Tomala	Violetita 3	Trompeta	Buena Pequeña	13.05	4	Pelagico
05/10/2019	2308	5208	Chata OS	Pro	Armando Tomala	David Armando	Picudillo	Buena Mediana	8.20	4	Pelagico
05/10/2019	2308	5209	Chata OS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Morenillo	Mala Mediana	9.20	4	Pelagico
05/11/2019	2311	5210	Chata OS	Pro	Armando Tomala	Don Armando 1	Voladora E	Buena Mediana	22.60	4	Pelagico
05/11/2019	2311	5210	Chata OS	Pro	Armando Tomala	Don Armando 1	Chubasco	Buena Pequeña	1.50	4	Pelagico
05/11/2019	2311	5211	Chata OS	Pro	Hugo Gomez	Don Osvaldo 3	Chullo	Buena Pequeña	9.90	4	Pelagico
05/11/2019	2311	5202	Chata OS	Pro	GIHOUSE	Camila	Chubasco	Estropeada Pequeña	10.50	4	Pelagico
05/12/2019	2312	6094	Playa	Pro	Narciso Marcillo	Machalilla	Chubasco	Mala Pequeña	4.94	4	Pelagico

FECHA	LOTE	COMPROB ANTE	PESCA	PLANTA	PROVEEDOR	PROVIENE	ESPECIE	ESTADO DE PESCA	TN	Oscuro	Tipo
05/12/2019	2312	6095	Playa	Pro	Narciso Marcillo	Machalilla	Chubasco	Mala Pequeña	2.91	4	Pelagico
05/12/2019	2312	6096	Playa	Pro	Narciso Marcillo	Machalilla	Chubasco	Mala Pequeña	4.67	44	Pelagico
05/12/2019	2312	5213	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Voladora E	Buena Grande	16.16	4	Pelagico
05/12/2019	2312	5213	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Chubasco	Estropeada Pequeña	4.04	4	Pelagico
05/12/2019	2312	5214	Chata GS	Pro	Armando Tomala	David Armando	Voladora E	Buena Grande	31.28	4	Pelagico
05/12/2019	2312	5214	Chata GS	Pro	Armando Tomala	David Armando	Macarela E	Buena Grande	3.68	4	Pelagico
05/12/2019	2312	5214	Chata GS	Pro	Armando Tomala	David Armando	Morenillo	Buena Mediana	1.84	4	Pelagico
05/14/2019	2315	5215	Chata GS	Pro	GIHOUSE	Camila	Macarela E	Estropeada Pequeña	17.40	4	Pelagico
05/14/2019	2315	5216	Chata GS	Pro	GIHOUSE	Camila	Voladora E	Buena Grande	10.40	4	Pelagico
05/24/2019	2330	5218	Chata GS	Pro	Sardibella	Isabella 2	Trompeta	Estropeada Pequeña	15.90	5	Pelagico
05/24/2019	2330	5219	Chata GS	Pro	GIHOUSE	Camila	Voladora E	Buena Grande	5.40	5	Pelagico
05/27/2019	2331	5221	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Morenillo	Estropeada Pequeña	7.80	5	Pelagico
05/27/2019	2331	5221	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Voladora E	Estropeada Grande	5.20	5	Pelagico
05/30/2019	2336	5225	Chata GS	Pro	GIHOUSE	Camila	Botella	Buena Grande	10.00	5	Pelagico
05/31/2019	2339	5226	Chata GS	Pro	GIHOUSE	Camila	Botella	Buena Grande	3.00	5	Pelagico
06/07/2019	2346	6125	Playa	Pro	Espaguetin	Maria	Pesca Camaronero	Regular Mediana	5.82	5	Pelagico
06/08/2019	2351	5228	Chata GS	Pro	Armando Tomala	Don Armando 2	Chullo	Buena Pequeña	12.30	5	Pelagico
06/09/2019	2353	5229	Chata GS	Pro	Armando Tomala	Don Armando 2	Trompeta	Buena Mediana	12.20	5	Pelagico
06/09/2019	2353	5230	Chata GS	Pro	Hugo Gomez	Don Oswaldo 3	Picudillo E	Buena Grande	13.55	5	Pelagico
06/09/2019	2353	5230	Chata GS	Pro	Hugo Gomez	Don Oswaldo 3	Chullo	Estropeada Mediana	8.13	5	Pelagico
06/09/2019	2353	5230	Chata GS	Pro	Hugo Gomez	Don Oswaldo 3	Trompeta	Buena Pequeña	5.42	5	Pelagico
06/09/2019	2353	5231	Chata GS	Pro	Armando Tomala	Violetita 1	Trompeta	Buena Pequeña	18.36	5	Pelagico

FECHA	LOTE	COMPROB ANTE	PESCA	PLANTA	PROVEEDOR	PROVIENE	ESPECIE	ESTADO DE PESCA	TN	Oscuro	Tipo
06/09/2019	2353	5231	Chata GS	Pro	Armando Tomala	Violetita 1	Picudillo E	Buena Grande	1.02	5	Pelagico
06/09/2019	2353	5231	Chata GS	Pro	Armando Tomala	Violetita 1	Macarela E	Buena Grande	1.02	5	Pelagico
06/09/2019	2353	5232	Chata GS	Pro	Armando Tomala	David Armando	Voladora E	Buena Grande	4.68	5	Pelagico
06/09/2019	2353	5232	Chata GS	Pro	Armando Tomala	David Armando	Chullo	Buena Pequeña	0.55	5	Pelagico
06/09/2019	2353	5232	Chata GS	Pro	Armando Tomala	David Armando	Picudillo E	Buena Grande	0.28	5	Pelagico
06/21/2019	2368	5233	Chata GS	Pro	Armando Tomala	Don Armando 2	Voladora E	Buena Grande	9.12	6	Pelagico
06/21/2019	2368	5233	Chata GS	Pro	Armando Tomala	Don Armando 2	Trompeta	Buena Grande	3.80	6	Pelagico
06/21/2019	2368	5233	Chata GS	Pro	Armando Tomala	Don Armando 2	Botella	Buena Mediana	2.28	6	Pelagico
06/29/2019	2379	5235	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Botella	Buena Mediana	5.20	6	Pelagico
06/29/2019	2379	5236	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Morenillo	Buena Grande	6.60	6	Pelagico
07/01/2019	2380	5238	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Morenillo	Buena Grande	15.84	6	Pelagico
07/01/2019	2380	5238	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Morenillo	Estropeada Grande	9.24	6	Pelagico
07/01/2019	2380	5238	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Botella	Estropeada Grande	1.32	6	Pelagico
07/04/2019	2385	5240	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Botella	Buena Grande	11.70	6	Pelagico
07/04/2019	2385	5240	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Botella	Estropeada Grande	7.80	6	Pelagico
07/05/2019	2388	5243	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Morenillo	Buena Mediana	18.90	6	Pelagico
07/05/2019	2388	5243	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Botella	Buena Mediana	2.10	6	Pelagico
07/06/2019	2391	5244	Chata GS	Pro	Sardibella	Isabella 2	Botella	Buena Mediana	77.05	6	Pelagico
07/06/2019	2391	5245	Chata GS	Pro	Armando Tomala	Don Armando 2	Botella	Buena Mediana	59.00	6	Pelagico
07/06/2019	2391	5246	Chata GS	Pro	Armando Tomala	Don Armando 1	Botella	Buena Mediana	47.00	6	Pelagico
07/06/2019	2391	5247	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Botella	Buena Mediana	15.60	6	Pelagico
07/06/2019	2391	5248	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Botella	Buena Mediana	15.20	6	Pelagico

FECHA	LOTE	COMPROB ANTE	PESCA	PLANTA	PROVEEDOR	PROVIENE	ESPECIE	ESTADO DE PESCA	TN	Oscuro	Tipo
07/08/2019	2393	5249	Chata GS	Pro	Sardibella	Isabella 2	Botella	Buena Mediana	27.55	6	Pelagico
07/10/2019	2396	5251	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Voladora E	Buena Grande	5.28	6	Pelagico
07/10/2019	2396	5251	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Morenillo	Buena Mediana	1.76	6	Pelagico
07/10/2019	2396	5251	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Picudillo	Buena Mediana	1.76	6	Pelagico
07/20/2019	2411	5254	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Morenillo	Estropeada Mediana	2.80	7	Pelagico
07/22/2019	2412	5256	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Voladora E	Buena Pequeña	14.00	7	Pelagico
07/23/2019	2415	5257	Chata GS	Pro	GIHOUSE	Camila	Macarela E	Buena Grande	9.60	7	Pelagico
07/24/2019	2417	5258	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Morenillo	Estropeada Mediana	3.68	7	Pelagico
07/24/2019	2417	5258	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Voladora E	Estropeada Mediana	0.92	7	Pelagico
07/25/2019	2418	5260	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Botella	Buena Grande	0.40	7	Pelagico
07/27/2019	2423	5265	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Botella	Buena Grande	8.20	7	Pelagico
07/27/2019	2423	5267	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Botella	Estropeada Grande	0.72	7	Pelagico
07/27/2019	2423	5267	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Morenillo	Buena Grande	0.48	7	Pelagico
07/30/2019	2427	5268	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Botella	Buena Grande	8.32	7	Pelagico
07/30/2019	2427	5268	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Morenillo	Buena Mediana	2.08	7	Pelagico
07/31/2019	2429	5269	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Botella	Buena Grande	1.40	7	Pelagico
08/01/2019	2431	5271	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Morenillo	Buena Mediana	13.12	7	Pelagico
08/01/2019	2431	5271	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Botella	Buena Mediana	3.28	7	Pelagico
08/06/2019	2437	5280	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Picudillo E	Buena Mediana	10.10	7	Pelagico
08/07/2019	2439	5281	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Morenillo	Buena Mediana	4.50	7	Pelagico
08/08/2019	2441	5282	Chata GS	Pro	Ducmanine	Don Fany	Picudillo E	Buena Grande	3.40	7	Pelagico
08/08/2019	2441	5284	Chata GS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserrate	Trompeta	Buena Pequeña	3.40	7	Pelagico

FECHA	LOTE	COMPROB ANTE	PESCA	PLANTA	PROVEEDOR	PROVIENE	ESPECIE	ESTADO DE PESCA	TN	Oscuro	Tipo
08/20/2019	2454	5288	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Gallinazo	Buena/Mediana	0.60	8	Pelagico
08/21/2019	2456	5289	Chata GS	Pro	Hugo Gomez	Don Oswaldo 3	Barriga E	Buena/Grande	5.18	8	Pelagico
08/21/2019	2456	5289	Chata GS	Pro	Hugo Gomez	Don Oswaldo 3	Picudillo E	Buena/Mediana	2.22	8	Pelagico
08/21/2019	2456	5290	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Picudillo E	Buena/Pequeña	4.96	8	Pelagico
08/21/2019	2456	5290	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Gallinazo	Buena/Mediana	1.24	8	Pelagico
08/23/2019	2459	5292	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Trompeta	Buena/Pequeña	2.13	8	Pelagico
08/23/2019	2459	5292	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Botella	Estropeada/Grande	0.38	8	Pelagico
08/24/2019	2462	5293	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Trompeta	Estropeada/Pequeña	15.60	8	Pelagico
08/25/2019	2464	5294	Chata GS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserrate	Trompeta	Buena/Mediana	7.70	8	Pelagico
08/25/2019	2464	5294	Chata GS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserrate	Picudillo E	Buena/Grande	3.30	8	Pelagico
08/26/2019	2465	5295	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Gallinazo	Estropeada/Pequeña	2.73	8	Pelagico
08/26/2019	2465	5295	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Macarela E	Buena/Pequeña	1.17	8	Pelagico
08/26/2019	2465	5296	Chata GS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserrate	Macarela E	Buena/Pequeña	13.51	8	Pelagico
08/26/2019	2465	5296	Chata GS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserrate	Picudillo E	Buena/Grande	3.86	8	Pelagico
08/26/2019	2465	5296	Chata GS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserrate	Rollizo	Buena/Mediana	1.93	8	Pelagico
08/29/2019	2470	6225	Playa	Pro	Marlon Mateo	La Libertad	Picudillo E	Buena/Mediana	3.77	8	Pelagico
08/29/2019	2470	6225	Playa	Pro	Marlon Mateo	La Libertad	Anquila	Buena/Mediana	3.77	8	Pelagico
08/30/2019	2471	6226	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Chimbarro	Regular/Mediana	7.87	8	Pelagico
08/30/2019	2471	6226	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Voladora E	Buena/Mediana	0.93	8	Pelagico
08/30/2019	2471	6226	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Bagre	Buena/Mediana	0.46	8	Pelagico
08/30/2019	2471	6228	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Voladora E	Buena/Mediana	3.68	8	Pelagico
08/30/2019	2471	6228	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Polla	Buena/Mediana	3.68	8	Pelagico

FECHA	LOTE	COMPROB ANTE	PESCA	PLANTA	PROVEEDOR	PROVIENE	ESPECIE	ESTADO DE PESCA	TN	Oscuro	Tipo
08/30/2019	2471	6228	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Macarela E	Buena/Mediana	3.15	8	Pelagico
09/04/2019	2479	6236	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Barriga E	Buena/Mediana	13.99	8	Pelagico
09/04/2019	2479	6237	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Macarela E	Buena/Mediana	3.88	8	Pelagico
09/04/2019	2479	6237	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Botella	Buena/Grande	2.47	8	Pelagico
09/04/2019	2479	6237	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Voladora E	Buena/Mediana	0.71	8	Pelagico
09/04/2019	2479	6238	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Barriga E	Buena/Mediana	6.30	8	Pelagico
09/04/2019	2479	6238	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Chillo	Buena/Mediana	3.68	8	Pelagico
09/04/2019	2479	6238	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Bagre	Buena/Mediana	0.53	8	Pelagico
09/06/2019	2483	6242	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Bagre	Buena/Mediana	6.42	8	Pelagico
09/06/2019	2483	6242	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Trompeta	Buena/Pequeña	5.21	8	Pelagico
09/06/2019	2483	6242	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Chaparra	Buena/Mediana	1.30	8	Pelagico
09/07/2019	2486	6250	Playa	Pro	Gertrudis Limones	Posorja	Trompeta	Buena/Mediana	4.01	8	Pelagico
09/07/2019	2486	6251	Playa	Pro	Gertrudis Limones	Posorja	Trompeta	Buena/Mediana	7.74	8	Pelagico
09/08/2019	2487	6243	Playa	Pro	FRIOPAC	Posorja	Voladora E	Buena/Mediana	9.88	8	Pelagico
09/08/2019	2487	6243	Playa	Pro	FRIOPAC	Posorja	Morenillo	Buena/Mediana	1.10	8	Pelagico
09/08/2019	2487	6244	Playa	Pro	FRIOPAC	Posorja	Morenillo E	Buena/Mediana	11.05	8	Pelagico
09/08/2019	2487	6244	Playa	Pro	FRIOPAC	Posorja	Morenillo E	Buena/Mediana	2.31	8	Pelagico
09/08/2019	2487	6244	Playa	Pro	FRIOPAC	Posorja	Morenillo	Buena/Mediana	0.26	8	Pelagico
09/09/2019	2488	6252	Playa	Pro	Rogelio Quimi	Chanady	Trompeta E	Buena/Mediana	2.02	8	Pelagico
09/09/2019	2488	6252	Playa	Pro	Rogelio Quimi	Chanady	Chimbarro	Buena/Mediana	1.35	8	Pelagico
09/09/2019	2488	5304	Chata GS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserrate	Trompeta	Buena/Pequeña	4.10	8	Pelagico
09/10/2019	2489	6253	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Corbata	Buena/Pequeña	1.62	8	Pelagico

FECHA	LOTE	COMPROB ANTE	PESCA	PLANTA	PROVEEDOR	PROVIENE	ESPECIE	ESTADO DE PESCA	TN	Oscuro	Tipo
09/10/2019	2489	6253	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Voladora E	Buena/Pequeña	1.62	8	Pelagico
09/10/2019	2489	6253	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Chumamo	Buena/Pequeña	1.35	8	Pelagico
09/10/2019	2489	6253	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Trompeta	Buena/Pequeña	0.81	8	Pelagico
09/10/2019	2489	6254	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Polla E	Buena/Mediana	0.86	8	Pelagico
09/10/2019	2489	6254	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Voladora E	Buena/Mediana	0.74	8	Pelagico
09/10/2019	2489	6254	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Morenillo E	Buena/Mediana	0.74	8	Pelagico
09/10/2019	2489	6254	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Macarela E	Buena/Pequeña	0.12	8	Pelagico
09/10/2019	2489	6257	Playa	Pro	Lidia Gonzales	Posorja	Trompeta	Regular/Mediana	3.40	8	Pelagico
09/10/2019	2489	6257	Playa	Pro	Lidia Gonzales	Posorja	Picudillo E	Regular/Mediana	1.46	8	Pelagico
09/10/2019	2489	6258	Playa	Pro	FRIOPAC	Posorja	Desp. E	Regular/Mediana	4.99	8	Pelagico
09/10/2019	2489	6259	Playa	Pro	FRIOPAC	Posorja	Trompeta E	Buena/Mediana	3.25	8	Pelagico
09/10/2019	2489	6259	Playa	Pro	FRIOPAC	Posorja	Merluza	Buena/Mediana	1.95	8	Pelagico
09/10/2019	2489	6259	Playa	Pro	FRIOPAC	Posorja	Picudillo E	Buena/Mediana	1.30	8	Pelagico
09/12/2019	2494	6263	Playa	Pro	FRIOPAC	Posorja	Desp. Merluza	Regular/Mediana	7.93	C	Pelagico
09/12/2019	2494	6264	Playa	Pro	FRIOPAC	Posorja	Desp. Merluza	Regular/Mediana	5.30	C	Pelagico
09/13/2019	2497	6267	Playa	Pro	FRIOPAC	Posorja	Desp. Merluza	Regular/Mediana	7.20	C	Pelagico
09/13/2019	2497	6268	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Bagre	Buena/Mediana	4.08	C	Pelagico
09/13/2019	2497	6268	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Voladora E	Buena/Pequeña	2.19	C	Pelagico
09/13/2019	2497	6269	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Botella	Buena/Pequeña	0.36	C	Pelagico
09/13/2019	2497	6270	Playa	Pro	Lidia Gonzales	Posorja	Trompeta E	Buena/Mediana	5.48	C	Pelagico
09/14/2019	2500	6273	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Trompeta	Buena/Pequeña	7.33	C	Pelagico
09/14/2019	2500	6273	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Polla E	Buena/Pequeña	7.33	C	Pelagico

FECHA	LOTE	COMPROB ANTE	PESCA	PLANTA	PROVEEDOR	PROVIENE	ESPECIE	ESTADO DE PESCA	TN	Oscuro	Tipo
09/14/2019	2500	6274	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Voladora E	Buena/Pequeña	23.95	C	Pelagico
09/15/2019	2501	6275	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Trompeta	Buena/Pequeña	18.97	C	Pelagico
09/15/2019	2501	6275	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Picudillo E	Buena/Mediana	12.64	C	Pelagico
09/15/2019	2501	6276	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Macarela E	Buena/Mediana	1.49	C	Pelagico
09/15/2019	2501	6276	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Voladora E	Buena/Pequeña	1.49	C	Pelagico
09/15/2019	2501	6277	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Trompeta	Buena/Mediana	1.72	C	Pelagico
09/15/2019	2501	6277	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Bagre	Buena/Pequeña	1.15	C	Pelagico
09/15/2019	2501	6278	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Voladora E	Buena/Mediana	1.93	C	Pelagico
09/15/2019	2501	6278	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Macarela E	Buena/Mediana	1.29	C	Pelagico
09/15/2019	2501	6279	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Voladora E	Buena/Mediana	8.39	C	Pelagico
09/15/2019	2501	6279	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Macarela E	Buena/Mediana	3.59	C	Pelagico
09/18/2019	2505	6283	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Chimbarro	Buena/Pequeña	4.32	9	Pelagico
09/18/2019	2505	6283	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Bagre	Buena/Pequeña	3.24	9	Pelagico
09/18/2019	2505	6283	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Trompeta	Buena/Pequeña	1.62	9	Pelagico
09/18/2019	2505	6283	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Voladora	Buena/Mediana	1.62	9	Pelagico
09/18/2019	2505	6305	Chata GS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserrate	Trompeta	Buena/Pequeña	5.30	9	Pelagico
09/19/2019	2506	6284	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Voladora E	Buena/Mediana	10.06	9	Pelagico
09/19/2019	2506	6284	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Chillo	Buena/Mediana	2.51	9	Pelagico
09/19/2019	2506	6285	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Voladora E	Buena/Pequeña	2.90	9	Pelagico
09/19/2019	2506	6285	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Macarela E	Buena/Mediana	2.32	9	Pelagico
09/19/2019	2506	6285	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Polla E	Buena/Pequeña	0.58	9	Pelagico
09/19/2019	2506	6286	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Polla	Buena/Pequeña	4.75	9	Pelagico

FECHA	LOTE	COMPROB ANTE	PESCA	PLANTA	PROVEEDOR	PROVIENE	ESPECIE	ESTADO DE PESCA	TN	Oscuro	Tipo
09/19/2019	2506	6286	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Bagre	Buena/Pequeña	1.19	9	Pelagico
09/19/2019	2506	6287	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Voladora E	Buena/Grande	4.89	9	Pelagico
09/19/2019	2506	6287	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Macarela E	Buena/Mediana	3.91	9	Pelagico
09/19/2019	2506	6287	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Polla E	Buena/Pequeña	0.98	9	Pelagico
09/19/2019	2506	6306	Chata GS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserrate	Chillo	Buena/Pequeña	3.80	9	Pelagico
09/22/2019	2513	5307	Chata GS	Pro	Daniel Moran	Monserrate 4	Trompeta	Buena/Pequeña	6.48	9	Pelagico
09/22/2019	2513	5307	Chata GS	Pro	Daniel Moran	Monserrate 4	Voladora E	Buena/Grande	0.81	9	Pelagico
09/22/2019	2513	5307	Chata GS	Pro	Daniel Moran	Monserrate 4	Macarela E	Buena/Grande	0.81	9	Pelagico
09/22/2019	2513	5308	Chata GS	Pro	Daniel Moran	Monserrate 2	Voladora E	Buena/Grande	6.20	9	Pelagico
09/22/2019	2513	5309	Chata GS	Pro	Optimarine	Don Fary	Bobella	Buena/Mediana	5.10	9	Pelagico
09/25/2019	2516	6296	Playa	Pro	Lidia Gonzales	Posorja	Macarela E	Buena/Mediana	9.59	9	Pelagico
09/25/2019	2516	6298	Playa	Pro	Lidia Gonzales	Posorja	Picudillo E	Buena/Mediana	0.95	9	Pelagico
09/25/2019	2516	6312	Chata GS	Pro	Optimarine	Daniela Alejandra	Trompeta	Buena/Grande	4.60	9	Pelagico
09/26/2019	2518	6299	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Macarela E	Buena/Mediana	4.42	9	Pelagico
09/26/2019	2518	6299	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Voladora E	Buena/Pequeña	0.28	9	Pelagico
09/26/2019	2518	6299	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Picuda	Buena/Pequeña	0.83	9	Pelagico
09/26/2019	2518	6300	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Macarela E	Buena/Mediana	4.23	9	Pelagico
09/26/2019	2518	6300	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Voladora E	Buena/Pequeña	0.47	9	Pelagico
09/26/2019	2518	6301	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Pesca Camaronero	Buena/Pequeña	11.73	9	Pelagico
09/26/2019	2518	6302	Playa	Pro	Lidia Gonzales	Posorja	Voladora E	Buena/Mediana	3.68	9	Pelagico
09/26/2019	2518	6302	Playa	Pro	Lidia Gonzales	Posorja	Polla E	Buena/Mediana	0.69	9	Pelagico
09/26/2019	2518	6302	Playa	Pro	Lidia Gonzales	Posorja	Macarela E	Buena/Mediana	0.23	9	Pelagico

FECHA	LOTE	COMPROB ANTE	PESCA	PLANTA	PROVEEDOR	PROVIENE	ESPECIE	ESTADO DE PESCA	TN	Oscuro	Tipo
09/27/2019	2522	6306	Playa	Pro	Rogelio Quimi	Chanday	Trompeta	Buena/Pequeña	7.76	9	Pelagico
09/28/2019	2523	6308	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Pesca Camaronero	Buena/Pequeña	13.20	9	Pelagico
09/28/2019	2523	6309	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Pesca Camaronero	Buena/Pequeña	13.54	9	Pelagico
09/28/2019	2523	6311	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Voladora E	Buena/Pequeña	0.95	9	Pelagico
09/28/2019	2523	6311	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Polla E	Buena/Pequeña	0.41	9	Pelagico
09/28/2019	2523	6312	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Macarela E	Buena/Pequeña	8.72	9	Pelagico
09/28/2019	2523	6313	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Pesca Camaronero	Buena/Pequeña	2.20	9	Pelagico
09/28/2019	2523	6314	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Macarela E	Buena/Pequeña	3.03	9	Pelagico
09/28/2019	2523	6315	Playa	Pro	Lidia Gonzales	Posorja	Polla E	Buena/Mediana	3.70	9	Pelagico
09/28/2019	2523	6316	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Macarela E	Buena/Pequeña	14.81	9	Pelagico
09/28/2019	2523	6317	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Macarela E	Buena/Mediana	3.11	9	Pelagico
09/28/2019	2523	6317	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Voladora E	Buena/Pequeña	1.86	9	Pelagico
09/28/2019	2523	6317	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Polla E	Buena/Pequeña	1.24	9	Pelagico
09/28/2019	2523	6318	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Macarela E	Buena/Pequeña	2.75	9	Pelagico
09/28/2019	2523	6319	Playa	Pro	Rogelio Quimi	Chanday	Voladora E	Buena/Pequeña	3.12	9	Pelagico
09/28/2019	2523	6319	Playa	Pro	Rogelio Quimi	Chanday	Chimbarro	Buena/Pequeña	1.34	9	Pelagico
09/28/2019	2523	6320	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Macarela E	Buena/Mediana	10.87	9	Pelagico
09/28/2019	2523	6321	Chata GS	Pro	Optimarine	Don Fary	Calamar	Buena/Mediana	2.07	9	Pelagico
09/28/2019	2523	6322	Chata GS	Pro	Optimarine	Don Fary	Picudillo E	Buena/Grande	0.23	9	Pelagico
09/28/2019	2523	6324	Chata GS	Pro	GHHOUSE	Camila	Macarela E	Buena/Pequeña	10.40	9	Pelagico
09/29/2019	2526	6321	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Pesca Camaronero	Buena/Mediana	10.81	9	Pelagico
09/29/2019	2526	6322	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Polla E	Buena/Mediana	6.84	9	Pelagico

FECHA	LOTE	COMPROB ANTE	PESCA	PLANTA	PROVEEDOR	PROVIENE	ESPECIE	ESTADO DE PESCA	TN	Oscuro	Tipo
09/29/2019	2526	6323	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Macarela E	Buena/Mediana	3.41	9	Pelagico
09/29/2019	2526	6324	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Macarela E	Buena/Mediana	2.42	9	Pelagico
09/29/2019	2526	6325	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Pesca Camaronero	Buena/Pequeña	3.99	9	Pelagico
09/29/2019	2526	6326	Playa	Pro	Rogelio Quimi	Chanduy	Botella	Buena/Mediana	1.13	9	Pelagico
09/29/2019	2526	6327	Playa	Pro	Lidia Gonzales	Posorja	Trompeta	Buena/Pequeña	10.92	9	Pelagico
09/29/2019	2526	6328	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Macarela E	Buena/Mediana	3.51	9	Pelagico
09/29/2019	2526	6328	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Polla E	Buena/Pequeña	2.34	9	Pelagico
09/30/2019	2527	5316	Chata G8	Pro	Daniel Moran	Monserate 2	Voladora E	Buena/Grande	4.00	9	Pelagico
09/30/2019	2527	5316	Chata G8	Pro	Daniel Moran	Monserate 2	Macarela E	Buena/Grande	1.00	9	Pelagico
09/30/2019	2527	6329	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Trompeta	Buena/Mediana	5.40	9	Pelagico
09/30/2019	2527	6329	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Polla E	Buena/Mediana	3.24	9	Pelagico
09/30/2019	2527	6329	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Macarela E	Buena/Mediana	2.16	9	Pelagico
09/30/2019	2527	6330	Playa	Pro	Lidia Gonzales	Posorja	Polla E	Buena/Mediana	7.12	9	Pelagico
09/30/2019	2527	6330	Playa	Pro	Lidia Gonzales	Posorja	Botella	Buena/Mediana	3.05	9	Pelagico
09/30/2019	2527	6331	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Macarela E	Buena/Mediana	5.02	9	Pelagico
09/30/2019	2527	6331	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Botella	Buena/Grande	1.55	9	Pelagico
09/30/2019	2527	6331	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Polla E	Buena/Mediana	1.16	9	Pelagico
09/30/2019	2527	6333	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Botella	Buena/Grande	2.26	9	Pelagico
09/30/2019	2527	6333	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Macarela E	Buena/Mediana	0.97	9	Pelagico
09/30/2019	2527	6334	Playa	Pro	Rogelio Quimi	Chanduy	Macarela E	Buena/Mediana	7.64	9	Pelagico
09/30/2019	2527	6335	Playa	Pro	Rogelio Quimi	Chanduy	Macarela E	Buena/Mediana	7.77	9	Pelagico
10/01/2019	2528	6336	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Polla	Mala/Pequeña	3.72	9	Pelagico

FECHA	LOTE	COMPROB ANTE	PESCA	PLANTA	PROVEEDOR	PROVIENE	ESPECIE	ESTADO DE PESCA	TN	Oscuro	Tipo
10/01/2019	2528	6336	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Macarela E	Buena/Mediana	3.72	9	Pelagico
10/01/2019	2528	6339	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Chibueco	Buena/Mediana	17.34	9	Pelagico
10/02/2019	2531	5319	Chata G8	Pro	Pronavi	Dusty Dawn	Botella	Buena/Grande	1.92	9	Pelagico
10/02/2019	2531	5319	Chata G8	Pro	Pronavi	Dusty Dawn	Botella	Estropeada/Grande	4.48	9	Pelagico
10/03/2019	2533	6342	Playa	Pro	Rogelio Quimi	Chanduy	Macarela E	Buena/Mediana	5.27	9	Pelagico
10/03/2019	2533	6342	Playa	Pro	Rogelio Quimi	Chanduy	Voladora E	Buena/Pequeña	0.59	9	Pelagico
10/03/2019	2533	6343	Playa	Pro	Rogelio Quimi	Chanduy	Macarela E	Buena/Mediana	1.56	9	Pelagico
10/03/2019	2533	6344	Playa	Pro	Rogelio Quimi	Chanduy	Macarela E	Buena/Mediana	7.11	9	Pelagico
10/03/2019	2533	6345	Playa	Pro	Rogelio Quimi	Chanduy	Macarela E	Buena/Mediana	1.92	9	Pelagico
10/03/2019	2533	5321	Chata G8	Pro	Pronavi	Dusty Dawn	Botella	Buena/Grande	4.64	9	Pelagico
10/03/2019	2533	5321	Chata G8	Pro	Pronavi	Dusty Dawn	Botella	Estropeada/Grande	1.16	9	Pelagico
10/04/2019	2535	6346	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Polla E	Buena/Mediana	1.94	9	Pelagico
10/04/2019	2535	6346	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Macarela E	Buena/Mediana	0.48	9	Pelagico
10/04/2019	2535	6347	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Macarela E	Buena/Mediana	1.95	9	Pelagico
10/04/2019	2535	6347	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Botella	Buena/Mediana	0.49	9	Pelagico
10/04/2019	2535	6348	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Pesca Camaronero	Buena/Mediana	11.82	9	Pelagico
10/05/2019	2536	6349	Playa	Pro	Lidia Gonzales	Posorja	Botella	Mala/Grande	3.25	9	Pelagico
10/05/2019	2536	6349	Playa	Pro	Lidia Gonzales	Posorja	Voladora E	Buena/Mediana	1.62	9	Pelagico
10/05/2019	2536	6349	Playa	Pro	Lidia Gonzales	Posorja	Polla E	Buena/Pequeña	1.62	9	Pelagico
10/05/2019	2536	6350	Playa	Pro	Lidia Gonzales	Posorja	Botella	Buena/Mediana	11.98	9	Pelagico
10/05/2019	2536	6350	Playa	Pro	Lidia Gonzales	Posorja	Macarela E	Buena/Pequeña	0.50	9	Pelagico
10/05/2019	2536	6351	Playa	Pro	Rogelio Quimi	Chanduy	Macarela E	Buena/Mediana	9.28	9	Pelagico

FECHA	LOTE	COMPROB ANTE	PESCA	PLANTA	PROVEEDOR	PROVIENE	ESPECIE	ESTADO DE PESCA	TN	Oscuro	Tipo
10/05/2019	2536	6351	Playa	Pro	Rogelio Quimi	Chanduy	Polla E	Buena/Mediana	1.03	9	Pelagico
10/05/2019	2536	6352	Playa	Pro	Rogelio Quimi	Chanduy	Macarela E	Buena/Mediana	6.62	9	Pelagico
10/05/2019	2536	6354	Playa	Pro	Lidia Gonzales	Posorja	Macarela E	Buena/Mediana	2.79	9	Pelagico
10/05/2019	2536	6354	Playa	Pro	Lidia Gonzales	Posorja	Voladora E	Buena/Mediana	1.20	9	Pelagico
10/05/2019	2536	6355	Playa	Pro	Rogelio Quimi	Posorja	Macarela E	Buena/Mediana	1.54	9	Pelagico
10/05/2019	2536	6355	Playa	Pro	Rogelio Quimi	Posorja	Voladora E	Buena/Pequeña	0.51	9	Pelagico
10/05/2019	2536	6356	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Cachema	Buena/Mediana	0.47	9	Pelagico
10/05/2019	2536	6356	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Voladora E	Buena/Pequeña	0.32	9	Pelagico
10/05/2019	2536	6357	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Macarela E	Buena/Mediana	1.85	9	Pelagico
10/05/2019	2536	6358	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Macarela E	Buena/Mediana	3.12	9	Pelagico
10/05/2019	2536	6358	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Voladora E	Buena/Mediana	0.78	9	Pelagico
10/05/2019	2536	6359	Playa	Pro	Rogelio Quimi	Chanduy	Macarela E	Buena/Mediana	3.22	9	Pelagico
10/05/2019	2536	6359	Playa	Pro	Rogelio Quimi	Chanduy	Voladora E	Buena/Mediana	0.40	9	Pelagico
10/05/2019	2536	6359	Playa	Pro	Rogelio Quimi	Chanduy	Polla E	Buena/Mediana	0.40	9	Pelagico
10/05/2019	2536	6360	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Macarela E	Buena/Mediana	10.19	9	Pelagico
10/05/2019	2536	6361	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Bagre	Buena/Pequeña	9.00	9	Pelagico
10/05/2019	2536	6361	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Voladora E	Buena/Mediana	3.86	9	Pelagico
10/05/2019	2536	6362	Playa	Pro	Lidia Gonzales	Posorja	Voladora E	Buena/Pequeña	7.62	9	Pelagico
10/05/2019	2536	6363	Playa	Pro	Lidia Gonzales	Posorja	Picudillo E	Buena/Mediana	2.25	9	Pelagico
10/05/2019	2536	6364	Playa	Pro	Lidia Gonzales	Posorja	Voladora E	Buena/Pequeña	0.43	9	Pelagico
10/06/2019	2537	6365	Playa	Pro	Lidia Gonzales	Posorja	Polla	Buena/Mediana	10.95	9	Pelagico
10/06/2019	2537	6366	Playa	Pro	Rogelio Quimi	Chanduy	Macarela E	Buena/Mediana	2.74	9	Pelagico

FECHA	LOTE	COMPROB ANTE	PESCA	PLANTA	PROVEEDOR	PROVIENE	ESPECIE	ESTADO DE PESCA	TN	Oscuro	Tipo
10/06/2019	2537	6367	Playa	Pro	Rogelio Quimi	Chanduy	Pesca Camaronero	Buena/Pequeña	0.84	9	Pelagico
10/06/2019	2537	6368	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Macarela E	Buena/Mediana	5.86	9	Pelagico
10/06/2019	2537	6369	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Trompeta E	Buena/Mediana	2.22	9	Pelagico
10/06/2019	2537	6369	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Voladora E	Buena/Pequeña	1.48	9	Pelagico
10/06/2019	2537	6370	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Macarela E	Buena/Mediana	6.09	9	Pelagico
10/06/2019	2537	6370	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Voladora E	Buena/Mediana	2.18	9	Pelagico
10/06/2019	2537	6370	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Picudillo E	Buena/Grande	0.44	9	Pelagico
10/06/2019	2537	6371	Playa	Pro	Lidia Gonzales	Posorja	Picudillo E	Buena/Mediana	5.54	9	Pelagico
10/06/2019	2537	6371	Playa	Pro	Lidia Gonzales	Posorja	Polla	Buena/Pequeña	1.39	9	Pelagico
10/06/2019	2537	6372	Playa	Pro	Lidia Gonzales	Posorja	Chimbaro	Buena/Pequeña	3.60	9	Pelagico
10/06/2019	2537	6372	Playa	Pro	Lidia Gonzales	Posorja	Voladora	Buena/Mediana	2.40	9	Pelagico
10/06/2019	2537	6373	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Voladora E	Buena/Mediana	4.56	9	Pelagico
10/06/2019	2537	6373	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Macarela E	Buena/Mediana	3.04	9	Pelagico
10/06/2019	2537	6375	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Polla	Buena/Pequeña	9.00	9	Pelagico
10/06/2019	2537	5324	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Botella	Buena/Grande	5.40	9	Pelagico
10/06/2019	2537	5324	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Botella	Estropeada/Grande	0.60	9	Pelagico
10/07/2019	2539	5325	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Morenillo	Estropeada/Pequeña	11.70	9	Pelagico
10/08/2019	2540	6376	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Pesca Camaronero	Buena/Pequeña	12.73	9	Pelagico
10/08/2019	2540	6377	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Macarela E	Buena/Mediana	5.07	9	Pelagico
10/08/2019	2540	6377	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Botella	Buena/Grande	0.28	9	Pelagico
10/08/2019	2540	6377	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Morenillo	Buena/Pequeña	0.28	9	Pelagico
10/08/2019	2540	6378	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Pesca Camaronero	Buena/Pequeña	3.37	9	Pelagico

FECHA	LOTE	COMPROB ANTE	PESCA	PLANTA	PROVEEDOR	PROVIENE	ESPECIE	ESTADO DE PESCA	TN	Oscuro	Tipo
10/08/2019	2540	6379	Playa	Pro	Pedro Bravo	Posorja	Pesca Camaronero	Buena/Pequeña	11.62	9	Pelagico
10/18/2019	2552	5329	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Macarela E	Estropeada/Pequeña	5.76	10	Pelagico
10/18/2019	2552	5329	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Voladora E	Buena/Pequeña	1.44	10	Pelagico
10/18/2019	2552	5330	Chata GS	Pro	Optimarine	Daniela Alejandra	Voladores E	Buena/Pequeña	1.90	10	Pelagico
10/19/2019	2555	5331	Chata GS	Pro	GIHOUSE	Camila	Botella	Estropeada/Grande	10.71	10	Pelagico
10/19/2019	2555	5331	Chata GS	Pro	GIHOUSE	Camila	Botella	Buena/Grande	4.59	10	Pelagico
10/20/2019	2556	5332	Chata GS	Pro	GIHOUSE	Camila	Botella	Estropeada/Grande	12.72	10	Pelagico
10/20/2019	2556	5332	Chata GS	Pro	GIHOUSE	Camila	Botella	Buena/Grande	8.48	10	Pelagico
10/20/2019	2556	5333	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Calamar	Buena/Pequeña	8.70	10	Pelagico
10/20/2019	2556	5333	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Botella	Buena/Pequeña	5.80	10	Pelagico
10/21/2019	2558	5334	Chata GS	Pro	DUXMARINE	Daniela Alejandra	Morenillo	Buena/Mediana	40.90	10	Pelagico
10/21/2019	2558	5335	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Botella	Estropeada/Grande	8.90	10	Pelagico
10/22/2019	2561	5336	Chata GS	Pro	DUXMARINE	Daniela Alejandra	Morenillo	Buena/Pequeña	25.78	10	Pelagico
10/22/2019	2561	5336	Chata GS	Pro	DUXMARINE	Daniela Alejandra	Morenillo	Buena/Grande	20.62	10	Pelagico
10/22/2019	2561	5336	Chata GS	Pro	DUXMARINE	Daniela Alejandra	Picudillo	Buena/Pequeña	5.16	10	Pelagico
10/22/2019	2561	5337	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Morenillo	Estropeada/Pequeña	4.10	10	Pelagico
10/25/2019	2566	5339	Chata GS	Pro	Optimarine	Don Fany	Botella	Estropeada/Grande	3.95	10	Pelagico
10/25/2019	2566	5340	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Gallinazo	Mala/Grande	32.72	10	Pelagico
10/25/2019	2566	5340	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Macarela E	Buena/Mediana	8.18	10	Pelagico
10/26/2019	2568	5341	Chata GS	Pro	DUXMARINE	Daniela Alejandra	Picudillo	Buena/Pequeña	3.95	10	Pelagico
10/26/2019	2568	5342	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Gallinazo	Buena/Grande	21.70	10	Pelagico
10/27/2019	2569	5344	Chata GS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserrate	Morenillo	Buena/Mediana	46.44	10	Pelagico

FECHA	LOTE	COMPROB ANTE	PESCA	PLANTA	PROVEEDOR	PROVIENE	ESPECIE	ESTADO DE PESCA	TN	Oscuro	Tipo
10/27/2019	2569	5344	Chata GS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserrate	Morenillo	Estropeada/Mediana	30.33	10	Pelagico
10/27/2019	2569	5344	Chata GS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserrate	Picudillo	Buena/Pequeña	30.33	10	Pelagico
10/29/2019	2572	5345	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Botella	Buena/Grande	3.64	10	Pelagico
10/29/2019	2572	5345	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Botella	Estropeada/Grande	1.56	10	Pelagico
10/30/2019	2573	5347	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Botella	Estropeada/Grande	0.80	10	Pelagico
10/31/2019	2575	5348	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Polla E	Buena/Mediana	39.60	10	Pelagico
11/01/2019	2577	5350	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Morenillo	Buena/Mediana	30.50	10	Pelagico
11/02/2019	2578	5351	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Morenillo	Estropeada/Pequeña	11.70	10	Pelagico
11/04/2019	2579	5354	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Botella	Buena/Grande	14.04	10	Pelagico
11/04/2019	2579	5354	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Botella	Estropeada/Grande	1.56	10	Pelagico
11/05/2019	2580	5356	Chata GS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserrate	Botella	Buena/Grande	15.84	10	Pelagico
11/05/2019	2580	5356	Chata GS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserrate	Botella	Estropeada/Grande	10.56	10	Pelagico
11/07/2019	2582	5360	Chata GS	Pro	DUXMARINE	Daniela Alejandra	Morenillo	Buena/Mediana	11.20	10	Pelagico
11/07/2019	2582	5360	Chata GS	Pro	DUXMARINE	Daniela Alejandra	Picudillo	Buena/Mediana	4.80	10	Pelagico
11/07/2019	2582	5361	Chata GS	Pro	Daniel Moran	Monserrate 2	Macarela E	Buena/Grande	2.48	10	Pelagico
11/07/2019	2582	5361	Chata GS	Pro	Daniel Moran	Monserrate 2	Chullo	Buena/Grande	0.62	10	Pelagico
11/07/2019	2582	5362	Chata GS	Pro	Daniel Moran	Maria Monserrate	Picudillo	Buena/Pequeña	6.70	10	Pelagico
11/08/2019	2584	5364	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Picudillo	Estropeada/Pequeña	1.84	10	Pelagico
11/08/2019	2584	5365	Chata GS	Pro	Promavi	Dusty Dawn	Paloma	Estropeada/Grande	0.46	10	Pelagico
11/08/2019	2584	5365	Chata GS	Pro	DUXMARINE	Daniela Alejandra	Picudillo E	Buena/Grande	10.40	10	Pelagico
11/13/2019	2589	5369	Chata GS	Pro	DUXMARINE	Daniela Alejandra	Morenillo	Buena/Grande	50.60	10	Pelagico
11/13/2019	2589	5369	Chata GS	Pro	DUXMARINE	Daniela Alejandra	Picudillo	Buena/Grande	12.65	10	Pelagico

Harina de Atún

PRODUCCION DIARIA												
FECHA	LOTE	COMPROB ANTE	PESCA	PLANTA	PROVEEDOR	PROVIENE	ESPECIE	ESTADO DE PESCA	TN	Oscuro	Tipo	
01/04/2019	2156	5927	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	26.14	1	Atún	
01/05/2019	2158	5934	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	26.59	1	Atún	
01/06/2019	2160	5941	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	25.22	1	Atún	
01/08/2019	2163	5963	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	29.16	1	Atún	
01/09/2019	2165	5966	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	28.30	1	Atún	
01/10/2019	2167	38235-36-37	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	26.97	1	Atún	
01/10/2019	2168	5970	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	28.58	1	Atún	
01/11/2019	2169	5972	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	32.40	1	Atún	
01/12/2019	2170	5973	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	25.87	1	Atún	
01/15/2019	2171	5974	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	25.32	1	Atún	
01/16/2019	2172	5975	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	26.68	1	Atún	
01/17/2019	2173	38264-65-66	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	26.34	1	Atún	
01/17/2019	2174	5977	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	27.50	1	Atún	
01/18/2019	2175	5978	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	27.54	1	Atún	
01/19/2019	2176	5979	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	27.23	1	Atún	
01/22/2019	2177	5980	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	26.37	1	Atún	
01/23/2019	2178	5981	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	25.89	1	Atún	
01/24/2019	2179	38312-13-14	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	26.67	1	Atún	
01/24/2019	2180	5983	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	26.09	1	Atún	
01/25/2019	2182	5984	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	26.09	2	Atún	
01/26/2019	2183	5985	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	25.50	2	Atún	
01/29/2019	2184	5986	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	25.82	2	Atún	
01/30/2019	2185	5987	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	28.48	2	Atún	
01/31/2019	2186	38343-44-45	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	27.14	2	Atún	
01/31/2019	2187	5989	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	27.10	2	Atún	
02/01/2019	2188	5990	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	23.83	2	Atún	
02/02/2019	2190	5991	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	24.21	2	Atún	

FECHA	LOTE	COMPROB ANTE	PESCA	PLANTA	PROVEEDOR	PROVIENE	ESPECIE	ESTADO DE PESCA	TN	Oscuro	Tipo
02/05/2019	2191	5992	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	28.35	2	Atún
02/06/2019	2193	5993	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	30.78	2	Atún
02/07/2019	2194	38677-78-79	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	24.05	2	Atún
02/07/2019	2195	5995	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	29.31	2	Atún
02/08/2019	2196	5996	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	29.78	2	Atún
02/09/2019	2197	5997	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	29.74	2	Atún
02/12/2019	2198	5998	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	30.41	2	Atún
02/13/2019	2200	6000	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	27.77	2	Atún
02/14/2019	2202	6001	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	25.05	2	Atún
02/15/2019	2203	6002	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	25.37	2	Atún
02/16/2019	2204	6003	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	24.18	2	Atún
02/19/2019	2205	6004	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	27.12	V	Atún
02/20/2019	2206	6005	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	29.89	V	Atún
02/21/2019	2207	38562	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	24.05	V	Atún
02/21/2019	2208	6007	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	28.54	V	Atún
02/22/2019	2209	6008	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	27.93	V	Atún
02/23/2019	2210	6009	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	28.41	V	Atún
02/26/2019	2211	6010	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	27.74	V	Atún
02/27/2019	2212	6011	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	26.81	V	Atún
02/28/2019	2213	38589-90-91	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	25.34	V	Atún
02/28/2019	2214	6013	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	26.88	V	Atún
03/01/2019	2215	6014	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	27.69	V	Atún
03/02/2019	2216	6015	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	27.05	V	Atún
03/07/2019	2217	38684-85-86	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	28.87	V	Atún
03/07/2019	2218	6016	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	25.71	V	Atún
03/08/2019	2219	6018	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	24.01	V	Atún
03/09/2019	2220	6019	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular-Mediana	23.35	V	Atún

FECHA	LOTE	COMPROB ANTE	PESCA	PLANTA	PROVEEDOR	PROVIENE	ESPECIE	ESTADO DE PESCA	TN	Oscura	Tipo
03/12/2019	2221	6020	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	23.87	V	Atún
03/13/2019	2222	6021	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	30.25	V	Atún
03/14/2019	2223	38766-67-68	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	27.60	V	Atún
03/14/2019	2224	6023	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	30.57	V	Atún
03/15/2019	2225	6024	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	23.24	V	Atún
03/16/2019	2226	6025	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	27.47	V	Atún
03/19/2019	2227	6026	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.33	V	Atún
03/20/2019	2228	6027	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	30.09	V	Atún
03/21/2019	2229	38791-92-93	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	28.97	V	Atún
03/21/2019	2230	6028	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	27.95	V	Atún
03/22/2019	2231	6030	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	20.65	V	Atún
03/26/2019	2232	6031	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	27.21	3	Atún
03/27/2019	2234	6032	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	34.46	3	Atún
03/28/2019	2236	39070-71-73	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	26.19	3	Atún
03/28/2019	2237	6034	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	31.84	3	Atún
03/29/2019	2238	6035	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	35.86	3	Atún
04/03/2019	2243	39094-95-96	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	26.25	3	Atún
04/03/2019	2245	6037	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	31.49	3	Atún
04/04/2019	2246	6038	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	25.02	3	Atún
04/05/2019	2248	6039	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.37	3	Atún
04/06/2019	2249	6040	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	30.90	3	Atún
04/09/2019	2253	02-39121-22	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	27.86	3	Atún
04/09/2019	2254	6054	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	27.79	3	Atún
04/10/2019	2256	6055	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	27.72	3	Atún
04/11/2019	2258	6058	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	28.22	3	Atún
04/12/2019	2260	39136-37-38	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	27.44	3	Atún
04/12/2019	2261	6059	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	26.23	3	Atún

FECHA	LOTE	COMPROB ANTE	PESCA	PLANTA	PROVEEDOR	PROVIENE	ESPECIE	ESTADO DE PESCA	TN	Oscura	Tipo
04/13/2019	2263	39142-43-44	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	28.98	3	Atún
04/13/2019	2264	6063	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	30.80	3	Atún
04/14/2019	2266	6064	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	27.82	3	Atún
04/16/2019	2269	6067	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	30.72	3	Atún
04/16/2019	2270	9145-47-48-4	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	26.16	3	Atún
04/17/2019	2272	6069	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	31.04	3	Atún
04/18/2019	2273	6070	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	30.02	C	Atún
04/19/2019	2274	39314-15-17	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	30.52	C	Atún
04/19/2019	2275	6071	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.56	C	Atún
04/23/2019	2276	39318-19-21	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	30.14	C	Atún
04/23/2019	2277	6073	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	26.70	C	Atún
04/24/2019	2279	6075	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	28.42	4	Atún
04/25/2019	2280	6076	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	28.08	4	Atún
04/26/2019	2282	39338-39-40	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.88	4	Atún
04/26/2019	2283	6078	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	31.32	4	Atún
04/27/2019	2285	39342-44	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	27.25	4	Atún
04/27/2019	2286	6080	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	32.71	4	Atún
04/28/2019	2287	6081	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	24.84	4	Atún
04/30/2019	2290	39347-48	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	25.55	4	Atún
04/30/2019	2291	6082	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.09	4	Atún
05/01/2019	2293	6084	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.35	4	Atún
05/01/2019	2294	6085	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	30.80	4	Atún
05/04/2019	2297	6086	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	31.42	4	Atún
05/04/2019	2298	39274-76	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	24.99	4	Atún
05/08/2019	2302	39509-12	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	25.55	4	Atún
05/08/2019	2303	6089	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	28.63	4	Atún
05/09/2019	2305	6090	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	28.99	4	Atún

FECHA	LOTE	COMPROBANTE	PESCA	PLANTA	PROVEEDOR	PROVIENE	ESPECIE	ESTADO DE PESCA	TN	Oscuro	Tipo
05/10/2019	2307	6091	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	27.71	4	Atún
05/11/2019	2309	39529-30	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	25.79	4	Atún
05/11/2019	2310	6093	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	25.70	4	Atún
05/12/2019	2313	39532-33	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	26.04	4	Atún
05/12/2019	2314	6098	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	25.68	4	Atún
05/14/2019	2316	39538-39	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	25.16	4	Atún
05/14/2019	2317	6100	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	25.24	4	Atún
05/15/2019	2318	6101	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	24.36	C	Atún
05/16/2019	2319	6102	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	27.98	C	Atún
05/17/2019	2320	39567-68	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	27.91	C	Atún
05/17/2019	2321	6104	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	28.00	C	Atún
05/18/2019	2322	39570-71	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	27.82	C	Atún
05/18/2019	2323	6106	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	24.14	C	Atún
05/21/2019	2324	39580-81	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	26.67	C	Atún
05/21/2019	2325	6107	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.52	C	Atún
05/22/2019	2326	6109	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.29	C	Atún
05/23/2019	2327	6110	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	27.42	C	Atún
05/24/2019	2328	6111	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.09	5	Atún
05/24/2019	2329	39748-49	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	28.92	5	Atún
05/28/2019	2332	39651-52	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	25.96	5	Atún
05/28/2019	2333	6114	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	28.96	5	Atún
05/29/2019	2334	6115	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	31.07	5	Atún
05/30/2019	2335	6116	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	31.31	5	Atún
05/31/2019	2337	39768-71	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	26.86	5	Atún
05/31/2019	2338	6118	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.37	5	Atún
06/01/2019	2340	39774-75	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	27.08	5	Atún
06/01/2019	2341	6120	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	23.26	5	Atún

FECHA	LOTE	COMPROBANTE	PESCA	PLANTA	PROVEEDOR	PROVIENE	ESPECIE	ESTADO DE PESCA	TN	Oscuro	Tipo
06/04/2019	2342	6121	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	27.59	5	Atún
06/04/2019	2343	39777-78	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	27.34	5	Atún
06/05/2019	2344	6123	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.77	5	Atún
06/06/2019	2345	6124	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	30.49	5	Atún
06/07/2019	2347	39793-94	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.28	5	Atún
06/07/2019	2348	6127	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	27.93	5	Atún
06/08/2019	2349	6128	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.19	5	Atún
06/08/2019	2350	39796-97	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.26	5	Atún
06/09/2019	2352	6130	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	26.41	5	Atún
06/11/2019	2354	6131	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	26.53	5	Atún
06/11/2019	2355	39799-3980	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	28.39	5	Atún
06/12/2019	2356	6133	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	27.86	5	Atún
06/13/2019	2357	6134	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	25.93	C	Atún
06/14/2019	2358	6135	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	26.91	C	Atún
06/14/2019	2359	39815-39816	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	30.30	C	Atún
06/15/2019	2360	6138	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	24.91	C	Atún
06/15/2019	2361	39818-39820	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	27.95	C	Atún
06/18/2019	2362	39827-39828	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.69	C	Atún
06/18/2019	2363	6140	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	27.94	C	Atún
06/19/2019	2364	6141	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	26.50	C	Atún
06/20/2019	2365	6142	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.78	C	Atún
06/21/2019	2366	39845-46	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	28.25	6	Atún
06/21/2019	2367	6144	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.70	6	Atún
06/22/2019	2369	39848-49	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.09	6	Atún
06/22/2019	2370	6146	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	30.30	6	Atún
06/23/2019	2371	6147	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	24.57	6	Atún
06/25/2019	2372	39851-52	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	30.33	6	Atún

FECHA	LOTE	COMPROB ANTE	PESCA	PLANTA	PROVEEDOR	PROVIENE	ESPECIE	ESTADO DE PESCA	TN	Oscura	Tipo
06/26/2019	2373	6149	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	28.39	6	Atún
06/27/2019	2374	6150	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	30.49	6	Atún
06/28/2019	2375	39867 - 68	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.15	6	Atún
06/28/2019	2376	6152	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	28.78	6	Atún
06/29/2019	2377	39870 - 71	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	28.97	6	Atún
06/29/2019	2378	6154	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	31.50	6	Atún
07/02/2019	2381	39873 - 74	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	27.54	6	Atún
07/02/2019	2382	6156	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	30.27	6	Atún
07/03/2019	2383	6157	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	27.65	6	Atún
07/04/2019	2384	6158	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.47	6	Atún
07/05/2019	2386	40043 - 45-47	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	27.84	6	Atún
07/05/2019	2387	6160	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.05	6	Atún
07/06/2019	2389	40049 - 50-51	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	28.06	6	Atún
07/06/2019	2390	6162	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.36	6	Atún
07/07/2019	2392	6163	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	20.29	6	Atún
07/08/2019	2393	6164	Playa	Pro	Ecuaprotein SA	Durán	Desp. Atún	Regular/Grande	4.50	6	Atún
07/09/2019	2394	6165	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	27.67	6	Atún
07/09/2019	2395	5252 - 53 - 54	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	26.98	6	Atún
07/10/2019	2397	6167	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	28.10	6	Atún
07/11/2019	2398	6168	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.00	6	Atún
07/12/2019	2399	0162-68-69-7	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	30.10	C	Atún
07/12/2019	2400	6170	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	30.91	C	Atún
07/13/2019	2401	40076-77-78	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	26.74	C	Atún
07/13/2019	2402	6172	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.35	C	Atún
07/16/2019	2403	40382-83-84	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	25.78	C	Atún
07/16/2019	2404	6174	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	28.72	C	Atún
07/17/2019	2405	6175	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.53	C	Atún

FECHA	LOTE	COMPROB ANTE	PESCA	PLANTA	PROVEEDOR	PROVIENE	ESPECIE	ESTADO DE PESCA	TN	Oscura	Tipo
07/18/2019	2406	6176	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	28.05	C	Atún
07/19/2019	2407	40401-02-03	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	26.17	C	Atún
07/19/2019	2408	6178	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.35	C	Atún
07/20/2019	2409	40405-06-07	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	26.37	7	Atún
07/20/2019	2410	6179	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.65	7	Atún
07/23/2019	2413	3318-40410-1	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	27.45	7	Atún
07/23/2019	2414	6182	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	27.22	7	Atún
07/24/2019	2416	6183	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	27.48	7	Atún
07/25/2019	2418	6184	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	27.93	7	Atún
07/26/2019	2419	28-429-581-	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	30.57	7	Atún
07/26/2019	2420	6186	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	30.65	7	Atún
07/27/2019	2421	76-40584-85	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	30.94	7	Atún
07/27/2019	2422	6187	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	25.99	7	Atún
07/28/2019	2424	6189	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	22.86	7	Atún
07/30/2019	2425	88-40589-40	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.77	7	Atún
07/30/2019	2426	6191	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.43	7	Atún
07/31/2019	2428	6192	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	31.61	7	Atún
08/01/2019	2430	6193	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	32.06	7	Atún
08/02/2019	2432	0607-608-60	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	30.26	7	Atún
08/02/2019	2433	6195	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.06	7	Atún
08/03/2019	2434	6196	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.68	7	Atún
08/06/2019	2435	12-616-617-	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	27.07	7	Atún
08/06/2019	2436	6198	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	30.16	7	Atún
08/07/2019	2438	6199	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	30.09	7	Atún
08/08/2019	2440	6200	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.38	7	Atún
08/09/2019	2442	40634-35-37	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	26.58	7	Atún
08/09/2019	2443	6202	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	25.70	7	Atún

FECHA	LOTE	COMPROB ANTE	PESCA	PLANTA	PROVEEDOR	PROVIENE	ESPECIE	ESTADO DE PESCA	TN	Oscuro	Tipo
08/13/2019	2444	40641-42-43	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	24.35	C	Atún
08/13/2019	2445	6204	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	31.51	C	Atún
08/14/2019	2446	6205	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	31.09	C	Atún
08/15/2019	2447	6206	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	32.18	C	Atún
08/16/2019	2448	40657-59-60	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	25.11	C	Atún
08/16/2019	2449	6208	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.19	C	Atún
08/17/2019	2450	0662 - 63 - 6	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	23.98	C	Atún
08/17/2019	2451	6210	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.89	C	Atún
08/18/2019	2452	6211	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	22.49	C	Atún
08/20/2019	2453	6212	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	26.96	8	Atún
08/20/2019	2454	0667 - 68 - 6	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	23.30	8	Atún
08/21/2019	2455	6214	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	27.09	8	Atún
08/22/2019	2457	6215	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	27.23	8	Atún
08/23/2019	2458	0834 - 35 - 3	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	26.80	8	Atún
08/23/2019	2459	6217	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	28.30	8	Atún
08/24/2019	2460	0838 - 40 - 4	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	23.71	8	Atún
08/24/2019	2461	6219	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.28	8	Atún
08/25/2019	2463	6220	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	24.80	8	Atún
08/27/2019	2466	443 - 44 - 45	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	24.35	8	Atún
08/27/2019	2467	6222	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	27.61	8	Atún
08/28/2019	2468	6223	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.25	8	Atún
08/29/2019	2469	6224	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.68	8	Atún
08/30/2019	2472	67 - 68 - 69	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	24.79	8	Atún
08/30/2019	2473	6229	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	28.22	8	Atún
08/31/2019	2474	0872 - 73 - 7	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	24.46	8	Atún
08/31/2019	2475	6231	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	26.06	8	Atún
09/03/2019	2476	878 - 79 - 405	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	23.76	8	Atún

FECHA	LOTE	COMPROB ANTE	PESCA	PLANTA	PROVEEDOR	PROVIENE	ESPECIE	ESTADO DE PESCA	TN	Oscuro	Tipo
09/03/2019	2477	6234	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	27.60	8	Atún
09/04/2019	2478	6235	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.57	8	Atún
09/05/2019	2480	6239	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.19	8	Atún
09/06/2019	2481	6241	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	28.55	8	Atún
09/06/2019	2482	0949 - 50 - 5	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	24.57	8	Atún
09/07/2019	2484	84-40953-54	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	25.31	8	Atún
09/07/2019	2485	6247	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	28.56	8	Atún
09/10/2019	2490	2 - 957 - 958	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	24.49	8	Atún
09/10/2019	2491	6255	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	30.76	8	Atún
09/11/2019	2492	6260	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.82	C	Atún
09/12/2019	2493	6262	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	31.66	C	Atún
09/13/2019	2495	978 - 979 - 9	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	23.71	C	Atún
09/13/2019	2496	6266	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	28.75	C	Atún
09/14/2019	2498	134 - 135 - 1	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	22.50	C	Atún
09/14/2019	2499	6272	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	30.05	C	Atún
09/17/2019	2502	138 - 139 - 1	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	21.59	9	Atún
09/17/2019	2503	6281	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	30.03	9	Atún
09/18/2019	2504	6282	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	31.01	9	Atún
09/19/2019	2507	6288	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	28.17	9	Atún
09/20/2019	2508	1153-54-55-5	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	22.60	9	Atún
09/20/2019	2509	6290	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.72	9	Atún
09/21/2019	2510	1158-59-60-6	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	23.90	9	Atún
09/21/2019	2511	6292	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	30.55	9	Atún
09/22/2019	2512	6293	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	26.55	9	Atún
09/24/2019	2514	1163 - 65 - 6	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	24.39	9	Atún
09/24/2019	2515	6295	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	26.91	9	Atún
09/25/2019	2517	6297	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	31.09	9	Atún

FECHA	LOTE	COMPROB ANTE	PESCA	PLANTA	PROVEEDOR	PROVIENE	ESPECIE	ESTADO DE PESCA	TN	Oscura	Tipo
09/26/2019	2519	6303	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	31.22	9	Atún
09/27/2019	2520	41180-82-83	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	24.61	9	Atún
09/27/2019	2521	6305	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	28.01	9	Atún
09/28/2019	2524	41185-86-87	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	23.69	9	Atún
09/28/2019	2525	6310	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	28.04	9	Atún
10/01/2019	2529	1190-91-92-9	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	23.21	9	Atún
10/01/2019	2530	6337	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	24.23	9	Atún
10/02/2019	2532	6340	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	24.94	9	Atún
10/03/2019	2534	6341	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	26.87	9	Atún
10/06/2019	2538	41215-16-17	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	19.43	9	Atún
10/10/2019	2541	1244-45-46-4	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	23.54	9	Atún
10/10/2019	2542	6381	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	28.64	9	Atún
10/11/2019	2543	6383	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	30.03	C	Atún
10/11/2019	2544	48-49-50-51	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	25.37	C	Atún
10/12/2019	2545	6384	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.47	C	Atún
10/15/2019	2546	53-54-55-56	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	23.40	C	Atún
10/15/2019	2547	6386	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.14	C	Atún
10/16/2019	2548	6387	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	30.55	C	Atún
10/17/2019	2549	6388	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.02	C	Atún
10/18/2019	2550	76-77-78-79	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	22.58	10	Atún
10/18/2019	2551	6390	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	27.63	10	Atún
10/19/2019	2553	6-37-38-39-4	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	25.48	10	Atún
10/19/2019	2554	6392	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.43	10	Atún
10/20/2019	2557	6393	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	25.63	10	Atún
10/22/2019	2559	6394	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	32.54	10	Atún
10/22/2019	2560	2-43-44-45-4	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	23.84	10	Atún
10/23/2019	2562	6396	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	33.07	10	Atún

FECHA	LOTE	COMPROB ANTE	PESCA	PLANTA	PROVEEDOR	PROVIENE	ESPECIE	ESTADO DE PESCA	TN	Oscura	Tipo
10/24/2019	2563	6397	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	32.79	10	Atún
10/25/2019	2564	65-66-67-68	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	23.97	10	Atún
10/25/2019	2565	6399	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	32.99	10	Atún
10/26/2019	2567	6400	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	31.48	10	Atún
10/29/2019	2570	0-71-72-73-8	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	23.53	10	Atún
10/29/2019	2571	6402	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.73	10	Atún
10/30/2019	2573	6403	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	30.36	10	Atún
10/31/2019	2574	6404	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	31.99	10	Atún
11/01/2019	2576	6405	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	30.56	10	Atún
11/07/2019	2581	517-18-19-21	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	30.55	10	Atún
11/08/2019	2583	27-28-29-30	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	26.69	10	Atún
11/09/2019	2585	83-84-85-86	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	28.17	10	Atún
11/12/2019	2586	90-91-92-93	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	27.43	10	Atún
11/12/2019	2587	6413	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	31.66	10	Atún
11/13/2019	2588	6414	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	31.84	10	Atún
11/14/2019	2590	6415	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	33.34	10	Atún
11/15/2019	2592	7-18-20-21-2	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	26.85	V	Atún
11/15/2019	2593	6417	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	34.51	V	Atún
11/16/2019	2594	6418	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	34.40	V	Atún
11/16/2019	2595	5-26-27-28-2	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	26.85	V	Atún
11/17/2019	2596	6420	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	30.19	V	Atún
11/19/2019	2597	6422	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	34.23	V	Atún
11/19/2019	2598	33-34-35-36	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	23.97	V	Atún
11/20/2019	2599	6423	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	34.46	V	Atún
11/21/2019	2600	6424	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	35.20	V	Atún
11/22/2019	2602	6427	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	34.62	V	Atún
11/22/2019	2603	9-60-61-62-6	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	26.39	V	Atún

FECHA	LOTE	COMPROB ANTE	PESCA	PLANTA	PROVEEDOR	PROVIENE	ESPECIE	ESTADO DE PESCA	TN	Oscura	Tipo
11/23/2019	2605	70-71-72-73	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	30.13	V	Atún
11/23/2019	2606	6432	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	35.29	V	Atún
11/24/2019	2607	6433	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	30.19	V	Atún
11/26/2019	2608	41675-76-77	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	27.76	V	Atún
11/26/2019	2609	6436	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	32.02	V	Atún
11/27/2019	2610	6437	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	32.69	V	Atún
11/28/2019	2611	6438	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	31.72	V	Atún
11/29/2019	2612	8-09-10-11-1	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	30.25	V	Atún
11/29/2019	2613	6440	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	31.64	V	Atún
11/30/2019	2614	8-19-20-21-2	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	30.13	V	Atún
11/30/2019	2615	6441	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	31.56	V	Atún
12/03/2019	2616	6444	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	32.83	V	Atún
12/03/2019	2617	8-39-40-41-4	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.29	V	Atún
12/04/2019	2618	6445	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	33.36	V	Atún
12/05/2019	2619	6446	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	33.04	V	Atún
12/06/2019	2620	7-78-79-80-8	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	32.54	V	Atún
12/06/2019	2621	6448	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	32.83	V	Atún
12/07/2019	2622	88-89-90-92	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	33.88	V	Atún
12/07/2019	2623	6450	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	31.50	V	Atún
12/10/2019	2624	896-97-98-99	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.35	V	Atún
12/10/2019	2625	6452	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	32.11	V	Atún
12/11/2019	2626	6453	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	33.20	V	Atún
12/12/2019	2627	6454	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	34.06	V	Atún
12/13/2019	2628	6455	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	34.03	V	Atún
12/13/2019	2629	84-85-41926	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	27.20	V	Atún
12/14/2019	2630	6457	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	33.93	V	Atún
12/14/2019	2631	88-42090-91	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	38.53	V	Atún

FECHA	LOTE	COMPROB ANTE	PESCA	PLANTA	PROVEEDOR	PROVIENE	ESPECIE	ESTADO DE PESCA	TN	Oscura	Tipo
12/15/2019	2632	6459	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.26	V	Atún
12/17/2019	2633	97-98-99-10	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	27.59	V	Atún
12/17/2019	2634	6461	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	31.56	V	Atún
12/18/2019	2635	6462	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	32.32	V	Atún
12/19/2019	2636	6463	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	31.22	V	Atún
12/20/2019	2637	1-32-33-34-3	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	27.58	V	Atún
12/20/2019	2638	6465	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	30.61	V	Atún
12/21/2019	2639	39-40-41-42	Playa	Pro	Pespesca	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	31.17	V	Atún
12/21/2019	2640	6467	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	30.62	V	Atún
12/27/2019	2641	6468	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.79	V	Atún
12/28/2019	2642	6469	Playa	Pro	Asiservy	Manta	Desp. Atún	Regular/Mediana	29.53	V	Atún
								TOTAL TNLS	10,220.26		

Anexo 4 – Relación de Costos de Producción vs. Costos de Compras

Producto Terminado	Ventas desde el 2015 al 2019			Costos de producción desde el 2015 al 2019			Costos de Compras desde el 2015 al 2019		
	Toneladas	Valor Unitario	Valor Total	Toneladas	Costo Unitario	Valor Total	Toneladas	Costo Unitario	Valor Total
Aceite de Atún	247.17	\$ 1,237.16	\$ 305,789.80	183.17	\$ -	\$ -	102.29	\$ 1,599.75	163,638.01
Aceite de Pescado	3,713.24	\$ 1,439.26	\$ 5,344,327.88	4,131.16	\$ -	\$ -	555.81	\$ 1,235.86	686,904.20
Concentrado de Atún	95.12	\$ 516.33	\$ 49,113.60	110.60	\$ -	\$ -	0.00	\$ -	0.00
Concentrado de Pescado	888.67	\$ 434.15	\$ 385,820.25	952.69	\$ -	\$ -	28.77	\$ 399.93	11,506.00
Harina de Atún	4,553.92	\$ 1,201.99	\$ 5,473,768.03	1,985.04	\$ 1,197.97	\$ 2,378,018.37	2,752.15	\$ 1,200.00	\$ 3,302,580.00
Harina de Pelagico	14,794.53	\$ 1,482.40	\$ 21,931,387.88	7,637.56	\$ 1,179.82	\$ 9,010,946.04	8,152.43	\$ 1,415.12	\$ 11,536,666.74

Anexo 5 Costos de Producción

COSTOS DE PRODUCCION

En Toneladas

Periodo Fiscal: 2019

	Costo de Produccion Harina		
	Total Acumulado		
	Cantidad	V. Unitario	V. Total
Harina de Atun	1,096.10	\$ 1,188.79	\$ 1,303,038.00
Harina de Atun (Asiservy)	123.24	\$ 243.81	\$ 30,046.72
Harina Faq Baja	245.05	\$ 1,215.41	\$ 297,837.41
Harina Faq Media	210.65	\$ 1,242.80	\$ 261,795.30
Harina Faq Alta	576.70	\$ 1,295.98	\$ 747,388.91
Harina de Camaròn	0.60	\$ 1,398.57	\$ 839.14
Harina Homogeneizada de Atun	1,815.70	\$ 1,201.41	\$ 2,181,392.74
Harina Homogeneizada Baja	56.80	\$ 1,298.91	\$ 73,777.88
Harina Homogeneizada Media	280.80	\$ 1,431.23	\$ 401,888.53
Harina Homogeneizada Alta	901.80	\$ 1,499.22	\$ 1,351,996.08
Total	5,307.44	\$ 12,016.11	\$ 6,650,000.71

	Costo de Produccion Subproductos		
	Total Acumulado		
	Cantidad	V. Unitario	V. Total
Aceite (Pescado)	131.16	\$ 0.01	\$ 1.21
Aceite Atun	90.22	\$ 0.01	\$ 1.14
Aceite de Atun (Asiservy)	92.95	\$ 0.00	\$ 0.43
Concentrado Asiservy	65.85	\$ 781.35	\$ 51,451.73
Concentrado Galapesca	14.75	\$ 790.83	\$ 11,664.67
Concentrado proceso maquila atun	641.20	\$ 5.22	\$ 3,346.33
Concentrado proceso pelagico	459.68	\$ 22.67	\$ 10,421.88
Concentrado de pescado 68 brix	80.96	\$ 416.00	\$ 33,679.59
Concentrado de atun 50 brix	290.50	\$ 6.39	\$ 1,855.93
Concentrado de Pescado 40 - 42 brix	12.05	\$ 199.37	\$ 2,402.38
Total	1,879.32	\$ 2,221.85	\$ 114,825.29

	Costo de Produccion Servicios		
	Total Acumulado		
	Cantidad	V. Unitario	V. Total
Servicio de Maquila	2,451.25	\$ 243.33	\$ 596,469.91
Harina Asiservy	2,327.99	\$ -	\$ -
Harina Promarvi	123.24	\$ -	\$ -
Aceite Asiservy	110.77	\$ -	\$ -
Aceite Promarvi	93.00	\$ -	\$ -

Total **2,451.25** **\$ 243.33** **\$ 596,469.91**

\$ 7,361,295.91

Materia Prima

	Total Acumulado		
	Cantidad	V. Unitario	V. Total
Pelagico	4,243.18	\$ 225.07	\$ 955,033.03
Desperdicio de Asiservy	7,147.09	\$ -	\$ -
Desperdicio de Atun pespeca	2,924.50	\$ 298.14	\$ 871,917.60
Buche	150.43	\$ 119.96	\$ 18,046.32
Agua de Cocciòn (Harconpez)	566.87	\$ 0.00	\$ 0.11
Agua de Cocciòn (Asiservy)	787.04	\$ 4.62	\$ 3,632.43
Agua de Cocciòn (Galapesca)	201.00	\$ 5.00	\$ 1,005.00

Anexo 6 – Costos Ineficientes de la Planta

	2015	2016	2017	2018	2019	Total
COSTOS INEFICIENTES PLANTA						
CI MANO DE OBRA DIRECTA E INDIRECTA	\$ 122,388.45	\$ 97,226.24	\$ 95,828.28	\$ 92,768.85	\$ 97,512.88	\$ 505,724.70
CI AMORTIZABLES	\$ 256,620.94	\$ 203,861.47	\$ 200,930.26	\$ 198,954.15	\$ 207,833.59	\$ 1,068,200.41
CI ENERGIA ELECTRICA	\$ 15,792.06	\$ 12,545.32	\$ 12,364.94	\$ 8,219.66	\$ 16,060.08	\$ 64,982.06
CI OTROS RUBROS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 500.00	\$ 500.00
TOTAL COSTOS INEFICIENTES	\$ 394,801.44	\$ 313,633.04	\$ 309,123.48	\$ 299,942.66	\$ 321,906.55	\$ 1,639,407.17

Anexo 7. Costos Ineficientes de Embarcaciones

	2015	2016	2017	2018	2019	Total
COSTOS INEFICIENTES						
EMBARCACION DUSTY DAWN	\$ 152,224.13	\$ 120,927.91	\$ 119,189.16	\$ 125,300.17	\$ 114,753.06	\$ 632,394.43
D/D COSTO DE PESCA (INEFICIENTE)	\$ 95,885.58	\$ 76,172.18	\$ 75,076.94	\$ 102,789.52	\$ 48,419.39	\$ 398,343.62
D/D COSTO IMPRODUCTIVO	\$ 56,338.54	\$ 44,755.73	\$ 44,112.22	\$ 22,510.65	\$ 66,333.67	\$ 234,050.81
EMBARCACION D' MARCO	\$ 105,700.81	\$ 83,969.47	\$ 82,762.12	\$ 153,990.74	\$ 12,696.51	\$ 439,119.64
D/M COSTO DE PESCA (INEFICIENTE)	\$ 58,152.29	\$ 46,196.59	\$ 45,532.35	\$ 86,236.01	\$ 5,468.54	\$ 241,585.78
D/M COSTO IMPRODUCTIVO	\$ 47,548.52	\$ 37,772.88	\$ 37,229.76	\$ 67,754.73	\$ 7,227.97	\$ 197,533.86
TOTAL COSTOS INEFICIENTES	\$ 257,924.94	\$ 204,897.38	\$ 201,951.27	\$ 279,290.91	\$ 127,449.57	\$ 1,071,514.07
GASTOS ADMINISTRATIVOS						
EMBARCACION DUSTY DAWN	\$ 337,204.78	\$ 267,877.84	\$ 264,026.17	\$ 264,323.19	\$ 267,439.40	\$ 1,400,871.38
D/D GIE FIJOS	\$ 252,698.90	\$ 200,745.78	\$ 197,859.37	\$ 178,009.19	\$ 220,489.98	\$ 1,049,803.23
D/D GIE VARIABLES	\$ 84,505.87	\$ 67,132.06	\$ 66,166.80	\$ 86,314.00	\$ 46,949.42	\$ 351,068.16
EMBARCACION D' MARCO	\$ 572,913.42	\$ 455,126.44	\$ 448,582.43	\$ 427,041.43	\$ 476,427.16	\$ 2,380,090.88
D/M GIE FIJOS	\$ 484,775.81	\$ 385,109.31	\$ 379,572.03	\$ 308,917.11	\$ 455,560.91	\$ 2,013,935.17
D/M GIE VARIABLES	\$ 88,137.61	\$ 70,017.14	\$ 69,010.40	\$ 118,124.32	\$ 20,866.25	\$ 366,155.72
TOTAL GASTOS - EMBARCACIONES	\$ 910,118.20	\$ 723,004.28	\$ 712,608.61	\$ 691,364.62	\$ 743,866.56	\$ 3,780,962.27

Anexo 8. Costos y Gastos Embarcaciones 2019 – TN Capturadas

	Costo Inventario Materia Prima	
	Dusty Dawn	D' Marco
Toneladas para Produccion	642.10	25.40
Valor Unitario	149.55	149.06
Valor Total	96,027.59	3,786.18
	Pesca Consumo Humano	
	Dusty Dawn	D' Marco
Toneladas Vendidas	14.20	0.00
Valor Unitario	262.09	0.00
Valor Total	3,721.65	0.00
	Costos y Gastos Embarcaciones	
	Dusty Dawn	D' Marco
Costo Ineficiente (No Pescaron)	48,419.39	5,468.55
Costo Improductivo	66,333.67	7,227.97
Gastos Administrativos Fijos	220,489.98	455,560.91
Gastos Administrativos Variables	46,949.42	20,866.25
Total Embarcaciones	481,941.70	492,909.86

Anexo 9. Gastos Indirectos de Fabricación

	2015	2016	2017	2018	2019	Total
GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN						
GASTOS FIJOS ADMINISTRATIVOS PLANTA	\$ 410,078.74	\$ 325,769.43	\$ 321,085.37	\$ 283,368.33	\$ 362,544.06	\$ 1,702,845.94
GF ADM PLANTA REMUNERACION	\$ 227,456.94	\$ 180,693.39	\$ 178,095.30	\$ 172,030.90	\$ 186,235.06	\$ 944,511.58
GF ADM PLANTA SUELDOS Y SALARIOS	\$ 219,460.06	\$ 174,340.61	\$ 171,833.87	\$ 166,150.90	\$ 179,519.23	\$ 911,304.67
GF ADM PLANTA BONIFICACION	\$ 4,190.23	\$ 3,328.75	\$ 3,280.88	\$ 3,000.00	\$ 3,600.00	\$ 17,399.86
GF ADM PLANTA ALIMENTACION	\$ 3,806.65	\$ 3,024.03	\$ 2,980.55	\$ 2,880.00	\$ 3,115.83	\$ 15,807.06
GF ADM PLANTA BENEFICIOS SOCIALES	\$ 92,161.11	\$ 73,213.43	\$ 72,160.74	\$ 72,536.07	\$ 72,626.30	\$ 382,697.65
GF ADM PLANTA DECIMO TERCERO	\$ 21,548.40	\$ 17,118.20	\$ 16,872.06	\$ 17,093.87	\$ 16,846.87	\$ 89,479.40
GF ADM PLANTA DECIMO CUARTO	\$ 7,598.89	\$ 6,036.62	\$ 5,949.82	\$ 6,015.79	\$ 5,953.18	\$ 31,554.30
GF ADM PLANTA FONDO DE RESERVA	\$ 20,821.91	\$ 16,541.07	\$ 16,303.23	\$ 15,956.26	\$ 16,840.19	\$ 86,462.66
GF ADM PLANTA APORTE PATRONAL	\$ 28,831.68	\$ 22,904.09	\$ 22,574.76	\$ 22,871.54	\$ 22,541.05	\$ 119,723.12
GF ADM PLANTA VACACIONES	\$ 10,774.19	\$ 8,559.09	\$ 8,436.03	\$ 8,546.85	\$ 8,423.51	\$ 44,739.67
GF ADM PLANTA IECE - SETEC	\$ 2,586.04	\$ 2,054.37	\$ 2,024.83	\$ 2,051.76	\$ 2,021.50	\$ 10,738.51
GF ADM PLANTA AMORTIZABLES	\$ 90,460.70	\$ 71,862.61	\$ 70,829.34	\$ 38,801.36	\$ 103,682.70	\$ 375,636.71
GF ADM PLANTA DEPRECIACION	\$ 63,310.29	\$ 50,294.14	\$ 49,570.99	\$ 12,791.36	\$ 86,928.27	\$ 262,895.05
GF ADM PLANTA AMORTIZACION SEGUROS	\$ 27,150.41	\$ 21,568.47	\$ 21,258.35	\$ 26,010.00	\$ 16,754.43	\$ 112,741.66
GASTOS VARIABLES ADMINISTRATIVOS PLANTA	\$ 219,227.67	\$ 174,156.00	\$ 171,651.91	\$ 188,112.44	\$ 157,191.66	\$ 910,339.69
GV ADM PLANTA REMUNERACIONES	\$ 38,465.04	\$ 30,556.90	\$ 30,117.54	\$ 38,642.21	\$ 21,943.83	\$ 159,725.52
GV ADM PLANTA HORAS EXTRAS Y SUPLEMENTARIAS	\$ 21,039.44	\$ 16,713.88	\$ 16,473.56	\$ 14,095.26	\$ 19,043.83	\$ 87,365.97
GV ADM PLANTA OTRAS BONIFICACIONES (NO GRAVABLES)	\$ 17,425.60	\$ 13,843.02	\$ 13,643.98	\$ 24,546.95	\$ 2,900.00	\$ 72,359.55
GV ADM PLANTA SERVICIOS BASICOS	\$ 32,358.31	\$ 25,705.67	\$ 25,336.06	\$ 25,883.01	\$ 25,084.35	\$ 134,367.39
GV ADM PLANTA CONSUMO CELULAR	\$ 1,319.46	\$ 1,048.19	\$ 1,033.12	\$ 45.18	\$ 2,033.10	\$ 5,479.06
CV ADM PLANTA INTERNET	\$ 7,206.50	\$ 5,724.89	\$ 5,642.58	\$ 5,490.23	\$ 5,860.68	\$ 29,924.88
GV ADM PLANTA ENERGIA ELECTRICA	\$ 23,832.34	\$ 18,932.58	\$ 18,660.36	\$ 20,347.60	\$ 17,190.57	\$ 98,963.45
GV ADM PLANTA MANTENIMIENTOS	\$ 60,811.00	\$ 48,308.69	\$ 47,614.08	\$ 56,722.81	\$ 39,060.21	\$ 252,516.80
GV ADM PLANTA MATERIALES Y REPUESTOS MAQUINARIAS	\$ 23,510.44	\$ 18,676.86	\$ 18,408.31	\$ 19,060.51	\$ 17,970.63	\$ 97,626.75
GV ADM PLANTA MANTENIMIENTOS	\$ 15,193.08	\$ 12,069.49	\$ 11,895.95	\$ 16,508.67	\$ 7,421.85	\$ 63,089.03
GV ADM PLANTA MATERIALES Y REPUESTOS VEHICULOS	\$ 9,524.57	\$ 7,566.39	\$ 7,457.59	\$ 6,681.13	\$ 8,320.96	\$ 39,550.64
GV ADM PLANTA MANTENIMIENTO DE VEHICULOS	\$ 7,014.97	\$ 5,572.74	\$ 5,492.62	\$ 7,247.35	\$ 3,801.89	\$ 29,129.58
GV ADM PLANTA MANTENIMIENTO COMPUTADORES	\$ 33.65	\$ 26.73	\$ 26.35	\$ 53.00	\$ -	\$ 139.73
GV ADM PLANTA MANTENIMIENTOS EDIFICIOS	\$ 5,534.29	\$ 4,396.48	\$ 4,333.27	\$ 7,172.15	\$ 1,544.88	\$ 22,981.07
GV ADM PLANTA ASESORIAS Y SERVICIOS PRESTADOS	\$ 42,566.51	\$ 33,815.13	\$ 33,328.92	\$ 40,672.90	\$ 26,373.33	\$ 176,756.79
GV ADM PLANTA SERVICIOS PRESTADOS (DAF)	\$ 683.01	\$ 542.59	\$ 534.78	\$ 1,075.80	\$ -	\$ 2,836.18
GV ADM PLANTA OTROS SERVICIOS PRESTADOS	\$ 33,679.47	\$ 26,755.20	\$ 26,370.51	\$ 29,586.49	\$ 23,461.82	\$ 139,853.49
GV ADM PLANTA SERVICIOS MEDICOS	\$ 366.96	\$ 291.52	\$ 287.33	\$ 578.00	\$ -	\$ 1,523.81
GV ADM PLANTA MOVILIZACION	\$ 752.59	\$ 597.86	\$ 589.27	\$ 753.66	\$ 431.74	\$ 3,125.12
GV ADM PLANTA MINISTERIO Y MARINA	\$ 4,653.03	\$ 3,696.40	\$ 3,643.25	\$ 7,238.95	\$ 90.00	\$ 19,321.62
GV ADM PLANTA SERVICIOS DE CAPACITACION	\$ 2,247.49	\$ 1,785.42	\$ 1,759.75	\$ 1,440.00	\$ 2,100.00	\$ 9,332.65
GV ADM PLANTA HOSPEDAJE	\$ 183.97	\$ 146.15	\$ 144.05	\$ -	\$ 289.77	\$ 763.93
GV ADM PLANTA SUMINISTROS VARIOS	\$ 39,273.03	\$ 31,198.77	\$ 30,750.18	\$ 24,455.93	\$ 37,402.77	\$ 163,080.69
GV ADM PLANTA DIESEL (VEHICULOS)	\$ 10,975.48	\$ 8,719.00	\$ 8,593.63	\$ 8,098.66	\$ 9,188.75	\$ 45,575.52
GV ADM PLANTA ALIMENTACION	\$ 4,339.86	\$ 3,447.61	\$ 3,398.04	\$ 1,933.72	\$ 4,901.96	\$ 18,021.19
GV ADM PLANTA UNIFORMES	\$ 2,948.40	\$ 2,342.23	\$ 2,308.55	\$ 4,474.00	\$ 170.00	\$ 12,243.17
GV ADM LIMPIEZA DE MAQUINARIAS	\$ 8,313.90	\$ 6,604.62	\$ 6,509.66	\$ 7,631.50	\$ 5,463.67	\$ 34,523.35
GV ADM SACOS Y ETIQUETAS	\$ 1,526.57	\$ 1,212.72	\$ 1,195.28	\$ 948.61	\$ 1,455.88	\$ 6,339.06
GV ADM OTROS SUMINISTROS	\$ 10,754.94	\$ 8,543.80	\$ 8,420.95	\$ 1,038.94	\$ 15,901.09	\$ 44,659.71
GV ADM PLANTA PAPELERIA	\$ 413.89	\$ 328.80	\$ 324.07	\$ 330.50	\$ 321.42	\$ 1,718.68
GV ADM PLANTA IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES	\$ 5,753.79	\$ 4,570.85	\$ 4,505.13	\$ 1,735.58	\$ 7,327.17	\$ 23,892.51
GV ADM PLANTA IMPUESTOS	\$ 586.93	\$ 466.26	\$ 459.56	\$ -	\$ 924.47	\$ 2,437.22
GV ADM PLANTA CONTRIBUCIONES	\$ 245.06	\$ 194.68	\$ 191.88	\$ -	\$ 386.00	\$ 1,017.63
GV ADM PLANTA MULTAS E INTERESES	\$ 1,179.19	\$ 936.76	\$ 923.29	\$ 244.62	\$ 1,612.72	\$ 4,896.58
GV ADM PLANTA MATRICULA VEHICULOS	\$ 2,293.48	\$ 1,821.96	\$ 1,795.76	\$ -	\$ 3,612.45	\$ 9,523.65
GV ADM PLANTA TASAS	\$ 1,449.11	\$ 1,151.19	\$ 1,134.63	\$ 1,490.96	\$ 791.53	\$ 6,017.42
TOTAL GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN	\$ 629,306.42	\$ 499,925.44	\$ 492,737.29	\$ 471,480.77	\$ 519,735.72	\$ 2,613,185.63

Anexo 10 – Gastos Administrativos

GASTOS	2015	2016	2017	2018	2019	Total
GASTOS ADMINISTRATIVOS						
GASTOS FIJOS ADMINISTRATIVOS	\$ 1.114.604,33	\$ 885.449,50	\$ 872.718,11	\$ 936.382,70	\$ 821.317,44	\$ 4.630.472,08
REMUNERACIONES	\$ 458.020,56	\$ 363.854,75	\$ 358.623,08	\$ 395.327,87	\$ 326.957,86	\$ 1.902.784,12
BENEFICIOS SOCIALES	\$ 198.219,39	\$ 157.406,87	\$ 155.202,74	\$ 155.916,30	\$ 156.670,18	\$ 823.475,48
OTROS GASTOS DE PERSONAL	\$ 46.903,21	\$ 37.260,24	\$ 36.724,50	\$ 40.737,38	\$ 33.227,69	\$ 194.853,03
SERVICIOS BASICOS	\$ 28.729,91	\$ 22.823,24	\$ 22.495,08	\$ 25.026,25	\$ 20.280,02	\$ 119.354,50
DEPRECIACION DE ACTIVOS	\$ 302.760,70	\$ 240.515,22	\$ 237.056,99	\$ 256.801,47	\$ 220.643,76	\$ 1.257.778,14
AMORTIZACION DE SEGUROS	\$ 22.839,91	\$ 18.144,19	\$ 17.883,30	\$ 18.625,23	\$ 17.392,68	\$ 94.885,31
ALQUILERES Y ARRIENDOS	\$ 57.130,65	\$ 45.384,99	\$ 44.732,42	\$ 43.948,20	\$ 46.145,25	\$ 237.341,51
GASTOS VARIABLES ADMINISTRATIVOS	\$ 554.522,32	\$ 440.516,42	\$ 434.182,48	\$ 333.629,96	\$ 540.836,37	\$ 2.303.687,55
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 9.028,54	\$ 7.172,33	\$ 7.069,20	\$ 6.495,08	\$ 7.742,67	\$ 37.507,82
MANTENIMIENTOS Y REPARACIONES	\$ 15.348,78	\$ 12.193,18	\$ 12.017,86	\$ 15.567,40	\$ 8.637,20	\$ 63.764,42
IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES	\$ 212.888,54	\$ 169.120,15	\$ 166.688,47	\$ 72.971,63	\$ 262.747,70	\$ 884.416,49
SERVICIOS EXTERNOS PROFESIONALES	\$ 200.453,62	\$ 159.241,77	\$ 156.952,12	\$ 172.159,99	\$ 143.949,82	\$ 832.757,31
OTROS GASTOS GENERALES	\$ 116.802,84	\$ 92.788,99	\$ 91.454,83	\$ 66.435,86	\$ 117.758,98	\$ 485.241,51
TOTAL GASTOS ADMINISTRATIVOS	\$ 1.669.126,64	\$ 1.325.965,92	\$ 1.306.900,59	\$ 1.270.012,66	\$ 1.362.153,81	\$ 6.934.159,63

Anexo 11 – Gastos de Comercialización

GASTOS DE EXPORTACION Y COMERCIALIZACION	2015	2016	2017	2018	2019	Total
GASTOS COMERCIALIZACION LOCALES	\$ 147.135,84	\$ 116.885,74	\$ 115.205,10	\$ 115.786,30	\$ 116.242,83	\$ 611.255,81
COM. ANALISIS DE MUESTRAS	\$ 94.499,03	\$ 75.070,70	\$ 73.991,30	\$ 80.926,05	\$ 68.096,31	\$ 392.583,39
COM. HOSPEDAJE Y ESTADIA	\$ 2.917,50	\$ 2.317,68	\$ 2.284,35	\$ 4.600,81	\$ -	\$ 12.120,34
COM. OTROS GASTOS VARIOS	\$ 115,22	\$ 91,53	\$ 90,22	\$ 181,70	\$ -	\$ 478,67
COM. ESTIBA	\$ 25.910,37	\$ 20.583,38	\$ 20.287,42	\$ 22.789,61	\$ 18.070,32	\$ 107.641,09
COM.- ALIMENTACION	\$ 240,97	\$ 191,43	\$ 188,67	\$ 380,00	\$ -	\$ 1.001,07
COM.- FLETES Y PEAJES	\$ 17.373,22	\$ 13.801,40	\$ 13.602,96	\$ 5.420,88	\$ 21.976,20	\$ 72.174,66
COM.- FUMIGACION DE BODEGA	\$ 6.079,53	\$ 4.829,62	\$ 4.760,18	\$ 1.487,25	\$ 8.100,00	\$ 25.256,58
GASTOS COMERCIALIZACION DEL EXTERIOR	\$ 191.027,79	\$ 151.753,82	\$ 149.571,83	\$ 103.312,30	\$ 197.933,23	\$ 793.598,97
COM EXP. MATERIAL DE EMBALAJE	\$ 253,65	\$ 201,50	\$ 198,60	\$ 400,00	\$ -	\$ 1.053,76
COM.- FLETES Y PEAJES	\$ 266,33	\$ 211,58	\$ 208,53	\$ -	\$ 420,00	\$ 1.106,44
COM EXP. ANALISIS DE MUESTRAS	\$ 52.086,52	\$ 41.377,90	\$ 40.782,95	\$ 26.601,00	\$ 55.538,00	\$ 216.386,37
COM EXP. MATERIALES VARIOS	\$ 285,36	\$ 226,69	\$ 223,43	\$ 450,00	\$ -	\$ 1.185,48
COM. ESTIBA	\$ 4.157,97	\$ 3.303,12	\$ 3.255,63	\$ -	\$ 6.557,00	\$ 17.273,71
COM EXP. COMISIONES	\$ 29.197,53	\$ 23.194,72	\$ 22.861,22	\$ 13.944,13	\$ 32.099,57	\$ 121.297,18
COM EXP. SUPERVISION DE EMBARQUE	\$ 95.024,39	\$ 75.488,04	\$ 74.402,64	\$ 56.832,17	\$ 93.018,66	\$ 394.765,90
COM EXP. OTROS GASTOS VARIOS	\$ 4.185,24	\$ 3.324,78	\$ 3.276,98	\$ -	\$ 6.600,00	\$ 17.386,99
COM EXP. FUMIGACION DE BODEGA	\$ 5.570,80	\$ 4.425,48	\$ 4.361,85	\$ 5.085,00	\$ 3.700,00	\$ 23.143,14
TOTAL GASTOS COMERCIALIZACION	\$ 338.163,62	\$ 268.639,55	\$ 264.776,93	\$ 219.098,60	\$ 314.176,06	\$ 1.404.854,77

Anexo 12 – Balance General Actual

INDUSTRIA PESQUERA
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
(Expresados en Dolares de los Estados Unidos de Norteamerica)

ACTIVOS

Activos Corrientes

Efectivo y Equivalente de Efectivo	\$2.549.965,77	\$2.694.332,51	\$3.099.127,96	\$3.078.368,24	\$1.031.567,07
Cuentas por cobrar Clientes	\$1.579.904,79	\$2.200.300,28	\$1.425.265,32	\$83.390,06	\$1.966.889,69
(-) Provision Cuentas Incobrables	-\$46.391,61	-\$64.230,89	-\$73.840,69	-\$107.059,95	-\$134.681,16
Cuentas por Cobrar Empleados	\$59.861,18	\$6.700,01	\$8.630,11	\$7.367,10	\$61.836,20
Anticipos a Proveedores	\$801.942,40	\$1.198.678,89	\$1.132.306,46	\$1.362.220,91	\$68.006,41
Activos por Impuestos Corrientes	\$1.442.662,96	\$1.465.760,19	\$1.510.247,49	\$1.653.427,35	\$1.483.485,70
Inventario	\$2.019.538,16	\$1.848.056,55	\$1.013.873,30	\$176.917,31	\$218.703,27
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	\$8.407.483,65	\$9.349.597,54	\$8.115.609,95	\$6.254.631,02	\$4.695.807,18

Activos No Corrientes

Construcciones en Curso	\$8.778.980,03	\$8.692.606,16	\$7.256.450,46	\$8.248.457,40	\$12.890.073,14
Activos Fijos (Costo de Adquisicion)	\$10.108.404,56	\$12.287.017,82	\$16.630.803,60	\$21.084.050,98	\$19.667.582,83
(-) Depreciacion Acumulada	-\$643.969,76	-\$1.375.678,95	-\$2.302.234,16	-\$3.439.263,12	-\$4.394.718,15
Activos Intangibles	\$1.065.928,67	\$1.116.021,47	\$1.135.680,35	\$1.156.058,68	\$1.039.996,84
Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta	\$172.612,18	\$112.935,62	\$112.935,62	\$112.935,62	\$112.935,62
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	\$19.481.955,68	\$20.832.902,12	\$22.833.635,87	\$27.162.239,56	\$29.315.870,28

Otros Activos No Corrientes

Cuentas por Cobrar - No Relacionadas	\$2.698.046,87	\$3.642.959,04	\$2.866.001,02	\$3.376.415,01	\$3.235.081,02
Prestamos a Proveedores de Materia Prima	\$1.018.919,31	\$1.112.220,54	\$1.713.061,69	\$1.240.459,66	\$1.473.852,99
Cuentas por Cobrar - Accionista	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$864.643,09	\$589.400,70
Cuentas por Cobrar - Relacionadas	\$4.759.967,67	\$4.534.471,81	\$6.808.787,93	\$6.074.453,90	\$4.413.373,06
Inversiones en Relacionadas	\$1.274.000,00	\$1.274.000,00	\$1.274.000,00	\$580.732,98	\$580.732,98
Activos Difendos	\$65.826,06	\$131.745,84	\$149.301,86	\$289.937,16	\$488.341,69
TOTAL OTROS ACTIVOS NO CORRIENTE	\$9.816.759,91	\$10.695.397,23	\$12.811.152,50	\$12.426.641,80	\$10.780.782,44

TOTAL ACTIVOS

\$37.706.199,24	\$40.877.896,89	\$43.760.398,32	\$45.843.512,38	\$44.792.459,90
------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------

PASIVOS Y PATRIMONIO

Pasivos Corrientes

Prestamos Bancarios Locales	\$5.162.011,30	\$7.925.087,81	\$7.585.414,08	\$10.841.671,49	\$8.428.187,25
Prestamos Bancarios del Exterior	\$3.500.000,00	\$2.282.608,70	\$2.659.860,44	\$3.072.107,80	\$0,00
Prestamos con Otras Instituciones Financieras Loc:	\$2.490.983,32	\$1.955.075,32	\$2.728.825,31	\$1.161.325,34	\$1.393.590,41
Prestamos con Otras Instituciones Financieras del E	\$1.085.000,00	\$1.111.111,11	\$1.111.111,11	\$1.111.111,11	\$797.243,88
Sobregiros Bancarios	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$149.995,00	\$149.911,82
Prov. Intereses Prestamos	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$435.658,60
Cuentas Por Pagar Comerciales Corrientes	\$1.915.402,42	\$2.422.057,05	\$2.978.400,20	\$2.842.492,20	\$2.811.150,05
Anticipos de Clientes	\$0,00	\$235.620,00	\$476.875,20	\$104.288,11	\$1.193.993,62
Pasivos por Impuestos Corrientes	\$269.430,65	\$550.637,70	\$617.836,79	\$893.976,84	\$604.126,19
Pasivos con el IESS	\$5.943,14	\$5.901,48	\$6.099,69	\$19.252,38	\$55.948,36
Sueldos y Beneficios Sociales	\$151.095,16	\$171.522,61	\$216.801,89	\$270.645,02	\$246.332,34
Provisiones Por Liquidar	\$212.408,70	\$378.159,44	\$617.383,08	\$35,50	\$1.885,30
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	\$14.792.274,69	\$17.037.781,22	\$18.998.607,79	\$20.466.900,79	\$16.118.027,82

Pasivos No Corrientes

Prestamos Bancarios Locales No Corrientes	\$43.404,88	\$865.479,74	\$7.104.489,13	\$7.104.931,21	\$8.824.685,69
Prestamos Bancarios del Exterior No Corrientes	\$2.125.792,00	\$2.200.000,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00
Prestamos con Otras Instituciones Financieras Loc:	\$9.491.391,68	\$7.536.316,36	\$3.948.506,11	\$3.019.445,86	\$2.090.385,61
Provision Beneficios Sociales No Corrientes	\$70.614,68	\$209.420,70	\$288.354,59	\$322.185,80	\$347.843,60
Cuentas Por Pagar Relacionadas	\$668.001,58	\$0,00	\$2.351.493,55	\$3.982.886,20	\$7.888.582,58
Cuentas Por Pagar Accionistas	\$72.907,90	\$1.684.384,53	\$0,00	\$0,00	\$0,00
Otras Cuentas Por Pagar Corrientes	\$1.347.167,14	\$1.400.798,92	\$1.163.341,09	\$1.839.051,02	\$318.003,19
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES	\$13.819.279,86	\$13.896.400,25	\$14.856.184,47	\$16.268.500,09	\$19.469.500,67

PATRIMONIO

Capital	\$7.990.393,05	\$8.885.196,00	\$8.885.196,00	\$8.885.196,00	\$8.885.196,00
Reserva Legal	\$89.731,98	\$91.419,21	\$91.419,21	\$91.419,21	\$101.101,20
Utilidades Acumuladas	\$974.066,40	\$960.450,39	\$975.635,64	\$937.526,28	\$833.458,74
Otros Resultados Integrales	-\$8.535,43	-\$8.535,43	-\$8.535,43	-\$8.535,43	-\$8.535,43
Resultado de la Inversion	\$0,00	\$0,00	\$0,00	-\$693.427,02	-\$693.427,02
Resultado del período	\$48.988,69	\$15.185,25	-\$38.109,36	-\$104.067,54	\$87.137,92
TOTAL PATRIMONIO	\$9.094.644,69	\$9.943.715,42	\$9.905.606,06	\$9.108.111,50	\$9.204.931,41

TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO

\$37.706.199,24	\$40.877.896,89	\$43.760.398,32	\$45.843.512,38	\$44.792.459,90
------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------

Anexo 13 – Obligaciones Bancarias

PRESTAMOS FINANCIEROS

Al 31 de Diciembre del 2019

Banco	N. de Operación	Tipo de Crédito	Plazo en Días	Fecha de Concesión	Fecha de Vencimiento	Tasa Nominal	Forma de Pago	Destino Crédito	Monto Prestamo	Total Cancelado		Saldo Capital	
										Capital	Interes	Corto Plazo	Largo Plazo
Bolivariano	160904	Comercial	1097	05-jul-17	06-jul-20	8.83	Mensual	Capital de Trabajo	\$64.994.00	\$52.356.28	\$8.608.01	\$12.637.72	\$0.00
Bolivariano	160970	Comercial	1093	20-jul-17	17-jul-20	8.83	Mensual	Capital de Trabajo	\$32.494.00	\$26.175.72	\$4.295.20	\$6.318.28	\$0.00
Bolivariano	160967	Comercial	1093	20-jul-17	17-jul-20	8.83	Mensual	Capital de Trabajo	\$29.990.00	\$24.158.61	\$3.984.21	\$5.831.39	\$0.00
Bolivariano	191879	Comercial	1098	24-sep-19	26-sep-22	11.08	Mensual	Capital de Trabajo	\$62.818.78	\$5.234.90	\$1.728.26	\$20.939.59	\$36.644.29
Total General										\$45,726.98	\$36,644.29		

Banco	N. de Operación	Tipo de Crédito	Plazo en Días	Fecha de Concesión	Fecha de Vencimiento	Tasa Nominal	Forma de Pago	Destino Crédito	Monto Prestamo	Total Cancelado		Saldo Capital	
										Capital	Interes	Corto Plazo	Largo Plazo
Guayaquil	189882	Comercial		14-ago-16	20-oct-21	11.23	Mensual	Capital de Trabajo	\$56.100.12	\$30.732.46	\$14.892.24	\$12.544.15	\$12,823.65
Guayaquil	177797	Comercial		16-sep-19	29-sep-23	8.95	Mensual	Capital de Trabajo	\$19.643.60	\$967.75	\$505.82	\$4.378.56	\$14,297.29
Guayaquil	177798	Comercial		16-sep-19	29-sep-23	8.95	Mensual	Capital de Trabajo	\$19.643.60	\$967.75	\$505.82	\$4.378.56	\$14,297.29
Total General										\$21,301.27	\$41,418.23		

Banco	N. de Operación	Tipo de Crédito	Plazo en Días	Fecha de Concesión	Fecha de Vencimiento	Tasa Nominal	Forma de Pago	Destino Crédito	Monto Prestamo	Total Cancelado		Saldo Capital	
										Capital	Interes	Corto Plazo	Largo Plazo
Bolivariano	177057	Comercial	1098	26-jul-18	28-jul-21	8.83	Mensual	Capital de Trabajo	\$1.500.000.00	\$708,333.33	\$148,730.31	\$500,000.00	\$291,666.67
Bolivariano	183643	Comercial	364	28-ene-18	27-ene-20	8.83	Mensual	Capital de Trabajo	\$3,732,371.00	\$1,650,000.00	\$243,592.61	\$2,082,371.00	\$0.00
Bolivariano	185362	Comercial	322	11-mar-19	27-ene-20	8.92	VCMTO	FINANCIAMIENTO DE	\$150,000.00	\$0.00	\$11,967.67	\$150,000.00	\$0.00
Bolivariano	192192	Comercial	91	09-oct-19	08-ene-20	8.5	VCMTO	RENOVACION OP	\$1,000,000.00	\$0.00	\$8,339.44	\$1,000,000.00	\$0.00
Total General										\$3,732,371.00	\$291,666.67		

Banco	N. de Operación	Tipo de Crédito	Plazo en Días	Fecha de Concesión	Fecha de Vencimiento	Tasa Nominal	Forma de Pago	Destino Crédito	Monto Prestamo	Total Cancelado		Saldo Capital	
										Capital	Interes	Corto Plazo	Largo Plazo
Machala	190223000	Comercial	1800	28-feb-19	02-feb-24	8.95	SEMESTRAL	CAPITAL DE TRABAJO	\$900,000.00	\$0.00	\$0.00	\$96,034.34	\$803,965.66
Machala	1702146600	Comercial	1800	27-sep-17	01-sep-22	8.95	SEMESTRAL	CAPITAL DE TRABAJO	\$1,000,000.00	\$218,184.69	\$174,224.96	\$238,149.15	\$543,666.16
Machala	1702146700	Comercial	1800	27-sep-17	01-sep-22	8.95	SEMESTRAL	CAPITAL DE TRABAJO	\$5,500,000.00	\$1,200,015.81	\$958,237.27	\$1,308,820.33	\$2,990,163.86
Machala	1902223300	Comercial	2520	28-feb-19	02-feb-24	8.95	SEMESTRAL	CAPITAL DE TRABAJO	\$250,000.00	\$0.00	\$0.00	\$16,389.84	\$233,810.16
Machala	1902328300	Comercial	1800	29-mar-19	02-mar-24	8.95	SEMESTRAL	CAPITAL DE TRABAJO	\$700,000.00	\$0.00	\$0.00	\$74,693.37	\$625,306.63
Machala	1902223400	Comercial	1799	01-mar-19	02-feb-24	8.95	SEMESTRAL	CAPITAL DE TRABAJO	\$1,350,000.00	\$0.00	\$0.00	\$144,051.51	\$1,205,948.49
Machala	1902597500	Comercial	1800	28-jun-19	01-jun-24	8.95	SEMESTRAL	CAPITAL DE TRABAJO	\$1,170,000.00	\$0.00	\$0.00	\$124,844.64	\$1,045,155.36
Machala	1902597700	Comercial	1800	28-jun-19	01-jun-24	8.95	SEMESTRAL	CAPITAL DE TRABAJO	\$150,000.00	\$0.00	\$0.00	\$16,005.72	\$133,994.28
Machala	1902879000	Comercial	1800	27-sep-19	31-ago-24	8.95	SEMESTRAL	CAPITAL DE TRABAJO	\$450,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$450,000.00
Machala	1902899900	Comercial	388	29-oct-19	04-mar-20	8.95	VCMT0.	FINANCIAMIENTO DE	\$580,000.00			\$580,000.00	
Total General											\$2,499,788.90	\$8,032,010.60	

Banco	N. de Operación	Tipo de Crédito	Plazo en Días	Fecha de Concesión	Fecha de Vencimiento	Tasa Nominal	Forma de Pago	Destino Crédito	Monto Prestamo	Total Cancelado		Saldo Capital	
										Capital	Interes	Corto Plazo	Prox. Vcmto
Machala	1902900100	Comercial	150	10/29/2019	27-mar-20	8.95	VCMT0.	CAPITAL DE TRABAJO	\$300,000.00	-		\$00,000.00	27-mar-20
											\$300,000.00		

Banco	N. de Operación	Tipo de Crédito	Plazo en Días	Fecha de Concesión	Fecha de Vencimiento	Tasa Nominal	Forma de Pago	Destino Crédito	Monto Prestamo	Total Cancelado		Saldo Capital	
										Capital	Interes	Corto Plazo	Largo Plazo
Pichincha	2929137	Comercial		27-feb-18	01-feb-23	8.95	MENSUAL		\$866,000.00	\$273,758.15	\$121,267.87	\$169,295.95	\$422,945.90

Banco	N. de Operación	Cliente	Plazo en Días	Fecha de Concesión	Fecha de Vencimiento	Tasa Nominal	Forma de Pago	Destino Crédito	Monto Prestamo	Total Cancelado		Saldo Capital	
										Capital	Interes	Corto Plazo	Prox. Vcmto
Bolivariano	28203	EMPAGRAN	158	30-ago-19	04-feb-20	8.65	VCMT0.	CAPITAL DE	\$428,587.00	\$135,729.00	\$13,906.42	\$292,858.00	04-feb-20
Bolivariano	28395	PROTEINSEC- EMPA	140	17-sep-19	04-feb-20	8.7	VCMT0.	CAPITAL DE	\$272,438.50	\$268,593.50	\$4,797.12	\$3,845.00	04-feb-20
Bolivariano	28938	PROTEINSEC	119	24-oct-19	20-feb-20	8.68	VCMT0.	CAPITAL DE	\$206,800.00	\$0.00	\$5,160.70	\$206,800.00	20-feb-20
Bolivariano	29222	EMPAGRAN	103	21-nov-19	03-mar-20	8.69	VCMT0.	CAPITAL DE	\$25,146.00	\$0.00	\$625.21	\$25,146.00	03-mar-20
Bolivariano	29221	EMPAGRAN	124	21-nov-19	24-mar-20	8.71	VCMT0.	CAPITAL DE	\$154,854.00	\$0.00	\$3,185.65	\$154,854.00	24-mar-20
Bolivariano	29243	EMPAGRAN	119	26-nov-19	24-mar-20	8.68	VCMT0.	CAPITAL DE	\$71,460.00	\$0.00	\$1,929.09	\$71,460.00	24-mar-20
Bolivariano	29277	EMPAGRAN	101	29-nov-19	09-mar-20	8.7	VCMT0.	CAPITAL DE	\$463,097.25	\$0.00	\$9,299.13	\$463,097.25	09-mar-20
Bolivariano	29666	PROTEINSEC	109	26-dic-19	13-abr-20	8.69	VCMT0.	CAPITAL DE	\$206,200.00	\$0.00	\$4,869.78	\$206,200.00	13-abr-20
Bolivariano	29677	PROTEINSEC	136	27-dic-19	11-may-20	8.65	VCMT0.	CAPITAL DE	\$135,443.00	\$0.00	\$4,425.98	\$135,443.00	11-may-20
Total General										\$1,723,961.50	\$1,431,103.50	\$67,270.45	\$1,559,703.25

Corporación Nacional Financiera (CFN)

Fondos de Banco	N. de Operación	Amortización	Plazo en días	Fecha de Concesión	Fecha de Vencimiento	Tasa Nominal	Periodo de Gracia	Destino Crédito	Monto Prestamo	Total Cancelado		Saldo Capital	
										Capital	Interes	Corto Plazo	Largo Plazo
Pichincha	20556613	TRIMESTRAL	2880	16-abr-15	05-mar-23	8.38	2 TRIMESTRES		2,983,000.00	\$1,491,500.00	\$843,254.26	\$596,600.00	\$894,900.00
Bolivariano	20556704	TRIMESTRAL	2880	16-abr-15	05-mar-23	8.38	1 TRIMESTRE		1,666,000.00	885,062.5	443,606.36	\$312,375.00	\$468,562.50
Pichincha	20556625	TRIMESTRAL	2880	16-abr-15	05-mar-23	6.90	6 TRIMESTRES		2,100,000.00	888,461.54	538,792.69	\$484,615.38	\$726,923.08
Total General												\$1,393,590.38	\$2,090,385.58
Total Pasivos											\$9,821,777.67	\$12,065,071.30	

Anexo 14 – Comparación Patrimonio Neto

PATRIMONIO EN LA ACTUALIDAD

	2015	2016	2017	2018	2019
Capital	\$7.990.393	\$8.885.196	\$8.885.196	\$8.885.196	\$8.885.196
Reserva Legal	\$89.732	\$91.419	\$91.419	\$91.419	\$101.101
Utilidades Acumuladas	\$974.066	\$960.450	\$975.636	\$937.526	\$833.459
Otros Resultados Integrales	-\$8.535	-\$8.535	-\$8.535	-\$8.535	-\$8.535
Resultado de la Inversion	\$0	\$0	\$0	-\$693.427	-\$693.427
Resultado del período	\$48.989	\$15.185	-\$38.109	-\$104.068	\$87.138
TOTAL PATRIMONIO	\$9.094.645	\$9.943.715	\$9.905.606	\$9.108.112	\$9.204.931

PATRIMONIO REAL

	2015	2016	2017	2018	2019
Capital	\$7.990.393	\$8.885.196	\$8.885.196	\$8.885.196	\$8.885.196
Reserva Legal	\$89.732	\$91.419	\$91.419	\$91.419	\$101.101
Utilidades Acumuladas	\$974.066	-\$2.326.847	-\$6.054.203	-\$10.168.834	-\$14.014.305
Otros Resultados Integrales	-\$8.535	-\$8.535	-\$8.535	-\$8.535	-\$8.535
Resultado de la Inversion	\$0	\$0	\$0	-\$693.427	-\$693.427
Resultado del período	-\$3.300.913	-\$3.727.356	-\$4.114.631	-\$3.845.471	-\$4.439.689
TOTAL PATRIMONIO	\$5.744.743	\$2.913.877	-\$1.200.754	-\$5.739.652	-\$10.169.659

Anexo 15 – Desarrollo del Costo Patrimonial

Tasa de Efectiva de Impuestos

Siendo:

PT: Participación a los Trabajadores Ecuador

IR: Impuesto a la Renta Ecuador

$$TC = 1 - [(1 - PT) \times (1 - IR)]$$

$$TC = 1 - [(1 - 15\%) \times (1 - 25\%)]$$

$$TC = 36.25\%$$

Riesgo País

Período	Valor
ene-20	1,018
feb-20	1,466
mar-20	4,553
abr-20	5,129
may-20	3,907
jun-20	3,373
jul-20	2,755
ago-20	2,813
sep-20	1,015
oct-20	1,029
nov-20	1,065
dic-20	1,062

Fuente: Banco Central del Ecuador, 2020

Tasa Libre de Riesgo

Período	US T. Bond
2011	16.04%
2012	2.97%
2013	-9.10%
2014	10.75%
2015	1.28%
2016	0.69%
2017	2.80%
2018	-0.02%
2019	9.64%
2020	11.33%
Promedio	4.64%

Fuente: <http://pages.stern.nyu.edu/~adamodar/>

Tasa de Mercado

Período	S&P 500 (includes dividends)
2011	2.10%
2012	15.89%
2013	32.15%
2014	13.52%
2015	1.38%
2016	11.77%
2017	21.61%
2018	-4.23%
2019	31.21%
2020	18.01%
Promedio	14.34%

Fuente: <http://pages.stern.nyu.edu/~adamodar/>

Riesgo Sistemático

Industry Name	Unlevered Beta
Food Processing	0.74

Fuente: Sitio web Damodaran

http://pages.stern.nyu.edu/~adamodar/New_Home_Page/datacurrent.html

Desarrollo Beta Desapalancado

$$\beta_L = \beta_U \times [1 + (1 - t) \times D/P]$$

Beta Desapalancado (Sector)	0.74
D/P	233.94%
Tasa Impuestos Ecuador	36.25%
Beta Apalancado (Ajustado)	1.85

Ventas desde 2015 al 2019

	Monto	Porcentaje
Ventas Locales	\$ 14,956,582.01	44.66%
Ventas al Exterior	\$ 18,533,625.43	55.34%
Totales	\$ 33,490,207.44	100.00%

Costo de Patrimonio

$$K_e = R_f + \beta * (R_m - R_f) + Spread * \lambda$$

<i>R_f</i>	4.64%
<i>R_m</i>	14.34%
<i>β</i>	1.85
<i>(R_m - R_f)</i>	9.70%
<i>Spread</i>	10.62%
<i>λ</i>	44.66%
<i>K_e</i>	27.34%

Anexo 16 – Supuestos y Estado de Resultados Projectados

INDUSTRIA PESQUERA ESTADO DE RESULTADOS PROYECTADOS (Expresado en Dolares de los Estados Unidos de Norteamerica)

		0.50%	0.50%	0.50%	0.50%	
	SUPUESTOS	2020	2021	2022	2023	2024
PLANTA						
HARINA FAO						
	VENTAS HARINA DE PESCADO FAQ	\$ 3,864,000.00	\$ 3,883,320.00	\$ 3,902,736.60	\$ 3,922,250.28	\$ 3,941,861.53
	VENTA DE HARINA DE PESCADO EXPORTACION FAQ	\$ 5,796,000.00	\$ 5,824,980.00	\$ 5,854,104.90	\$ 5,883,375.42	\$ 5,912,792.30
	VENTAS.- ACEITE DE PESCADO	\$ 1,240,500.00	\$ 1,246,702.50	\$ 1,252,936.01	\$ 1,259,200.69	\$ 1,265,496.70
	(-) COSTO DE VENTA HARINA DE PESCADO	\$ 3,864,000.00	\$ 3,883,320.00	\$ 3,902,736.60	\$ 3,922,250.28	\$ 3,941,861.53
	(-) COSTO DE VENTA ACEITE DE PESCADO	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
		\$ 7,036,500.00	\$ 7,071,682.50	\$ 7,107,040.91	\$ 7,142,576.12	\$ 7,178,289.00
CONCENTRADO						
	VENTAS CONCENTRADO	\$ 400,000.00	\$ 402,000.00	\$ 404,010.00	\$ 406,030.05	\$ 408,060.20
	(-) COSTO DE VENTA CONCENTRADO	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
		\$ 400,000.00	\$ 402,000.00	\$ 404,010.00	\$ 406,030.05	\$ 408,060.20
	(=) UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	\$ 7,436,500.00	\$ 7,473,682.50	\$ 7,511,050.91	\$ 7,548,606.17	\$ 7,586,349.20
OTROS INGRESOS						
OTRAS VENTAS						
	OTRAS VENTAS - ARRIENDOS	\$ 12,000.00	\$ 12,000.00	\$ 12,000.00	\$ 12,000.00	\$ 12,000.00
	OTRAS VENTAS - INTERESES GANADOS CON TERCEROS	\$ 484,788.72	\$ 485,031.12	\$ 485,273.63	\$ 485,516.27	\$ 485,759.03
	OTRAS VENTAS - VARIOS FACTURADOS	\$ 3,300.76	\$ 3,302.41	\$ 3,304.06	\$ 3,305.71	\$ 3,307.37
	TOTAL OTRAS VENTAS	\$ 500,089.48	\$ 500,333.53	\$ 500,577.69	\$ 500,821.98	\$ 501,066.39
OTROS INGRESOS NO FACTURADOS						
	INTERESES GANADOS EN INVERSIONES BANCARIAS	\$ 124,753.93	\$ 124,816.30	\$ 124,878.71	\$ 124,941.15	\$ 125,003.62
	TOTAL OTROS INGRESOS NO FACTURADOS	\$ 124,753.93	\$ 124,816.30	\$ 124,878.71	\$ 124,941.15	\$ 125,003.62
GASTOS						
GASTOS ADMINISTRATIVOS						
	GASTOS FIJOS ADMINISTRATIVOS	\$ 483,058.75	\$ 483,058.75	\$ 483,058.75	\$ 483,058.75	\$ 483,058.75
	REMUNERACIONES	\$ 130,783.14	\$ 130,783.14	\$ 130,783.14	\$ 130,783.14	\$ 130,783.14
	ADM.- SUELDOS	\$ 130,783.14	\$ 130,783.14	\$ 130,783.14	\$ 130,783.14	\$ 130,783.14
	ADM.- BONIFICACIONES	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
	ADM. BONIFICACION POR CUMPLIMIENTO	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
	BENEFICIOS SOCIALES	\$ 62,668.07	\$ 62,668.07	\$ 62,668.07	\$ 62,668.07	\$ 62,668.07
	ADM.- DECIMO TERCER SUELDO	\$ 10,913.56	\$ 10,913.56	\$ 10,913.56	\$ 10,913.56	\$ 10,913.56
	ADM.- DECIMO CUARTO SUELDO	\$ 2,901.30	\$ 2,901.30	\$ 2,901.30	\$ 2,901.30	\$ 2,901.30
	ADM. APORTES PATRONALES	\$ 14,602.54	\$ 14,602.54	\$ 14,602.54	\$ 14,602.54	\$ 14,602.54
	ADM.- VACACIONES	\$ 5,456.84	\$ 5,456.84	\$ 5,456.84	\$ 5,456.84	\$ 5,456.84
	ADM. FONDO DE RESERVA	\$ 9,481.71	\$ 9,481.71	\$ 9,481.71	\$ 9,481.71	\$ 9,481.71
	ADM. JUBILACION PATRONAL	\$ 10,021.06	\$ 10,021.06	\$ 10,021.06	\$ 10,021.06	\$ 10,021.06
	ADM. DESAHUCIO	\$ 6,721.42	\$ 6,721.42	\$ 6,721.42	\$ 6,721.42	\$ 6,721.42
	ADM. DESPIDO INTEMPESTIVO	\$ 1,260.00	\$ 1,260.00	\$ 1,260.00	\$ 1,260.00	\$ 1,260.00
	ADM. SECAP - IECE	\$ 1,309.64	\$ 1,309.64	\$ 1,309.64	\$ 1,309.64	\$ 1,309.64
	OTROS GASTOS DE PERSONAL	\$ 13,291.08	\$ 13,291.08	\$ 13,291.08	\$ 13,291.08	\$ 13,291.08
	ADM.- IEES ASUMIDO POR EL EMPLEADOR	\$ 5,541.48	\$ 5,541.48	\$ 5,541.48	\$ 5,541.48	\$ 5,541.48
	ADM.- IMPUESTO A LA RENTA ASUMIDO POR EL EMPLEADOR	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
	ADM.- ALIMENTACION	\$ 6,713.60	\$ 6,713.60	\$ 6,713.60	\$ 6,713.60	\$ 6,713.60
	ADM.- OTRAS BONIFICACIONES (NO GRAVABLES)	\$ 1,036.00	\$ 1,036.00	\$ 1,036.00	\$ 1,036.00	\$ 1,036.00
	SERVICIOS BASICOS	\$ 20,280.02	\$ 20,280.02	\$ 20,280.02	\$ 20,280.02	\$ 20,280.02
	ADM. TELEFONIA FIJA	\$ 485.46	\$ 485.46	\$ 485.46	\$ 485.46	\$ 485.46
	ADM. CONSUMO CELULAR	\$ 5,015.54	\$ 5,015.54	\$ 5,015.54	\$ 5,015.54	\$ 5,015.54
	ADM. ENERGIA ELECTRICA	\$ 2,796.56	\$ 2,796.56	\$ 2,796.56	\$ 2,796.56	\$ 2,796.56
	ADM.- AGUA POTABLE	\$ 177.98	\$ 177.98	\$ 177.98	\$ 177.98	\$ 177.98
	ADM. INTERNET	\$ 11,804.48	\$ 11,804.48	\$ 11,804.48	\$ 11,804.48	\$ 11,804.48
	DEPRECIACION DE ACTIVOS	\$ 220,643.76	\$ 220,643.76	\$ 220,643.76	\$ 220,643.76	\$ 220,643.76
	GASTO DEPREC. VEHICULOS Y EQUIPO TRANSPORTE	\$ 62,168.55	\$ 62,168.55	\$ 62,168.55	\$ 62,168.55	\$ 62,168.55
	GASTO DEPREC. MUEBLES Y ENSERES	\$ 5,974.90	\$ 5,974.90	\$ 5,974.90	\$ 5,974.90	\$ 5,974.90
	GASTOS DEPREC. EQUIPOS DE COMPUTACION	\$ 1,896.20	\$ 1,896.20	\$ 1,896.20	\$ 1,896.20	\$ 1,896.20
	GASTO DEPREC. EQUIPO DE OFICINAS	\$ 164.85	\$ 164.85	\$ 164.85	\$ 164.85	\$ 164.85
	GASTO DEPREC. EDIFICIO E INSTALACIONES	\$ 175.75	\$ 175.75	\$ 175.75	\$ 175.75	\$ 175.75
	GASTO DEPREC. NO DEDUCIBLE	\$ 150,263.51	\$ 150,263.51	\$ 150,263.51	\$ 150,263.51	\$ 150,263.51
	AMORTIZACION DE SEGUROS	\$ 17,392.68	\$ 17,392.68	\$ 17,392.68	\$ 17,392.68	\$ 17,392.68
	ADM. GASTOS DE SEGUROS	\$ 17,392.68	\$ 17,392.68	\$ 17,392.68	\$ 17,392.68	\$ 17,392.68
	ALQUILERES Y ARRIENDOS	\$ 18,000.00	\$ 18,000.00	\$ 18,000.00	\$ 18,000.00	\$ 18,000.00
	ADM. ALQUILERES Y ARRIENDOS	\$ 18,000.00	\$ 18,000.00	\$ 18,000.00	\$ 18,000.00	\$ 18,000.00

INDUSTRIA PESQUERA
ESTADO DE RESULTADOS PROYECTADOS
(Expresado en Dolares de los Estados Unidos de Norteamerica)

SUPUESTOS	0.50%		0.50%		0.50%	
	2020	2021	2022	2023	2024	
GASTOS VARIABLES ADMINISTRATIVOS	\$ 337,032.04	\$ 337,054.06	\$ 337,076.09	\$ 337,098.13	\$ 337,120.18	
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 8,300.00	\$ 8,300.00	\$ 8,300.00	\$ 8,300.00	\$ 8,300.00	
ADM. FORMULARIOS E IMPRESOS	\$ 2,500.00	\$ 2,500.00	\$ 2,500.00	\$ 2,500.00	\$ 2,500.00	
ADM. SUMINISTROS DE OFICINA	\$ 4,000.00	\$ 4,000.00	\$ 4,000.00	\$ 4,000.00	\$ 4,000.00	
ADM. SUMINISTROS DE EQ. COMPUTACION	\$ 1,800.00	\$ 1,800.00	\$ 1,800.00	\$ 1,800.00	\$ 1,800.00	
MANTENIMIENTOS Y REPARACIONES	\$ 11,000.00	\$ 11,000.00	\$ 11,000.00	\$ 11,000.00	\$ 11,000.00	
ADM. MANT. VEHICULOS	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00	
ADM. MANTENIMIENTO DE EDIFICIO-OFCINAS	\$ 1,000.00	\$ 1,000.00	\$ 1,000.00	\$ 1,000.00	\$ 1,000.00	
IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES	\$ 191,451.05	\$ 191,451.05	\$ 191,451.05	\$ 191,451.05	\$ 191,451.05	
ADM. TASA DE INCENDIOS	\$ 50.00	\$ 50.00	\$ 50.00	\$ 50.00	\$ 50.00	
ADM. CONTRIBUCION SUPER DE CIAS	\$ 37,551.05	\$ 37,551.05	\$ 37,551.05	\$ 37,551.05	\$ 37,551.05	
ADM. MATRICULA DE VEHICULOS	\$ 3,000.00	\$ 3,000.00	\$ 3,000.00	\$ 3,000.00	\$ 3,000.00	
ADM. GASTO DE IVA	\$ 72,000.00	\$ 72,000.00	\$ 72,000.00	\$ 72,000.00	\$ 72,000.00	
ADM. IMPUESTO 1.5 POR MIL	\$ 35,000.00	\$ 35,000.00	\$ 35,000.00	\$ 35,000.00	\$ 35,000.00	
ADM. IMPUESTO DOS POR MIL	\$ 3,500.00	\$ 3,500.00	\$ 3,500.00	\$ 3,500.00	\$ 3,500.00	
ADM. PATENTE MUNICIPAL	\$ 35,000.00	\$ 35,000.00	\$ 35,000.00	\$ 35,000.00	\$ 35,000.00	
ADM. IMPUESTOS PREDIALES	\$ 1,400.00	\$ 1,400.00	\$ 1,400.00	\$ 1,400.00	\$ 1,400.00	
ADM. TASA DE HABILITACION	\$ 150.00	\$ 150.00	\$ 150.00	\$ 150.00	\$ 150.00	
ADM. ICE IMPUESTO A LOS CONSUMOS ESPECIALES	\$ 1,300.00	\$ 1,300.00	\$ 1,300.00	\$ 1,300.00	\$ 1,300.00	
ADM. RETENCIONES FUENTE ASUMIDAS	\$ 2,500.00	\$ 2,500.00	\$ 2,500.00	\$ 2,500.00	\$ 2,500.00	
SERVICIOS EXTERNOS PROFESIONALES	\$ 8,500.00	\$ 8,500.00	\$ 8,500.00	\$ 8,500.00	\$ 8,500.00	
ADM.- SERVICIOS DE AUDITORIA EXTERNA	\$ 8,500.00	\$ 8,500.00	\$ 8,500.00	\$ 8,500.00	\$ 8,500.00	
OTROS GASTOS GENERALES	\$ 117,780.99	\$ 117,803.01	\$ 117,825.04	\$ 117,847.08	\$ 117,869.13	
ADM. MOVILIZACIÓN Y PARQUEOS 0.05%	\$ 5,629.75	\$ 5,632.57	\$ 5,635.38	\$ 5,638.20	\$ 5,641.02	
ADM. CORREOS Y ENCOMIENDAS 0.05%	\$ 22.82	\$ 22.83	\$ 22.84	\$ 22.86	\$ 22.87	
ADM. COMBUSTIBLE 0.05%	\$ 3,334.43	\$ 3,336.09	\$ 3,337.76	\$ 3,339.43	\$ 3,341.10	
ADM. FLETES Y PEAJES 0.05%	\$ 8.00	\$ 8.01	\$ 8.01	\$ 8.02	\$ 8.02	
ADM. ALIMENTACION Y HOSPEDAJES 0.05%	\$ 3,225.74	\$ 3,227.35	\$ 3,228.97	\$ 3,230.58	\$ 3,232.20	
ADM. INTERESES Y MULTAS VARIAS 0.05%	\$ 14,950.19	\$ 14,957.67	\$ 14,965.15	\$ 14,972.63	\$ 14,980.11	
ADM. SUMINISTROS DE ASEO 0.05%	\$ 607.75	\$ 608.06	\$ 608.36	\$ 608.67	\$ 608.97	
ADM. AGASAJOS Y EVENTOS 0.05%	\$ 15,078.79	\$ 15,086.33	\$ 15,093.87	\$ 15,101.42	\$ 15,108.97	
ADM. PASAJES Y BOLETOS 0.05%	\$ 1,181.19	\$ 1,181.78	\$ 1,182.37	\$ 1,182.96	\$ 1,183.55	
ADM. PROVISION CUENTAS INCOBRABLES	\$ 73,742.32	\$ 73,742.32	\$ 73,742.32	\$ 73,742.32	\$ 73,742.32	
TOTAL GASTOS ADMINISTRATIVOS	\$ 820,090.79	\$ 820,112.81	\$ 820,134.84	\$ 820,156.88	\$ 820,178.93	
<u>GASTOS DE EXPORTACION Y COMERCIALIZACION</u>						
GASTOS COMERCIALIZACION LOCALES	\$ 94,313.76	\$ 95,728.47	\$ 97,164.40	\$ 98,621.86	\$ 100,101.19	
COM. ANALISIS DE MUESTRAS 1.50%	\$ 68,130.36	\$ 69,152.31	\$ 70,189.60	\$ 71,242.44	\$ 72,311.08	
COM. ESTIBA 1.50%	\$ 18,079.36	\$ 18,350.55	\$ 18,625.80	\$ 18,905.19	\$ 19,188.77	
COM.- FUMIGACION DE BODEGA 1.50%	\$ 8,104.05	\$ 8,225.61	\$ 8,348.99	\$ 8,474.23	\$ 8,601.34	
GASTOS COMERCIALIZACION DEL EXTERIOR	\$ 198,032.20	\$ 201,002.68	\$ 204,017.72	\$ 207,077.99	\$ 210,184.16	
COM.- FLETES Y PEAJES 1.50%	\$ 420.21	\$ 426.51	\$ 432.91	\$ 439.40	\$ 446.00	
COM EXP. ANALISIS DE MUESTRAS 1.50%	\$ 55,565.77	\$ 56,399.26	\$ 57,245.24	\$ 58,103.92	\$ 58,975.48	
COM. ESTIBA 1.50%	\$ 6,560.28	\$ 6,658.68	\$ 6,758.56	\$ 6,859.94	\$ 6,962.84	
COM EXP. COMISIONES 1.50%	\$ 32,115.62	\$ 32,597.35	\$ 33,086.31	\$ 33,582.61	\$ 34,086.35	
COM EXP. SUPERVISION DE EMBARQUE 1.50%	\$ 93,065.17	\$ 94,461.15	\$ 95,878.06	\$ 97,316.24	\$ 98,775.98	
COM EXP. OTROS GASTOS VARIOS 1.50%	\$ 6,603.30	\$ 6,702.35	\$ 6,802.88	\$ 6,904.93	\$ 7,008.50	
COM EXP. FUMIGACION DE BODEGA 1.50%	\$ 3,701.85	\$ 3,757.38	\$ 3,813.74	\$ 3,870.94	\$ 3,929.01	
TOTAL GASTOS COMERCIALIZACION	\$ 292,345.96	\$ 296,731.15	\$ 301,182.12	\$ 305,699.85	\$ 310,285.35	
<u>GASTOS FINANCIEROS</u>						
INTERESES - COMISIONES DE PRESTAMOS BANCARIOS	\$ 1,421,231.26	\$ 1,310,940.24	\$ 1,194,311.91	\$ 1,070,982.12	\$ 940,565.82	
FIN. INTERESES CFN	\$ 1,351,231.26	\$ 1,240,940.24	\$ 1,124,311.91	\$ 1,000,982.12	\$ 870,565.82	
FIN. COMISIONES BANCARIAS	\$ 70,000.00	\$ 70,000.00	\$ 70,000.00	\$ 70,000.00	\$ 70,000.00	
GASTOS BANCARIOS VARIOS	\$ 125,000.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
FIN. CONTRIBUCION SOLCA	\$ 125,000.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
TOTAL GASTOS FINANCIEROS	\$ 1,546,231.26	\$ 1,310,940.24	\$ 1,194,311.91	\$ 1,070,982.12	\$ 940,565.82	
UTILIDAD / PERDIDA DEL EJERCICIO	\$ 5,402,675.40	\$ 5,671,048.13	\$ 5,820,878.45	\$ 5,977,530.45	\$ 6,141,389.12	

Anexo 17 – Flujo de caja descontado con flujo del accionista

PROYECCION FCF						
Expresado en USD	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Ventas Totales	\$ 11,300,500.00	\$ 11,357,002.50	\$ 11,413,787.51	\$ 11,470,856.45	\$ 11,528,210.73	
(-) Costo de Ventas	\$ 3,864,000.00	\$ 3,883,320.00	\$ 3,902,736.60	\$ 3,922,250.28	\$ 3,941,861.53	
Utilidad Bruta	\$ 7,436,500.00	\$ 7,473,682.50	\$ 7,511,050.91	\$ 7,548,606.17	\$ 7,586,349.20	
Gastos						
(-) Administrativos	\$ 508,312.03	\$ 508,334.05	\$ 508,356.08	\$ 508,378.12	\$ 508,400.17	
(-) Comercialización	\$ 292,345.96	\$ 296,731.15	\$ 301,182.12	\$ 305,699.85	\$ 310,285.35	
(-) Financieros	\$ 1,546,231.26	\$ 1,310,940.24	\$ 1,194,311.91	\$ 1,070,982.12	\$ 940,565.82	
(-) Depreciación	\$ 220,643.76	\$ 220,643.76	\$ 220,643.76	\$ 220,643.76	\$ 220,643.76	
(-) Prov. Cuentas Incobrables	\$ 73,742.32	\$ 73,742.32	\$ 73,742.32	\$ 73,742.32	\$ 73,742.32	
(-) Amortización	\$ 17,392.68	\$ 17,392.68	\$ 17,392.68	\$ 17,392.68	\$ 17,392.68	
Total Gastos	\$ 2,658,668.01	\$ 2,427,784.20	\$ 2,315,628.87	\$ 2,196,838.85	\$ 2,071,030.10	
(+) Otros Ingresos	\$ 624,843.41	\$ 625,149.83	\$ 625,456.41	\$ 625,763.13	\$ 626,070.01	
Utilidad Neta antes Impuestos	\$ 5,402,675.40	\$ 5,671,048.13	\$ 5,820,878.45	\$ 5,977,530.45	\$ 6,141,389.12	
(-) 15% Participación Trabajadores	\$ 810,401.31	\$ 850,657.22	\$ 873,131.77	\$ 896,629.57	\$ 921,208.37	
(-) 25% Impuesto a la Renta	\$ 1,148,068.52	\$ 1,205,097.73	\$ 1,236,936.67	\$ 1,270,225.22	\$ 1,305,045.19	
Total Impuestos	\$ 1,958,469.83	\$ 2,055,754.95	\$ 2,110,068.44	\$ 2,166,854.79	\$ 2,226,253.56	
Utilidad Neta después Impuestos	\$ 3,444,205.57	\$ 3,615,293.18	\$ 3,710,810.01	\$ 3,810,675.66	\$ 3,915,135.56	
Non - Cash						
(+) Depreciación	\$ 220,643.76	\$ 220,643.76	\$ 220,643.76	\$ 220,643.76	\$ 220,643.76	
(+) Prov. Cuentas Incobrables	\$ 73,742.32	\$ 73,742.32	\$ 73,742.32	\$ 73,742.32	\$ 73,742.32	
(+) Amortización	\$ 17,392.68	\$ 17,392.68	\$ 17,392.68	\$ 17,392.68	\$ 17,392.68	
(+) Ingreso Nuevo Préstamo CFN	\$ 25,000,000.00					
(-) Pago de Capital CFN	\$ 1,919,442.31	\$ 2,029,733.33	\$ 2,146,361.66	\$ 2,269,691.45	\$ 2,400,107.76	
(-) Pago de Capital Otros Préstamos Bancarios	\$ 21,534,092.84					
(-) Capital	\$ -9,204,931.41					
FLUJO DEL PROYECTO	\$ -9,204,931.41	\$ 5,302,449.18	\$ 1,897,338.61	\$ 1,876,227.11	\$ 1,852,762.97	\$ 1,826,806.57
Valor Terminal						\$ 8,509,255.03
	\$ -9,204,931.41	\$ 5,302,449.18	\$ 1,897,338.61	\$ 1,876,227.11	\$ 1,852,762.97	\$ 10,336,061.60
Tasa de descuento		27.34%				
VAN	\$ 829,947.22					
TIR		31.49%				

Anexo 18 – Tabla de Amortización Préstamo CFN

Monto \$ 25,000,000.00
Plazo 120 meses
Tasa 5.60%

No.	Periodo	Capital	Interes	Cuota	Saldo Capital
0					\$ 25,000,000.00
1	ene-20	\$155,889.46	\$ 116,666.67	\$272,556.13	\$ 24,844,110.54
2	feb-20	\$156,616.95	\$ 115,939.18	\$272,556.13	\$ 24,687,493.59
3	mar-20	\$157,347.83	\$ 115,208.30	\$272,556.13	\$ 24,530,145.76
4	abr-20	\$158,082.12	\$ 114,474.01	\$272,556.13	\$ 24,372,063.64
5	may-20	\$158,819.83	\$ 113,736.30	\$272,556.13	\$ 24,213,243.81
6	jun-20	\$159,560.99	\$ 112,995.14	\$272,556.13	\$ 24,053,682.82
7	jul-20	\$160,305.61	\$ 112,250.52	\$272,556.13	\$ 23,893,377.20
8	ago-20	\$161,053.70	\$ 111,502.43	\$272,556.13	\$ 23,732,323.50
9	sep-20	\$161,805.29	\$ 110,750.84	\$272,556.13	\$ 23,570,518.21
10	oct-20	\$162,560.38	\$ 109,995.75	\$272,556.13	\$ 23,407,957.83
11	nov-20	\$163,318.99	\$ 109,237.14	\$272,556.13	\$ 23,244,638.84
12	dic-20	\$164,081.15	\$ 108,474.98	\$272,556.13	\$ 23,080,557.69
13	ene-21	\$164,846.86	\$ 107,709.27	\$272,556.13	\$ 22,915,710.83
14	feb-21	\$165,616.15	\$ 106,939.98	\$272,556.13	\$ 22,750,094.68
15	mar-21	\$166,389.02	\$ 106,167.11	\$272,556.13	\$ 22,583,705.66
16	abr-21	\$167,165.50	\$ 105,390.63	\$272,556.13	\$ 22,416,540.15
17	may-21	\$167,945.61	\$ 104,610.52	\$272,556.13	\$ 22,248,594.54
18	jun-21	\$168,729.36	\$ 103,826.77	\$272,556.13	\$ 22,079,865.19
19	jul-21	\$169,516.76	\$ 103,039.37	\$272,556.13	\$ 21,910,348.43
20	ago-21	\$170,307.84	\$ 102,248.29	\$272,556.13	\$ 21,740,040.59
21	sep-21	\$171,102.61	\$ 101,453.52	\$272,556.13	\$ 21,568,937.98
22	oct-21	\$171,901.09	\$ 100,655.04	\$272,556.13	\$ 21,397,036.89
23	nov-21	\$172,703.29	\$ 99,852.84	\$272,556.13	\$ 21,224,333.60
24	dic-21	\$173,509.24	\$ 99,046.89	\$272,556.13	\$ 21,050,824.36
25	ene-22	\$174,318.95	\$ 98,237.18	\$272,556.13	\$ 20,876,505.41
26	feb-22	\$175,132.44	\$ 97,423.69	\$272,556.13	\$ 20,701,372.97
27	mar-22	\$175,949.72	\$ 96,606.41	\$272,556.13	\$ 20,525,423.25
28	abr-22	\$176,770.82	\$ 95,785.31	\$272,556.13	\$ 20,348,652.43
29	may-22	\$177,595.75	\$ 94,960.38	\$272,556.13	\$ 20,171,056.67
30	jun-22	\$178,424.53	\$ 94,131.60	\$272,556.13	\$ 19,992,632.14
31	jul-22	\$179,257.18	\$ 93,298.95	\$272,556.13	\$ 19,813,374.96
32	ago-22	\$180,093.71	\$ 92,462.42	\$272,556.13	\$ 19,633,281.24
33	sep-22	\$180,934.15	\$ 91,621.98	\$272,556.13	\$ 19,452,347.09
34	oct-22	\$181,778.51	\$ 90,777.62	\$272,556.13	\$ 19,270,568.58
35	nov-22	\$182,626.81	\$ 89,929.32	\$272,556.13	\$ 19,087,941.77
36	dic-22	\$183,479.07	\$ 89,077.06	\$272,556.13	\$ 18,904,462.70
37	ene-23	\$184,335.30	\$ 88,220.83	\$272,556.13	\$ 18,720,127.40
38	feb-23	\$185,195.54	\$ 87,360.59	\$272,556.13	\$ 18,534,931.86
39	mar-23	\$186,059.78	\$ 86,496.35	\$272,556.13	\$ 18,348,872.08
40	abr-23	\$186,928.06	\$ 85,628.07	\$272,556.13	\$ 18,161,944.02

Monto \$ 25,000,000.00
Plazo 120 meses
Tasa 5.60%

No.	Periodo	Capital	Interes	Cuota	Saldo Capital
41	may-23	\$187,800.39	\$ 84,755.74	\$272,556.13	\$ 17,974,143.62
42	jun-23	\$188,676.79	\$ 83,879.34	\$272,556.13	\$ 17,785,466.83
43	jul-23	\$189,557.29	\$ 82,998.85	\$272,556.13	\$ 17,595,909.54
44	ago-23	\$190,441.89	\$ 82,114.24	\$272,556.13	\$ 17,405,467.66
45	sep-23	\$191,330.62	\$ 81,225.52	\$272,556.13	\$ 17,214,137.04
46	oct-23	\$192,223.49	\$ 80,332.64	\$272,556.13	\$ 17,021,913.55
47	nov-23	\$193,120.53	\$ 79,435.60	\$272,556.13	\$ 16,828,793.02
48	dic-23	\$194,021.76	\$ 78,534.37	\$272,556.13	\$ 16,634,771.25
49	ene-24	\$194,927.20	\$ 77,628.93	\$272,556.13	\$ 16,439,844.05
50	feb-24	\$195,836.86	\$ 76,719.27	\$272,556.13	\$ 16,244,007.20
51	mar-24	\$196,750.76	\$ 75,805.37	\$272,556.13	\$ 16,047,256.43
52	abr-24	\$197,668.93	\$ 74,887.20	\$272,556.13	\$ 15,849,587.50
53	may-24	\$198,591.39	\$ 73,964.74	\$272,556.13	\$ 15,650,996.11
54	jun-24	\$199,518.15	\$ 73,037.98	\$272,556.13	\$ 15,451,477.96
55	jul-24	\$200,449.23	\$ 72,106.90	\$272,556.13	\$ 15,251,028.73
56	ago-24	\$201,384.66	\$ 71,171.47	\$272,556.13	\$ 15,049,644.06
57	sep-24	\$202,324.46	\$ 70,231.67	\$272,556.13	\$ 14,847,319.60
58	oct-24	\$203,268.64	\$ 69,287.49	\$272,556.13	\$ 14,644,050.96
59	nov-24	\$204,217.23	\$ 68,338.90	\$272,556.13	\$ 14,439,833.74
60	dic-24	\$205,170.24	\$ 67,385.89	\$272,556.13	\$ 14,234,663.50
61	ene-25	\$206,127.70	\$ 66,428.43	\$272,556.13	\$ 14,028,535.80
62	feb-25	\$207,089.63	\$ 65,466.50	\$272,556.13	\$ 13,821,446.17
63	mar-25	\$208,056.05	\$ 64,500.08	\$272,556.13	\$ 13,613,390.12
64	abr-25	\$209,026.98	\$ 63,529.15	\$272,556.13	\$ 13,404,363.14
65	may-25	\$210,002.44	\$ 62,553.69	\$272,556.13	\$ 13,194,360.70
66	jun-25	\$210,982.45	\$ 61,573.68	\$272,556.13	\$ 12,983,378.26
67	jul-25	\$211,967.03	\$ 60,589.10	\$272,556.13	\$ 12,771,411.22
68	ago-25	\$212,956.21	\$ 59,599.92	\$272,556.13	\$ 12,558,455.01
69	sep-25	\$213,950.01	\$ 58,606.12	\$272,556.13	\$ 12,344,505.00
70	oct-25	\$214,948.44	\$ 57,607.69	\$272,556.13	\$ 12,129,556.56
71	nov-25	\$215,951.53	\$ 56,604.60	\$272,556.13	\$ 11,913,605.03
72	dic-25	\$216,959.31	\$ 55,596.82	\$272,556.13	\$ 11,696,645.72
73	ene-26	\$217,971.78	\$ 54,584.35	\$272,556.13	\$ 11,478,673.94
74	feb-26	\$218,988.99	\$ 53,567.15	\$272,556.13	\$ 11,259,684.95
75	mar-26	\$220,010.93	\$ 52,545.20	\$272,556.13	\$ 11,039,674.02
76	abr-26	\$221,037.65	\$ 51,518.48	\$272,556.13	\$ 10,818,636.37
77	may-26	\$222,069.16	\$ 50,486.97	\$272,556.13	\$ 10,596,567.21
78	jun-26	\$223,105.48	\$ 49,450.65	\$272,556.13	\$ 10,373,461.72
79	jul-26	\$224,146.64	\$ 48,409.49	\$272,556.13	\$ 10,149,315.08
80	ago-26	\$225,192.66	\$ 47,363.47	\$272,556.13	\$ 9,924,122.42

Monto \$ 25,000,000.00
Plazo 120 meses
Tasa 5.60%

No.	Periodo	Capital	Interes	Cuota	Saldo Capital
81	sep-26	\$226,243.56	\$ 46,312.57	\$272,556.13	\$ 9,697,878.86
82	oct-26	\$227,299.36	\$ 45,256.77	\$272,556.13	\$ 9,470,579.50
83	nov-26	\$228,360.09	\$ 44,196.04	\$272,556.13	\$ 9,242,219.40
84	dic-26	\$229,425.77	\$ 43,130.36	\$272,556.13	\$ 9,012,793.63
85	ene-27	\$230,496.43	\$ 42,059.70	\$272,556.13	\$ 8,782,297.20
86	feb-27	\$231,572.08	\$ 40,984.05	\$272,556.13	\$ 8,550,725.12
87	mar-27	\$232,652.75	\$ 39,903.38	\$272,556.13	\$ 8,318,072.38
88	abr-27	\$233,738.46	\$ 38,817.67	\$272,556.13	\$ 8,084,333.92
89	may-27	\$234,829.24	\$ 37,726.89	\$272,556.13	\$ 7,849,504.68
90	jun-27	\$235,925.11	\$ 36,631.02	\$272,556.13	\$ 7,613,579.57
91	jul-27	\$237,026.09	\$ 35,530.04	\$272,556.13	\$ 7,376,553.48
92	ago-27	\$238,132.21	\$ 34,423.92	\$272,556.13	\$ 7,138,421.26
93	sep-27	\$239,243.50	\$ 33,312.63	\$272,556.13	\$ 6,899,177.76
94	oct-27	\$240,359.97	\$ 32,196.16	\$272,556.13	\$ 6,658,817.79
95	nov-27	\$241,481.65	\$ 31,074.48	\$272,556.13	\$ 6,417,336.15
96	dic-27	\$242,608.56	\$ 29,947.57	\$272,556.13	\$ 6,174,727.58
97	ene-28	\$243,740.74	\$ 28,815.40	\$272,556.13	\$ 5,930,986.85
98	feb-28	\$244,878.19	\$ 27,677.94	\$272,556.13	\$ 5,686,108.66
99	mar-28	\$246,020.96	\$ 26,535.17	\$272,556.13	\$ 5,440,087.70
100	abr-28	\$247,169.05	\$ 25,387.08	\$272,556.13	\$ 5,192,918.64
101	may-28	\$248,322.51	\$ 24,233.62	\$272,556.13	\$ 4,944,596.13
102	jun-28	\$249,481.35	\$ 23,074.78	\$272,556.13	\$ 4,695,114.78
103	jul-28	\$250,645.60	\$ 21,910.54	\$272,556.13	\$ 4,444,469.19
104	ago-28	\$251,815.27	\$ 20,740.86	\$272,556.13	\$ 4,192,653.92
105	sep-28	\$252,990.41	\$ 19,565.72	\$272,556.13	\$ 3,939,663.50
106	oct-28	\$254,171.03	\$ 18,385.10	\$272,556.13	\$ 3,685,492.47
107	nov-28	\$255,357.17	\$ 17,198.96	\$272,556.13	\$ 3,430,135.30
108	dic-28	\$256,548.83	\$ 16,007.30	\$272,556.13	\$ 3,173,586.47
109	ene-29	\$257,746.06	\$ 14,810.07	\$272,556.13	\$ 2,915,840.41
110	feb-29	\$258,948.88	\$ 13,607.26	\$272,556.13	\$ 2,656,891.53
111	mar-29	\$260,157.30	\$ 12,398.83	\$272,556.13	\$ 2,396,734.23
112	abr-29	\$261,371.37	\$ 11,184.76	\$272,556.13	\$ 2,135,362.86
113	may-29	\$262,591.10	\$ 9,965.03	\$272,556.13	\$ 1,872,771.75
114	jun-29	\$263,816.53	\$ 8,739.60	\$272,556.13	\$ 1,608,955.22
115	jul-29	\$265,047.67	\$ 7,508.46	\$272,556.13	\$ 1,343,907.55
116	ago-29	\$266,284.56	\$ 6,271.57	\$272,556.13	\$ 1,077,622.99
117	sep-29	\$267,527.22	\$ 5,028.91	\$272,556.13	\$ 810,095.76
118	oct-29	\$268,775.68	\$ 3,780.45	\$272,556.13	\$ 541,320.08
119	nov-29	\$270,029.97	\$ 2,526.16	\$272,556.13	\$ 271,290.11
120	dic-29	\$271,290.11	\$ 1,266.02	\$272,556.13	\$ -0.00
TOTAL		\$25,000,000.00	\$ 7,706,735.71	\$32,706,735.71	

Anexo 19 – Análisis de Sensibilidad - Montecarlo

Informe de Crystal: completo

Simulación iniciada el 03/13/2021 a las 21:13

Simulación detenida el 03/13/2021 a las 21:14

Prefs ejecución:

Número de pruebas ejecutadas	10,000
Monte Carlo	
Inicialización aleatoria	
Control de precisión activado	
Nivel de confianza	95.00%

Estadísticas de ejecución:

Tiempo de ejecución total (seg)	4.99
Pruebas/segundo (promedio)	2,006
Números aleatorios por segundo	12,035

Datos de Crystal Ball:

Suposiciones	6
Correlaciones	0
Matrices de correlación	0
Variables de decisión	0
Previsiones	1

Previsiones

Hoja de trabajo: [FLUJO PROYECTADO 13MAR2021.xlsx]comparativos (2)

Previsión: VAN

Celda: T411

Resumen:

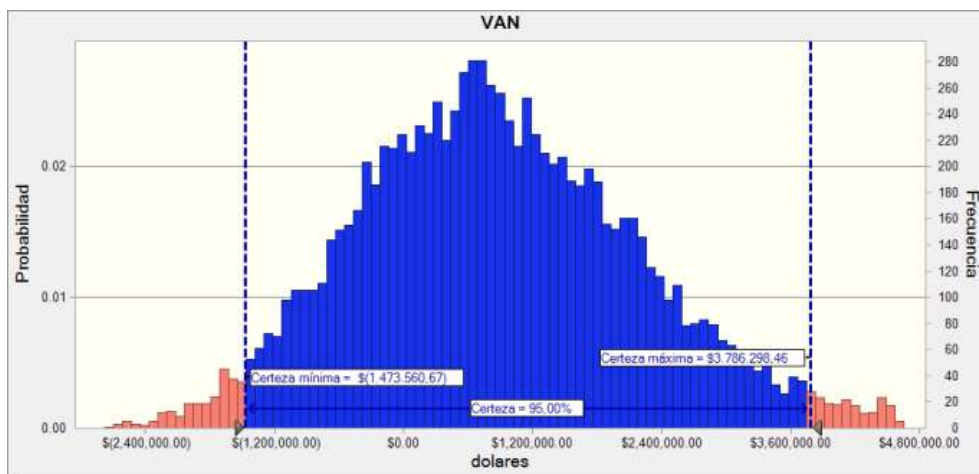
El nivel de certeza es 95,00%

El rango de certeza es de \$(1.473.560,67) a \$3.786.298,46

El rango completo es de \$(3.881.918,80) a \$9.281.216,29

El caso base es \$829.947,22

Después de 10.000 pruebas, el error estándar de la media es \$13.424,95



Estadísticas:	Valores de previsión
Pruebas	10,000
Caso base	\$829,947.22
Media	\$896,583.77
Mediana	\$803,629.58
Modo	---
Desviación estándar	\$1,342,494.54
Varianza	\$1,802,291,600,291.20
Sesgo	0.4069
Curtosis	3.44
Coefficiente de variación	1.50
Mínimo	\$(3,881,918.80)
Máximo	\$9,281,216.29
Ancho de rango	\$13,163,135.09
Error estándar medio	\$13,424.95

Previsión: VAN (contin.)

Celda: T411

Percentiles:	Valores de previsión
0%	\$(3,881,918.80)
10%	\$(738,868.95)
20%	\$(237,931.22)
30%	\$143,473.29
40%	\$496,449.90
50%	\$803,510.84
60%	\$1,138,427.85
70%	\$1,525,364.52
80%	\$1,990,008.14
90%	\$2,636,450.53
100%	\$9,281,216.29

Fin de previsiones

Suposiciones

Hoja de trabajo: [FLUJO PROYECTADO 13MAR2021.xlsx]CFN

Suposición: Tasa de deuda

Celda: C4

Logarítmico normal distribución con parámetros:	
Ubicación	0.00%
Media	5.60%
Desvest	0.56%



Hoja de trabajo: [FLUJO PROYECTADO 13MAR2021.xlsx]comparativos (2)

Suposición: Proporción Costo de Ventas

Celda: S12

Normal distribución con parámetros:	
Media	40%
Desvest	4%



Suposición: Tasa de Crecimiento de Ventas · 1

Celda: V4

Normal distribución con parámetros:	
Media	0.50%
Desvest	0.05%

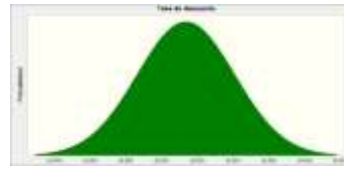


Suposición: Tasa de descuento

Celda: T410

Normal distribución con parámetros:

Media 27.34%
Desvest 2.73%



Suposición: Tasa Impuesto a la Renta

Celda: AD390

Uniforme distribución con parámetros:

Mínimo 23%
Máximo 28%



Suposición: Tasa Participación Trabajadores

Celda: AD389

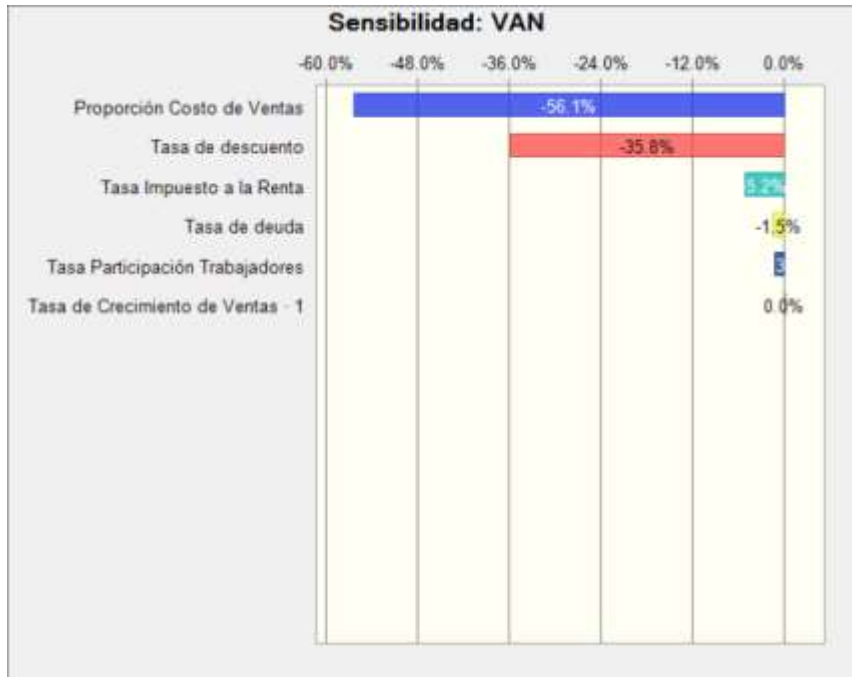
Uniforme distribución con parámetros:

Mínimo 14%
Máximo 17%



Fin de suposiciones

Gráficos de sensibilidad



Fin de gráficos de sensibilidad