**3.3.3 Propuesta De La Auditora**

**3.3.3.1 Fortalecimiento De La Red De Incubadoras**

Los fondos de iniciativa INFODEV del Banco Mundial, se sugiere aplicar para financiar actividades de incubación que se resumen en los siguientes proyectos:

1. Estandarización de procesos de preincubación
2. Sistema de monitoreo y evaluación de la preincubación
3. Mejora de la gestión interna de las incubadoras
4. Capacitación del personal en preincubación e incubación
5. Sistema de monitoreo y evaluación de incubadoras y empresas en incubación
6. Incubación Virtual
7. Integración de Informática y servicios electrónicos en los centros de preincubación, incubadoras e incubados
8. Integración electrónica de las incubadoras (Intranet, Redes Virtuales)
9. Incorporación de infraestructura Informática en los centros de incubación
10. Compartir conocimientos y diseminarlos
11. Directorio nacional de incubadoras
12. Fortalecimiento de la red de apoyo empresarial
13. Fomento de reuniones conjuntas para intercambio de experiencias
14. Integración de las redes internacionales de incubadoras
15. Sistema de levantamiento de fondos con organismos internacionales
16. Integración de nuevas entidades públicas o privadas al capital accionario
17. Mantenimiento de los socios actuales mediante sistemas de información

La propuesta de fortalecimiento consta de 2 componentes que son en su conjunto modelos de ejecución que apoyan al propósito, la sustentabilidad y sostenibilidad de las Incubadoras de Empresas:

1. Establecimiento de Redes de Apoyo Empresarial (Sinergias Empresariales)
2. Capacitación al Capital y Talento Humano de la Incubadora de Empresas

**3.3.3.2 Justificación**

Existe una falta de iniciativa por parte de los ecuatorianos para crear empresas que puedan ser rentables y exitosas en el tiempo, los principales obstáculos para los emprendedores son: la falta de apoyo en la estructuración de un plan de negocios, falta de asesoría o conocimiento en las implicaciones contables, legales, comerciales, laborales y tributarias que tiene la constitución de una empresa, bajo las normas de la Superintendencia de Compañías, el Servicio de Rentas Internas y la normativa legal vigente en el país.

Otro aspecto importante consiste en que el Ecuador, un 80% de los emprendimientos fracasan después de los primeros cinco años, generalmente por falta de planificación inicial, asesoría gerencial adecuado, falta de capital de operación, falta de acceso a financiamiento de largo plazo, etc.

INCOVAL es una fundación sin fines de lucro cuya misión es:

* Crear empresas innovadoras, rentables, que generen empleo calificado y fortalezcan al sector empresarial.
* Construir un entorno favorable a la creación de nuevas empresas.
* Formar una cultura de emprendimiento en negocios, de interacción con los centros de tecnología y responsabilidad social y ambiental.

Por esas razones es necesario apoyar su fortalecimiento y crear expectativas en la empresa privada y en los principales centros de educación que necesitan de su trabajo.

**3.3.3.3 Puntos De Apoyo**

INCOVAL tiene como puntos de apoyo tanto en la red interna de apoyo logístico nacional como la estructura internacional que se resumen en los cuadros siguientes:

OPERACIÓN DE LA FUNDACIÓN

En ella se indican las entidades y organizaciones que apoyan o deberían apoyar a esta fundación.

MODELO GENERICO DE INCUBACION DE EMPRESAS

Es un modelo desarrollado en base a las investigaciones realizadas en otras incubadoras en el mundo y que dan resultados satisfactorios desde los años 70 hasta hoy.

**Cuadro 3.6**

**Operación de la Fundación**



**Cuadro 3.7**

**Modelo Genérico de Incubadora de Empresas**