

Plan Operativo Anual 2024

Gerencia de
Planificación Estratégica

 planes@espol.edu.ec

 planificacion.espol.edu.ec



Plan Estratégico Institucional 2024-2027

VARIABLES ESTRATÉGICAS	EJES Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS TÁCTICOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES
V 1	OE 1	OT 1.1	4	3
		OT 1.2	4	1
	OE 2	OT 2.1	3	1
		OT 2.2	3	1
V2	OE 3	OT 3.1	3	1
		OT 3.2	4	1
V3	OE 4	OT 4.1	3	1
		OT 4.2	3	1
		OT 4.3	3	1
	OE 5	OT 5.1	3	1
		OT 5.2	3	1
		OT 5.3	3	1
V4	OE 6	OT 6.1	3	1
		OT 6.2	3	1
		OT 6.3	3	2
V5	OE 7	OT 7.1	3	1
		OT 7.2	3	1
5 VARIABLES ESTRATÉGICAS	7 EJES Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	17 OBJETIVOS TÁCTICOS	54 ESTRATEGIAS	20 INDICADORES



Variable Estratégica 1: Uso eficiente de recursos

OE1

Optimizar el costo por resultados de docencia, investigación y vinculación de la ESPOL en un 10 % al 2027.

OT1.1: Mejorar los procesos administrativos, académicos y de captación de fondos que permitan reducir el costo por estudiante, publicación y vinculación en un 10% al 2027.

OT 1.2: Lograr el 90% de satisfacción del usuario en las áreas críticas de ESPOL al 2027.

1.1 Mejorar los procesos administrativos, académicos y de captación de fondos que permitan reducir el costo por estudiante, publicación y vinculación en un 10% al 2027.

Objetivo Operativo	Unidad	Presupuesto
Incrementar el nivel de eficiencia para el correcto funcionamiento de ESPOL, considerando el marco normativo vigente (acciones y operaciones administrativas, financieras y legales)	GFIN	\$ 252.000,00
Mejorar la eficiencia de las operaciones de grado.	FCNM	\$ 27.461,30
Analizar el uso eficiente de las membresías vigentes de la ESPOL.	GREVC	\$ 19.185,21
Potenciar la publicación de textos universitarios y obras de relevancia de autoría de personal académico y de apoyo académico de la institución en Editorial ESPOL	VR-IDI	\$ 16.614,53
Optimizar la gestión operativa de la Gerencia Financiera	GFIN	\$ 15.553,07
Mejorar la toma de decisiones basadas en datos	GPE	\$ 14.261,20

1.2 Lograr el 90% de satisfacción del usuario en las áreas críticas de ESPOL al 2027.

Objetivo Operativo	Unidad	Presupuesto
Modernizar la infraestructura física de la ESPOL mediante la contratación de obras, fiscalizaciones, estudios y asesorías.	GIF	\$ 4.037.510,17
Ejecutar pagos de los procesos contratados en 2023	GADM	\$ 3.649.529,30
Mantener operativo los servicios tecnológicos para la comunidad politécnica.	GTSI	\$ 2.102.948,04
Cumplir con el pago mensual de la Pensión Jubilar Complementaria, Transferencia Solidaria y Jubilación Patronal oportunamente al personal jubilado constante en el Distributivo de Remuneraciones.	DTH	\$ 1.667.067,91
Planificar y ejecutar el pago de las compensaciones por beneficios de jubilación	DTH	\$ 804.183,47
Fortalecer el sistema de becas	GBP	\$ 500.000,00
Concluir el cierre de los proyectos del plan de operación de tecnologías de información y comunicación 2023	GTSI	\$ 467.504,57

1.2 Lograr el 90% de satisfacción del usuario en las áreas críticas de ESPOL al 2027.

Objetivo Operativo	Unidad	Presupuesto
Precautelar la seguridad y bienestar de la comunidad Politécnica	GADM	\$ 401.004,86
Coordinar y gestionar aspectos publicitarios, difusión y producción de eventos	GCOM	\$388.969,02
Ejecutar el plan de mantenimiento de los bienes inmuebles de la institución (edificios - servicios básicos)	GADM	\$329.251,53
Ejecutar actividades para la logística y movilización interna y externa de la comunidad politécnica	GADM	\$265.005,00
Contratación de personal para la Gerencia de Comunicación	GCOM	\$207.444,00
Dotar al Vicerrectorado de I+D+i de los recursos necesarios para su operación	VR-IDI	\$206.343,26



Variable Estratégica 1: Uso eficiente de recursos

OE2

Reducir las emisiones de carbono en un 30% (alcance 1 y 2) en las operaciones de los campus de la ESPOL al 2027.

OT 2.1: Reducir el consumo energético por persona/áreas construidas en 12% al 2027.

OT 2.2: Incrementar la producción de energía de fuentes renovables en 10% al 2027.

2.1 Reducir el consumo energético por persona/áreas construidas en 12% al 2027 .

Objetivo Operativo	Unidad	Presupuesto
Ejecutar actividades para el diseño, implementación y mantenimiento del Sistema de Gestión de Energía de la ESPOL.	GADM	\$ 118.900,00
Promover practicas sostenibles y de uso eficiente de energía en la comunidad politécnica.	GADM	\$ -

2.2 Incrementar la producción de energía de fuentes renovables en 10% al 2027.

Objetivo Operativo	Unidad	Presupuesto
Ejecutar tareas para analizar la reducción de huella de carbono institucional con energías renovable en ESPOL.	GADM	\$ -



Variable Estratégica 2 : Cooperación nacional e internacional para el desarrollo de programas académicos, investigación y vinculación

OE3

OE3

Lograr que el 39% de la comunidad docente y estudiantil tenga experiencias en colaboraciones internacionales o nacionales (virtual o presencial) con otras instituciones a diciembre de 2027.

OT3.1: Lograr que el 80% de profesores tengan una colaboración nacional o internacional al 2027.

OT 3.2: Lograr que el 25 % de graduados tengan una experiencia de colaboración nacional o internacional durante su trayectoria académica al 2027.

3.1 Lograr que el 80% de profesores tengan una colaboración nacional o internacional al 2027.

Objetivo Operativo	Unidad	Presupuesto
Fortalecer las capacidades de conocimientos orientadas a los diferentes actores de la industria acuícola.	CENAIM	\$ 79.783,40
Gestionar proyectos relacionados con los objetivos del Marco de Sendai que permitan incrementar el número de gestores de proyectos e investigadores asociados al CIP-RRD.	CIP-RRD	\$ 46.271,70
Lograr que el 40% de los profesores tengan una colaboración nacional o internacional en el ambito de docencia y/o gestión educativa en el 2024	VRD	\$ 40.180,00
Equipar los laboratorios de investigación para fortalecer la colaboración internacional o nacionales con otras instituciones	CTI	\$ 28.612,30
Ejecutar el plan de divulgación científica de la ESPOL	VR-IDI	\$ 27.157,47

3.2 Lograr que el 25 % de graduados tengan una experiencia de colaboración nacional o internacional durante su trayectoria académica al 2027.

Objetivo Operativo	Unidad	Presupuesto
Mejorar presencia de ESPOL en eventos de internacionalización, actividades interuniversitarias e interrelaciones globales.	GREVC	\$ 38.799,79
Difundir contenido de interés en temas de la región Asia-Pacífico y el Ecuador para vinculación con la comunidad usando medios electrónicos y redes sociales.	CEAP	\$ 9.613,37
Gestionar visitas itinerantes en colaboración con instituciones nacionales o internacional que permitan la participación de nuestros estudiantes en calidad de guías.	AJA	\$ 1.000,00
Incorporar en el 100% de los programas de ESPAE como parte de la malla curricular una experiencia de colaboración internacional con créditos, para fortalecer la visión global de los negocios.	ESPAE	\$ -
Proponer acciones que permitan la movilidad Internacional de los programas de postgrados.	DPOS	\$ -



Variable Estratégica 3: Investigación y desarrollo para la creación de tecnologías propias

OE4

Lograr que al menos 6 nuevas soluciones tecnológicas fruto de la investigación de la ESPOL hayan sido adoptadas hasta diciembre de 2027.

OT4.1: Lograr que al menos 2 de los proyectos que aprobaron el programa IDEACAMP CIENCIAS o similares sean adoptados a diciembre de 2027.

OT 4.2.: Conseguir que al menos 2 de los productos de propiedad valorados en TRL4 o superior presentados al sector empresarial o público sean adoptados hasta diciembre 2027.

OT 4.3: Lograr que al menos 2 resultados de I+D validados en entornos reales con el sector empresarial o público sean adoptados hasta diciembre 2027.

4.1 Lograr que al menos 2 de los proyectos que aprobaron el programa IDEACAMP CIENCIAS o similares sean adoptados a diciembre de 2027.

Objetivo Operativo	Unidad	Presupuesto
Preparar investigadores con miras a que generen un modelo de negocio en base a sus proyectos de Ciencia y Tecnología.	I3LAB	\$ 13.812,93

4.2 Conseguir que al menos 2 de los productos de propiedad intelectual valorados en TRL4 o superior presentados al sector empresarial o público sean adoptados hasta diciembre 2027.

Objetivo Operativo	Unidad	Presupuesto
Promover la transferencia tecnológica de la investigación	OTRI	\$ 63.921,40
Dotar a la OTRI de los recursos necesarios para su operación	OTRI	\$ 39.374,51
Proponer una estrategia para presentación de resultados de investigación o transferencia tecnológica a sector privado o público.	CERA	\$ -
Crear un MOOC enfocado en capacitar a los investigadores y gerentes de proyectos en el uso y aplicación de propiedad intelectual de proyectos del sector empresarial o público.	CIB	\$ -
Proponer al menos 2 registros de propiedad intelectual	CADS	\$ -

4.3 Lograr que al menos 2 resultados de I+D validados en entornos reales con el sector empresarial o público sean adoptados hasta diciembre 2027.

Objetivo Operativo	Unidad	Presupuesto
Fortalecer la infraestructura, bienes y laboratorios del centro para el mantenimiento de las diferentes especies marinas.	CENAIM	\$ 66.400,00
Promover la transferencia tecnológica de la investigación	OTRI	\$ 40.430,26
Dotar a los laboratorios con los recursos necesarios para su correcta operación.	CIDNA	\$ 28.000,00
Desarrollar y ejecutar retos institucionales para el programa de Innovación Institucional InnovAcción	I3LAB	\$ 25.616,61
Elaborar y ejecutar plan de mantenimiento preventivo para el centro.	CIDNA	\$ 8.000,00



Variable Estratégica 3: Investigación y desarrollo para la creación de tecnologías propias

OE5

Conseguir que al menos el 25% de las publicaciones de la ESPOL esté en revistas o memorias de conferencias de alto impacto (Decil 1 [10% superior] de acuerdo al ranking de fuentes de CiteScore), de las cuales al menos el 70% deben ser en colaboración con instituciones de investigación al 2027.

OT 5.1: Lograr que al menos el 10% de los profesores de la ESPOL produzcan resultados de investigación de muy alto impacto científico hasta diciembre de 2027.

OT 5.2: Contar con al menos 100 estudiantes que realizan estudios doctorales en programas de la ESPOL hasta diciembre de 2027.

OT 5.3: Lograr al menos 7 proyectos de I+D en colaboración con investigadores internacionales de alto impacto solucionando problemas globales, actuales y emergentes hasta diciembre de 2027.

5.1 Lograr que al menos el 10% de los profesores de ESPOL produzcan resultados de investigación de muy alto impacto científico hasta diciembre 2027.

Objetivo Operativo	Unidad	Presupuesto
Dotar de equipos, insumos, capacidad operativa, gastos por comisión de servicios, visitas técnicas y asistencia a eventos para el Decanato de Investigación	DINV	\$ 576.942,33
Fomentar la difusión y la colaboración nacionales e internacionales	DINV	\$ 353.377,00
Gestionar la suscripción y adquisición de recursos de información científica de mayor impacto.	CIB	\$ 319.423,56
Mejorar la presencia e intervención de la ESPOL en Galápagos, mediante la ejecución del programa ESPOL-Galápagos	VR-IDI	\$ 154.493,58
Dar seguimiento a la ejecución de becas otorgadas en el Proyecto Formación del Talento humano avanzado, para potenciar la vida académica de la ESPOL.	DPOS	\$ 120.000,00

5.2 Contar con al menos 100 estudiantes que realizan estudios doctorales en programas de ESPOL hasta diciembre 2027.

Objetivo Operativo	Unidad	Presupuesto
Fomentar apoyos económicos para posgrados de Investigación	VR-IDI	\$ 50.000,00
Gestionar la asignación de becas para estudiantes de postgrados de investigación de la ESPOL.	DPOS	\$ 15.000,00

5.3 Lograr al menos 7 proyectos de I+D en colaboración con investigadores internacionales de alto impacto solucionando problemas globales, actuales y emergentes hasta diciembre 2027.

Objetivo Operativo	Unidad	Presupuesto
Dotar a los laboratorios con los recursos necesarios para su correcta operación	CIBE	\$ 29.018,00
Dotar de insumos y equipamiento a los proyectos orientados a la demanda y ganadores de fondo externos	DINV	\$ 24.860,00
Mejorar el equipamiento de laboratorios de computo y talleres de docencia	FCSH	\$ 18.019,00
Dotar a los laboratorios de investigación y talleres con los recursos necesarios para su correcta operación	FCSH	\$ 8.181,00
Ejecutar el plan de capacitación disciplinar, pedagógico y de investigación.	FCSH	\$ 8.000,00



Variable Estratégica 4: Formación en habilidades y competencias de futuro

OE6

Lograr que el 60% de estudiantes de grado y 15% de los estudiantes de postgrado cuenten con un portafolio de competencias y logros acreditado por la ESPOL al 2027.

OT6.1: Lograr que al menos el 60% de las materias por carrera y programa implementen técnicas y/o metodologías reconocidas institucionalmente para el desarrollo de habilidades blandas de los estudiantes al 2027.

OT 6.2: Lograr que el 100% de los estudiantes acrediten el mínimo de competencias blandas requeridas previo a su graduación al 2027.

OT 6.3: Certificar al menos al 60% de estudiantes de grado y 15% de postgrado por realizar actividades extracurriculares reconocidas por la universidad al 2027.

6.1 Lograr que al menos el 60% de las materias por carrera y programa implementen técnicas y/o metodologías reconocidas institucionalmente para el desarrollo de habilidades blandas de los estudiantes al 2027.

Objetivo Operativo	Unidad	Presupuesto
Ofrecer servicios educativos de asesoría y acompañamiento para el fortalecimiento de la práctica docente.	CISE	\$ 53.938,39
Contribuir con el fortalecimiento de las competencias pedagógicas, tecnológicas y humanísticas en los profesores politécnicos a través de programas y eventos formativos en varias modalidades o formatos.	CISE	\$ 35.813,08
Divulgar herramientas tecnológicas educativas y aplicaciones pedagógicas que contribuya al mejoramiento de la práctica docente en los distintos ambientes de aprendizaje.	CISE	\$ 22.591,97
Desarrollar las habilidades blandas en trabajo de equipo y creación de valor en las materias de "Análisis y Resolución de Problemas" y "Emprendimiento e Innovación"	I3LAB	\$ 14.101,93
Contribuir a la formación docente en competencias y/o metodologías para el desarrollo de habilidades blandas en los estudiantes relacionadas a creación de valor y trabajo en equipo.	I3LAB	\$ 7.625,00

6.2 Lograr que el 100% de los estudiantes acrediten el mínimo de competencias blandas requeridas previo a su graduación al 2027.

Objetivo Operativo	Unidad	Presupuesto
Desarrollar proyecto de Comunicación Efectiva	DG	\$ 16.614,53
Capacitar a los docentes de la FCNM para mantener la eficiencia académica.	FCNM	\$ 6.601,70
Promover el desarrollo de habilidades blandas en creación de valor, comunicación efectiva, trabajo en equipo y liderazgo en las actividades extracurriculares de los estudiantes	I3LAB	\$ 3.125,00

6.3 Certificar al menos al 60% de estudiantes de grado y 15% de posgrado por realizar actividades extracurriculares reconocidas por la universidad al 2027.

Objetivo Operativo	Unidad	Presupuesto
Otorgar ayudantías académicas para estudiantes de grado	DG	\$ 694.000,00
Promover la participación de la comunidad politécnica en actividades artístico-culturales.	GBP	\$ 113.803,08
Incrementar la participación de la comunidad politécnica en actividades deportivas	GBP	\$ 93.741,80
Organizar eventos académicos para la validación y evaluación de los componentes comunicacional y práctico de grado y posgrados (Final PITCH -IDEAR, 5MINPITCH, BOOTCAMP, entre otros).	FIEC	\$ 28.216,47
Promover la cultura del emprendimiento y el relacionamiento con el ecosistema emprendedor	I3LAB	\$ 19.778,60



Variable Estratégica 5: Programas de empleabilidad

OE7

Alcanzar una tasa de Empleabilidad de las carreras de grado en un 90% para diciembre de 2027.

OT 7.1: Alcanzar la inserción laboral temprana en áreas de su especialidad de al menos el 20% de los estudiantes hasta el 2027.

OT 7.2: Tener el 100% de los perfiles profesionales de las carreras actualizados acorde con las necesidades del mercado laboral, cada dos años.

7.1 Alcanzar la inserción laboral temprana en áreas de su especialidad de al menos el 20% de los estudiantes hasta el 2027.

Objetivo Operativo	Unidad	Presupuesto
Crear una comunidad Alumni ESPOL sólida y activa	GREVC	\$ 23.933,40
Incrementar en número de proyectos de materia integradora con organizaciones externas de ESPOL	DG	\$ 5.295,00

7.2 Tener el 100% de los perfiles profesionales de las carreras actualizados acorde con las necesidades del mercado laboral, cada dos años

Objetivo Operativo	Unidad	Presupuesto
Lograr la acreditación de carreras y programas de la ESPOL	STAC	\$ 117.045,96
Preparar a la carrera de nutrición y dietética para el proceso de acreditación internacional	FCV	\$ 1.610,00
Preparar las carreras de FADCOM para la acreditación internacional ante la acreditadora NASSAD	FADCOM	\$ -

Presupuesto POA por objetivo táctico

Código	Objetivo Táctico	Presupuesto	TOTAL
1.1	Mejorar los procesos administrativos, académicos y de captación de fondos que permitan reducir el costo por estudiante, publicación y vinculación en un 10% al 2027	\$351.668,18	\$16.745.012,40
1.2	Lograr el 90% de satisfacción del usuario en las áreas críticas de ESPOL al 2027	\$16.393.344,22	
2.1	Reducir el consumo energético por persona/áreas construidas en 12% al 2027	\$118.900,00	\$118.900,00
2.2	Incrementar la producción de energía de fuentes renovables en 10% al 2027	\$0,00	
3.1	Lograr que el 80% de profesores tengan una colaboración nacional o internacional al 2027	\$298.015,90	\$347.429,06
3.2	Lograr que el 25 % de graduados tengan una experiencia de colaboración nacional o internacional durante su trayectoria académica al 2027	\$49.413,16	

Presupuesto POA por objetivo táctico

Código	Objetivo Táctico	Presupuesto	TOTAL
4.1	Lograr que al menos 2 de los proyectos que aprobaron el programa IDEACAMP CIENCIAS o similares sean adoptados a diciembre de 2027	\$13.812,93	
4.2	Conseguir que al menos 2 de los productos de propiedad intelectual valorados en TRL4 o superior presentados al sector empresarial o público sean adoptados hasta diciembre 2027	\$103.295,91	\$285.555,71
4.3	Lograr que al menos 2 resultados de I+D validados en entornos reales con el sector empresarial o público sean adoptados hasta diciembre 2027	\$168.446,87	
5.1	Lograr que al menos el 10% de los profesores de ESPOL produzcan resultados de investigación de muy alto impacto científico hasta diciembre 2027	\$1.689.344,34	
5.2	Contar con al menos 100 estudiantes que realizan estudios doctorales en programas de ESPOL hasta diciembre 2027	\$65.000,00	\$1.842.422,34
5.3	Lograr al menos 7 proyectos de I+D en colaboración con investigadores internacionales de alto impacto solucionando problemas globales, actuales y emergentes hasta diciembre 2027	\$88.078,00	

Presupuesto POA por objetivo táctico

Código	Objetivo Táctico	Presupuesto	TOTAL
6.1	Lograr que al menos el 60% de las materias por carrera y programa implementen técnicas y/o metodologías reconocidas institucionalmente para el desarrollo de habilidades blandas de los estudiantes al 2027	\$134.070,37	
6.2	Lograr que el 100% de los estudiantes acrediten el mínimo de competencias blandas requeridas previo a su graduación al 2027	\$26.341,23	\$1.150.901,38
6.3	Certificar al menos al 60% de estudiantes de grado y 15% de posgrado por realizar actividades extracurriculares reconocidas por la universidad al 2027	\$990.489,78	
7.1	Alcanzar la inserción laboral temprana en áreas de su especialidad de al menos el 20% de los estudiantes hasta el 2027	\$29.228,40	\$147.884,36
7.2	Tener el 100% de los perfiles profesionales de las carreras actualizados acorde con las necesidades del mercado laboral, cada dos años	\$118.655,96	
TOTAL		\$20.638.105,25	\$20.638.105,25

 [espol](#)  [espol](#)  [@espol1](#)

www.espol.edu.ec