**Escuela Superior Politécnica del Litoral**

**Facultad de Ingeniería Marítima y Ciencias del Mar**

ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ACUÍCOLAS

**Por: Ing. Hugo Tobar Vega**

**Profesor Principal ESPOL**

### Guayaquil, noviembre del 2005/Rev. Nov 2007

PRÓLOGO

La misión fundamental de las Instituciones de Educación Superior Ecuatorianas, consiste en la búsqueda de la verdad y el desarrollo de la cultura, la ciencia y tecnología; mediante la docencia, la investigación y la vinculación con la colectividad.

En consecuencia, en concordancia con esta misión sus objetivos son: preparar y formar profesionales y líderes con pensamiento crítico y conciencia social.

Con estos mandatos básicos para la actividad de los profesores de estas instituciones, en el ejercicio de la docencia, su deber fundamental para que esta gestión sea efectiva; es la producción de los correspondientes textos y guías para la preparación de los profesionales que el país necesita.

Con estos antecedentes y mandamientos y para dar cumplimiento a este requerimiento, en mi caso en particular en esta materia que se me ha asignado como profesor; he producido este libro, notas de clase o guías didácticas; en base a mi experiencia por años en esta área del conocimiento, con el objeto de lograr los objetivos y misión que rige a las Instituciones de Educación Superior y en este caso especial que a mi me corresponde, a la ESPOL.

Por lo tanto esta obra, está dirigida a los estudiantes de ingeniería en acuicultura, cuyo interés fundamental es esta área del conocimiento es de mucha importancia para el desarrollo del País, por cuanto constituye uno de los rubros mas importantes de la economía. Por lo tanto esta obra trata de contribuir a su proceso de formación profesional y personal.

Hugo Tobar Vega

Profesor.

# CONTENIDO

Página

Carátula i

Prologo ii

Contenido iii

CAPÍTULO 1: PRINCIPIOS DE ADMINISTRACIÓN 1

A. Introducción 1

B. Teorías 1

C. Escuelas del Pensamiento Administrativo 2

D. La Administración de las Operaciones 5

E. La Organización como Sistema 6

CAPÍTULO 2: ORGANIZACIÓN 11

A. Introducción 11

B. Estructura de la Organización 12

C. Tipos de Organización 13

D. Detalles de la Estructura 19

E. Conclusiones 20

CAPÍTULO 3: CONTROL 21

A. Etapas del Proceso de Control 21

B. La Necesidad de Control 22

C. Tipos de Control 23

D. Diseño del Proceso de Control 24

E. Control Financiero 25

F. Control Presupuestario 29

G. Tipos de Presupuesto 30

H. Auditorias 33

CAPÍTULO 4: PLANEACIÓN 35

A. Objetivos de la Empresa 35

B. La Planeación en la Empresa 35

C. Tipos de Planeación 36

D. Pasos del Proceso de Planeación 40

CAPÍTULO 5: TOMA DE DECISIONES 43

A. El proceso de Toma de Decisiones 43

B. Enfoque de la Administración al Proceso Decisorio 44

C. Criterios para la Toma de Decisiones 46

D. Clasificación de los Casos Decisorios 48

E. Las Matrices de Decisiones 51

F. Teoría de Juegos 54

G. Decisiones Militares y la Teoría de Juegos 60

H. Conclusiones 62

CAPÍTULO 6: EL GERENCIAMIENTO 63

A. La Teoría del Gerenciamiento 63

B. Aspectos Especiales del Gerenciamiento 65

CAPÍTULO 7: LA ACTIVIDAD MARÍTIMA MUNDIAL 69

A. El Comercio y el Transporte 69

B. El Sistema Mundial de Transporte 71

CAPÍTULO 8: EL ENTORNO DEL AMBIENTE ACUÍCOLA 73

A. El Calentamiento del Globo 73

B. El Ambiente Marino 80

C. La Industria Acuícola 84

D. Las Exportaciones del Sector Pesquero Acuícola 92

E. Comentarios Finales 96

ANEXOS 99

1. Perspectivas sobre el Futuro de la Industria Latinoamericana sobre

el Cultivo del Camarón 99

2. La Industria de Producción Acuícola: Normas, Reglamentos Internacionales

y el Sistema de HACCP 101

3. Revisión del Plan de Ordenamiento de la Pesca y la Acuicultura en el Ecuador 106

4. Descripción y Clasificación de Categorías del Personal en las Empresas 109

# 5. Tabulación de Salarios 111

6. Organigrama de la Empresa 113

7. Orgánico del Personal 115

8. P. Point Alcance de Acuicultura y Marketing de Acuicultura

**BIBLIOGRAFÍA** 117