

**Escuela Superior Politécnica del Litoral**  
**Facultad de Ingeniería Marítima y Ciencias del Mar**

**ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS  
ACUÍCOLAS**

**Por: Ing. Hugo Tobar Vega**  
**Profesor Principal ESPOL**

**Guayaquil, noviembre del 2005/Rev. Nov 2007**

## PRÓLOGO

La misión fundamental de las Instituciones de Educación Superior Ecuatorianas, consiste en la búsqueda de la verdad y el desarrollo de la cultura, la ciencia y tecnología; mediante la docencia, la investigación y la vinculación con la colectividad.

En consecuencia, en concordancia con esta misión sus objetivos son: preparar y formar profesionales y líderes con pensamiento crítico y conciencia social.

Con estos mandatos básicos para la actividad de los profesores de estas instituciones, en el ejercicio de la docencia, su deber fundamental para que esta gestión sea efectiva; es la producción de los correspondientes textos y guías para la preparación de los profesionales que el país necesita.

Con estos antecedentes y mandamientos y para dar cumplimiento a este requerimiento, en mi caso en particular en esta materia que se me ha asignado como profesor; he producido este libro, notas de clase o guías didácticas; en base a mi experiencia por años en esta área del conocimiento, con el objeto de lograr los objetivos y misión que rige a las Instituciones de Educación Superior y en este caso especial que a mí me corresponde, a la ESPOL.

Por lo tanto esta obra, está dirigida a los estudiantes de ingeniería en acuicultura, cuyo interés fundamental es esta área del conocimiento es de mucha importancia para el desarrollo del País, por cuanto constituye uno de los rubros mas importantes de la economía. Por lo tanto esta obra trata de contribuir a su proceso de formación profesional y personal.

Hugo Tobar Vega

Profesor.

**CONTENIDO**

	Página
Carátula	i
Prologo	ii
Contenido	iii
<b><u>CAPÍTULO 1: PRINCIPIOS DE ADMINISTRACIÓN</u></b>	<b>1</b>
A. Introducción	1
B. Teorías	1
C. Escuelas del Pensamiento Administrativo	2
D. La Administración de las Operaciones	5
E. La Organización como Sistema	6
<b><u>CAPÍTULO 2: ORGANIZACIÓN</u></b>	<b>11</b>
A. Introducción	11
B. Estructura de la Organización	12
C. Tipos de Organización	13
D. Detalles de la Estructura	19
E. Conclusiones	20
<b><u>CAPÍTULO 3: CONTROL</u></b>	<b>21</b>
A. Etapas del Proceso de Control	21
B. La Necesidad de Control	22
C. Tipos de Control	23
D. Diseño del Proceso de Control	24
E. Control Financiero	25
F. Control Presupuestario	29
G. Tipos de Presupuesto	30
H. Auditorias	33
<b><u>CAPÍTULO 4: PLANEACIÓN</u></b>	<b>35</b>
A. Objetivos de la Empresa	35
B. La Planeación en la Empresa	35
C. Tipos de Planeación	36
D. Pasos del Proceso de Planeación	40

<b><u>CAPÍTULO 5: TOMA DE DECISIONES</u></b>	<b>43</b>
A. El proceso de Toma de Decisiones	43
B. Enfoque de la Administración al Proceso Decisorio	44
C. Criterios para la Toma de Decisiones	46
D. Clasificación de los Casos Decisorios	48
E. Las Matrices de Decisiones	51
F. Teoría de Juegos	54
G. Decisiones Militares y la Teoría de Juegos	60
H. Conclusiones	62
<b><u>CAPÍTULO 6: EL GERENCIAMIENTO</u></b>	<b>63</b>
A. La Teoría del Gerenciamiento	63
B. Aspectos Especiales del Gerenciamiento	65
<b><u>CAPÍTULO 7: LA ACTIVIDAD MARÍTIMA MUNDIAL</u></b>	<b>69</b>
A. El Comercio y el Transporte	69
B. El Sistema Mundial de Transporte	71
<b><u>CAPÍTULO 8: EL ENTORNO DEL AMBIENTE ACUÍCOLA</u></b>	<b>73</b>
A. El Calentamiento del Globo	73
B. El Ambiente Marino	80
C. La Industria Acuícola	84
D. Las Exportaciones del Sector Pesquero Acuícola	92
E. Comentarios Finales	96
<b>ANEXOS</b>	<b>99</b>
1. Perspectivas sobre el Futuro de la Industria Latinoamericana sobre el Cultivo del Camarón	99
2. La Industria de Producción Acuícola: Normas, Reglamentos Internacionales y el Sistema de HACCP	101
3. Revisión del Plan de Ordenamiento de la Pesca y la Acuicultura en el Ecuador	106
4. Descripción y Clasificación de Categorías del Personal en las Empresas	109
5. Tabulación de Salarios	111
6. Organigrama de la Empresa	113
7. Orgánico del Personal	115
8. P. Point Alcance de Acuicultura y Marketing de Acuicultura	
<b>BIBLIOGRAFÍA</b>	<b>117</b>