PRÓLOGO

La misión fundamental de las Instituciones de Educación Superior Ecuatorianas, consiste en la búsqueda de la verdad y el desarrollo de la cultura, la ciencia y tecnología; mediante la docencia, la investigación y la vinculación con la colectividad.

En consecuencia, en concordancia con esta misión sus objetivos son: preparar y formar profesionales y líderes con pensamiento crítico y conciencia social.

Con estos mandatos básicos para la actividad de los profesores de estas instituciones, en el ejercicio de la docencia, su deber fundamental para que esta gestión sea efectiva; es la producción de los correspondientes textos y guías para la preparación de los profesionales que el país necesita.

Con estos antecedentes y mandamientos y para dar cumplimiento a este requerimiento, en mi caso en particular en esta materia que se me ha asignado como profesor; he producido este libro, notas de clase o guías didácticas; en base a mi experiencia por años en esta área del conocimiento, con el objeto de lograr los objetivos y misión que rige a las Instituciones de Educación Superior y en este caso especial que a mi me corresponde, a la ESPOL.

Por lo tanto esta obra, está dirigida a los estudiantes de ingeniería en acuicultura, cuyo interés fundamental es esta área del conocimiento es de mucha importancia para el desarrollo del País, por cuanto constituye uno de los rubros mas importantes de la economía. Por lo tanto esta obra trata de contribuir a su proceso de formación profesional y personal.

Hugo Tobar Vega
Profesor.

CONTENIDO

	Página
Carátula	**i**
Prologo	**ii**
Contenido	**iii**
CAPITULO 1: PRINCIPIOS DE ADMINISTRACIÓN	1
A. Introducción	1
B. Teorías	1
C. Escuelas del Pensamiento Administrativo	2
D. La Administración de las Operaciones	5
E. La Organización como Sistema	6
CAPITULO 2: ORGANIZACIÓN	11
A. Introducción	11
B. Estructura de la Organización	12
C. Tipos de Organización	13
D. Detalles de la Estructura	20
E. Conclusiones	21
CAPITULO 3: CONTROL	23
A. Etapas del Proceso de Control	23
B. La Necesidad de Control	24
C. Tipos de Control	25
D. Diseño del Proceso de Control	26
E. Control Financiero	27
F. Control Presupuestario	31
G. Tipos de Presupuesto	32
H. Auditorias	36
CAPITULO 4: PLANEACIÓN	37
A. Los Objetivos de la Empresa	37
B. La Planeación en la Empresa	37
C. Tipos de Planeación	38
D. Pasos del Proceso de Planeación	42

CAPITULO 5: TOMA DE DECISIONES 45

A. El Proceso de Toma de Decisiones 45
B. Enfoque de la Administración al Proceso Decisorio 46
C. Criterios para la Toma de Decisiones 48
D. Clasificación de los Casos Decisorios 50
E. Las Matrices de Decisiones 53
F. Teoría de Juegos 56
G. Decisiones Militares y la Teoría de Juegos 62
H. Conclusiones 64

CAPITULO 6: LA ACTIVIDAD MARÍTIMA MUNDIAL 65

A. El Comercio y el Transporte 65
B. Los Puertos en el Transporte Marítimo 69
C. Tareas y Funciones de un Sistema Portuario 74
D. Estructura Portuaria 76
E. Las Autoridades Portuarias 77
F. Privatización de los Puertos 79
G. Gerenciamiento Portuario 82

CAPITULO 7: PLANIFICACIÓN PORTUARIA 87

A. Introducción 87
B. La Capacidad de un Puerto 87
C. Análisis del Tráfico 88
D. Optimización de Terminal con una Estación (Un Atracadero) 95
E. Optimización de Terminal con Varias Estaciones (Atracaderos) 96
F. Dimensionamiento de Atracaderos 102
G. Instalaciones y Equipos 103
Ejemplos Y Ejercicios 107

CAPITULO 8: GESTIÓN NAVIERA 109

A. Introducción 109
B. La Gran Empresa Naviera 109

ANEXO 1
Descripción y Calificación de Categorías del Personal en las Empresas 117

ANEXO 2

Tabulación de Salarios por Categorías y Etapas 119

ANEXO 3

Organigrama Puerto Marítimo Nacional 121

ANEXO 4

Orgánico Puerto Marítimo Nacional 123

BIBLIOGRAFÍA 125