

ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL
VICERRECTORADO ACADÉMICO - DECANATO DE POSTGRADO
ESPAE ESCUELA DE NEGOCIOS
PROGRAMA MAESTRÍA EN GESTIÓN DE PROYECTOS
SÍLABO DE LA ASIGNATURA “GESTIÓN DEL IMPACTO EN LOS PROYECTOS”

1. INFORMACIÓN GENERAL DE LA ASIGNATURA

Código:	GESTIÓN DEL IMPACTO EN LOS PROYECTOS	
Nombre:	ESPOL02176	
Modalidad de la asignatura:	Híbrida	
Idioma de impartición de la asignatura:	Español	
Organización del aprendizaje	Número de Horas	
Aprendizaje en contacto con el profesor	32	
Aprendizaje práctico-experimental	32	
Aprendizaje autónomo	32	
TOTAL DE HORAS	96	
CRÉDITOS DE LA ASIGNATURA	2	

2. PALABRAS CLAVE

Impacto, Proyectos Sociales, Evaluación de impacto, ODS

3. OBJETIVO GENERAL DE LA ASIGNATURA

Desarrollar en los estudiantes las competencias necesarias para evaluar, gestionar y optimizar el impacto de los proyectos en sus dimensiones económica, social y ambiental, mediante el uso de metodologías y herramientas efectivas que permitan una toma de decisiones informada y estratégica, asegurando la sostenibilidad y el valor agregado de las iniciativas en diversos sectores.

4. DESCRIPCIÓN DE LA ASIGNATURA

La gestión del impacto en los proyectos es un componente esencial para garantizar que las iniciativas no solo alcancen sus objetivos, sino que también generen un valor sostenible y medible en su entorno. En un contexto donde la eficiencia, la responsabilidad social y la alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) son cada vez más relevantes, este curso proporciona las herramientas y metodologías necesarias para evaluar, mitigar y potenciar los efectos de los proyectos en diversas dimensiones: económica, social y ambiental. A través de un enfoque práctico y basado en casos reales, los participantes desarrollarán habilidades para diseñar estrategias de medición de impacto, optimizar recursos y fortalecer la toma de decisiones informadas, contribuyendo así a la sostenibilidad y éxito de sus iniciativas.

5. CONOCIMIENTOS Y/O COMPETENCIAS PREVIOS:

Dominio de herramientas de colaboración digital y fundamentos de gestión de proyectos y sostenibilidad. Competencias profesionales relacionadas con el trabajo en equipo y el pensamiento crítico y analítico. Habilidad de lectura comprensiva de textos profesionales.

6. RESULTADOS DE APRENDIZAJE

	Resultados de aprendizaje de la asignatura	Resultado de aprendizaje del programa	Nivel de contribución al resultado de aprendizaje al perfil de egreso
1	Desarrollar estrategias de gestión de impacto en proyectos complejos, aplicando metodologías reconocidas internacionalmente y alineándolas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), para medir, maximizar y comunicar efectivamente el impacto en proyectos empresariales y sociales.	G2. Profesionales socialmente responsables capaces de desarrollar proyectos innovadores y sustentables. G2.01. Proponer estrategias diferenciadoras en el ciclo de gestión de proyectos.	Alto
2	Integrar herramientas tecnológicas y de análisis de datos en los procesos de evaluación de impacto, utilizando enfoques de análisis basados en evidencia, para fortalecer la toma de decisiones efectiva y orientada a resultados en proyectos empresariales y sociales.	G1. Profesionales competentes en la ejecución del ciclo de gestión de proyectos (inicio, planificación, ejecución y control, y cierre del proyecto). G1.01. Utilizar herramientas para evaluar la viabilidad de proyectos en función de factores técnicos, ambientales, financieros y sociales.	Alto
3	Analizar el impacto de tendencias emergentes e innovaciones tecnológicas en la gestión del impacto, aplicando enfoques de adaptación estratégica, para integrarlas eficazmente en la planificación, ejecución y evaluación de proyectos empresariales y sociales.	G2. Profesionales socialmente responsables capaces de desarrollar proyectos innovadores y sustentables. G2.01. Proponer estrategias diferenciadoras en el ciclo de gestión de proyectos.	Alto
4	Resolver desafíos reales en proyectos organizacionales, aplicando la teoría del cambio y el pensamiento crítico como herramientas de análisis y acción estratégica, para lograr de manera efectiva los objetivos organizacionales y generar impacto sostenible.	G4. Profesionales con una mentalidad empresarial capaces de generar nuevos proyectos en el marco estratégico de la empresa. G4.01. Proponer y diseñar soluciones que contribuyan al logro de la estrategia empresarial.	Alto

Resultados de aprendizaje del programa

G1. Profesionales competentes en la ejecución del ciclo de gestión de proyectos (inicio, planificación, ejecución y control, y cierre del proyecto).

G1.01. Utilizar herramientas para evaluar la viabilidad de proyectos en función de factores técnicos, ambientales, financieros y sociales.

G1.02. Aplicar técnicas y herramientas para la gestión de proyectos a través del uso de la Guía de Fundamentos de la Dirección de Proyectos.

G2. Profesionales socialmente responsables capaces de desarrollar proyectos innovadores y sustentables.

G2.02. Analizar y gestionar a los stakeholders/involucrados del proyecto.

G2.01. Proponer estrategias diferenciadoras en el ciclo de gestión de proyectos.

G3. Profesionales que aseguren la integridad del desarrollo individual y del equipo adhiriéndose a las normas legales y estándares éticos.

G3.01. Desarrollar el equipo que cumpla las competencias necesarias para llevar a cabo el proyecto.

G4. Profesionales con una mentalidad empresarial capaces de generar nuevos proyectos en el marco estratégico de la empresa.

G4.01. Proponer y diseñar soluciones que contribuyan al logro de la estrategia empresarial.

7. LISTADO DE UNIDADES

Unidad	Nombre de las Unidades y Subunidades	Horas de componentes		
		ACD	APE	AA
1	Introducción a la Gestión del Impacto - Definición de impacto: económico, social, ambiental y cultural. - Diferencias entre resultados (outputs), efectos (outcomes) e impacto. - Importancia de la medición del impacto en proyectos. - Estrategias de sostenibilidad en proyectos corporativos.	4	4	4
2	Marco Conceptual y Metodologías - Teoría del Cambio: diseño e implementación. - Marco lógico y su conexión con el impacto.	6	6	6
3	Gestión Financiera del Impacto - Análisis costo-beneficio con enfoque en impacto. - Modelos de negocio basados en el impacto. - Financiación de proyectos de impacto: Venture Philanthropy, ESG Investments.	6	6	6
4	Evaluación y Monitoreo del Impacto - Indicadores clave de desempeño (KPIs) orientados al impacto. - Herramientas de monitoreo y evaluación: software y frameworks.	6	6	6
5	Innovación en Proyectos de Impacto - Tendencias globales en impacto social y ambiental. - Nuevos modelos de gestión de impacto en industrias emergentes.	4	4	4
6	Herramientas y Tecnología para la Gestión del Impacto - Uso de herramientas de análisis de datos para evaluar impacto. - Inteligencia artificial en la predicción del impacto.	6	6	6

8. METODOLOGÍA:

Estrategia metodológica general: Análisis de casos de estudio prácticos, aprendizaje basado en proyectos (diseño de un proyecto con enfoque en impacto). Diseño de un plan integral de gestión del impacto. Técnicas de aprendizaje: Trabajo colaborativo, métodos lúdicos-didácticos. Actividades: Talleres, proyectos, foros, lectura independiente, presentaciones.

9. EVALUACIÓN POR COMPONENTES DEL APRENDIZAJE

Componente	Porcentaje %	Tipo de evaluación		
		Diagnóstica	Formativa	Sumativa
1 Aprendizaje en contacto con el profesor	50%	X	X	X
2 Aprendizaje práctico-experimental	30%	X	X	X
3 Aprendizaje autónomo	20%	X	X	X

10. BIBLIOGRAFÍA

Básica:
Epstein, M. J., & Yuthas, K. (2014). <i>Measuring and improving social impacts: A guide for nonprofits, companies, and impact investors</i> . Berrett-Koehler Publishers. https://doi.org/10.5860/choice.52-1037
Vogel, I. (2012). <i>Review of the use of 'Theory of Change' in international development</i> . UK Department for International Development (DFID). Disponible en: https://www.theoryofchange.org
Complementaria:
Porway, J. (n.d.). <i>Data science for social good: Using big data and machine learning to solve social challenges</i> . Retrieved from https://www.datascienceforsocialgood.org
Impact Management Project. (n.d.). <i>Impact management project: A global consensus on measuring, managing, and reporting impact</i> . Retrieved from https://impactmanagementproject.com
Boardman, A. E., Greenberg, D. H., Vining, A. R., & Weimer, D. L. (2018). <i>Cost-benefit analysis: Concepts and practice</i> (5th ed.). Cambridge University Press. ISBN: 978-1108415996

11. RESPONSABLES DE LA ELABORACIÓN DEL SÍLABO

Nombre	Responsabilidad
Bryan Nagib Zambrano Manzur	Coordinador
Maria Luisa Granda Kuffo	Profesora

FECHA DE ELABORACIÓN: 22/01/2025

FECHA DE APROBACIÓN: xx/xx/2025

RESOLUCIÓN DE APROBACIÓN:

Versión: 21/07/2020