

**ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL**

**PLAN OPERATIVO ANUAL 2026**

<b>Objetivo Estrategico:</b>	1. Optimizar el costo por resultados de docencia, investigación y vinculación de ESPOL en un 10% al 2027					
<b>Objetivo Tactico:</b>	1. Mejorar los procesos administrativos, académicos y de captación de fondos que permitan reducir el costo por estudiante, publicación y vinculación en un 10% al 2027					

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
GPE	1.1.1	Implementar las oportunidades de seguimiento y control	Si	\$19.832,67	Porcentaje de oportunidades de mejora implementadas	95
GPE	1.1.2	Mejorar la toma de decisiones basadas en datos	Si	\$109.043,18	Número de proyectos implementados	3
GPE	1.1.3	Coordinar con la Gerencia Financiera el seguimiento y control presupuestario	No	No aplica	Porcentaje promedio de unidades con seguimiento realizado	100
CTI	1.1.4	Garantizar que CTI cuente con el personal adecuado para su correcta operación	Si	\$43.345,49	Porcentaje de posiciones cubiertas	85
CEC	1.1.8	Mantener el Sistema de Gestión de Calidad acorde a los estándares ISO 9001:2015	No	No aplica	Número de proyectos de mejora continua implementados	3
FADCOM	1.1.10	Aperturar nuevas cohorte de los Postgrados de Fadcom	No	No aplica	Número de cohortes aperturadas en el 2025	4
FADCOM	1.1.11	Lograr la apertura de la carrera de Pregrado en linea Animacion Digital y Videojuegos	No	No aplica	Número de propuestas aprobadas de programa de Grado ante el CES	1
FADCOM	1.1.12	Apertura de la Maestría en Arte para animación en videojuegos	No	No aplica	Numero de cohorte de programas de postgrados aperturados	1
FADCOM	1.1.13	Crear espacios especialmente acondicionados para el desarrollo de actividades recreativas libres, creativas, orientada a alumnos de las carreras de la facultad	No	No aplica	Informe de la cuarta fase del proyecto ASESORIA DE IMAGEN PARA EL PLAN DE INTERVENCION PARCIAL Y MEJORA DE IMAGEN EXTERIOR PARA LA ACREDITACION INETRNACIONAL DE FADCOM	Si
Multiformato	1.1.14	Incrementar el impacto del Centro de Multiformato FADCOM.	No	No aplica	INGRESOS POR SERVICIOS BRINDADOS QUE APOYEN EMPLEABILIDAD PROFESIONALES FADCOM	25000
CEC	1.1.16	Implementar de manera integral el sistema de microcredenciales en la oferta académica de educación continua, en coordinación con las facultades, asegurando su adecuada integración curricular, pertinencia académica y emisión oportuna a lo largo del año.	No	No aplica	Número de microcredenciales otorgadas durante el año.	500
CIBE	1.1.17	Estandarizar el Manual de Buenas Prácticas de Laboratorio para garantizar la confiabilidad y reproducibilidad de los resultados experimentales	No	No aplica	Manual de Buenas Prácticas de Laboratorio del CIBE actualizado	Si
CENAIM	1.1.96	Garantizar la eficiencia operativa del CENAIM-ESPOL mediante la gestión de contratos y adquisiciones para el suministro de insumos, mantenimiento de equipos, infraestructura y vehículos, y la provisión de servicios esenciales que apoyen las actividades de investigación y desarrollo.	Si	\$76.052,13	Porcentaje de ejecución del presupuesto asignado 2026	100
FICT	1.1.227	Elaborar la propuesta de un proyecto emblemático de la facultad	No	No aplica	Conceptualización del proyecto emblemático de FICT	Si

Unidad	Código	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
FCNM	1.1.228	Garantizar la disponibilidad operativa de los equipos de laboratorio mediante mantenimientos oportunos y abastecimiento adecuado de insumos para asegurar la continuidad académica y de investigación.	Si	\$35.883,15	Número de laboratorios y talleres intervenidos para asegurar operatividad	13
GIF	1.1.229	Modernizar la infraestructura Física de la ESPOL mediante la contratación de obras, fiscalizaciones, estudios y asesorías	Si	\$4.571.000,00	M2 de intervención en obras de construcción, remodelación y/o ampliación	6500
GCOM	1.1.230	Ejecutar el plan de mantenimiento de los equipos tecnológicos de la Gerencia de Comunicación e Imprenta.	Si	\$11.550,00	Porcentaje de mantenimientos ejecutados	100
GCOM	1.1.231	Gestionar la adquisición de equipos tecnológicos de comunicación para garantizar la operatividad y el desarrollo de los eventos de ESPOL.	Si	\$1.590,00	Porcentaje de ejecución presupuestaria destinado a la adquisición de respuestos y accesorios	100
CIDNA	1.1.232	Mantener la operatividad del centro, gestión técnica y administrativa-financiero.	Si	\$26.450,80	Porcentaje de ejecución del presupuesto destinado para la correcta operación del centro, gestión técnica y administrativa-financiero.	100
CTI	1.1.234	Garantizar la ejecución eficiente y oportuna de las actividades contempladas en el proyecto EENTITLE, con el fin de fortalecer los mecanismos de enseñanza, evaluación y reconocimiento de los docentes de ingeniería de las IES del Ecuador.	Si	\$16.708,67	Porcentaje de procesos ejecutados	95
OTRI	1.1.236	Incrementar ingresos a partir de la prestación de servicios de laboratorios y centros	No	No aplica	Gestionar los requerimientos de servicios de los laboratorios y centros de ESPOL	5000
CTI	1.1.242	Asegurar que CTI cuente con los recursos necesarios (equipamiento, mobiliarios, repuestos y accesorios) para su correcta operación y desarrollo de investigaciones	Si	\$35.296,64	Porcentaje de procesos ejecutados	95
GREVC	1.1.243	Analizar el uso eficiente de las membresías vigentes de la ESPOL.	Si	\$31.950,20	Número de membresías institucionales con gestión de pago realizada.	9
DV	1.1.244	Promover el desarrollo de acciones que permitan la captación de fondos para reducir el costo de los programas de vinculación y proyectos de servicio comunitario	No	No aplica	Número de acciones ejecutadas que permitan la captación de fondos para los programas de vinculación y proyectos de servicio comunitario	4
DV	1.1.245	Gestionar las solicitudes de los requerimientos financieros de todos los programas de vinculación de las unidades académicas y los del Decanato de Vinculación	Si	\$114.901,60	Porcentaje de ejecución presupuestaria destinado a los programas de vinculación y gestión del Decanato de Vinculación	92
CIP-RRD	1.1.246	Coordinar y ejecutar proyectos a través de gestores, investigadores y analistas asociados al CIP-RRD, asegurando una implementación eficiente y efectiva que contribuya a la reducción del riesgo de desastres.	Si	\$29.500,50	Número de proyectos coordinados y ejecutados por gestores, investigadores y analistas asociados al CIP-RRD	2
STA	1.1.249	Gestionar con GTSI actualizaciones, mejoras y controles en la plataforma informática de gestión académica institucional, con base en la normativa aplicable.	No	No aplica	Actualizaciones al SAAC y Académico en Línea.	Si

Unidad	Código	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
FCNM	1.1.252	Realizar competencias de Física, Química, Estadística y Matemáticas / Kanguro para incrementar el interés de los niños y jóvenes por la ciencia y tecnología	Sí	\$9.696,00	Número de colegios participantes en Competencia Kanguro.	107
					Número de colegios participantes en Competencias en Ciencias Básicas	76
FICT	1.1.253	Gestionar la terminación del contrato para la evaluación económica de la concesión minera FICT-1 de la ESPOL, a partir de estudios geológicos y valoración económica	Sí	\$29.838,25	Contrato para la evaluación de la concesión minera finalizado	Sí
GFIN	1.1.254	Incrementar el nivel de eficiencia para el correcto funcionamiento de ESPOL, considerando el marco normativo vigente (acciones y operaciones administrativas, financieras y legales)	Sí	\$342.200,00	Porcentaje de Ejecución en Gestión operativa asignados a la Gerencia Financiera.	90
GCOM	1.1.255	Mejorar los canales de información en la comunidad politécnica	Sí	\$90.000,00	Porcentaje de ejecución presupuestaria destinado a los canales de información	90
GFIN	1.1.258	Garantizar las operaciones de control de activos fijos institucionales	Sí	\$5.850,00	Porcentaje de ejecución del PAC de la Gerencia Financiera	92
DPOS	1.1.259	Levantar los procesos y documentos clave del área.	Sí	\$800,00	Número de procesos/documentos nuevos o actualizados.	2
GFIN	1.1.260	Optimizar el control presupuestario de los recursos asignados para viáticos al interior y exterior de la Comunidad Politécnica	Sí	\$475.000,00	Porcentaje de ejecución de recursos asignados para actividades protocolarias, académicas, investigación, vinculación y de administración.	92
GCOM	1.1.263	Gestionar la caja chica de la Gerencia de Comunicación	Sí	\$4.400,00	Porcentaje del presupuesto devengado	90
DSOS	1.1.265	Gestionar los recursos para el fortalecimiento del programa de reciclaje inclusivo	Sí	\$16.200,00	Porcentaje de actividades ejecutadas	3
DSOS	1.1.267	Gestionar recursos para mejorar los servicios del BVPP y medios de conservación de fauna silvestre	Sí	\$18.513,88	Porcentaje de actividades ejecutadas	92
DTH	1.1.271	Realizar la evaluación de desempeño en la plataforma del MDT del personal administrativo LOSEP de ESPOL correspondiente al año 2025.	No	No aplica	Porcentaje de servidores evaluados	100
DTH	1.1.272	Gestionar la incorporación de mejoras continuas en el Sistema de la UATH	No	No aplica	Porcentaje de mejoras planificadas, realizadas al Sistema UATH.	100
DTH	1.1.273	Cumplir con el pago mensual de la Pensión Jubilar Complementaria, Transferencia Solidaria y Jubilación Patronal oportunamente al personal jubilado constante en el Distributivo de Remuneraciones.	Sí	\$1.686.090,94	Porcentaje de ejecución del presupuesto destinado al pago de jubilaciones patronales.	92
DTH	1.1.274	Desarrollar la educación del personal administrativo a través del ecosistema híbrido de EOC, fortaleciendo la adquisición o perfeccionamiento de las competencias del personal que tributen a la gestión administrativa, de conformidad con los objetivos generados en la planificación institucional	Sí	\$105.824,00	Porcentaje de ejecución del Plan de Educación Organizacional Continua	92
DTH	1.1.275	Planificar y ejecutar el pago de las compensaciones por beneficios de jubilación	Sí	\$825.895,40	Porcentaje de ejecución presupuestaria en el proyecto Plan de Jubilación	92

Unidad	Código	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
DTH	1.1.276	Cumplir con la disposición general del Reglamento de Carrera y Escalafón del Personal Académico del Sistema de Educación Superior, mediante la contratación de un estudio especializado sobre los pasivos laborales relacionados con la compensación por jubilación, garantizando el cumplimiento de la ley.	Sí	\$8.375,00	Estudio de pasivos laborales realizado	Sí
GPE	1.1.277	Implementar un sistema de administración de riesgos en la gestión administrativa de la institución	Sí	\$14.342,00	Porcentaje de unidades administrativas con sistema de administración de riesgos implementado	100
DTH	1.1.278	Gestionar eficazmente el proceso de selección de personal administrativo y académico.	Sí	\$2.500,00	Porcentaje de ejecución del presupuesto asignado para la ejecución de los procesos de selección del personal	100
DTH	1.1.279	Cumplir con el pago mensual del Beneficio de Guardería a los servidores, trabajadores y profesores de la ESPOL, que cumplan con los requisitos de ley.	Sí	\$8.800,00	Porcentaje de ejecución del presupuesto destinado al pago mensual de Guardería	92
VRD	1.1.280	Dotar al vicerrectorado de docencia de los recursos necesarios para su operación.	Sí	\$102.147,54	Porcentaje de ejecución del presupuesto asignado	92
CIDIS	1.1.281	Disponer de personal profesional necesario para la ejecución de las actividades de los ejes de investigación y de gestión, con el fin de cumplir la planificación 2026 del centro.	Sí	\$51.214,36	Porcentaje de ejecución del presupuesto asignado para la contratación de personal profesional	95
GPE	1.1.282	Reducir los proyectos de inversión institucionales inactivos registrados en el banco de proyectos-SIPeIP, SNP	No	No aplica	Número de proyectos de inversión gestionados	1
GPE	1.1.283	Gestionar la documentación de la normativa interna	Sí	\$43.026,00	Número de documentos aprobados	70
SADM	1.1.284	Realizar el seguimiento del plan de gestión documental de acuerdo con los plazos de conservación en el archivo general, central y los archivos de gestión de las unidades administrativas o académicas de la institución.	Sí	\$18.085,80	Número de planes ejecutadas en los Archivos: General, Central y Gestión	6
FICT	1.1.285	Incrementar el número total de estudiantes de grado que ingresan en el 2026 en las carreras de FICT de baja demanda	No	No aplica	Promedio de estudiantes por carrera que ingresan en el 2026, a las 3 carreras de baja demanda (Geología, Minas, Petróleos)	5
DG	1.1.286	Planificar, coordinar y ejecutar los cursos de nivelación correspondientes a los períodos de febrero, mayo y septiembre,	Sí	\$312.761,22	Número de cursos de nivelación ejecutados	3

**ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL**

**PLAN OPERATIVO ANUAL 2026**

<b>Objetivo Estratégico:</b>	1. Optimizar el costo por resultados de docencia, investigación y vinculación de ESPOL en un 10% al 2027					
<b>Objetivo Táctico:</b>	2. Lograr el 90% de satisfacción del usuario en las áreas críticas de ESPOL al 2027					

Unidad	Código	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
GBP	1.2.2	Promover y comunicar de manera efectiva los derechos, obligaciones, servicios y beneficios de la comunidad politécnica para fortalecer su conocimiento y adecuado acceso.	Si	\$50.126,01	Porcentaje de estudiantes novatos que completan correctamente el formulario estudiantil sin novedades durante el I y II PAO 2026.	87
GJ	1.2.3	Coadyuvar con la institución con un servicio de consulta digital ágil e inmediata de actualizaciones de la normativa, legislación y contenido del derecho ecuatoriano.	Si	\$1.500,00	Número de accesos otorgados para las áreas administrativas principales, decanatos y subdecanatos de la ESPOL.	55
GJ	1.2.4	Cumplir con el tiempo de respuesta establecido en la unidad para la elaboración de contratos de los procesos de contratación pública de bienes, servicios y obras.	Si	\$39.665,34	Tiempo de respuesta en días hábiles para la elaboración de contratos de procesos de bienes, servicios y obras.	10
GJ	1.2.5	Mejorar la eficiencia en el tiempo de respuesta establecido en la unidad para la revisión de convenios, cartas de intención y acuerdos.	Si	\$14.942,00	Porcentaje de convenios, cartas de intención y acuerdos revisados dentro de los 15 días hábiles.	96
GJ	1.2.6	Mejorar la eficiencia en la elaboración de contratos de becarios.	Si	\$9.667,83	Porcentaje de contratos de becarios elaborados.	100
GJ	1.2.7	Promover el cumplimiento de las responsabilidades de los Administradores de contratos de Contratación Pública, y la correcta aplicación de las actualizaciones de la normativa vigente de la Contratación Pública.	Si	\$2.000,00	Porcentaje de declaraciones firmadas por los Administradores de los contratos suscritos.	100
CIB	1.2.9	Fomentar e incrementar el uso de los servicios y recursos digitales de investigación en todas las carreras.	No	No aplica	Número de cursos capacitados de pregrado y posgrado en la utilización de los recursos de investigación disponibles en biblioteca.	33
					Número de libros digitalizados disponibles en el portal institucional del CIB.	1350
					Porcentaje de uso de las instalaciones de CIB para actividades académicas de investigación y cultura.	100
CIB	1.2.10	Optimizar la calidad de los contenidos audiovisuales utilizados en las asignaturas de las carreras en entornos virtuales.	Si	\$3.000,00	Número de entregables creados.	102
CIB	1.2.11	Fortalecer la infraestructura tecnológica, logística y de servicios de la Biblioteca.	Si	\$10.300,00	Número de visitantes de biblioteca	290000
GPE	1.2.13	Evaluuar la satisfacción del usuario en áreas o sistemas críticos	No	No aplica	Número de unidades evaluadas	15
GPE	1.2.14	Cumplir con las disposiciones legales a los organismos de control	Si	\$5.500,00	Porcentaje de requerimientos entregados	100
					Número de capacitaciones realizadas sobre la LOTAIP (Transparencia)	3

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
CIB	1.2.16	Equipar y adecuar las áreas de biblioteca para ofrecer espacios cómodos, creativos que fomenten el bienestar y la interacción estudiantil.	Si	\$7.595,00	Implementar nuevo mobiliario y equipos en zonas requeridas en Biblioteca	Si
AJA	1.2.18	Mejorar la satisfacción de los visitantes a la sala interactiva mediante el diseño, construcción o reconstrucción de exhibiciones.	Si	\$11.310,00	Número de exhibiciones diseñadas, construidas o restauradas.	3
GBP	1.2.20	Garantizar un alto nivel de satisfacción en los usuarios que utilizan los gimnasios para realizar sus actividades físicas en la ESPOL.	Si	\$34.759,50	Nivel de satisfacción de usuarios del gimnasio	97
DADQ	1.2.22	Asegurar el cumplimiento del Plan Anual de Contratación	No	No aplica	Porcentaje de ejecución del PAC	95
DADQ	1.2.23	Gestionar la contratación de personal (honorarios civiles) para desarrollo de las actividades de apoyo de la Dirección	Si	\$16.708,67	Porcentaje de presupuesto ejecutado	92
GJ	1.2.29	Mejorar la eficiencia en la atención de informes y análisis jurídicos, con el fin de brindar una asesoría permanente a las áreas administrativas y académicas de la institución.	Si	\$142.569,44	Porcentaje de informes y análisis jurídicos atendidos	99
GCOM	1.2.79	Coordinar y gestionar aspectos publicitarios, difusión y producción de eventos	Si	\$643.112,00	Porcentaje de ejecución presupuestaria destinado a coordinación y producción de eventos	100
DSEFI	1.2.81	Fortalecer la vigilancia, el control de acceso y la protección integral de las personas, bienes muebles e inmuebles de la ESPOL, optimizando y actualizando los sistemas de seguridad mediante el mantenimiento, adquisición de equipos y tecnología avanzada.	Si	\$2.488.795,69	Porcentaje de actividades ejecutadas para el fortalecimiento de la seguridad.	92
DSG	1.2.82	Garantizar la operatividad de los bienes muebles institucionales (maquinaria - equipos - vehículos), mediante la ejecución del plan de mantenimiento, adquisición o contratación de bienes y/o servicios requeridos.	Si	\$1.293.667,48	Porcentaje de actividades ejecutadas	92
DSG	1.2.83	Garantizar la operatividad y adecuada conservación de los bienes inmuebles institucionales (edificios y servicios básicos), mediante la ejecución del plan de mantenimiento, adquisición o contratación de los bienes y servicios requeridos.	Si	\$1.238.420,50	Porcentaje de actividades ejecutadas	92
DSG	1.2.84	Asegurar la logística y movilización (interna y externa) de la comunidad politécnica para el cumplimiento oportuno de las actividades institucionales.	Si	\$1.208.715,99	Porcentaje de actividades ejecutadas	92
DSYCS	1.2.117	Garantizar la conectividad y seguridad de la red de datos a nivel institucional	Si	\$1.205.997,00	Porcentaje de daños de fibra óptica de la red LAN solucionados en un plazo máximo de 5 días	90
DIS	1.2.118	Mantener operativo los servicios de infraestructura tecnológica que soportan las aplicaciones y sistemas para uso de la institución.	Si	\$1.317.630,99	Porcentaje de incidentes detectados por monitoreo proactivo	90
DDA	1.2.162	Mantener Operativas las Aplicaciones para la Comunidad Politécnica	Si	\$697.803,32	Cumplimiento de pases a producción exitosa	95

Unidad	Código	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
SADM	1.2.165	Realizar las Convocatorias de las Sesiones del Consejo Politécnico para resolver temas institucionales	Si	\$4.020,80	Número de convocatorias a sesiones del Consejo Politécnico	24
SADM	1.2.166	Contratación de personal para la Secretaría Administrativa	Si	\$37.547,17	Contratación personal para Secretaría Administrativa	3
GBP	1.2.169	Fortalecer el bienestar psicológico de la comunidad politécnica mediante la atención psicológica y la generación de espacios de promoción, prevención, contención y orientación emocional.	No	No aplica	Número de eventos de promoción y prevención en salud mental ejecutados	40
DPOS	1.2.170	Fortalecer la visibilidad institucional y la comunicación efectiva de las actividades de postgrado mediante la contratación de personal especializado en difusión, actualización de contenidos digitales y apoyo en eventos institucionales.	Si	\$14.342,00	Porcentaje de ejecución del presupuesto asignación para contratación de personal especializado - analista de comunicación 1	93
GBP	1.2.171	Fortalecer la calidad, inocuidad y pertinencia del servicio de alimentación institucional mediante el seguimiento técnico-nutricional, la supervisión de buenas prácticas y la promoción de hábitos alimenticios saludables en la comunidad politécnica.	No	No aplica	Número de inspecciones realizadas a los concesionarios de alimentos	20
GBP	1.2.172	Fortalecer el desarrollo integral y la participación familiar de los niños y niñas del CDI mediante la gestión educativa, actividades ludo-pedagógicas y acciones comunitarias que garanticen entornos seguros, inclusivos y estimulantes.	No	No aplica	Número de actividades institucionales, pedagógicas y de salud ejecutadas con los/las niños/as del CDI	15
GCOM	1.2.174	Contratación de personal para la Gerencia de Comunicación	Si	\$230.315,02	Porcentaje de ejecución de contratación de personal	100
GCOM	1.2.175	Proveer de material impreso a la imprenta de la ESPOL	Si	\$18.742,00	Porcentaje de ejecución presupuestaria destinado a materiales de imprenta	100
GCOM	1.2.176	Gestionar la adquisición de licencias digitales para insumos de generación de contenido de comunicación	Si	\$3.420,00	Porcentaje de ejecución presupuestaria destinado a la adquisición licencias digitales para insumos de contenido	95
CIPAT	1.2.177	Implementar las actualizaciones de contenido y funcionalidad necesarias en la página web del centro, para asegurar que el sitio permanezca seguro, actual y ofrezca una experiencia de usuario óptima	No	No aplica	Página web del CIPAT actualizada	Si
DSSO	1.2.178	Gestionar la prevención de riesgos laborales y vigilancia de la salud ocupacional del personal académico, administrativo y de apoyo de la Espol.	Si	\$136.000,00	Porcentaje de actividades ejecutadas para la prevención de riesgos laborales.	92
FCV	1.2.180	Continuar la mejora de la calidad de las actividades prácticas académicas y de investigación en las carreras de FCV.	Si	\$995.066,94	Porcentaje de ejecución del presupuesto destinado mejorar la calidad de las actividades prácticas académicas y de investigación	95
GADM	1.2.181	Adquirir suministros - materiales y demás para bodega.	Si	\$167.000,00	Porcentaje de actividades ejecutadas para el stock de bodega	92
FIMCP	1.2.182	Gestionar al menos el 90% del presupuesto asignado para el mantenimiento de laboratorios	Si	\$488.545,07	Porcentaje de ejecución del presupuesto destinado al mejoramiento de equipos y talleres	90

Unidad	Código	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
STA	1.2.183	Adquirir suministros y equipos para digitalización y respaldo de información.	Si	\$4.705,85	Disponibilidad de suministros y equipos para digitalización y respaldo de información.	Si
DSOS	1.2.184	Gestionar la contratación de personal (honorarios civiles) para las actividades de apoyo de la Dirección de Sostenibilidad	Si	\$43.026,00	Porcentaje de actividades ejecutadas	92
DSOS	1.2.185	Fortalecer la gestión ambiental de los campus de ESPOL	Si	\$340.878,47	Porcentaje de actividades ejecutadas	92
ESPAE	1.2.186	Fortalecer la gestión de los servicios educativos en SPAE para mejorar la satisfacción del estudiante.	No	No aplica	Implementación de lineamientos para la gestión de los servicios educativos en el Learning Management System	Si
GFIN	1.2.187	Asignar recursos para dar cumplimiento a los aspectos presupuestarios de acuerdo a la Ley orgánica de Educación Superior - LOES	No	No aplica	Porcentaje de ejecución de recursos asignados para el cumplimiento de aspectos presupuestarios	92
GADM	1.2.188	Gestionar la contratación de personal (honorarios civiles) para las actividades de apoyo de la Gerencia Administrativa y sus Direcciones.	Si	\$129.489,07	Número de personas contratadas bajo la modalidad de honorarios civiles.	17
CIPAT	1.2.189	Elaborar y difundir un video institucional sobre el centro para comunicar proyectos, actividades, logros, y fomentar el interés, la participación del público objetivo	No	No aplica	Video institucional difundido	Si
FADCOM	1.2.190	Ofrecer una enseñanza de calidad en el área de diseño gráfico, comunicación audiovisual y diseño de productos, adquiriendo equipos, herramientas, licencias informáticas y dispositivos tecnológicos de última generación.	Si	\$99.444,33	Porcentaje de ejecución de presupuesto para la adquisición de equipos, herramientas y accesorios para la adecuación de aulas, estudios y talleres de FADCOM.	95
GIF	1.2.191	Gestionar y ejecutar de manera eficiente los recursos asignados en beneficio de la institución.	Si	\$524.872,66	Porcentaje de ejecución presupuestaria	95
GBP	1.2.192	Fortalecer la gestión integral de las Residencias Politécnicas para garantizar entornos seguros, inclusivos y sostenibles que favorezcan la igualdad de oportunidades, el bienestar integral y el desarrollo académico y personal de los estudiantes residentes.	Si	\$10.667,83	Actualización y difusión del manual de residencias políticas	Si
FCSH	1.2.193	Mejorar el equipamiento de talleres y laboratorios de investigación y espacios de docencia.	Si	\$35.225,00	Número de espacios académicos potenciados	5

**ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL**

**PLAN OPERATIVO ANUAL 2026**

<b>Objetivo Estratégico:</b>	2. Lograr un 14% menos de emisiones de carbono (alcance 1 y 2) en las operaciones de los campus de la ESPOL al 2027
<b>Objetivo Táctico:</b>	1. Reducir el consumo energético por persona/áreas construidas en 12% al 2027

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
CIB	2.1.1	Reducir el volumen de material físico obsoleto y desactualizado (tesis, libros y revistas) mediante procesos de depuración y disposición responsable.	No	No aplica	Número de kilogramos de papel reciclado	2300
DSOS	2.1.2	Mantener y fortalecer el Sistema de Gestión de la Energía de la ESPOL en cumplimiento de los requisitos de la norma ISO 50001:2018	Si	\$52.759,34	Porcentaje de actividades ejecutadas	92
DSOS	2.1.3	Reducir el consumo de energía eléctrica en un 8% en los edificios (2A, 6A, 11A) del Campus Gustavo Galindo Velasco de la ESPOL, para el año 2026, comparado con la línea base energética del año 2023.	No	No aplica	Porcentaje de Reducción de Consumo de Energía Eléctrica	90
DSOS	2.1.6	Reducir el consumo de energía eléctrica en un 1% en los edificios 7A y 7B del Campus Gustavo Galindo Velasco de la ESPOL, para el año 2026, comparado con la línea base energética del año 2025.	No	No aplica	Porcentaje de Reducción del Consumo de Energía Eléctrica respecto al 2025	1
DSOS	2.1.7	Ampliar y fortalecer el SGEN para el campus Gustavo Galindo.	No	No aplica	Porcentaje de actividades ejecutadas	92
					Número de edificios que se integran al SGEN	1
DSOS	2.1.8	Fomentar la toma de conciencia y el cambio de hábitos sobre consumo energético en la comunidad política.	No	No aplica	Porcentaje de actividades ejecutadas	90



ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL

PLAN OPERATIVO ANUAL 2026

<b>Objetivo Estratégico:</b>	2. Lograr un 14% menos de emisiones de carbono (alcance 1 y 2) en las operaciones de los campus de la ESPOL al 2027
<b>Objetivo Táctico:</b>	2. Incrementar la producción de energía de fuentes renovables en 10% al 2027

**ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL**

**PLAN OPERATIVO ANUAL 2026**

<b>Objetivo Estratégico:</b>	3. Lograr que el 40% de la comunidad docente y estudiantil tenga experiencias en colaboraciones internacionales o nacionales (virtual o presencial) con otras instituciones a diciembre de 2027				
<b>Objetivo Táctico:</b>	1. Lograr que el 80% de profesores tengan una colaboración nacional o internacional al 2027				

Unidad	Código	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
CEAP	3.1.1	Fomentar la participación del CEAP en eventos nacionales de vinculación con la comunidad.	No	No aplica	Número de eventos nacionales donde CEAP o sus miembros participan.	2
CEAP	3.1.2	Fomentar la participación de CEAP en eventos internacionales de relevancia.	No	No aplica	Número de eventos académicos internacionales en que se participa.	1
FADCOM	3.1.4	Ejecutar el plan de capacitación disciplinar con el fin de enriquecer conocimientos actualizados en los docentes y mejorar el nivel de competencia personal y laboral.	No	No aplica	Porcentaje de docentes que se han capacitados en cursos ofrecidos por instituciones locales y extranjeras	88
FADCOM	3.1.5	Organizar charlas, ferias, conferencias, exhibiciones, concursos u otros eventos académicos	No	No aplica	Número de eventos académicos organizados	7
CADS	3.1.6	Incrementar la vinculación del CADS con instituciones externas mediante proyectos de investigación en conjunto a programas de postgrado y vinculación con la comunidad.	Si	\$21.335,50	Número de proyectos de investigación vinculados con instituciones externas	2
VR-IDI	3.1.7	Ejecutar el plan de divulgación científica de la ESPOL	Si	\$39.832,67	Cantidad de acciones realizadas dentro del plan de divulgación científica de la ESPOL que incentivan la colaboración potencial entre los profesores de la Institución y diversos actores u organizaciones, tanto a nivel nacional como internacional.	25
CADS	3.1.8	Incrementar la participación de los investigadores del CADS en eventos científicos internacionales	No	No aplica	Porcentaje de profesores e investigadores del centro participando en colaboraciones internacionales.	60
FCSH	3.1.10	Mantener membresías activas en asociaciones internacionales	Si	\$1.075,00	Número de membresías activas	2
CIDIS	3.1.12	Realizar ciclo de charlas en temáticas de interés del personal del centro con el fin de generar sinergias entre las áreas de investigación e investigación externos (de ser el caso).	No	No aplica	Número de charlas realizadas con el personal del centro e invitados externos (de ser el caso)	10
CIDIS	3.1.13	Conocer las tendencias mundiales en las áreas de investigación del centro y establecer vínculos con investigadores de otras instituciones para posibles colaboraciones.	Si	\$1.850,00	Número de eventos científicos de alto impacto asistidos.	1
I3LAB	3.1.14	Gestionar colaboraciones con colegas de otras instituciones nacionales o internacionales para los profesores.	No	No aplica	Número de actividades que involucren colaboración con instituciones nacionales o internacionales.	3

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
CIPAT	3.1.15	Ejecutar eventos de transferencia de conocimiento (talleres, seminarios o congresos) en un plazo específico para asegurar la difusión de los resultados y colaboración internacional	Si	\$128.527,33	Total de eventos de transferencia de conocimiento realizados	3
FICT	3.1.16	Generar propuestas de cooperación internacional con otras universidades	No	No aplica	Total de proyectos con carta de intención o convenio	2
CERA	3.1.17	Lograr que el 80% de los investigadores tenga productos con colaboración internacional.	No	No aplica	Porcentaje de investigadores que han obtenido colaboración internacional en sus productos de investigación	80
GREVC	3.1.18	Gestionar la revisión y suscripción de convenios nacionales e internacionales.	No	No aplica	Número de convenios suscritos gestionados por GREVC.	100
CIP-RRD	3.1.19	Incrementar la participación del equipo del CIP-RRD en redes, congresos y conferencias nacionales e internacionales, fortaleciendo la difusión de conocimientos, el intercambio de experiencias y la articulación de alianzas estratégicas para la reducción del riesgo de desastres.	No	No aplica	Número de redes, congresos, conferencias nacionales e internacionales en los que participan el equipo del CIP-RRD	5
FCNM	3.1.20	Capacitar a los profesores en metodologías innovadoras, con contenidos acordes a sus competencias y que potencien la generación de espacios de networking.	Si	\$4.442,66	Porcentaje de docentes capacitados en metodologías innovadoras, con contenidos acordes a sus competencias y que potencien la generación de espacios de networking.	60
FIMCM	3.1.21	Gestionar la participación y asistencia de los docentes de FIMCM a eventos con entidades nacionales e internacionales orientadas al desarrollo de proyectos, fortalecimiento de colaboración, vinculación institucional, etc.	No	No aplica	Número de docentes de FIMCM que participaron y asistieron a eventos con entidades nacionales e internacionales	15
CDPP	3.1.23	Emitir policy briefs sobre temas coyunturales	No	No aplica	Total de policy briefs distribuidos	6
CDPP	3.1.25	Participar en mesas de trabajo con instituciones públicas o de la sociedad civil	No	No aplica	Total de participaciones institucionales	4
CIR	3.1.26	Firmar convenios para fortalecer la colaboración nacional e internacional con la ESPOL.	No	No aplica	Numero de convenios firmados	1
CIP-RRD	3.1.28	Fortalecer el posicionamiento del CIP-RRD mediante la organización de talleres, capacitaciones y espacios de networking nacionales e internacionales, promoviendo el intercambio de conocimientos, la colaboración y soluciones innovadoras para la gestión del riesgo de desastres.	No	No aplica	Número de talleres, capacitaciones, espacios de networking y foros internacionales organizados por el CIP-RRD.	3
FIMCM	3.1.29	Monitorear físicamente playas para la definición de su dinámica como apoyo al MCI en la zona costera.	No	No aplica	Número de playas monitoreadas.	3
FIMCM	3.1.30	Desarrollar acciones para la difusión y visualización de datos de la zona costera.	No	No aplica	Número de acciones realizadas para la difusión de información.	2
CDPP	3.1.31	Desarrollar consultorías técnicas para instituciones públicas, ONGs o sector privado, vinculadas a políticas públicas y desarrollo territorial	No	No aplica	Total de proyectos o consultorías presentadas	4

Unidad	Código	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
VRD	3.1.32	Lograr que el 55% de profesores tenga colaboración nacional o internacional en el año	Si	\$377.913,49	Porcentaje de profesores con colaboración nacional o internacional	45
FIEC	3.1.33	Diseñar y formular un nuevo programa de vinculación	No	No aplica	Número de programas formulados	1
CIR	3.1.34	Realizar proyectos de vinculación con carácter investigativo que brinde soluciones al corto, mediano o largo plazo de una problemática planteada a nivel nacional o internacional	No	No aplica	Número de proyectos de vinculación con carácter investigativo	2
FCV	3.1.27	Establecer encuentros y colaboraciones con investigadores internacionales	Si	\$14.000,00	Porcentaje de Profesores que viajan o realizan capacitaciones o congresos nacionales o internacionales.	25
FADCOM	3.1.35	Aumentar la participación de movilidad de docentes, técnicos o administrativos nivel nacional o internacional.	No	No aplica	Número de docentes/técnicos/administrativos que realizaron movilidad entrante/saliente	10

**ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL**

**PLAN OPERATIVO ANUAL 2026**

<b>Objetivo Estrategico:</b>	3. Lograr que el 40% de la comunidad docente y estudiantil tenga experiencias en colaboraciones internacionales o nacionales (virtual o presencial) con otras instituciones a diciembre de 2027					
<b>Objetivo Tactico:</b>	2. Lograr que el 25 % de graduados tengan una experiencia de colaboración nacional o internacional durante su trayectoria académica al 2027					

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
AJA	3.2.1	Gestionar visita o shows itinerantes en colaboración con instituciones nacionales o internacional que permitan la participación de nuestros estudiantes en calidad de guías.	Si	\$3.900,00	Número de estudiantes de ESPOL beneficiarios de la colaboración	17
CEAP	3.2.2	Difundir contenido de interés en temas de la Región Asia-Pacífico y el Ecuador para vinculación con la comunidad usando medios electrónicos y redes sociales.	Si	\$9.667,83	Número de publicaciones del Boletín Asia-Pacífico del CEAP	4
					Número de webinars de contenido de interés relacionado con la Región Asia-Pacífico.	4
FADCOM	3.2.3	Aumentar la participación de docentes o estudiantes en encuentros académicos, vínculos o investigación (ponencias) a nivel nacional o internacional.	No	No aplica	Número de encuentros académicos nacionales o internacionales en los que participaron docentes o estudiantes de FADCOM	12
FADCOM	3.2.4	Aumentar la participación de movilidad de estudiantes a nivel nacional o internacional.	No	No aplica	Numero de estudiantes que realizaron movilidad entrante/saliente	40
FADCOM	3.2.6	Desarrollar proyectos académicos que generen impacto en la sociedad (reconocimientos)	No	No aplica	Número de reconocimientos externos obtenidos a través de coberturas, relaciones públicas, notas de prensa, material de divulgación e investigación, canales digitales o reconocimientos de concursos. (Docentes y estudiantes)	10
GREVC	3.2.8	Mejorar presencia de ESPOL en eventos de internacionalización, actividades interuniversitarias e interrelaciones globales.	Si	\$10.000,00	Número de acercamientos con socios potenciales de ESPOL.	30
GREVC	3.2.9	Fomentar actividades de internacionalización en casa.	No	No aplica	Número de eventos con aliados nacionales, internacionales y de difusión propia.	12
GREVC	3.2.10	Involucrar a estudiantes en modalidades de intercambio académico internacional.	No	No aplica	Número de estudiantes atendidos de manera personalizada para aplicaciones de intercambio.	70

**ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL**

**PLAN OPERATIVO ANUAL 2026**

<b>Objetivo Estrategico:</b>	4. Lograr que al menos 5 tecnologías fruto de la I+D+i de la ESPOL hayan sido adoptadas por el sector público y/o privado hasta diciembre de 2027
<b>Objetivo Tactico:</b>	1. Lograr que al menos 2 tecnologías generadas a partir de proyectos de extensión y/o vinculación de la ESPOL sean adoptadas por el sector público y/o privado hasta diciembre 2027

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
CENAIM	4.1.2	Fortalecer la infraestructura, bienes y laboratorios del centro para el mantenimiento de las diferentes especies marinas.	Si	\$75.100,00	Porcentaje de ejecución asignado al centro para el mantenimiento de las diferentes especies marinas.	100
CADS	4.1.4	Proponer al menos 1 registros de propiedad intelectual	No	No aplica	Número de registros de propiedad intelectual del CADS	1
I3LAB	4.1.5	Preparar investigadores con miras a que generen un modelo de negocio en base a sus proyectos de Ciencia y Tecnología	Si	\$7.500,00	Número de proyectos participantes del Programa IdeaCamp Ciencia	5
I3LAB	4.1.6	Desarrollar y ejecutar retos institucionales para el programa de Innovación Institucional InnovAcción	Si	\$24.208,67	Número de equipos conformados por administrativos y docentes participantes del Programa Innovación	5
I3LAB	4.1.7	Ejecutar formación y soporte al sector productivo en innovación	No	No aplica	Número de participantes en talleres/cursos/programa de formación en innovación/ asesorías con una satisfacción mayor al 80%	60
CERA	4.1.8	Fortalecer las relaciones con la industria para la transferencia de tecnologías, capacitación y difusión	No	No aplica	Número de reuniones con la industria	2
OTRI	4.1.9	Promover la generación de la propiedad intelectual	Si	\$69.864,01	Número de aplicaciones de propiedad intelectual.	70
OTRI	4.1.10	Dotar a la OTRI de los recursos necesarios para su operación	Si	\$29.433,50	Porcentaje de ejecución del presupuesto de la OTRI	95
OTRI	4.1.11	Promover la transferencia tecnológica de la investigación	Si	\$43.542,01	Número de acuerdos de transferencia tecnológica, licencias de uso y servicios de investigación pagada.	2



ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL

PLAN OPERATIVO ANUAL 2026

<b>Objetivo Estratégico:</b>	4. Lograr que al menos 5 tecnologías fruto de la I+D+i de la ESPOL hayan sido adoptadas por el sector público y/o privado hasta diciembre de 2027
<b>Objetivo Táctico:</b>	2. Lograr que al menos 3 tecnologías desarrolladas en la ESPOL, sean adoptadas hasta diciembre 2027 por el sector público o privado, a través de licenciamiento, acuerdo de participación, acuerdo o convenio de cooperación, spinoff o jointventure con participación de ESPOL.

## ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL

### PLAN OPERATIVO ANUAL 2026

<b>Objetivo Estrategico:</b>	5. Conseguir que al menos el 25% de las publicaciones de la ESPOL esté en revistas o memorias de conferencias de alto impacto (Decil 1 [10% superior] de acuerdo al ranking de fuentes de CiteScore), de las cuales al menos el 70% deben ser en colaboración con instituciones
<b>Objetivo Tactico:</b>	1. Lograr que al menos el 20% de los profesores de ESPOL produzcan resultados de investigación de muy alto impacto científico hasta diciembre 2027

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
DINV	5.1.2	Dotar de equipos, insumos, capacidad operativa, gastos por comisión de servicios, visitas técnicas y asistencia a eventos para el Decanato de Investigación	Si	\$107.108,01	Porcentaje de ejecución de presupuesto asignado	99
DINV	5.1.3	Fomentar la difusión y la colaboración nacionales e internacionales	Si	\$244.000,00	Porcentaje de solicitudes aprobadas que cumplen con los requisitos solicitados por el Decanato de Investigación (Publicaciones, Eventos/Congresos).	99
FADCOM	5.1.4	Promover el número de publicaciones científicas entre profesores, investigadores y alumnos	No	No aplica	Número de artículos científicos presentados entre docentes y estudiantes	5
FADCOM	5.1.5	Incentivar la investigación científica y la producción intelectual en las áreas de ciencias sociales y artes desde la facultad	No	No aplica	Número de ediciones de revistas publicadas	3
AWC	5.1.6	Implementar talleres de escritura académica en inglés de manera presencial y online para miembros de la comunidad politécnica	No	No aplica	Cantidad de participantes en los talleres presenciales y virtuales organizados por el AWC.	100
AWC	5.1.7	Brindar asesoramiento individualizado a estudiantes e investigadores o miembros del personal académico	No	No aplica	Cantidad de sesiones individualizadas realizadas.	50
CADS	5.1.8	Incrementar número de publicaciones de CADS en el Decil 1	Si	\$35.529,00	Número de artículos científicos publicados en revistas de alto impacto	3
					Número de tesis de postgrado vinculados a investigaciones con las que el CADS contribuye	3
DINV	5.1.9	Analizar y mejorar la calidad y volumen esperados de la producción científica de los profesores/investigadores de la ESPOL.	No	No aplica	Informe de cumplimiento de las reuniones de socialización de metas y seguimiento para la evaluación de los indicadores comunes de investigación en Unidades y Centros.	Si
					Número de herramientas de gestión de la investigación desarrolladas en fase beta o actualizadas.	1
FCSH	5.1.10	Ejecutar el plan de capacitación disciplinar, pedagógico y de investigación	Si	\$4.000,00	Porcentaje de docentes capacitados	38



Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
DINV	5.1.11	Fortalecer la visibilidad y difusión de los resultados de investigación de alto impacto generados por los investigadores de la ESPOL.	No	No aplica	Número de eventos científicos realizados para la difusión de resultados de investigación y reconocimiento de investigadores.	7
					Porcentaje de artículos ubicados en el decil 1 que fueron difundidos.	50
CEIE	5.1.13	Fomentar investigación científica interdisciplinaria dentro de ESPOL.	No	No aplica	Número de proyectos de investigación en ejecución.	5
					Número de estudiantes de la ESPOL o internacionales vinculados a proyectos de investigación.	3
					Número de graduados tutorizados o dirigidos por miembros del CEIE.	10
					Índice de publicaciones indexadas en Scopus o WoS del personal de investigación del Centro (# de publicaciones SCOPUS o WoS / # de investigadores del centro).	1
					Índice de publicaciones de alto impacto indexadas en Scopus o WoS del personal de investigación del Centro (# de publicaciones SCOPUS o WoS en los dos cuartiles superiores de acuerdo con el ranking que establezca la ESPOL/ # de investigadores del centro).	0,6
					Número de proyectos de investigación en colaboración con otros investigadores de la ESPOL.	3
					Índice de publicaciones de alto impacto indexadas en Scopus o WoS del personal de investigación del Centro (# de publicaciones SCOPUS o WoS en los dos cuartiles superiores de acuerdo con el ranking que establezca la ESPOL/ # de investigadores del centro).	0,6
					Índice de publicaciones indexadas en Scopus o WoS del personal de investigación del Centro (# de publicaciones SCOPUS o WoS / # de investigadores del centro).	1

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
VR-IDI	5.1.14	Integrar el sistema de producción científica del personal académico y de apoyo académico de la ESPOL a nivel de subáreas de conocimiento (QS) a la plataforma de i-research	Si	\$19.832,67	Integración del proceso de evaluación de la investigación en la plataforma I-Research.	Si
VR-IDI	5.1.15	Mejorar las presencia e intervención de la ESPOL en Galápagos, mediante la ejecución del programa ESPOL-Galápagos	Si	\$18.380,13	Porcentaje de ejecución de presupuesto del programa ESPOL-Galápagos	95
CIDIS	5.1.16	Facilitar a los investigadores/personal del centro equipos, repuestos, accesorios e insumos necesarios para el desarrollo de sus actividades.	Si	\$32.499,26	Porcentaje de ejecución del presupuesto asignado para la compra de equipos, repuestos, accesorios e insumos de investigación	95
i3LAB	5.1.17	Publicar artículo científico en revistas internacionales de alto impacto en temas relacionados a las áreas de acción de i3Lab	No	No aplica	Número de artículos científico publicado en revista de alto impacto	1
CIDNA	5.1.18	Dotar a los laboratorios con los recursos necesarios para su correcta operación	Si	\$103.000,00	Porcentaje de ejecución del presupuesto asignado al centro para equipamiento, mantenimientos e insumos	95
CIB	5.1.31	Gestionar la suscripción y adquisición de recursos de información científica de mayor impacto.	Si	\$510.800,00	Nivel de ejecución presupuestaria respecto a los recursos comprometidos.	100
CERA	5.1.32	Dotar al centro de licencias / softwares informáticos que permitan aumentar el volumen y el impacto de la producción científica del Centro.	Si	\$2.000,00	Número de licencias / softwares adquiridas o renovadas	1
CERA	5.1.33	Dotar al centro de insumos, materiales o equipos de investigación que permitan ejecutar las actividades de investigación del centro.	Si	\$19.760,00	Porcentaje de cumplimiento de ejecución del presupuesto	100
CERA	5.1.34	Contratar al 100% del personal de apoyo planificado para la gestión administrativa y de investigación para el Centro.	Si	\$61.000,84	Número de personas contratadas mediante contratos civiles de servicios	3
CIPAT	5.1.35	Programar e implementar el plan de capacitaciones anual para el fortalecimiento de las capacidades y habilidades técnicas de los investigadores y personal administrativo	No	No aplica	Total de capacitaciones impartidas	2
CIPAT	5.1.36	Gestionar la movilidad nacional o internacional de investigadores en eventos de formación y divulgación de conocimiento	No	No aplica	Participación en programas de movilidad investigativa	3
DPOS	5.1.37	Dar seguimiento a la ejecución de becas otorgadas en el Proyecto Formación del Talento humano avanzado, para potenciar la vida académica de la ESPOL.	Si	\$220.000,00	Porcentaje de ejecución presupuestaria del Proyecto de Becarios.	92

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
Editorial	5.1.38	Potenciar la publicación de textos universitarios y obras de relevancia de autoría de personal académico y de apoyo académico de la institución en Editorial ESPOL	Si	\$14.342,00	Número de textos universitarios y obras de relevancia publicados de autoría de personal académico y de apoyo académico de la ESPOL	2
					Porcentaje de ejecución de presupuesto del objetivo operativo	95
FICT	5.1.39	Elevar el número de publicaciones científicas de parte del personal de apoyo académico en la Facultad	Si	\$62.531,66	Número de publicaciones científicas del personal de apoyo académico en el 2026	15
FCSH	5.1.40	Dotar laboratorios de investigación, talleres y otras áreas con los recursos necesarios para su correcta operación.	Si	\$21.600,00	Número de espacios de investigación y docencia que mejoraron su operatividad.	4

**ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL**

**PLAN OPERATIVO ANUAL 2026**

<b>Objetivo Estrategico:</b>	5. Conseguir que al menos el 25% de las publicaciones de la ESPOL esté en revistas o memorias de conferencias de alto impacto (Decil 1 [10% superior] de acuerdo al ranking de fuentes de CiteScore), de las cuales al menos el 70% deben ser en colaboración con instituciones de
<b>Objetivo Tactico:</b>	2. Contar con al menos 80 estudiantes que realizan estudios doctorales en programas de ESPOL hasta diciembre 2027

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con		Indicador	Meta
			presupuesto	Presupuesto		
FADCOM	5.2.1	Aprobacion de la propuesta del programa doctoral en red	No	No aplica	Número de propuestas de programas doctorales aprobados	1
Escuela de Doctorado	5.2.3	Contribuir con la creación y/o renovación de programas de doctorados de acuerdo a la fortaleza de las líneas de investigación existentes.	No	No aplica	Números de propuestas de doctorados sometidas al CES	1
FCV	5.2.4	Ofertar nuevos programas de posgrado de FCV	No	No aplica	Si	Si
FICT	5.2.5	Aumentar el número de docentes y personal de apoyo académico que hayan aplicado a estudios doctorales en el año en curso	No	No aplica	Total de personal académico que aplicó a un programa de estudio doctoral en el 2026	2
VR-IDI	5.2.2	Otorgar becas y/o ayudas económicas a estudiantes de doctorado de programas de ESPOL	Sí	\$ 840.418,00	Presupuesto ejecutado del objetivo operativo 5.2.2	95

## ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL

### PLAN OPERATIVO ANUAL 2026

<b>Objetivo Estrategico:</b>	5. Conseguir que al menos el 25% de las publicaciones de la ESPOL esté en revistas o memorias de conferencias de alto impacto (Decil 1 [10% superior] de acuerdo al ranking de fuentes de CiteScore), de las cuales al menos el 70% deben ser en colaboración con instituciones de
<b>Objetivo Tactico:</b>	3. Lograr al menos 15 proyectos de I+D en colaboración con investigadores internacionales de alto impacto solucionando problemas globales, actuales y emergentes hasta diciembre 2027

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
DINV	5.3.1	Dotar de insumos y equipamiento a los proyectos orientados a la solución de problemas	Si	\$8.500,00	Porcentaje de ejecución de presupuesto asignado a proyectos de investigación.	90
FADCOM	5.3.2	Crear propuestas para la sociedad, para la solución de problemas en el área social o de productividad.	No	No aplica	Número de propuesta para la solución a problemas de la sociedad en el área social o de productividad, presentados al decanato de vínculos de ESPOL.	5
CIEC	5.3.3	Difundir resultados de investigación y de interés social como centro de investigación	No	No aplica	Número de eventos de investigación organizados y difundidos	16
CADS	5.3.4	Incrementar la captación de fondos externos no reembolsables por actividades de investigación	No	No aplica	Número de propuestas I+D declarados entorno a la Gestión del agua y/o Cambio climático	3
CEIE	5.3.5	Participar en el desarrollo de proyectos educativos y servicios de consultoría y asesoría educativa con instituciones vinculadas a la educación u otras.	No	No aplica	Número de asesorías, consultorías o trabajos realizados para apoyar a la gestión de la ESPOL.	3
					Ingresos captados a través de servicios (consultorías, capacitación, estudios, etc.)	3000
CEIE	5.3.6	Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo.	No	No aplica	Número de proyectos de investigación que cuenten con colaboración de organizaciones externas.	2
CIBE	5.3.7	Dotar a los laboratorios con los recursos necesarios para su correcta operación	Si	\$65.500,00	Porcentaje de ejecución del presupuesto para mantenimiento de equipos destinados a la operación de los laboratorios de investigación	95
CIP-RRD	5.3.9	Generar investigaciones y consultorías aplicadas que fortalezcan la reducción del riesgo de desastres, promoviendo la producción de conocimiento y su incorporación en políticas públicas y prácticas efectivas.	Si	\$8.804,00	Número de investigaciones y consultorías desarrolladas por el CIP-RRD que contribuyen a la reducción del riesgo de desastres.	3

**ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL**

**PLAN OPERATIVO ANUAL 2026**

<b>Objetivo Estrategico:</b>	6. Lograr que el 60% de estudiantes de grado y 15% de los estudiantes de posgrado cuenten con un portafolio de competencias y logros acreditado por la ESPOL al 2027
<b>Objetivo Tactico:</b>	1. Lograr que al menos el 60% de las materias por carrera y programa implementen técnicas y/o metodologías reconocidas institucionalmente para el desarrollo de habilidades blandas de los estudiantes al 2027

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
GBP	6.1.1	Fortalecer el desarrollo académico y profesional de los estudiantes mediante la gestión de programas formativos, el acompañamiento y el uso de herramientas que impulsen su permanencia y proyección.	Si	\$59.498,01	Porcentaje de los estudiantes inscritos que completaron las actividades de los proyectos y programas profesionalizantes de desarrollo profesional .	82
CISE	6.1.2	Ofrecer servicios educativos de asesoría y acompañamiento para el fortalecimiento de la práctica docente.	Si	\$48.902,27	Porcentaje de requerimientos atendidos.	100
CISE	6.1.3	Divulgar herramientas tecnológicas educativas y aplicaciones pedagógicas que contribuya al mejoramiento de la práctica docente en los distintos ambientes de aprendizaje.	Si	\$9.667,83	Informe sobre el contenido educativo divulgado.	Si
CISE	6.1.4	Contribuir con el fortalecimiento de las competencias pedagógicas, tecnológicas y humanísticas en los profesores politécnicos a través de programas y eventos formativos en varias modalidades o formatos.	Si	\$41.973,10	Porcentaje de acciones formativas ejecutadas del Plan de Capacitación y Actualización Docente.	100
CISE	6.1.5	Impulsar la implementación de técnicas y/o metodologías reconocidas institucionalmente mediante la capacitación a las unidades académicas de grado y posgrado.	No	No aplica	Porcentaje promedio de materias por carrera en las que los profesores se han capacitado en técnicas y/o metodologías.	35
CISE	6.1.6	Impulsar un proyecto de innovación educativa que contribuyen al mejoramiento de estrategias pedagógicas innovadoras en los distintos ambientes de aprendizaje	No	No aplica	Informe sobre el proyecto realizado.	Si
I3LAB	6.1.7	Contribuir a la formación docente en competencias y/o metodologías para el desarrollo de habilidades blandas en los estudiantes relacionadas a creación de valor y trabajo en equipo.	Si	\$7.248,27	Número de participantes en actividades formativas para el desarrollo de habilidades blandas relacionadas a creación de valor y trabajo en equipo en los estudiantes.	135
I3LAB	6.1.8	Desarrollar las habilidades blandas en trabajo de equipo y creación de valor en las materias de "Análisis y Resolución de Problemas" y "Emprendimiento e Innovación"	Si	\$17.402,77	Porcentaje de paralelos que aplican herramientas y técnicas que permitan en desarrollo de trabajo en equipo y creación de valor en las materias de "Análisis y Resolución de Problemas" y "Emprendimiento e Innovación"	100
FIEC	6.1.11	Desarrollar la reforma curricular sustantiva de un programa de postgrado	No	No aplica	Número de programas reformados	1

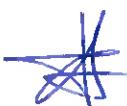
Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
ESPAE	6.1.14	Establecer el sistema de Aseguramiento del Aprendizaje (AOL) en la Escuela, alineado al desarrollo curricular y a los estándares de acreditación vigentes.	No	No aplica	Establecimiento del Sistema de Aseguramiento del Aprendizaje (AOL) en la Escuela.	Si
ESPAE	6.1.15	Implementar un proceso de evaluación de los resultados de aprendizaje en los programas con cohortes activas en 2026.	No	No aplica	Porcentaje de resultados de aprendizaje (RA) evaluados mediante el sistema AOL	25

**ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL**

**PLAN OPERATIVO ANUAL 2026**

<b>Objetivo Estratégico:</b>	6. Lograr que el 60% de estudiantes de grado y 15% de los estudiantes de posgrado cuenten con un portafolio de competencias y logros acreditado por la ESPOL al 2027
<b>Objetivo Táctico:</b>	2. Lograr que el 100% de los estudiantes acrediten el mínimo de competencias blandas requeridas previo a su graduación al 2027

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
FADCOM	6.2.1	Realizar actividades extracurriculares orientadas al desarrollo de las habilidades blandas	No	No aplica	Número de actividades extracurriculares planificadas como incentivo para el desarrollo de habilidades blandas.	15
I3LAB	6.2.3	Promover el desarrollo de habilidades blandas en creación de valor, comunicación efectiva, trabajo en equipo y liderazgo en las actividades extracurriculares de los estudiantes	Si	\$2.824,00	Número de actividades extracurriculares organizadas con la participación de clubes, capítulos estudiantiles, otras agrupaciones de estudiantes, o estudiantes en general.	7
CEA	6.2.4	Potenciar la redacción eficiente de los textos académicos elaborados por los estudiantes, mediante tutorías ofrecidas por los docentes de Comunicación	No	No aplica	Número de tutorías realizadas en el año	250
CEA	6.2.5	Capacitar a los estudiantes para el desarrollo de competencias en la redacción académica, a través de talleres y ejercicios prácticos	No	No aplica	Número de estudiantes que asisten al taller	450
UFTT	6.2.6	Impulsar el fortalecimiento de la habilidad en herramientas de colaboración digital, mediante la difusión de cursos tipo MOOCs que integren a los estudiantes en el modelo de formación dual, potenciando su interacción en estas actividades.	No	No aplica	Porcentaje de estudiantes de una cohorte activa de una carrera ofrecida de Tecnología Superior en modalidad Dual que hayan aprobado el MOOC HCD o equivalente	50
CIB	6.2.7	Crear un mooc enfocado en capacitar a los profesores, estudiantes y personal administrativo en responsabilidad social.	No	No aplica	Número de guiones creados	15



## ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL

### PLAN OPERATIVO ANUAL 2026

<b>Objetivo Estrategico:</b>	6. Lograr que el 60% de estudiantes de grado y 15% de los estudiantes de posgrado cuenten con un portafolio de competencias y logros acreditado por la ESPOL al 2027
<b>Objetivo Tactico:</b>	3. Certificar al menos al 60% de estudiantes de grado y 15% de posgrado por realizar actividades extracurriculares reconocidas por la universidad al 2027

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
GBP	6.3.1	Promover la participación, integración y desarrollo cultural de la comunidad politécnica mediante la realización de eventos artísticos y culturales que fortalezcan la identidad institucional y fomenten la vinculación comunitaria.	Si	\$69.858,83	Nº total de eventos culturales ejecutados	102
					Nº total de asistentes a eventos culturales	18000
GBP	6.3.3	Fortalecer la difusión y orientación oportuna y transparente sobre convocatorias, requisitos y procesos de becas y ayudas económicas.	Si	\$512.000,00	Número de eventos informativos realizados sobre becas y ayudas económicas	3
GBP	6.3.5	Promover el bienestar de la comunidad politécnica mediante la participación en actividades deportivas	Si	\$24.850,00	Número de eventos deportivos que participaron las selecciones deportivas	6
GBP	6.3.6	Fortalecer la gestión institucional, el acompañamiento formativo y la articulación de los Clubes y Capítulos Estudiantiles, a fin de impulsar su operatividad, participación activa y contribución al desarrollo integral de la comunidad politécnica.	No	No aplica	Número de actividades reportadas, validadas y ejecutadas por los Clubes y Capítulos Estudiantiles	320
I3LAB	6.3.9	Organizar y co-organizar concursos, desafíos y hackatones de innovación abierta	Si	\$16.708,67	Número de desafíos, hackatones, concursos y otras actividades de innovación abierta organizados y co-organizados	3
Escuela de Doctorado	6.3.10	Proponer acciones específicas destinadas a aumentar la participación de estudiantes de doctorado en actividades extracurriculares de la institución.	No	No aplica	Cantidad de estudiantes de doctorado que intervienen de manera activa en actividades extracurriculares.	20
GREVC	6.3.11	Implementar un sistema de reconocimiento digital en la comunidad politécnica para destacar logros académicos, profesionales e institucionales.	Si	\$6.667,50	Porcentaje de ejecución del presupuesto asignado para la contratación del acceso a la plataforma para elaborar NFTs para insignias digitales para la ESPOL.	100
DG	6.3.12	Asegurar que un porcentaje específico de estudiantes de ESPOL, reciban ayudas económicas durante el año académico, con el fin de promover la inclusión educativa y apoyar a los estudiantes en situación de vulnerabilidad económica.	Si	\$650.000,00	Porcentaje de ejecución del presupuesto asignado para becas y ayudas económicas	95

**ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL**

**PLAN OPERATIVO ANUAL 2026**

<b>Objetivo Estratégico:</b>	7. Alcanzar una tasa de Empleabilidad de las carreras de grado en un 90% para diciembre del 2027					
<b>Objetivo Táctico:</b>	1. Alcanzar la inserción laboral temprana en áreas de su especialidad de al menos el 20% de los estudiantes hasta el 2027					

Unidad	Código	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
FADCOM	7.1.1	Difundir los mejores trabajos y reconocimiento a los estudiantes de la facultad	No	No aplica	Número de portafolios de estudiantes publicados en Behance (LIGRA Y DIPRO) y en Mediateca (LIPRO) en el año 2026	33
DV	7.1.2	Impulsar la contratación de politécnicos a través de nuestra bolsa laboral	Si	\$54.600,00	Número de politécnicos reportados contratados a través de la bolsa laboral	135
CEIE	7.1.4	Elaborar talleres, cursos o eventos orientados a la transferencia de conocimiento.	No	No aplica	Número de miembros de la comunidad politécnica, o de otras instituciones públicas o privadas, beneficiados por las actividades de capacitación y entrenamiento organizadas por el CEIE.	40
					Número de miembros de la comunidad politécnica, o de otras instituciones de educación superior, asesorados por miembros del Centro.	20
FIEC	7.1.5	Transferir conocimiento actualizado a los estudiantes y dotar de equipamiento, licencias, insumos, materiales, realizar mantenimientos preventivo y correctivo a los equipos	Si	\$40.200,00	Número de espacios atendidos	18
					Porcentaje de ejecución del presupuesto asignado	95
GREVC	7.1.7	Crear una comunidad Alumni ESPOL sólida y activa.	Si	\$19.888,53	Número de eventos de vinculación de graduados.	7
FIMCM	7.1.8	Optimizar el funcionamiento de laboratorios y recursos de las carreras de la FIMCM, así como realizar actividades académicas en el CENAÍM, con el propósito de fortalecer las habilidades profesionales y técnicas de los estudiantes, y aumentar su productividad laboral	Si	\$91.400,00	Número de estudiantes que participaron en actividades académicas en el CENAÍM	100
					Porcentaje de ejecución del presupuesto destinado a mejorar el funcionamiento de laboratorios y recursos de las carreras de la FIMCM	95
I3LAB	7.1.9	Brindar servicios de incubación, pre-aceleración y asesorías a emprendedores que busquen desarrollar sus emprendimientos	No	No aplica	Número de emprendimientos	25
I3LAB	7.1.10	Promover la cultura del emprendimiento y el relacionamiento con el ecosistema emprendedor	Si	\$14.342,00	Número de participantes	250



**ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL**

**PLAN OPERATIVO ANUAL 2026**

<b>Objetivo Estrategico:</b>	7. Alcanzar una tasa de Empleabilidad de las carreras de grado en un 90% para diciembre del 2027
<b>Objetivo Tactico:</b>	2. Tener el 100% de los perfiles profesionales de las carreras actualizados acorde con las necesidades del mercado laboral, cada dos años

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
FCV	7.2.8	Acreditar a la carrera de Nutrición bajo los estándares de ACEND	No	No aplica	Acreditado	Si
STAC	7.2.9	Lograr la acreditación de las carreras y programas de la ESPOL	Si	\$219.209,35	Número de visitas y agencias acreditadoras de agencias externas	2
					Porcentaje de carreras que mantienen la acreditación ABET 2026	90
VRD	7.2.10	Elaborar la reforma curricular de las carreras de grado de ESPOL	Si	\$13.129,60	Reforma curricular de las carreras de grado aprobada por Consejo Politécnico	Si
STA	7.2.11	Colaborar en la construcción del documento de reforma curricular para el nivel de grado.	No	No aplica	Documento de reforma curricular para el nivel de grado aprobado por Consejo Politécnico.	Si
STA	7.2.12	Elaborar propuestas para actualización de normativa académica interna.	No	No aplica	Propuesta de actualización de normativa académica interna.	Si