



Plan Operativo Anual 2025 Inicial vs. Final

Gerencia de
Planificación Estratégica y
Desarrollo Institucional

 planes@espol.edu.ec

 planificacion.espol.edu.ec



POA 2025 Inicial vs. Final

Código	Objetivo Estratégico	INICIAL		FINAL	
		# Objetivos	Presupuesto	# Objetivos	Presupuesto
1	Optimizar el costo por resultados de docencia, investigación y vinculación de ESPOL en un 10% al 2027	96	\$ 11.543.266,01	118	\$ 22.653.013,09
2	Reducir las emisiones de carbono en un 30% (alcance 1 y 2) en las operaciones de los campus de ESPOL al 2027	5	\$ 4.355,00	8	\$ 117.487,43
3	Lograr que el 39% de la comunidad docente y estudiantil tenga experiencias en colaboraciones internacionales o nacionales (virtual o presencial) con otras instituciones a diciembre de 2027	30	\$ 418.049,92	32	\$ 490.168,40
4	Lograr que al menos 6 nuevas soluciones tecnológicas fruto de la investigación de la ESPOL hayan sido adoptadas hasta diciembre de 2027	12	\$ 168.425,91	17	\$ 506.254,75
5	Conseguir que al menos el 25% de las publicaciones de la ESPOL esté en revistas o memorias de conferencias de alto impacto (Decil 1 [10% superior] de acuerdo al ranking de fuentes de CiteScore), de las cuales al menos el 70% deben ser en colaboración con instituciones de investigación al 2027.	40	\$ 957.264,79	44	\$ 1.677.292,35
6	Lograr que el 60% de estudiantes de grado y 15% de los estudiantes de posgrado cuenten con un portafolio de competencias y logros acreditado por la ESPOL al 2027	30	\$ 2.048.086,42	39	\$ 2.082.601,61
7	Alcanzar una tasa de Empleabilidad de las carreras de grado en un 90% para diciembre del 2027	13	\$ 359.895,80	15	\$ 785.858,17
TOTAL		226	\$ 15.499.343,85	273	\$ 28.312.675,80

Nota:

- En el presupuesto no incluye: Personal bajo relación de dependencia (nombramiento y ocasional).
- Los objetivos comunes son contados una sola vez.

POA 2025 Inicial vs. Final

Código	Objetivo Táctico	INICIAL			FINAL		
		# Objetivos	Presupuesto	TOTAL	# Objetivos	Presupuesto	TOTAL
1.1	Mejorar los procesos administrativos, académicos y de captación de fondos que permitan reducir el costo por estudiante, publicación y vinculación en un 10% al 2027	47	\$ 3.153.919,43	\$11.543.266,01	60	\$9.559.077,29	\$22.653.013,09
1.2	Lograr el 90% de satisfacción del usuario en las áreas críticas de ESPOL al 2027	49	\$ 8.389.346,58		58	\$13.093.935,80	
2.1	Reducir el consumo energético por persona/áreas construidas en 12% al 2027	5	\$ 4.355,00	\$ 4.355,00	8	\$117.487,43	\$117.487,43
2.2	Incrementar la producción de energía de fuentes renovables en 10% al 2027	0	\$0.00		0	\$0.00	
3.1	Lograr que el 80% de profesores tengan una colaboración nacional o internacional al 2027	18	\$ 388.382,09	\$ 418.049,92	21	\$461.026,61	\$490.168,40
3.2	Lograr que el 25 % de graduados tengan una experiencia de colaboración nacional o internacional durante su trayectoria académica al 2027	12	\$ 29.667,83		11	\$29.141,79	

POA 2025 Inicial vs. Final

Código	Objetivo Táctico	INICIAL			FINAL		
		# Objetivos	Presupuesto	TOTAL	# Objetivos	Presupuesto	TOTAL
4.1	Lograr que al menos 2 de los proyectos que aprobaron el programa IDEACAMP CIENCIAS o similares sean adoptados a diciembre de 2027	1	\$ 9.000,00		2	\$5.160,79	
4.2	Conseguir que al menos 2 de los productos de propiedad intelectual valorados en TRL4 o superior presentados al sector empresarial o público sean adoptados hasta diciembre 2027	5	\$ 71.677,17	\$ 168.425,91	8	\$89.178,88	\$506.254,75
4.3	Lograr que al menos 2 resultados de I+D validados en entornos reales con el sector empresarial o público sean adoptados hasta diciembre 2027	6	\$ 87.748,74		7	\$411.915,08	

POA 2025 Inicial vs. Final

Código	Objetivo Táctico	INICIAL			FINAL		
		# Objetivos	Presupuesto	TOTAL	# Objetivos	Presupuesto	TOTAL
5.1	Lograr que al menos el 10% de los profesores de ESPOL produzcan resultados de investigación de muy alto impacto científico hasta diciembre 2027	27	\$ 944.264,79		29	\$1.213.633,83	
5.2	Contar con al menos 100 estudiantes que realizan estudios doctorales en programas de ESPOL hasta diciembre 2027	3	\$ 0,00	\$ 957.264,79	4	\$391.611,00	\$1.677.292,35
5.3	Lograr al menos 7 proyectos de I+D en colaboración con investigadores internacionales de alto impacto solucionando problemas globales, actuales y emergentes hasta diciembre 2027	10	\$ 13.000,00		11	\$72.047,52	

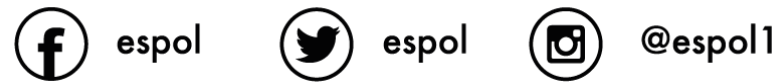
POA 2025 Inicial vs. Final

Código	Objetivo Táctico	INICIAL			FINAL		
		# Objetivos	Presupuesto	TOTAL	# Objetivos	Presupuesto	TOTAL
6.1	Lograr que al menos el 60% de las materias por carrera y programa implementen técnicas y/o metodologías reconocidas institucionalmente para el desarrollo de habilidades blandas de los estudiantes al 2027	12	\$ 1.065.561,00		15	\$875.115,98	
6.2	Lograr que el 100% de los estudiantes acrediten el mínimo de competencias blandas requeridas previo a su graduación al 2027	8	\$ 245.432,22	\$2.048.086,42	9	\$453.439,81	\$2.082.601,61
6.3	Certificar al menos al 60% de estudiantes de grado y 15% de posgrado por realizar actividades extracurriculares reconocidas por la universidad al 2027	10	\$ 737.093,20		15	\$754.045,82	
7.1	Alcanzar la inserción laboral temprana en áreas de su especialidad de al menos el 20% de los estudiantes hasta el 2027	10	\$ 114.191,57		9	\$210.017,23	
7.2	Tener el 100% de los perfiles profesionales de las carreras actualizados acorde con las necesidades del mercado laboral, cada dos años	3	\$ 245.704,23	\$ 359.895,8	6	\$575.840,94	\$785.858,17
TOTAL		226	\$15.542.131,39	\$15.542.131,39	248	\$28.312.675,80	\$28.312.675,80

Presupuesto Ejecutado 2025

Nota: Valores obtenidos del Sistema de Consulta SAF y de los “Informe final de seguimiento y la evaluación de ejecución presupuestaria” por unidad, emitido por la Gerencia Financiera.

Unidad	Presupuesto Codificado	Monto Certificado	Monto Comprometido	Monto Devengado	Monto Disponible	%
AJA	\$ 24.972,26	\$ 3,70	\$ 23.476,21	\$ 23.476,21	\$ 1.492,35	94,01%
CADS	\$ 44.444,03	\$ -	\$ 42.185,50	\$ 42.185,50	\$ 2.258,53	94,92%
CEAP	\$ 9.914,50	\$ -	\$ 9.914,50	\$ 9.914,50	\$ -	100,00%
CENAIM	\$ 236.415,71	\$ 490,02	\$ 235.175,59	\$ 232.088,36	\$ 750,10	98,17%
CERA	\$ 41.955,54	\$ -	\$ 41.955,54	\$ 41.955,54	\$ -	100,00%
CIB	\$ 623.401,81	\$ 1.309,94	\$ 616.320,19	\$ 476.634,44	\$ 5.771,68	76,46%
CIBE	\$ 315.362,60	\$ -	\$ 313.327,07	\$ 313.327,07	\$ 2.035,53	99,35%
CIDIS	\$ 78.192,43	\$ 626,37	\$ 76.814,60	\$ 76.814,60	\$ 751,46	98,24%
CIDNA	\$ 61.231,08	\$ -	\$ 61.220,08	\$ 61.220,08	\$ 11,00	99,98%
CIPAT	\$ 169.506,17	\$ 626,38	\$ 167.295,92	\$ 165.289,82	\$ 1.583,87	97,51%
CIP-RRD	\$ 30.494,50	\$ -	\$ 30.480,90	\$ 30.480,90	\$ 13,60	99,96%
CISE	\$ 112.190,33	\$ -	\$ 111.023,38	\$ 111.023,38	\$ 1.166,95	98,96%
CND	\$ 2.327.635,70	\$ -	\$ 2.327.635,70	\$ 2.278.991,00	\$ 377,35	97,91%
CTI	\$ 100.230,16	\$ -	\$ 100.230,16	\$ 100.230,16	\$ -	100,00%
DAR	\$ 341.460,92	\$ -	\$ 337.512,09	\$ 335.512,09	\$ 3.948,83	98,26%
DG	\$ 1.002.405,83	\$ -	\$ 962.402,03	\$ 936.650,76	\$ 40.003,80	93,44%
DINV	\$ 347.076,44	\$ 797,02	\$ 344.608,29	\$ 344.144,21	\$ 1.671,13	99,16%
DPOS	\$ 139.442,00	\$ -	\$ 129.966,68	\$ 129.966,68	\$ 9.475,32	93,20%
DTH	\$ 46.362.435,32	\$ 760,80	\$ 46.288.229,95	\$ 46.288.299,95	\$ 73.444,57	99,84%
DV	\$ 159.988,09	\$ 56,61	\$ 154.206,18	\$ 154.206,17	\$ 5.725,30	96,39%
ESPAE	\$ 58.921,80	\$ -	\$ 55.586,56	\$ 55.423,16	\$ 3.335,24	94,06%
FADCOM	\$ 65.713,02	\$ 424,17	\$ 65.288,85	\$ 65.288,85	\$ -	99,35%
FCNM	\$ 59.108,00	\$ 0,04	\$ 58.881,05	\$ 56.336,38	\$ 226,91	95,31%
FCSH	\$ 261.695,64	\$ 307,62	\$ 245.657,61	\$ 245.657,61	\$ 15.730,41	93,87%
FCV	\$ 276.393,43	\$ 5.503,56	\$ 268.435,12	\$ 234.032,03	\$ 2.454,75	84,67%
FICT	\$ 71.226,12	\$ 261,45	\$ 70.964,67	\$ 25.059,67	\$ -	35,18%
FIEC	\$ 38.370,90	\$ 1.045,55	\$ 33.893,79	\$ 33.893,79	\$ 3.431,56	88,33%
FIMCM	\$ 94.950,00	\$ 0,01	\$ 89.025,32	\$ 87.748,60	\$ 5.924,67	92,42%
FIMCP	\$ 86.028,37	\$ -	\$ 85.822,13	\$ 82.370,63	\$ 206,24	95,75%
GADM	\$ 6.805.669,91	\$ 48.101,38	\$ 6.254.331,52	\$ 5.461.068,25	\$ 503.237,01	80,24%
GBP	\$ 868.462,61	\$ 2.000,00	\$ 862.997,35	\$ 862.741,35	\$ 3.465,26	99,34%
GCOM	\$ 857.895,97	\$ 560,72	\$ 798.850,11	\$ 798.517,11	\$ 58.485,14	93,08%
GFIN	\$ 2.946.268,11	\$ 6.047,94	\$ 2.308.755,24	\$ 2.228.040,92	\$ 631.464,93	75,62%
GIF	\$ 5.129.636,96	\$ 141.976,85	\$ 4.956.941,88	\$ 1.662.721,43	\$ 30.718,23	32,41%
GPEDI	\$ 103.909,47	\$ -	\$ 103.909,47	\$ 103.909,47	\$ -	100,00%
GREVC	\$ 63.450,37	\$ 85,99	\$ 43.068,94	\$ 43.068,94	\$ 20.295,44	67,88%
GTSI	\$ 3.391.121,15	\$ 338.562,99	\$ 2.925.743,66	\$ 2.801.601,98	\$ 126.814,50	82,62%
I3LAB	\$ 85.227,34	\$ -	\$ 84.519,61	\$ 84.519,61	\$ 707,73	99,17%
OTRI	\$ 134.512,33	\$ 1.050,90	\$ 132.146,04	\$ 132.113,43	\$ 1.315,39	98,22%
RECTORADO	\$ 284.330,50	\$ 4.983,35	\$ 254.623,16	\$ 250.507,16	\$ 24.723,99	88,10%
VRD	\$ 514.651,32	\$ 1.452,53	\$ 509.861,99	\$ 509.645,18	\$ 3.336,80	99,03%
VR-IDI	\$ 571.660,48	\$ 2.557,10	\$ 516.203,44	\$ 514.714,44	\$ 52.899,94	90,04%
PROYECTO BID	\$ 6.088.488,10	\$ 391.055,85	\$ 4.235.624,57	\$ 1.274.769,47	\$ 1.461.807,68	20,94%
TOTAL	\$ 81.386.447,32	\$ 950.648,84	\$ 77.335.112,64	\$ 69.766.160,88	\$ 3.101.063,19	85,72%



www.espol.edu.ec