



**Facultad de
Ciencias Sociales y Humanísticas**

**ANÁLISIS DE LA CRISIS FINANCIERA QUE IMPACTÓ A
LAS PRINCIPALES EMPRESAS DEL SECTOR CAMARONERO
DURANTE EL PERÍODO 2019-2024”**

**Previa la obtención del Título de:
MAGISTER EN FINANZAS**

**Presentado por:
CRISTIAN MANUEL SANTAMARÍA QUIMIS**

**Guayaquil – Ecuador
2025**

AGRADECIMIENTO

Agradezco a Dios por la fortaleza y la perseverancia para culminar esta investigación. A la universidad y a mis docentes, por los conocimientos transmitidos y la orientación brindada durante mi formación. A mi esposa por ser un pilar en mi vida, en quien siempre puedo encontrar un gran apoyo.

Cristian Manuel Santamaría Quimis

DEDICATORIA

Dedico este trabajo a mis padres, por su amor, sacrificio y enseñanzas que han guiado cada paso de mi vida. A mi familia, por su apoyo incondicional y motivación constante. Este logro es tan mío como suyo.

Cristian Manuel Santamaría Quimis

COMITÉ DE EVALUACIÓN

Carlos Carpio Freire
Tutor del Proyecto

Álvaro Moreno Ramírez
Evaluador 1

Katia Rodriguez Morales
Evaluador 2

DECLARACIÓN EXPRESA

Yo Cristian Manuel Santamaría Quimis acuerdo y reconozco que: La titularidad de los derechos patrimoniales de autor (derechos de autor) del proyecto de graduación corresponderá al autor o autores, sin perjuicio de lo cual la ESPOL recibe en este acto una licencia gratuita de plazo indefinido para el uso no comercial y comercial de la obra con facultad de sublicenciar, incluyendo la autorización para su divulgación, así como para la creación y uso de obras derivadas. En el caso de usos comerciales se respetará el porcentaje de participación en beneficios que corresponda a favor del autor o autores. El o los estudiantes deberán procurar en cualquier caso de cesión de sus derechos patrimoniales incluir una cláusula en la cesión que proteja la vigencia de la licencia aquí concedida a la ESPOL.

La titularidad total y exclusiva sobre los derechos patrimoniales de patente de invención, modelo de utilidad, diseño industrial, secreto industrial, secreto empresarial, derechos patrimoniales de autor sobre software o información no divulgada que corresponda o pueda corresponder respecto de cualquier investigación, desarrollo tecnológico o invención realizada por mí/nosotros durante el desarrollo del proyecto de graduación, pertenecerán de forma total, exclusiva e indivisible a la ESPOL, sin perjuicio del porcentaje que me/nos corresponda de los beneficios económicos que la ESPOL reciba por la explotación de mi/nuestra innovación, de ser el caso.

En los casos donde la Oficina de Transferencia de Resultados de Investigación (OTRI) de la ESPOL comunique al autor que existe una innovación potencialmente patentable sobre los resultados del proyecto de graduación, no se realizará publicación o divulgación alguna, sin la autorización expresa y previa de la ESPOL.

Guayaquil, 16 de septiembre de 2025

Cristian Manuel Santamaría Quimis

Contenido

Análisis de la crisis financiera que impactó a las principales empresas del sector camaronero durante el período 2019 – 2024.	3
Nota del Autor	3
Resumen	3
1. Introducción	3
1.1. Importancia del sector camaronero ecuatoriano	4
1.2. Definición de tema o problema	5
1.3. Objetivos	6
1.4. Alcance del estudio	6
2. Revisión de Literatura	7
1.1 Impacto del sector acuícola ecuatoriano	7
1.2 Factores Externos: Causas de la crisis en el sector acuícola	8
3. Metodología	11
4. Análisis de datos	14
5. Conclusión	24
6. Discusión	24
7. Recomendaciones	25
Referencias	26
Bibliografía	26

Análisis de la crisis financiera que impactó a las principales empresas del sector camaronero durante el período 2019 – 2024.

Cristian Santamaria¹

¹ Maestría en Finanzas, Escuela Superior Politécnica del Litoral

Nota del Autor

Resumen

En la actualidad, el sector camaronero ecuatoriano desempeña un papel estratégico en la economía nacional. En los últimos años, este sector ha enfrentado diversos desafíos, tales como la caída de los precios internacionales, el incremento de los costos de producción y la eliminación del subsidio al combustible. El presente estudio tiene como objetivo analizar el impacto financiero de estos factores sobre las principales empresas exportadoras del sector camaronero, mediante un diagnóstico financiero integral que permita comprender su situación actual y proponer estrategias de mejora.

Palabras clave: Sector camaronero, exportaciones, crisis, liquidez, costos

Abstract

At present, the Ecuadorian shrimp sector plays a strategic role in the national economy. In recent years, this industry has faced several challenges, including the decline in international prices, the increase in production costs, and the removal of the fuel subsidy. The objective of this study is to examine the financial impact of these factors on the main exporting companies of the shrimp sector, through a comprehensive financial analysis that enables a better understanding of their current situation and the formulation of improvement strategies.

Keywords: Shrimp sector, exports, crisis, liquidity, costs

Introducción

1.1. Importancia del sector camaronero ecuatoriano

La acuicultura se ha consolidado como un sector clave en la alimentación global debido a su significativa aportación de proteínas y su contribución al desarrollo económico y la generación de empleo en diversas comunidades. Según (Dávila K. C., 2019), el camarón, un producto de alto valor, se cultiva en países de Asia, Centroamérica y Sudamérica, generando ingresos y favoreciendo el desarrollo económico en países en vías de desarrollo. Sin embargo, a pesar de los retos que enfrenta la producción camaronera, existen oportunidades para mejorar su rentabilidad a través de un control más riguroso de los costos de producción y políticas internas que minimicen el desperdicio de materias primas y optimicen las compras.

La región de América Latina y El Caribe, según la Food and Agriculture Organization [FAO] (2024) ha desempeñado un papel clave en el aumento de la producción acuícola global. En 2022, esta región proporcionó 4.3 millones de toneladas de animales acuáticos, lo que representa un incremento de 448,300 toneladas (12.8%) con respecto al año 2020. Este crecimiento es en gran parte impulsado por Ecuador, que ha experimentado un notable repunte en sus exportaciones durante la última década.

Según las cifras oficiales del Banco Central del Ecuador [BCE] (2024), la industria pesquera y acuícola del país registró un crecimiento del 5.9% en 2023, con un aumento en el valor agregado bruto (VAB) de su industria asociada. Ecuador se ha consolidado como el primer exportador mundial de camarón, con exportaciones que alcanzaron los 3,835 millones de dólares en 2023, superando las exportaciones de petróleo no refinado, que fueron de 3,445 millones de dólares. Este hecho resalta la importancia económica del camarón para Ecuador, siendo este un pilar fundamental en la economía nacional.

Durante el período de estudio de 2019 al 2024, Ecuador mantuvo una posición destacada en el mercado exportador. En el 2023 el país exportó 1,196 mil toneladas equivalentes al 41% de la oferta mundial, mientras que, en 2019 se exportaron 614 mil toneladas que representa el 25% del volumen comercializado en el mundo; este crecimiento exponencial, ha posicionado a Ecuador como el principal exportador de camarón a nivel mundial (International Trade Center [ITC], 2024).

No obstante, a pesar del excelente desempeño productivo del sector camaronero, este se ha enfrentado a desafíos financieros durante los últimos años; los cuales han provocado una crisis

poniendo en riesgo la estabilidad y rentabilidad de su operación. Esta investigación busca analizar, en profundidad, las causas y consecuencias de la crisis financiera, enfocándose en el análisis financiero de las principales exportadoras del sector.

1.2. Definición de tema o problema

Desde el período de la pandemia de la COVID-19, la economía se vio inmersa en un proceso de cambios provocados por el efecto de la pandemia en la economía. Aquellos efectos provocaron cambios en el comercio internacional y el sector camaronero no fue la excepción. La demanda de su principal cliente China empezó a reducirse (Camara Nacional de Acuicultura [CNA], 2023).

Durante los últimos 5 años el destino de las exportaciones de camarón se ha concentrado en China, aproximadamente el 54% del volumen exportado, no obstante, la desaceleración económica en el gigante asiático, la suspensión de exportaciones de camarón a varias empresas ecuatorianas en ese país, así como los cortes de energía y la inseguridad, han sido factores que, en conjunto, provocaron una caída del 19% en las exportaciones de camarón de Ecuador durante el primer trimestre de 2024 (América Economía, 2024).

La industria se encuentra en una crisis originada principalmente por; i) la caída de precios internacionales; y ii) el aumento de los costos de producción. Ambos factores pueden influir significativamente en el futuro del sector, a lo largo de los años el sector acuícola ya ha enfrentado distintas dificultades, no obstante, en el 2024 se presenta un escenario complejo que puede significar un freno en el desempeño del sector (Forbes Ec, 2024).

Por otro lado, de acuerdo con la CNA (2023) los costos de producción de camarón en 2023 fueron un 24% más altos en comparación con los costos de 2021, debido a situaciones atípicas. Uno de los factores que tuvo una mayor incidencia en el incremento del costo es la eliminación del precio diferenciado del diésel, que elevó los costos en USD0.16 centavos por libra, afectando al 82% de la superficie camaronera. Además, el aumento global en los precios de materias primas ha impactado considerablemente los costos de producción; desde 2019, el trigo ha subido un 71%, la pasta de soya un 45%, el aceite de pescado un 105% y la harina de pescado un 24%, lo que ha encarecido el alimento balanceado, que representa el 55,2% del costo total de producción.

La industria camaronera ha enfrentado una serie de afectaciones debido a cambios en factores externos e internos que han afectado la rentabilidad en el sector camaronero.

1.3. Objetivos

1.3 Objetivo General

El presente trabajo de investigación busca abordar las principales causas que han originado la crisis en el sector y determinar los efectos en la posición financiera de los principales actores del sector camaronero. Así como también, identificar las oportunidades y estrategias que permitan mejorar la rentabilidad y sostenibilidad del sector, mediante el análisis de la situación financiera de las principales exportadoras de la industria en el período del 2019 hasta el 2024, realizando un análisis de tendencia de los; i) ingresos operacionales; ii) costos de operación; y iii) margen bruto de la exportación de camarón, y de esta forma proponer estrategias para mejorar la rentabilidad y sostenibilidad de las empresas.

1.4 Objetivos Específicos

- Identificar las principales causas de la crisis financiera en el sector camaronero y su impacto en los ingresos operativos.
- Evaluar la estructura de costos y márgenes de rentabilidad de las principales empresas exportadoras del sector.
- Proponer estrategias de mitigación que permitan mejorar la eficiencia operativa y la rentabilidad a largo plazo.
- Desarrollar un plan de acción basado en indicadores financieros que permita una gestión más eficiente de los recursos y el capital.

1.4. Alcance del estudio

El presente estudio es de tipo cuantitativo con un alcance descriptivo y explicativo (Hernández, Fernandez, & Baptista, 2014), dado que, se describe el fenómeno de la crisis en el sector camaronero y el impacto que ha tenido sobre la situación financiera de las 5 empresas líderes del sector. Este tipo de investigación se basa en el compendio de datos a través de métodos como la observación, el análisis de contenido, el estudio de caso y la revisión documental, entre otros. Para el desarrollo y construcción del análisis se utilizará:

1. La información disponible en el Banco Central del Ecuador respecto del volumen de exportaciones efectuadas por el sector, durante los años de estudio.

2. La información financiera publicada en el portal de la página de la Superintendencia de Compañías Valores y Seguros (SCVS), correspondiente a los años fiscales desde 2019 al 2023, con el propósito de realizar un análisis de tendencia y evaluar la situación financiera en este período.

2. Revisión de Literatura

1.1 Impacto del sector acuícola ecuatoriano

El cultivo de camarón en Ecuador se inició en el año 1960 de forma empírica, estableciéndose las primeras granjas en las zonas costeras del país, este hecho ha llevado a que Ecuador sea conocido como uno de los países productores de camarón con mayor experiencia en el continente americano (BBC, 2023). Sin embargo, su verdadera expansión inicia en los años 70 en Guayas y El Oro, dos provincias que disponían condiciones idóneas para el desarrollo de esta actividad.

Con el tiempo, se desarrollaron cerca de 220.000 hectáreas de estanques, convirtiéndose en la principal fuente de ingresos extranjeros no petroleros. A pesar de la falta de conocimiento inicial, los productores superaron obstáculos y llevaron al país a ser uno de los mayores proveedores mundiales. Desde las primeras cosechas hasta 1998, la producción de camarón en Ecuador creció continuamente, aunque sufrió algunas caídas por enfermedades como el "síndrome de la gaviota" en 1989 y el Síndrome de Taura en 1994 (CNA, 2023).

Sin embargo, desde 1990 Ecuador se consolidó como un importante exportador de camarones a nivel mundial (Ochoa & Mina, 2023). Posterior, en el 2000, la llegada del Virus de la Mancha Blanca provocó una drástica caída en las exportaciones, reduciéndolas a 37.700 toneladas, lo que resultó en una contracción del 70% de la industria en medio de una crisis económica que atravesaba el país por el cambio de la moneda nacional al dólar estadounidense.

La industria camaronera en Ecuador juega un papel fundamental en la economía del país. En el año 2023, existieron 1.061 empresas que ejercen actividades relacionadas al sector camaronero, el 84% del total de empresas se dedican al cultivo de camarón. Asimismo, el 79% de empleos generados en el sector camaronero se concentró en la etapa de producción de camarón (CFN, 2024).

En la actualidad, las cifras de producción de camarón en Ecuador reflejan un proceso de ajuste que ha demandado tiempo y mejoras importantes en aspectos como la nutrición, el manejo

y la implementación de tecnología en los cultivos (Panorama Acuícola, 2022). La industria ha venido evolucionando hasta convertirse en un pilar significativo en la economía del país, generando ingresos considerables y unos 290,000 empleos directos e indirectos (CNA, 2023).

De acuerdo con la estadística publicada por el ITC (2024), durante el año 2023 el 78% de la oferta mundial de camarón fue atendida por cinco países exportadores de camarón: Ecuador, India, Vietnam, Indonesia y Argentina. Por otra parte, del otro lado de la cadena comercial, los principales importadores de camarón son: China, Estados Unidos, Japón, España y Francia, que acumulan un 70% de la demanda del crustáceo.

1.2 Factores Externos: Causas de la crisis en el sector acuícola

2.3 Impacto de la pandemia por COVID-19

Durante el inicio de la pandemia por COVID-19, Ecuador experimentó uno de los impactos sanitarios más severos en América Latina, registrando más de 40.000 casos confirmados y más de 5.000 fallecimientos en las primeras etapas, según datos del Ministerio de Salud (Toulkerdis, 2020).

A medida que la crisis sanitaria se intensificaba, la economía también comenzó a sufrir impactos significativos. El ministro de Comercio Exterior, Iván Ontaneda, informó que las pérdidas comerciales alcanzan cerca de 12 mil millones de dólares, afectando especialmente a los sectores turístico, comercial, industrial y agrícola, así como a las exportaciones. El sector camaronero, el segundo más importante para Ecuador después del petróleo, logró mantener parte de sus operaciones activas, sin embargo, ha sido uno de los más afectados entre los sectores exportadores (Lozano, 2020).

2.4 Afectación al sector camaronero en Ecuador por guerra entre Rusia y Ucrania

Desde el 2022, los analistas advierten que el impacto de la guerra en la producción de granos podría llegar a duplicar los precios de los globales del trigo, debido a que Rusia y Ucrania son importantes exportadores de productos alimentarios, ambos son conocidos como “el granero de Europa” y representan el 29% de las exportaciones de trigo y el 19% de las exportaciones de maíz. Por lo tanto, de obstaculizarse su procesamiento o (British Broadcasting Corporation [BBC], 2022).

La invasión de Ucrania por parte de Rusia surgida en el año 2022, afectó la economía de Ecuador puesto que ha experimentado consecuencias significativas, especialmente en el comercio exterior. Uno de los principales efectos de la guerra ha sido el aumento en el costo de materias

primas e insumos, las importaciones de cereales como trigo y maíz desde Ucrania se han limitado, elevando el precio de estos insumos para el sector de alimentos balanceados para animales (González P. , 2023).

El costo de producción de camarón ecuatoriano se ha visto afectado por el aumento en los precios de las materias primas a nivel mundial. Desde 2019, los precios de los insumos clave como el trigo se han incrementado un 71%, la pasta de soya un 45%, el aceite de pescado un 105% y la harina de pescado un 24%. Por lo tanto, se ha encarecido significativamente el valor del alimento balanceado, que constituye el 55,2% del costo total de producción para los camaroneros (El Comercio, 2023).

2.5 Dependencia del Mercado Chino

Las exportaciones de camarón ecuatoriano han experimentado importantes cambios a lo largo de los años. En sus inicios, el mercado principal de exportación se centró en Estados Unidos y Europa. Sin embargo, en las últimas décadas, China ha emergido como el principal destino de las exportaciones de camarón ecuatoriano, alcanzando en los últimos cinco años aproximadamente el 54% de las exportaciones totales de este producto (FAO, 2022).

A pesar de este predominio, la desaceleración económica en China ha afectado directamente la demanda de productos del mar, incluidos el camarón. En 2024, las importaciones de productos marinos, tanto frescos como congelados, experimentaron una disminución del 4%, una cifra considerablemente inferior al ritmo de crecimiento observado en años anteriores, cuando las importaciones chinas aumentaban a un ritmo superior al 15%. Esta reducción refleja la desaceleración en el ritmo de crecimiento de las importaciones de estos productos y resalta la dependencia del mercado ecuatoriano en la estabilidad económica de China para mantener la competitividad de sus exportaciones (América Economía, 2024).

2.6 Encarecimiento de las exportaciones de camarón ecuatoriano por devaluación de divisas.

La devaluación de divisas en países competidores, como Vietnam y Tailandia, puede generar un efecto adverso en el encarecimiento de los insumos importados necesarios para la producción de camarón, como alimentos, medicamentos y equipos para la industria acuícola (González, Velasco, & Miranda, 2024).

Según un informe de (Ecuador Times, 2023), “India y Vietnam, competidores directos de Ecuador, tienen varias ventajas sobre nuestro país: salarios más bajos, subsidios a los insumos y

su propia moneda [...] Ambos países registraron depreciaciones de sus respectivas monedas en 2022. Esto les dio una ventaja temporal sobre Ecuador, que, al estar dolarizado, ve su oferta encarecerse en comparación con estos competidores.”

2.7 Factores Internos: Indicadores Financieros

Según (Correa, Velez, & Murillo, 2021), el monitoreo constante de la salud financiera y contable en las organizaciones resulta esencial para garantizar su continuidad operativa bajo el principio de negocio en marcha. En su estudio titulado “Los indicadores financieros: herramienta para evaluar el principio de negocio en marcha”, los autores plantean como objetivo principal identificar los indicadores clave que permiten evaluar el cumplimiento financiero de las empresas en cada periodo contable, facilitando así la toma de decisiones fundamentadas y la proyección de sostenibilidad empresarial.

2.8 Estructura de Costos y Márgenes de Rentabilidad

La estructura de costos es fundamental para determinar la rentabilidad de las empresas camaroneras. Según (Burgos, 2019), los costos fijos y variables son factores cruciales en el análisis de la rentabilidad. Las empresas camaroneras deben lidiar con altos costos en áreas como la alimentación de los camarones, la energía para los sistemas de producción y el transporte. La reducción de márgenes de rentabilidad, provocada por la elevada carga impositiva y los elevados costos operativos, ha generado que muchas de estas empresas busquen alternativas para mejorar su eficiencia operativa.

Según (Olaya, Chávez, Muñoz, & Andrade, 2024) La contabilidad de gestión, comúnmente identificada como contabilidad de costos, surge de la necesidad de obtener información cuantitativa sobre variables del proceso productivo. Esta herramienta resulta fundamental para facilitar la administración interna de la empresa, ya que permite optimizar recursos y generar ventajas competitivas. (Pérez & Zabaleta, 2015), esta forma de contabilidad, también conocida como contabilidad gerencial, se orienta al ámbito interno de la organización, siendo sus principales usuarios los directivos responsables de la toma de decisiones sobre procesos, tecnología e información. Además, su objetivo está vinculado con la planificación, el control y la interpretación de la circulación interna de valores, lo cual la convierte en una herramienta clave en la gestión de unidades económicas.

2.9 Ratios Financieros

De acuerdo con (Arévalo, Cedeño, & Andrade , 2018), los indicadores financieros constituyen una herramienta fundamental en la evaluación del comportamiento empresarial, ya que permiten medir la eficacia organizacional, analizar las condiciones operativas y detectar variaciones clave en el desempeño económico. Estos indicadores ofrecen una base cuantitativa para la toma de decisiones, al facilitar el diagnóstico integral de la situación financiera de las organizaciones y su evolución en distintos periodos contables.

A continuación, se presentan las principales razones financieras utilizadas para el análisis e interpretación del desempeño económico de una organización.

Indicador	Fórmula general	Interpretación
Razón corriente	Activos corrientes / Pasivos corrientes	Liquidez general
Razón rápida	(Activos corrientes – Inventarios) / Pasivos corrientes	Liquidez estricta, excluye inventario
ROE	Utilidad neta / Patrimonio	Rentabilidad del capital
ROI	Utilidad neta / Activos totales	Rentabilidad de la inversión global
Rotación inventarios	Costo de ventas / Inventario promedio	Eficiencia logística y liquidez operativa
Debt Ratio / DER	Pasivos / Activos o Patrimonio	Nivel de endeudamiento y riesgo financiero

3. Metodología

3.1 Tipo de Investigación

El presente trabajo de investigación contiene un enfoque cuantitativo, con un alcance descriptivo y longitudinal. El enfoque cuantitativo toma como centro las medidas numéricas, utiliza la observación del proceso en forma de recolección de datos y los analiza para responder sus preguntas investigación (Cortés Cortés & Iglesias León, 2004).

Por otro lado, de acuerdo con Hernández et al. (2010), los estudios descriptivos buscan especificar las propiedades, las características y los perfiles de personas, grupos, comunidades, procesos, objetos o cualquier otro fenómeno que se someta a un análisis. Hay que mencionar que,

el diseño es de tipo longitudinal de tendencia puesto que los datos disponibles nos permitirán analizar los cambios a través del tiempo, durante los años 2019 al 2023, en el sector estudiado.

3.2 Fuentes de información y recopilación de datos

La información utilizada en el trabajo de investigación se obtuvo principalmente de fuentes secundarias oficiales, en particular de la base de datos del portal de la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros (SCVS), cabe indicar que estos datos son publicados de manera anual y comprenden los datos de los estados financieros y reportes de gestión de las empresas sujetas a su control. Es importante mencionar que para la presente investigación se ha considerado un muestreo no probabilístico por conveniencia o intencional, el criterio de selección se basa en el volumen exportado por las principales empresas del país, debido a que las cinco empresas exportadoras representan el 48.98% del volumen de exportaciones de camarón del país, de acuerdo con los datos estadísticos de la CNA, tal como se muestra a continuación:

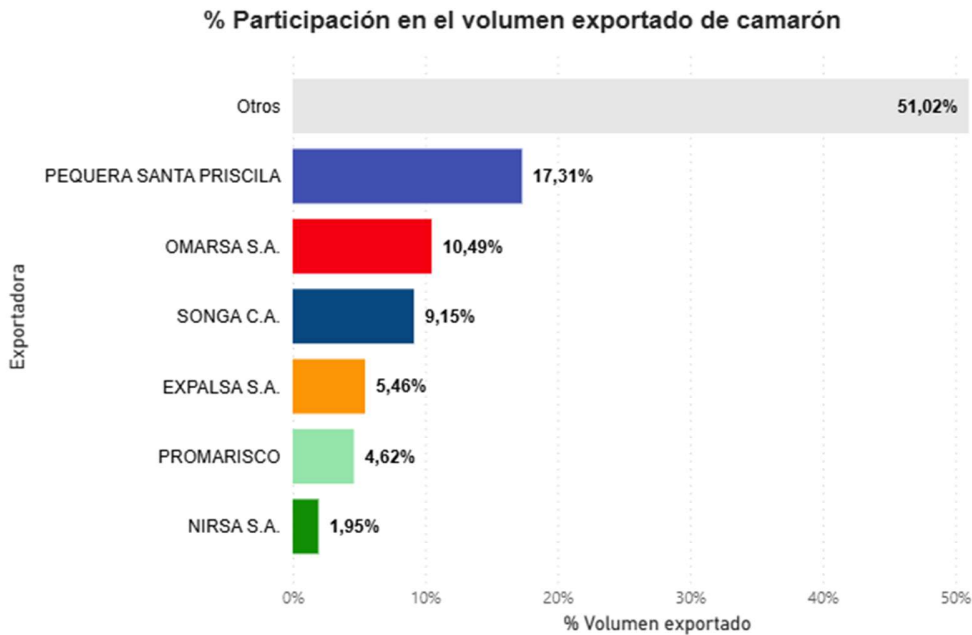


Gráfico 1 % Volumen de exportaciones acumuladas 2019-2024
Fuente: Elaboración propia, con base en datos publicados por la Cámara de Acuicultura Nacional

Asimismo, se han consultado informes sectoriales, bases estadísticas y publicaciones académicas que de cierta manera puedan complementar la información obtenida a través del portal de la SCVS. El uso de fuentes oficiales garantiza la confiabilidad y trazabilidad de los datos, esto contribuye a la validez del estudio realizado.

3.3 Variables y técnica de análisis de datos

Con base en los datos recopilados, se han seleccionado como variables: i) a los ingresos obtenidos; y ii) el volumen de exportaciones registrados por las empresas exportadoras.

En este sentido, él se ha empleado un análisis de comparativo y de tendencia, mediante la organización de los datos de los estados financieros, calculando los principales índices financieros y diseñando gráficos que ilustren el comportamiento de estos por año. Posterior, se aplicaron técnicas de análisis descriptivo, tales como: variaciones porcentuales, tasa de crecimiento y participación relativa.

La información fue sistematizada utilizando software de análisis de datos (PowerBI), lo que permitió una visualización y contraste efectivo de los datos recopilados.

Para asegurar la confiabilidad de los resultados, los datos se contrastaron informes sectoriales y publicaciones de medios especializados en economía y comercio exterior. Además, los datos de los estados financieros publicados por la SCVS fueron verificados con datos de gremios vinculados al sector acuícola y exportador.

3.4 Limitaciones

Una de las limitaciones más relevantes de esta investigación se relaciona con el uso de la información reportada a la Superintendencia de Compañías. Durante el período analizado se evidenciaron cambios en los formatos de carga de los estados financieros, lo que dificultó la consolidación uniforme de los datos y requirió procesos adicionales de estandarización. Asimismo, la inexistencia de un plan de cuentas único aplicable a todas las compañías generó diferencias en la clasificación contable, por lo que, fue necesario una clasificación propia para el análisis adecuado de los datos financieros.

4. Análisis de datos

4.1 Evolución histórica de las exportaciones

Importadores	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
China	4.04%	19.71%	55.33%	51.10%	44.46%	54.66%	54.49%	47.04%
Estados Unidos de América	14.88%	13.53%	11.84%	18.03%	23.22%	19.43%	19.24%	21.27%
España	8.12%	7.04%	5.87%	6.67%	6.52%	5.13%	5.41%	5.25%
Italia	5.21%	4.79%	3.58%	3.86%	3.42%	2.97%	3.76%	4.75%
Francia	6.50%	6.00%	5.01%	5.07%	5.50%	3.46%	2.83%	3.59%
Federación de Rusia	1.02%	0.73%	1.23%	1.95%	2.49%	1.68%	1.75%	2.37%
Japón	0.47%	0.34%	0.27%	0.40%	0.50%	0.85%	0.84%	1.46%
Vietnam	48.54%	37.41%	8.40%	0.84%	0.68%	1.82%	0.70%	0.57%
Otros	11.22%	10.44%	8.47%	12.08%	13.20%	10.00%	11.00%	13.69%
Total	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%

Tabla 1 Participación porcentual de los importadores de camarón
Fuente: Elaboración propia, con base en datos publicados por International Trade Center (ITC)

El análisis de la participación porcentual de los importadores del camarón ecuatoriano, durante el período de 2017-2024, muestra los cambios más significativos en la estructura del mercado internacional. Como se puede observar en la tabla 1, en el período estudiado la demanda del mercado chino concentra entre el 40% - 55% de las exportaciones realizadas por Ecuador, no obstante, esta tendencia podría generar problemas para el sector, al ser dependiente del mercado asiático. Sin embargo, a partir del 2023 se observa una reducción en la participación del gigante asiático, lo cual podría ser interpretado como el inicio de la diversificación del mercado y un menor riesgo, por una menor concentración a este destino.

Por su parte, Estados Unidos muestra un crecimiento constante, consolidándose como el segundo socio comercial más importante, ha alcanzado participaciones que superan el 20% en años recientes. Asimismo, tenemos a los países europeos: España, Italia y Francia, que mantienen una participación estable, aunque decreciente en términos relativos, lo que indica una pérdida gradual de protagonismo frente a los mercados asiáticos y norteamericanos.

Ahora bien, en 2017 Vietnam era un socio estratégico con más del 48% de participación, posterior, a partir de 2019 experimentó una caída abrupta con niveles marginales en los años siguientes, esta situación responde a la desarticulación de la ruta comercial indirecta hacia China, que anteriormente se realizaba a través de Vietnam y que posteriormente fue sustituida por

exportaciones directas. De acuerdo con BBC(2023), eso se debe a que las exportaciones a este país fueron reexportadas a China, lo anterior debido a las restricciones aduaneras y sanitarias que había impuesto el mercado chino, este último hecho lo confirma la abrupta caída del volumen importado en los años posteriores. En esta línea de ideas, podemos afirmar que, a partir del 2019, China se consolidó como el importador número uno del camarón ecuatoriano.

Finalmente, mercados secundarios como Rusia y Japón, aunque de menor peso, muestran un incremento progresivo que contribuye a la diversificación del destino de las exportaciones. El crecimiento del grupo “Otros” también refuerza esta tendencia.

En conjunto, los resultados reflejan un proceso de reconfiguración del comercio exterior del sector camaronero del Ecuador, caracterizado por la consolidación de China y Estados Unidos como destinos principales, la pérdida de relevancia de Vietnam y un avance gradual hacia la diversificación de mercados, lo cual es evidente al revisar la tendencia de los totales de exportaciones registrados en ese período, tal como se muestra en el siguiente gráfico:

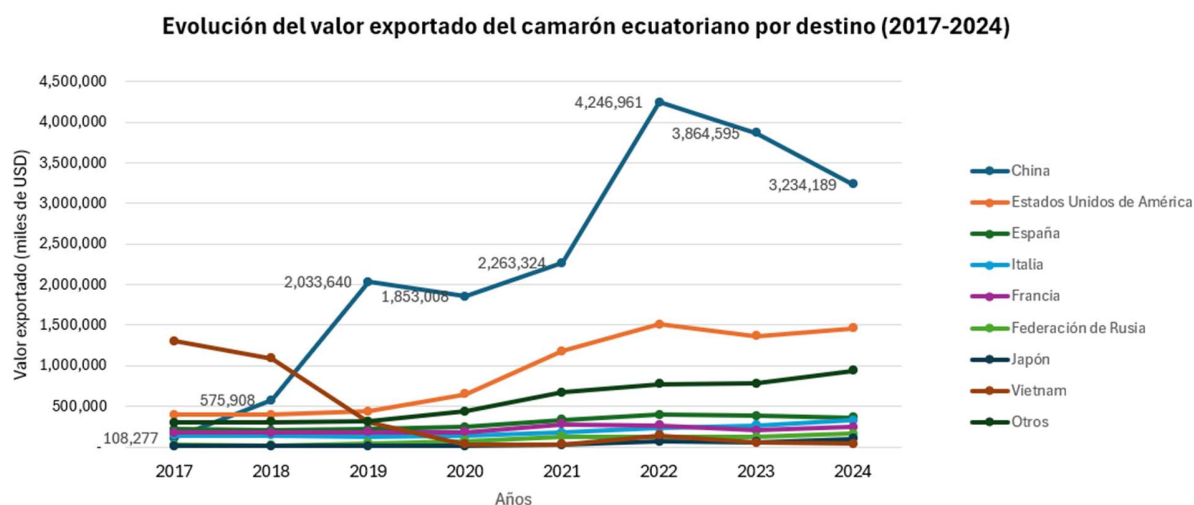


Gráfico 1 Exportaciones del camarón ecuatoriano por país de destino 2017-2024, expresado en miles de USD
Fuente: Elaboración propia, con base en datos publicados por International Trade Center (ITC)

El gráfico resume la evolución de la demanda en el mercado internacional del camarón, actualmente considerado como el principal producto de exportación no petrolero del Ecuador. Por otro lado, con base en estos datos publicados por la CNA se obtuvieron las variaciones interanuales del volumen y el monto total de las exportaciones desde el 2019 hasta 2024.

El análisis longitudinal de las exportaciones de camarón evidencia que, durante el 2020, a causa de la pandemia de COVID-19, el sector exportador no registró un crecimiento, por el contrario, hubo una disminución en las exportaciones del 1% en relación con el año 2019.

Año	USD Exportaciones	lbs. exportadas	Precio Promedio	% Var. USD	% Var. lbs.
2018	3,198,715,523	1,115,223,755	2.87		
2019	3,652,684,081	1,407,942,105	2.59	↑ 14%	↑ 26.25%
2020	3,611,870,630	1,491,132,214	2.42	↓ -1%	↑ 5.91%
2021	5,078,825,249	1,855,634,851	2.74	↑ 41%	↑ 24.44%
2022	6,653,184,850	2,338,728,845	2.84	↑ 31%	↑ 26.03%
2023	6,288,727,456	2,676,645,175	2.35	↓ -5%	↑ 14.45%
2024	6,068,447,480	2,671,219,027	2.27	↓ -4%	↓ -0.20%

Tabla 2 Ingresos por exportación de camarón
Fuente: Cámara Nacional de Acuicultura, CNA 2024

Posterior, en los años 2021 y 2022 se evidencia que el sector registró un crecimiento sólido, debido a que el precio promedio por libra aumento en un 41% y 31%, respectivamente, asimismo, las libras exportadas en cada año incrementaron. No obstante, en el 2023, el sector exportador registró una disminución en el precio promedio, esta disminución entre otros factores fueron la causa de una crisis en el sector, a pesar de que el volumen exportado aumentó en comparación al año 2022. En el año 2024, los precios registraron una disminución del 4% y el volumen exportado disminuyó en un 0.20%

El siguiente gráfico presenta la evolución del precio por libra del camarón exportado y el volumen que fue exportado:

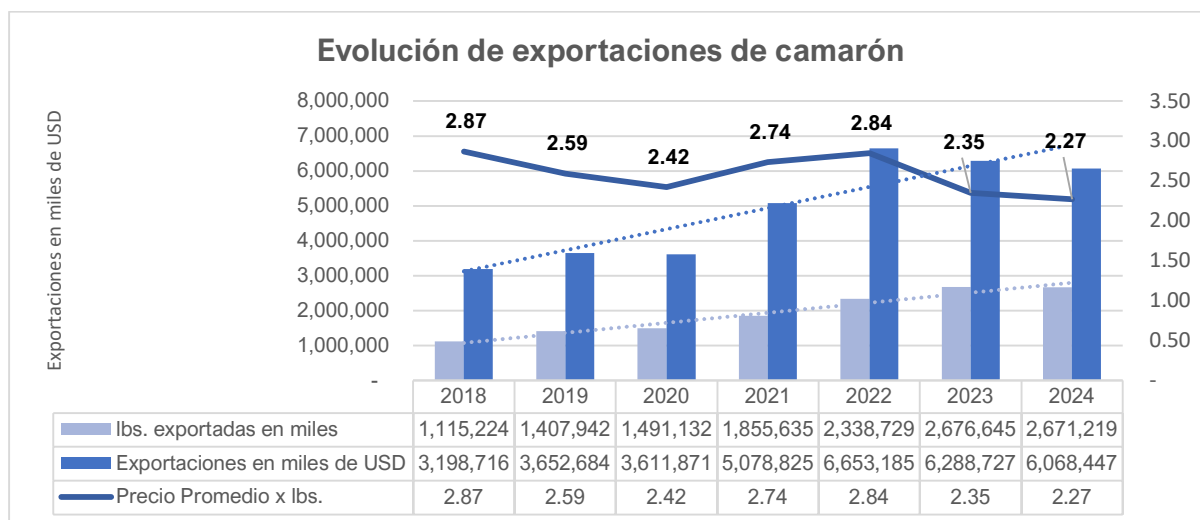


Gráfico 2 Evolución de las exportaciones de camarón
Fuente: Elaboración propia con base en datos de la Cámara Nacional de Acuicultura, CNA 2025

Es evidente que la disminución del precio por libra obtenidos en el año 2020 estuvo asociada directamente a la pandemia del COVID-19, posterior a estos eventos el sector tuvo un importante desafío debido al aumento de costos operativos. Si observamos la relación entre los precios por libra promedio de los años 2021 y 2022, existe una clara recuperación, no obstante, en el año 2023 y 2024 los precios continúan disminuyendo, al mismo tiempo, la cantidad exportada disminuye gradualmente.

4.2 Evolución histórica de los ingresos por empresa

Con base en la información disponible de los datos de la estadística de las exportaciones de la base de datos de la CNA, podemos observar el comportamiento de los ingresos obtenidos por las empresas que conformar el top 5 de las exportadoras de camarón. Es importante mencionar que de acuerdo con los datos obtenidos las empresas estudiadas representan cerca del 50% del volumen exportado por Ecuador, este hecho nos permite obtener conclusiones relevantes.

A continuación, se muestra el total de los ingresos obtenidos por cada una de las empresas exportadoras y su evolución en el período de estudio.

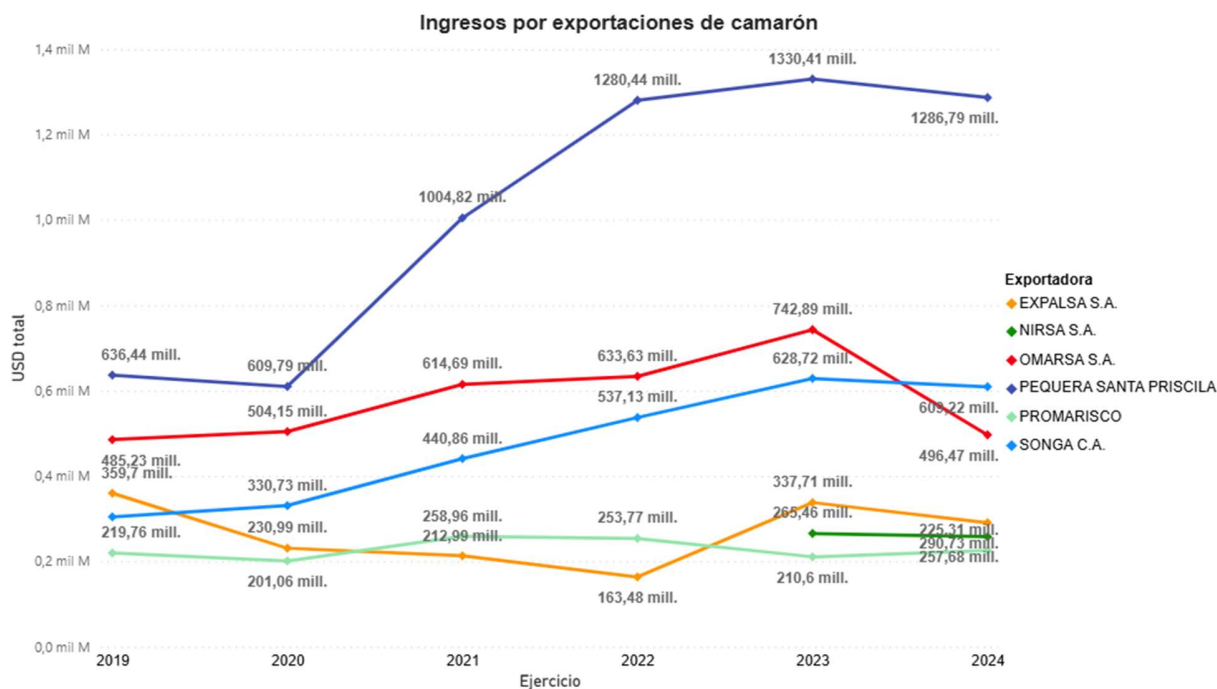


Gráfico 3 Evolución de ingresos de principales exportadoras
Fuente: Elaboración propia con base en datos de la CNA, expresado en millones de USD

Cabe mencionar que las empresas estudiadas obtienen ingresos por distintas líneas de negocio, sin embargo, su mayor fuente de ingresos proviene de la actividad de exportación de camarón. Sin embargo, de la muestra seleccionada PROMARISCO es la única que empresa se dedica a la producción exportación de camarón.

Con base en la información recopilada se puede concluir que el grado de importancia de los principales exportadores es el siguiente; i) Industrial Pesquera Santa Priscila, SANTA PRISCILA; ii) Operadora y Procesadora de Productos Marinos S.A., OMARSA; iii) Sociedad Nacional Galápagos, SONGA; iv) Expalsa Exportadora de Alimentos S.A., EXPALSA; v) PROMARISCO S.A.; y, vi) NIRSA S.A.

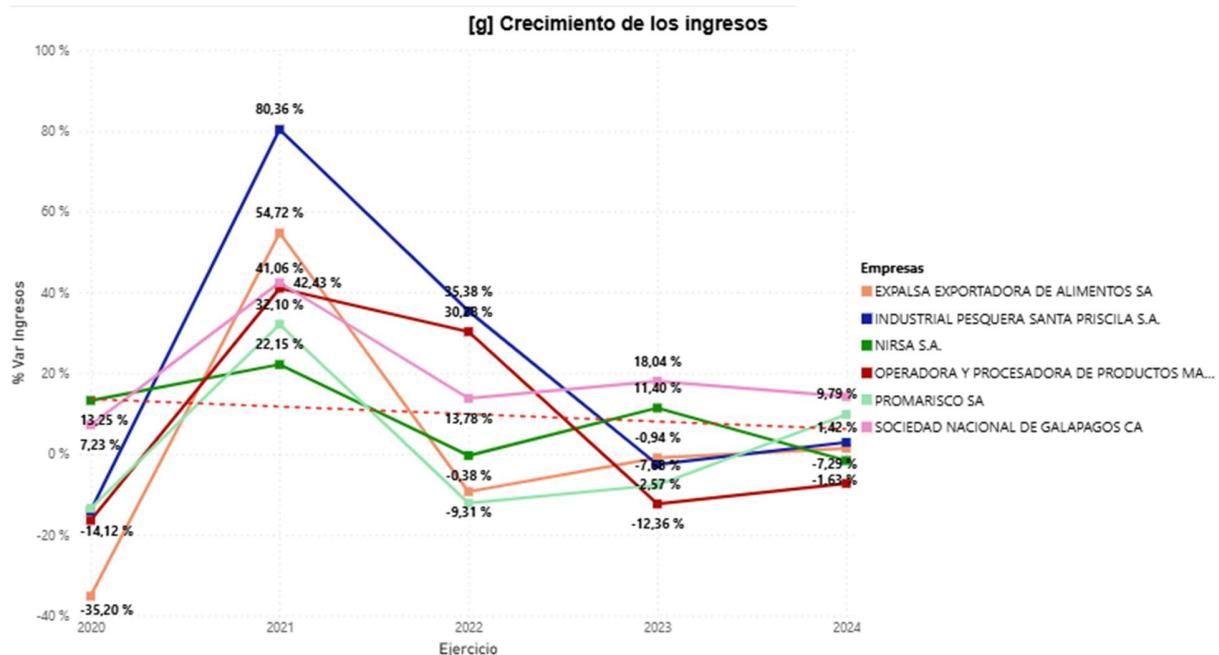


Gráfico 2 Variación relativa de los ingresos de las principales exportadoras de camarón
Fuente: Elaboración propia con base en datos de la CNA

El grafico anterior nos muestra el análisis de la variación relativa correspondiente a la evolución de los ingresos registrados en los estados financieros de las empresas estudiadas, lo anterior evidencia fluctuaciones importantes en el período 2020-2024. En el año 2020, algunas compañías presentaron caídas significativas en sus ingresos, destacándose EXPALSA con una disminución del 35,20%, atribuible al impacto inicial de la pandemia de COVID-19 en el comercio internacional. Sin embargo, durante el ejercicio 2021, se observa una fuerte recuperación en la mayoría de las empresas, siendo SONGA la que registró el mayor repunte, con un crecimiento del 80,36%, seguida por OMARSA con 54,72%.

A partir de 2022, la tendencia refleja una estabilización relativa, aunque con signos de desaceleración. Mientras algunas empresas, como NIRSA, mantuvieron un crecimiento moderado (13,78%), otras empezaron a mostrar caídas en sus ingresos, evidenciando las secuelas del entorno postpandemia y los efectos de los costos logísticos internacionales. En 2023 y 2024, la mayoría de las compañías exhibieron tasas de crecimiento negativas o muy bajas, lo que refleja un estancamiento en el sector. Solo SANTA PRISCILA logró sostener cifras positivas en este período, con un crecimiento del 11,40% en 2023 y una ligera disminución de 1,42% en 2024.

En conclusión, el comportamiento de los ingresos en el sector muestra una recuperación rápida tras el impacto inicial de la pandemia, pero sin lograr sostener un crecimiento sostenido en

el mediano plazo. Esto evidencia la alta sensibilidad de las exportaciones a factores externos, tales como crisis sanitarias, variaciones en la demanda internacional y costos de transporte, lo que resalta la necesidad de fortalecer la resiliencia y diversificación del sector.

4.3 Análisis de índices financieros

El índice de liquidez mide la capacidad de las compañías para cubrir sus deudas a corto plazo, asumiendo que pueden convertir sus activos corrientes en el corto plazo. Con base en los estados financieros publicados en el portal de la SCVS, se han calculado los principales índices financieros que nos permitirán analizar el impacto financiero al que estuvieron expuestas las empresas exportadoras durante la crisis del año 2023.

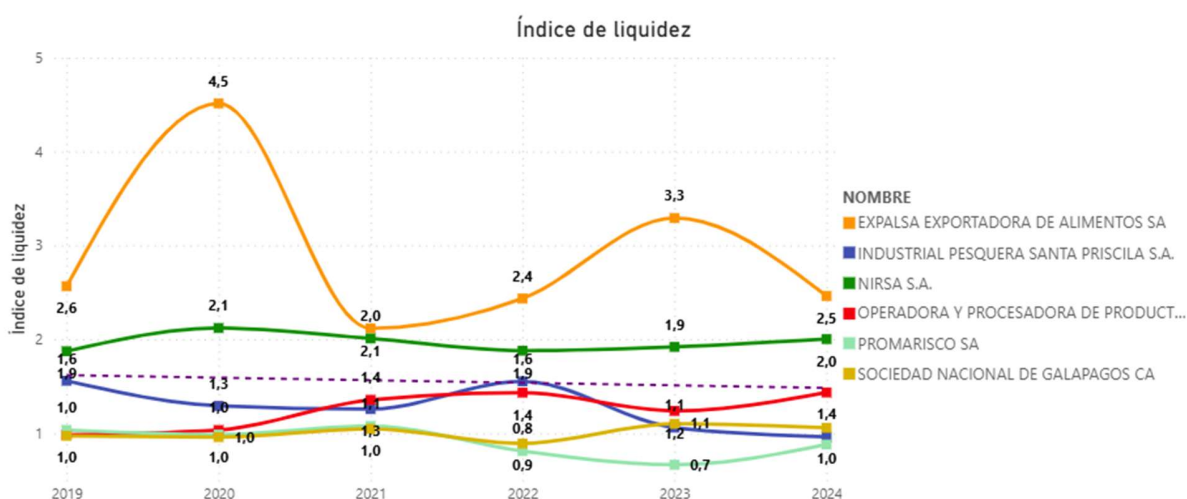


Gráfico 3 Índice de Liquidez
Fuente: Elaboración propia con base en datos de la SCVS

El análisis de la liquidez de las empresas exportadoras muestra comportamientos distintos, no hay una tendencia marcada. En primer lugar, analizaremos al líder del sector SANTA PRISCILA, que evidencia un manejo estable de su liquidez, incluso durante el año de la pandemia su nivel de liquidez se mantuvo igual al año 2019, asimismo en los años siguientes su nivel se mantiene entre 1.3-1.90, lo que revela un manejo financiero controlado. Por otro lado, OMARSA y SONGA, mantienen niveles muy estables que podría estar vinculado a operaciones financieras que les exijan mantener ciertos niveles de liquidez (covenants). Por su parte, EXPALSA presenta una volatilidad muy alta en el año 2020 pasó a 4.5, posterior cae significativamente a 2 en 2021 y en el 2023 se recupera levemente. Lo anterior refleja la sensibilidad del manejo financiero a

coyunturas externas probablemente relacionado a la expansión en distintos mercados y la acumulación de activos corrientes en períodos de incertidumbre.

En síntesis, los datos muestran que, durante los años 2020 a 2022 solo SONGA y PROMARISCO tuvieron índices por debajo de 1, no obstante, se evidencia que la crisis no afectó de manera homogénea al sector, el impacto de la crisis depende de la estructura financiera y la estrategia que ha definido cada compañía, puesto que como se había mencionado las empresas estudiadas tienen varias líneas de negocio.

Hay que mencionar que uno de los hechos que podrían disminuir la liquidez de estos actores del sector, es que todos actualmente forman parte del catastro de los Grandes Contribuyentes, emitido por el Servicio de Rentas Internas (SRI), es decir, bajo esta categoría tienen que autoliquidar un porcentaje de retención sobre sus ingresos obtenidos mensualmente y pagar al SRI una auto retención.

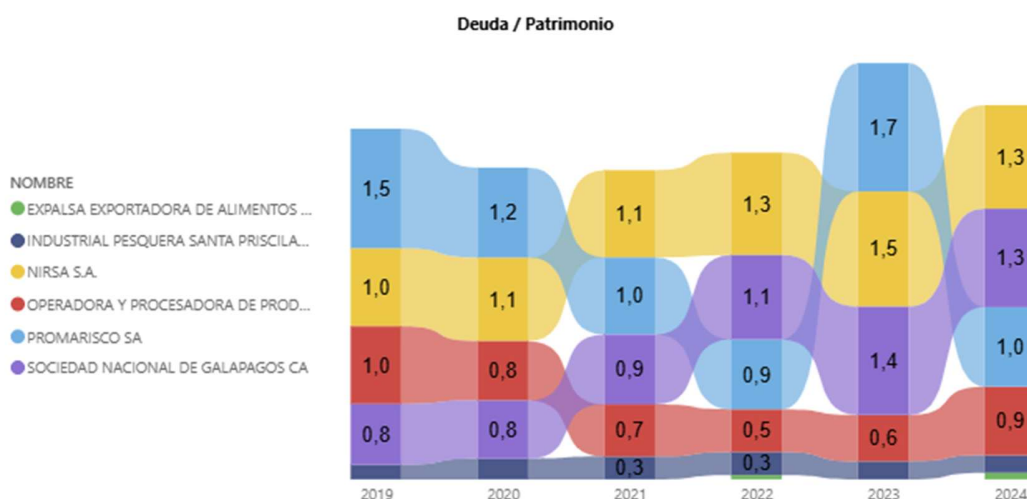


Gráfico 4 Deuda / Patrimonio (apalancamiento)
Fuente: Elaboración propia con base en datos de la SCVS

El gráfico anterior muestra el índice de apalancamiento de algunas de las sociedades estudiadas y el histórico de este, cabe indicar que en el 2023 la empresa PROMARISCO registró una pérdida considerable de USD27 millones aproximadamente, debido a la crisis que afectó al sector, debido a que esta sociedad no ha diversificado sus líneas de negocio las pérdidas causan que su apalancamiento se ubique en 1.7 al finalizar el 2023, no obstante, en el siguiente año se evidencia una disminución.

Ahora bien, los resultados de la operación de estas compañías nos pueden mostrar como afectó la rentabilidad los factores como; i) caída de precios en el 2023; ii) aumento de costos de producción debido a la eliminación del subsidio de combustible (2022) y el incremento de precios del alimento balanceado en la estructura de costos del productor. Estos factores producen la pérdida de competitividad en los mercados internacionales.

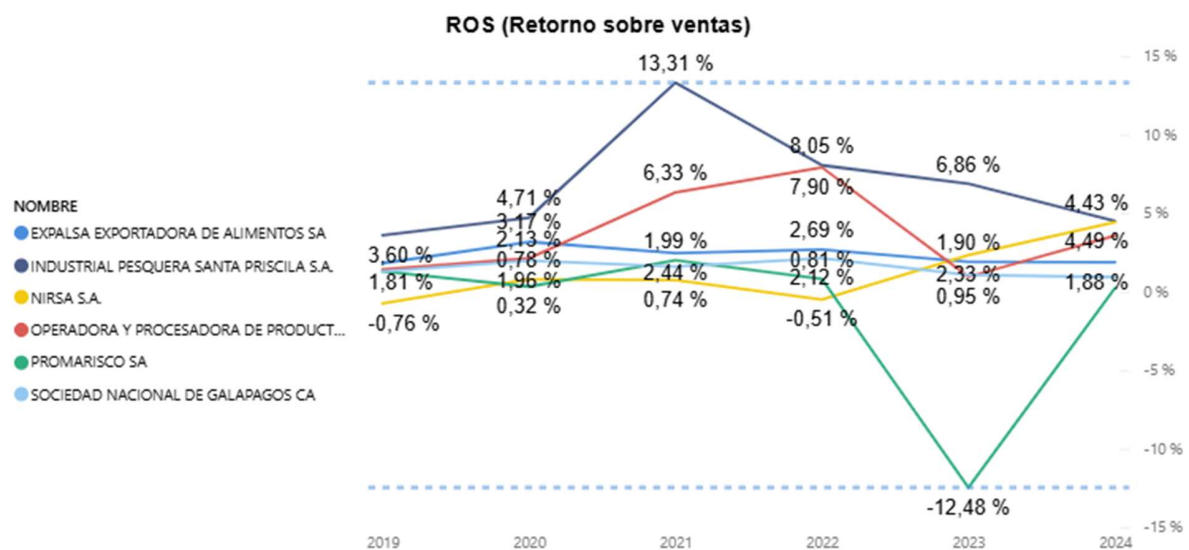


Gráfico 5 Retorno sobre las ventas
Fuente: Elaboración propia con base en datos de la SCVS

El índice conocido como ROS (Return of Sales), nos permite medir la rentabilidad operativa de las empresas exportadoras, el comportamiento muestra el fuerte impacto de la crisis en el sector durante el año 2023. En particular, la empresa PROMARISCO (que produce y exporta camarón) registró pérdidas millonarias por USD27 millones, tal como en los casos anteriores, en el año 2021 posterior a la pandemia de COVID-19 el sector mostró una recuperación sólida. No obstante, en el 2022 los márgenes disminuyen debido a los factores antes mencionados.

En el año 2023, se registra el punto más crítico donde el margen se reduce por la crisis de precios que afectó al sector, debilitando a todas las empresas del sector, en el 2024, se evidencia una estabilidad pero que no ha permitido regresar a los niveles previos a la pandemia.

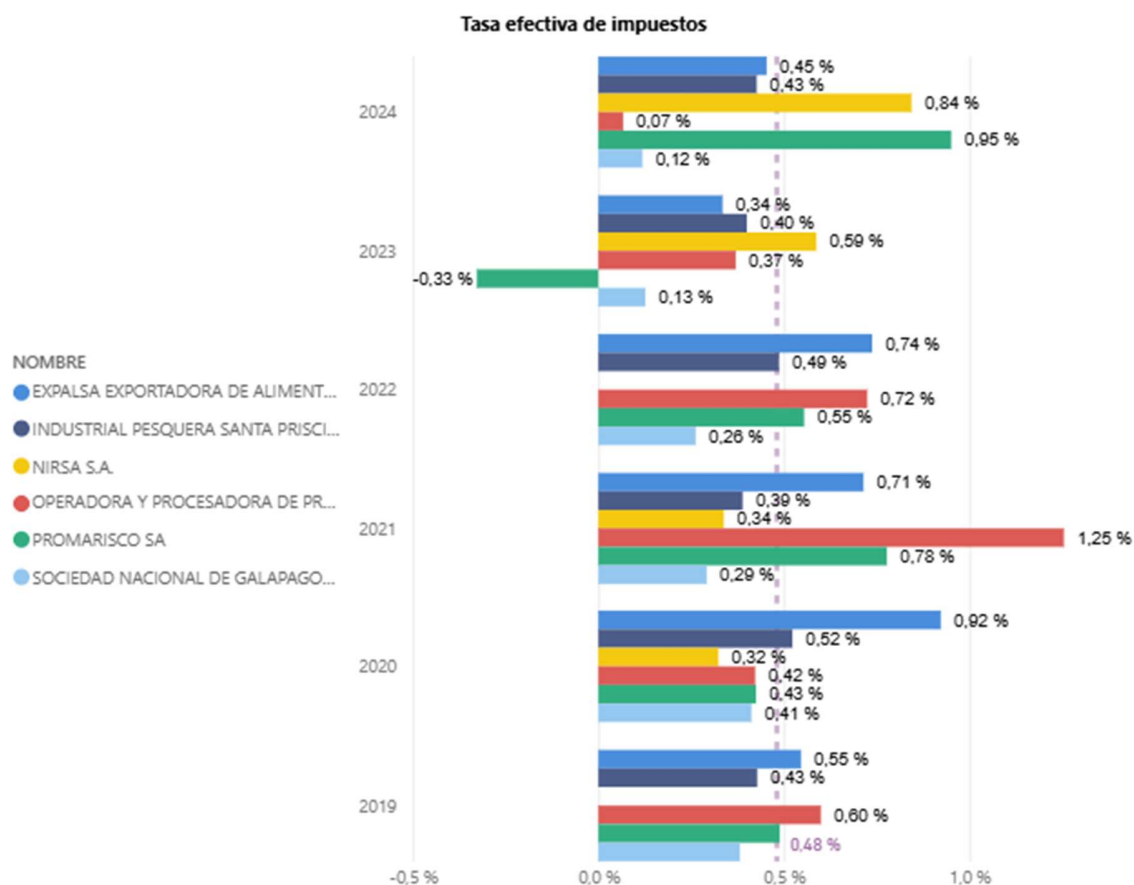


Gráfico 6 Tasa efectiva de impuestos sobre ingresos
Fuente: Elaboración propia con base en datos de la SCVS

La tasa efectiva de impuestos sobre los ingresos evidencia que pese a los altos volúmenes de ingresos que se registraron durante el período estudiado la carga impositiva a la que están sujetas las empresas exportadoras es marginal, puesto que, la tasa varía entre el 0.07% hasta 1.25%. De este modo, se evidencia que SANTA PRISCILA líder del sector, tiene una tributación que medida sobre la venta no supera el 1%, mientras que OMARSA solo registró un valor superior al 1% en el año 2021.

5. Conclusión

El presente trabajo tuvo como objetivo analizar el impacto de la crisis en el sector exportador de camarón del Ecuador, considerando análisis financiero de los informes económicos en el contexto nacional e internacional. Los resultados obtenidos muestran que la crisis afectó al sector, impactando directamente en la rentabilidad y por consiguiente su liquidez también tuvo afectaciones. Sin embargo, estas afectaciones son mucho más evidentes en la sociedad PROMARISCO, puesto que como se ha manifestado, esta empresa se especializa en la producción y exportación del camarón. A diferencia de las demás empresas que participaron en el estudio, puesto que tienen un portafolio diversificado de mariscos exportados.

En cuanto al índice de liquidez, EXPALSA se destaca por su mayor volatilidad, mientras que SANTA PRISCILA y NIRSA, registraron niveles más estables pero disminuidos. En este sentido, PROMARISCO fue la más afectada debido a que en el 2023 obtuvo una relación de 0.70, este resultado se debe principalmente a la pérdida que registró en ese año.

Por otro lado, el apalancamiento de las empresas: PROMARISCO, NIRSA y SONGA, aumentó durante el 2023 debido a que la deuda de estas empresas aumentó y los resultados no fueron los esperados, lo que causó que la relación de la deuda sobre el patrimonio incrementó hasta alcanzar niveles que no se habían obtenido en los años previos.

En lo que respecta a la rentabilidad sobre las ventas (ROS), el análisis efectuado demostró que el 2021 registró el mejor desempeño, alcanzando márgenes superiores al 10% en varias empresas, no obstante, en el 2023 el sector se enfrentó a la caída de los precios. Cabe indicar que los hallazgos confirman que los efectos no fueron homogéneos, puesto que estos varían dependiendo de la estructura financiera y la estrategia de la administración de cada empresa.

6. Discusión

La crisis del sector camaronero se puede explicar por factores externos; i) la caída de precios de camarón, la que fue provocada por la sobreoferta mundial del camarón y la devaluación de la moneda China, país que es el principal cliente del sector exportador ecuatoriano. Estos resultados muestran que el sector es sensible a la coyuntura externa, haciendo que sea altamente vulnerable a los cambios en factores externos.

De manera paralela, los principales costos del sector productor de camarón (balanceado y combustible) incrementaron considerablemente. Además, el país se vio inmerso en la inseguridad, esto motivó a los exportadores a invertir en seguridad, de esta manera, el margen se vio reducido.

Ahora bien, el sector tiene una dependencia a ciertos mercados como: China y Estados Unidos, por lo que es de suma importancia que se pueda trabajar en diversificar los mercados. Hay que considerar que, actualmente el camarón ha desplazado al banano y se ha convertido en el principal producto de exportación no petrolera del país, la sostenibilidad financiera del sector debe ser de importancia para buscar acuerdos comerciales que aseguren mejores condiciones para la comercialización de este producto.

7. Recomendaciones

El sector camaronero ha demostrado resiliencia frente a los períodos de crisis que ha vivido desde sus inicios en los años 60, sin embargo, la caída de precios del año 2023 confirma que es vulnerable al entorno global incierto. El 2024 ofrece una señal positiva para su recuperación, no obstante, no es suficiente para asegurar una recuperación a largo plazo.

A partir de los hallazgos de la investigación se pueden plantear varias recomendaciones para los distintos actores del sector;

- Sector exportador, desde la empresa privada se debe trabajar en diversificar el mercado del camarón ecuatoriano.
- Sector productor, invertir en tecnificación de las fincas productoras de camarón, innovando con el uso de tecnología que permita la sostenibilidad ambiental, con el propósito de reducir los costos de largo plazo.
- Evaluar el desarrollo del uso de coberturas y seguros que permitan minimizar el riesgo de la volatilidad de los precios internacionales.

Desde el papel que cumple el Estado, se recomienda: i) fortalecer las políticas de seguridad en las zonas de producción, transporte y zonas portuarias, dado que actualmente las empresas exportadoras deben invertir en estos rubros, ocasionando el aumento de costos en sus estructuras; ii) negociar acuerdos comerciales, que permitan aumentar la competitividad del producto ecuatoriano en los mercados internacionales; iii) diseñar la implementación de incentivos para la investigación y desarrollo de la acuicultura sostenible.

Referencias

Bibliografía

Panorama Acuicola. (2022). Obtenido de Panorama Acuicola: <https://panoramaacuicola.com/2022/01/07/la-industria-ecuatoriana-del-camaron-se-convierte-en-la-mas-grande-del-mundo/>

Banco Central del Ecuador. (Octubre de 2024). *Banco Control del Ecuador*. Recuperado el Octubre de 2024, de Banco Central del Ecuador: <https://www.bce.fin.ec/index.php/comercio-exterior>

International Trade Center [ITC]. (2024). *International Trade Center*. Recuperado el Octubre de 2024, de International Trade Center: <https://www.trademap.org/>

Camara Nacional de Acuicultura [CNA]. (2023). Obtenido de www.cna-ecuador.com: <https://www.cna-ecuador.com/problemas-de-competitividad-y-la-falta-de-fomento-a-las-exportaciones-seguira-afectando-el-desempeno-del-sector-camaronero-este-2023/>

CNA. (22 de 02 de 2023). <https://www.cna-ecuador.com/>. Recuperado el 08 de 10 de 2024, de <https://www.cna-ecuador.com/>: <https://www.cna-ecuador.com/problemas-de-competitividad-y-la-falta-de-fomento-a-las-exportaciones-seguira-afectando-el-desempeno-del-sector-camaronero-este-2023/>

Hernández, R., Fernandez, C., & Baptista, P. (2014). *Metodología de la investigación*. México: Mc Graw Hil.

CNA. (24 de Abril de 2023). Sector Camaronero Ecuatoriano reconocido por su generación de empleo. *Aquacultura*, 8-9. Obtenido de <https://dialoguemos.ec/2023/04/ecuador-lidera-el-mercado-mundial-de-exportacion-de-camarones/>

Lozano, G. (03 de 06 de 2020). *Dialogue Earth*. Recuperado el 16 de 10 de 2024, de Dialogue Earth: <https://dialogue.earth/es/negocios/36032-ecuador-se-aferra-a-china-para-salvar-de-la-crisis-a-su-sector-camaronero/>

El Comercio. (24 de 02 de 2023). www.elcomercio.com. Recuperado el 17 de 10 de 2024, de www.elcomercio.com: <https://www.elcomercio.com/actualidad/negocios/producir-camaron-ecuatoriano-24-mas-carro-que-2021.html>

González, P. (23 de 02 de 2023). www.primicias.ec. Recuperado el 17 de 10 de 2024, de www.primicias.ec: <https://www.primicias.ec/noticias/economia/invasion-ucrania-comercio-exterior-ecuador/>

Forbes Ec. (9 de Febrero de 2024). *Mano a mano con el vocero de la industria camaronesa; dice que hay un hueco de US\$ 2.000 millones*. Recuperado el Octubre de 2024, de Forbes Ec: <https://www.forbes.com.ec/macroeconomia/mano-mano-vocero-industria-camaronesa-dice-hay-hueco-us-2000-millones-n47849>

El Comercio. (04 de Agosto de 2021). *El Comercio*. Recuperado el 16 de Octubre de 2024, de www.elcomercio.com: <https://www.elcomercio.com/actualidad/negocios/china-suspende-importacion-camaron-ecuadoriano-coronavirus.html>

La Hora. (27 de Agosto de 2020). Recuperado el Octubre de 2024, de https://www.lahora.com.ec/noticias/shanxi-prohibe-camaron-ecuadoriano-por-tener-covid-19/?_gl=1%2Amz0w97%2A_ga%2AMTg5MDY1NTMxNS4xNzA4MTk0MjU2%2A_ga_ECVRMPQZNJ%2AMTcyOTQ1MDk4Ny4yLjAuMTcyOTQ1MDk5MC41Ny4wLjA.

Banco Central del Ecuador [BCE]. (2024). *Banco Central del Ecuador*. Recuperado el Noviembre de 2024, de www.bce.ec: https://contenido.bce.fin.ec/documentos/informacioneconomica/cuentasnacionales/trimestrales/Informe_CNTIVTrim2023.pdf

British Broadcasting Corporation [BBC]. (22 de Marzo de 2022). *British Broadcasting Corporation*. (B. N. Mundo, Productor) Recuperado el Noviembre de 2024, de British Broadcasting Corporation: <https://www.bbc.com/mundo/noticias-internacional-60693406>

International Trade Center [ITC]. (2024). *International Trade Center*. Recuperado el Octubre de 2024, de International Trade Center: <https://www.trademap.org/>

América Economía. (20 de Mayo de 2024). <https://www.americaeconomia.com/>. Recuperado el 08 de Octubre de 2024, de <https://www.americaeconomia.com/>: <https://www.americaeconomia.com/negocios-e-industrias/caen-exportaciones-de-camaron-en-ecuador-por-desaceleracion-economica-en>

Ochoa, P. A., & Mina, L. A. (13 de Octubre de 2023). Análisis breve sobre el impacto del precio del camarón en exportaciones del Ecuador periodo 2018-2022. *South Florida Journal of Development, IV(7)*, 2800-2812.

Food and Agriculture Organization [FAO]. (2024). *El Estado Mundial de la Pesca y la Acuicultura 2024*. Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura. Roma: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura.

Dávila, K. C. (25 de 11 de 2019). Análisis de Rentabilidad Económica del camarón (*Litopenaeus vannamei*) en el sitio Balao Chico, Provincia del Guayas. *Polo de Conocimiento*, 453. Obtenido de Dialnet: <https://polodelconocimiento.com/ojs/index.php/es>

Burgos, J. &. (2019). Estructura de costos y márgenes de rentabilidad en el sector camaronero ecuatoriano. *Scielo*, 110-125.

González, C., Velasco, J., & Miranda, J. (2024). Ecuador: Crecimiento Resiliente para un futuro mejor. *World Bank*. Obtenido de https://documents1.worldbank.org/curated/en/099050924131536292/pdf/P17797312cbabc01b189011ce0839cba821.pdf?utm_source=chatgpt.com

FAO. (2022). *El Estado Mundial de la Pesca y la Acuicultura 2022*. FAO. Obtenido de <https://openknowledge.fao.org/server/api/core/bitstreams/1ef9e022-b178-4fb3-b16f-558ba8256c72/content>

Ecuador Times. (25 de 02 de 2023). *Ecuador Times.net*. Obtenido de Ecuador Times.net: https://www.ecuadortimes.net/producing-ecuadorian-shrimp-is-24-more-expensive-than-in-2021/?utm_source=chatgpt.com

Dávila, C., Pérez, R., & Sanchez, M. (2023). *Scielo*. Obtenido de Scielo.

Olaya, R., Chávez, R., Muñoz, M., & Andrade, M. (2024). Contabilidad de Gestión y su Uso en las Pymes del Sector Camaronero de la Provincia del Oro, Ecuador. *Multiverso Journal*. Obtenido de <https://multiversojournal.org/index.php/multiverso/article/view/64/202>

Pérez, S., & Zabaleta, M. (2015). Contabilidad de Gestión: desde la medición del valor hacia el uso eficiente de los recursos. Obtenido de Ediciones Simón Bolívar.

Toulkerdis, T. (2020). COVID-19: Pandemic in Ecuador: A Health Disparities Perspective. *Scielo*. Obtenido de http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_abstract&pid=S0124-00642020000300304

BBC. (21 de Abril de 2023). *BBC*. Recuperado el Mayo de 2024, de BBC Noticias: <https://www.bbc.com/mundo/noticias-america-latina-65247655>

CFN. (2024). *Ficha Sectorial Camaró*. Corporación Financiera Nacional, Subgerencia de Análisis de Productos y Servicios. Obtenido de www.cfn.fin.ec: <https://www.cfn.fin.ec/wp-content/uploads/2024/07/Ficha-Sectorial-Camar%C2%A2n.pdf>

Correa, D., Velez, J., & Murillo, H. (2021). Los indicadores financieros: Herramienta para evaluar el principio de negocio en marcha. *Revista Científica Profundida Académica*. Obtenido de <https://doi.org/10.5281/zenodo.5567311>

Arévalo, M., Cedeño, D., & Andrade, M. (2018). Indicadores financieros como técnica de evaluación empresarial. *Revista Ciencia Unemi*. Obtenido de <https://doi.org/10.29076/issn.2528-7737vol11iss28.2018pp24-33>

(s.f.).