

### RESUMEN VENTAS DE GANADO

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<b>TERNEROS</b>					-	-		
<b>CHUMBOTES</b>					-	-		
<b>TORETES</b>	1.000	760	1.000	1.108	1.700	1.613	1.709	1.700
<b>TOROS</b>	800	1.000	800	785	319	402	400	
<b>TOROS REP.</b>		-	-	15	-	-	24	
<b>TERNERAS</b>					-	-		
<b>CHUMBOTAS</b>					-	-		
<b>VACONILLAS</b>					-	-		
<b>VACONAS</b>					700			
<b>VACAS</b>	400	440	1.000	1.400	781	1.585	1.467	1.900
	<b>2.200</b>	<b>2.200</b>	<b>2.800</b>	<b>3.308</b>	<b>3.500</b>	<b>3.600</b>	<b>3.600</b>	<b>3.600</b>
<b>(-) PROG. VTAS. SIN INV.</b>	<b>2.396</b>	<b>2.396</b>	<b>2.396</b>	<b>2.396</b>	<b>2.396</b>	<b>2.396</b>	<b>2.396</b>	<b>2.396</b>
<b>VENTAS PROJ. NUEVO</b>	<b>(196)</b>	<b>(196)</b>	<b>404</b>	<b>912</b>	<b>1.104</b>	<b>1.204</b>	<b>1.204</b>	<b>1.204</b>

**COSTO DE VENTAS TOTAL GANADO**

DETALLE		2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<b>Categoría Ganado</b>	<b>Valor en Inv.</b>								
Terneros	22,95								
Chumbotes	51,30								
Toretas	103,95	1.000,00	760,00	1.000,00	1.108,00	1.700,00	1.700,00		
Toros	167,90	800,00	1.000,00	800,00	785,00	319,00	319,00		
Toros Rep.	222,00		0,00	0,00	15,00	0,00	0,00		
Terneras	21,25					0,00	0,00		
Chumbotas	47,50					0,00	0,00		
Vaconillas	73,50					0,00	0,00		
Vaconas	120,75					700,00	700,00		
Vacas	121,60	400,00	440,00	1.000,00	1.400,00	781,00	781,00		
<b>Total Mantenimiento Potrero</b>		<b>\$ 286.910,00</b>	<b>\$ 300.406,00</b>	<b>\$ 359.870,00</b>	<b>\$ 420.548,10</b>	<b>\$ 409.769,70</b>	<b>\$ 409.769,70</b>		

**COSTO DE VENTAS UNICAMENTE GANADO NUEVO**

DETALLE		2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<b>Categoría Ganado</b>	<b>Valor en Inv.</b>								
Terneros	22,95								
Chumbotes	51,30								
Toretas	103,95			404,00	912,00	1.103,00	1.203,00	1.203,00	1.203,00
Toros	167,90								
Toros Rep.	222,00								
Terneras	21,25								
Chumbotas	47,50								
Vaconillas	73,50								
Vaconas	120,75								
Vacas	121,60								
<b>Total Mantenimiento Potrero</b>		<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 41.995,80</b>	<b>\$ 94.802,40</b>	<b>\$ 114.656,85</b>	<b>\$ 125.051,85</b>	<b>\$ 125.051,85</b>	<b>\$ 125.051,85</b>

### ESTADO DE RESULTADOS PROYECTADO

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Ventas				232.704,00	525.312,00	693.504,00	693.504,00	693.504,00	693.504,00
Costo de Ventas				(41.995,80)	(94.802,40)	(125.155,80)	(125.155,80)	(125.155,80)	(125.155,80)
<b>Utilidad Bruta</b>		-	-	<b>190.708,20</b>	<b>430.509,60</b>	<b>568.348,20</b>	<b>568.348,20</b>	<b>568.348,20</b>	<b>568.348,20</b>
Suplementos		(45.706,41)	(91.372,13)	(156.124,21)	(234.302,63)	(241.959,73)	(249.600,83)	(270.279,29)	(106.535,76)
Mano de Obra		(28.694,10)	(28.694,10)	(28.694,10)	(28.694,10)	(28.694,10)	(28.694,10)	(28.694,10)	(28.694,10)
Costos Indirectos		(10.894,32)	(21.778,94)	(37.212,87)	(55.847,03)	(57.672,13)	(59.493,42)	(64.422,22)	(64.677,31)
Materiales		(6.907,28)	(13.808,41)	(23.593,93)	(35.408,47)	(36.565,63)	(37.720,38)	(40.845,36)	(41.007,10)
Depreciacion		(12.641,58)	(12.641,58)	(12.641,58)	(12.641,58)	(12.641,58)	(12.641,58)	(12.641,58)	(12.641,58)
<b>Total Gastos</b>		<b>(104.843,69)</b>	<b>(168.295,16)</b>	<b>(258.266,69)</b>	<b>(366.893,82)</b>	<b>(377.533,18)</b>	<b>(388.150,31)</b>	<b>(416.882,55)</b>	<b>(253.555,85)</b>
<b>Utilidad Antes de Int. e Imp.</b>		<b>(104.843,69)</b>	<b>(168.295,16)</b>	<b>(67.558,49)</b>	<b>63.615,78</b>	<b>190.815,02</b>	<b>180.197,89</b>	<b>151.465,65</b>	<b>314.792,35</b>
Participacion empleados					(9.542,37)	(28.622,25)	(27.029,68)	(22.719,85)	(47.218,85)
<b>Utilidad aportable</b>		<b>(104.843,69)</b>	<b>(168.295,16)</b>	<b>(67.558,49)</b>	<b>54.073,42</b>	<b>162.192,77</b>	<b>153.168,21</b>	<b>128.745,80</b>	<b>267.573,50</b>
Impuesto a la renta					(13.518,35)	(40.548,19)	(38.292,05)	(32.186,45)	(66.893,38)
<b>Utilidad o Perdida</b>		<b>(104.843,69)</b>	<b>(168.295,16)</b>	<b>(67.558,49)</b>	<b>86.676,51</b>	<b>259.985,47</b>	<b>245.519,62</b>	<b>206.371,94</b>	<b>428.904,58</b>

### FLUJO DE CAJA PROYECTADO

	Inv. Inicial	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<b>INGRESOS</b>									
Ventas				232.704,00	525.312,00	693.504,00	693.504,00	693.504,00	693.504,00
Prestamo Propio		107.729,23	171.180,70	12.921,11					
<b>EGRESOS</b>									
Inv. Inicial	(126.415,79)	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortización prestamo Propio					(64.202,83)	(64.202,83)	(64.202,83)	(64.202,83)	(64.202,83)
Suplemento Alimenticio		(45.706,41)	(91.372,13)	(156.124,21)	(234.302,63)	(241.959,73)	(249.600,83)	(270.279,29)	(106.535,76)
Mano de Obra		(28.694,10)	(28.694,10)	(28.694,10)	(28.694,10)	(28.694,10)	(28.694,10)	(28.694,10)	(28.694,10)
Costos Indirectos		(10.894,32)	(21.778,94)	(37.212,87)	(55.847,03)	(57.672,13)	(59.493,42)	(64.422,22)	(64.677,31)
Materiales		(6.907,28)	(13.808,41)	(23.593,93)	(35.408,47)	(36.565,63)	(37.720,38)	(40.845,36)	(41.007,10)
Participacion empleados					(9.542,37)	(28.622,25)	(27.029,68)	(22.719,85)	(47.218,85)
Impuesto a la renta					(13.518,35)	(40.548,19)	(38.292,05)	(32.186,45)	(66.893,38)
Costo de Oportunidad		(15.527,12)	(15.527,12)	-	-	-	-	-	-
<b>Generación de Flujo</b>	<b>(126.415,79)</b>	<b>(0,00)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>83.796,21</b>	<b>195.239,13</b>	<b>188.470,70</b>	<b>170.153,90</b>	<b>274.274,68</b>

Valor Actual Neto . . . . .	V.A.N. ....	\$220.585
Tasa interna de retorno:	T.I.R. ....	38,32%
Periodo de Recuperación . . . . .	P.R. ....	6
Tasa de descuento		15,00%

## Detalle Inversion Inicial Nuevo Potrero

### Preparación del suelo

5 Tractores de oruga	
40 hrs/dia * \$20hr * 85 días	51.000,00
Fertilizantes (Completo 10,30,10)	12.360,99
Fumigacion	10.200,00
Semilla	21.233,33

### Cerca

Estacas cada 30 mts (335)	1.172,50
Curado de Estacas (Diesel + Aceite)	300,00
Alambre de puas	
1 linea electrificada 21 rollos	1.475,47
Divisiones Potreros (50 rollos)	3.668,50
Transformador	550,00
Grapas	55,00
Puertas potreros	1.400,00
Mano de Obra	5.000,00

### Instalaciones

Comederos y Bebederos	18.000,00
-----------------------	-----------

**Total Inversión Inicial** **126.415,79**

**CORPORACION NOBORA**  
S.A. GANADERA EL TEJANO S.A.  
Anexo Mantenimiento

VENTAS GANADO NUEVO		2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<b>Categoría Ganado</b>									
	<b>PPV</b>								
Costo de Oportunidad	79,22								
Temeras									
Chumbotes									
Torres	576,00	-196,00	-196,00	404	912	1.204	1.204	1.204	1.204,00
Toros Rep.	676,00								
Temeras									
Chumbotes									
Vacorillas									
Vacas									
<b>Total Mantenimiento Potrero</b>		<b>(15.527,12)</b>	<b>(15.527,12)</b>	<b>232.704,00</b>	<b>525.312,00</b>	<b>693.594,00</b>	<b>693.594,00</b>	<b>693.594,00</b>	<b>693.594,00</b>

COSTO DE VENTAS GANADO NUEVO		2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<b>Categoría Ganado</b>									
	<b>Valor en Inv.</b>								
Temeras	22,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Chumbotes	51,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Torres	163,95	0,00	0,00	404,00	912,00	1.204,00	1.204,00	1.204,00	1.204,00
Toros Rep.	167,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Temeras	222,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Chumbotes	21,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vacorillas	47,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vacas	73,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vacas	120,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vacas	121,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total Mantenimiento Potrero</b>				<b>41.995,80</b>	<b>94.802,40</b>	<b>125.155,80</b>	<b>125.155,80</b>	<b>125.155,80</b>	<b>125.155,80</b>

Suplemento Alimenticio		2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<b>Categoría Ganado</b>									
Barano	10 bacia	29.994,83	59.962,96	102.456,51	153.761,10	158.786,07	163.800,55	177.370,79	69.914,09
Tamo de Avena	3 bacia	15.711,58	31.409,17	53.667,70	80.541,53	83.173,66	85.800,29	92.908,51	36.621,67
<b>Total Mantenimiento Potrero</b>		<b>45.706,41</b>	<b>91.372,13</b>	<b>156.124,21</b>	<b>234.302,63</b>	<b>241.959,73</b>	<b>249.600,83</b>	<b>270.279,29</b>	<b>106.535,76</b>

MANO DE OBRA MANT. GAN./POTRERO		2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<b>Mano de Obra</b>									
<b>1 Persona</b>									
Sueldo	2616,00	13.080,00	13.080,00	13.080,00	13.080,00	13.080,00	13.080,00	13.080,00	13.080,00
Fondo de Reserva	244,07	1.220,36	1.220,36	1.220,36	1.220,36	1.220,36	1.220,36	1.220,36	1.220,36
Apl. Patronal Año	325,50	1.627,50	1.627,50	1.627,50	1.627,50	1.627,50	1.627,50	1.627,50	1.627,50
Vacaciones	123,29	616,44	616,44	616,44	616,44	616,44	616,44	616,44	616,44
Diurno Terreno	290,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00
Diurno Cuarto	218,00	1.090,00	1.090,00	1.090,00	1.090,00	1.090,00	1.090,00	1.090,00	1.090,00
<b>Costo Total</b>	<b>3.776,86</b>	<b>18.894,30</b>	<b>18.894,30</b>	<b>18.894,30</b>	<b>18.894,30</b>	<b>18.894,30</b>	<b>18.894,30</b>	<b>18.894,30</b>	<b>18.894,30</b>
<b>Materiales</b>									
Herbicidas:	9.809,80	9.809,80	9.809,80	9.809,80	9.809,80	9.809,80	9.809,80	9.809,80	9.809,80
Has.	637								
Litros x Has.	2								
<b>Total Litros</b>	<b>1,274</b>								
<b>Costo U.L.S.</b>	<b>7,91</b>								
<b>Costo Total</b>	<b>9.809,80</b>	<b>9.809,80</b>	<b>9.809,80</b>	<b>9.809,80</b>	<b>9.809,80</b>	<b>9.809,80</b>	<b>9.809,80</b>	<b>9.809,80</b>	<b>9.809,80</b>
<b>Total Mantenimiento Potrero</b>		<b>28.694,10</b>	<b>28.694,10</b>	<b>28.694,10</b>	<b>28.694,10</b>	<b>28.694,10</b>	<b>28.694,10</b>	<b>28.694,10</b>	<b>28.694,10</b>

302,00 Seguro patronal año  
133,28 Vacaciones  
218,00 Seguro cuarto  
290,00 Seguro terreno  
218,00 Seguro cuarto  
302,00 Seguro patronal

MANTENIMIENTO GANADO		2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<b>Costos Indirectos</b>									
Rep y Mant. De Corrales	1,19%	212,38	424,99	726,10	1.089,78	1.125,40	1.160,94	1.207,11	1.262,09
Vaqueña Ganado Equino	0,49%	86,08	176,09	300,87	451,54	466,29	481,02	500,87	522,03
Rep y Mant. de cercas	11,65%	2.074,56	4.147,27	7.086,29	10.634,70	10.982,25	11.329,07	12.267,64	12.716,21
Rep y Mant. de Potrero	0,69%	1.253,13	2.481,14	4.201,62	6.311,17	6.511,82	6.728,28	7.059,09	7.320,97
Trabajos Muestreos	1,02%	181,01	361,96	618,30	927,91	958,24	988,50	1.070,39	1.074,63
Corte y Establos de gana	0,58%	6,58	13,15	22,47	33,72	34,82	35,92	38,89	39,69
Corte De Bajó Y Cade	0,02%	3,37	6,74	11,51	17,27	17,84	18,40	19,92	20,00
Reconstrucción De Cercas	2,24%	386,71	773,42	1.361,19	2.043,28	2.110,87	2.177,23	2.307,71	2.367,65
Reparrac. Y Mant.cerrea	0,66%	117,04	233,98	399,80	600,00	619,61	635,17	670,13	694,87
Potrero	8,85%	1.592,82	3.184,21	5.440,75	8.165,18	8.432,02	8.698,30	9.418,93	9.456,22
Rodeo De Potrero	0,89%	1.438,87	2.877,74	4.996,19	7.494,50	7.747,87	7.999,94	8.519,28	8.634,79
Pumpeo de Potrero	5,62%	1.000,82	2.000,75	3.418,61	5.130,46	5.298,13	5.465,44	5.918,24	5.941,67
Ganac Generales	0,98%	174,05	348,10	597,18	895,77	921,46	950,69	1.020,25	1.033,32
Ensilaje De Barano	0,14%	24,48	48,94	83,62	125,50	129,60	133,69	144,77	145,24
Servicios Varios	2,59%	460,21	920,42	1.572,00	2.359,17	2.436,27	2.513,21	2.721,42	2.732,19
<b>Total Mantenimiento Ganado</b>		<b>10.894,32</b>	<b>21.778,64</b>	<b>37.212,87</b>	<b>55.847,63</b>	<b>57.672,13</b>	<b>59.493,42</b>	<b>64.422,22</b>	<b>64.677,31</b>
<b>Materiales</b>									
Materiales Veterinarios	0,05%	8,61	17,21	29,41	44,14	45,58	47,02	50,91	51,11
Herramientas Inyectables	1,03%	186,01	367,86	635,58	943,30	974,12	1.004,89	1.088,14	1.092,46
Implantes y Anabólicos	0,79%	141,43	282,73	483,09	725,00	748,69	772,34	836,32	839,63
Melaza	0,36%	64,19	128,33	219,27	329,07	339,82	350,55	379,59	381,10
Reactivos de Vaquera	0,48%	84,56	169,09	288,52	433,60	447,77	461,91	500,16	502,18
Material Alambre	2,58%	456,56	913,11	1.568,34	2.350,68	2.427,51	2.504,17	2.711,83	2.722,36
Materiales	0,04%	6,84	13,67	23,20	34,82	35,82	36,82	40,64	40,64
Herramientas De Trabajos	0,19%	33,70	67,37	115,11	172,76	178,40	184,04	199,28	200,07
Combustibles	0,02%	466,02	932,03	1.587,04	2.380,54	2.467,02	2.542,02	2.755,76	2.766,07
Grasas y Lubricantes	0,12%	21,57	43,13	73,69	110,59	114,20	117,81	127,57	128,07
Antibióticos	0,67%	112,37	224,64	383,83	575,03	594,86	613,64	664,46	667,71
Desparasitante Externo	0,85%	169,29	338,57	578,61	867,91	892,71	919,04	998,12	1.000,00
Desinfectante	0,19%	33,20	66,37	113,40	170,19	175,75	181,30	196,32	197,09
Vaqueña	0,01%	556,50	1.113,00	1.900,88	2.852,74	2.945,87	3.039,00	3.266,77	3.303,80
Sal Y Minerales	5,93%	1.055,10	2.109,26	3.604,02	5.408,72	5.588,47	5.767,86	6.239,21	6.303,92
Urea	0,00%	0,41	0,82	1,43	2,11	2,11	2,11	2,44	2,44
Balanceados	0,30%	53,71	107,37	183,45	275,32	284,31	293,29	317,59	318,85
Tecido	17,21%	3.060,56	6.120,77	10.606,89	15.705,55	16.199,88	16.732,10	18.190,04	18.390,04
Desparasitante Interno	1,69%	3.002,25	6.004,50	1.020,69	1.530,16	1.589,48	1.639,66	1.775,50	1.782,23
Pinturas Y Brochas	0,03%	5,67	11,34	19,37	29,08	30,03	30,97	33,54	33,67
Silenciosos	0,02%	3,57	7,13	11,99	18,29	18,89	19,49	21,10	21,19
Trasporte(coadjuvante)	0,47%	83,77	167,46	286,13	429,41	443,45	457,45	495,35	497,21
Mascorilla Descontable	0,01%	0,98	1,96	3,34	5,00	5,18	5,36	5,79	5,81
<b>Total Mantenimiento Ganado</b>		<b>6.967,28</b>	<b>13.884,41</b>	<b>23.593,93</b>	<b>35.408,47</b>	<b>36.565,63</b>	<b>37.726,58</b>	<b>40.845,35</b>	<b>41.887,10</b>
<b>TOTAL</b>		<b>46.495,70</b>	<b>64.281,45</b>	<b>89.500,90</b>	<b>119.949,60</b>	<b>122.931,87</b>	<b>125.907,80</b>	<b>133.961,68</b>	<b>134.378,67</b>

**CORPORACION NOBORA**  
S.A. GANADERA EL TEJANO S.A.  
Proyección Baldo Final Inventario RESUMEN

AÑO	MOVIMIENTO GANADO ACTUAL			MOVIMIENTO GANADO INVERSIÓN			TOTAL SALDO FINAL	INCREMENTO HATO	MANT. UNITARIO	COSTO TOTAL
	SALDO INICIAL	NACIMIENTOS	VENTAS	SUBTOTAL SALDO FINAL	SALDO INICIAL	CRAS DESTETE				
2008	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
2009	0	2.650	0	10.535	0	0	10.535	0	0	34,48
2010	10.535	2.396	2.200	10.721	0	511	11.232	697	1.248	34,48
2011	10.721	2.396	2.200	10.927	517	515	11.957	1.033	1.968	34,48
2012	10.927	2.396	2.396	10.927	1.038	408	1.264	1.269	1.764	34,48
2013	10.927	2.396	2.396	10.927	1.664	912	1.359	912	1.359	34,48
2014	10.927	2.396	2.396	10.928	2.448	1.204				

