BANCO CONTINENTAL : CRISIS Y REACTIVACIÓN

Autor : Lidia María Cevallos Salcedo [1]
Director de Tesis: Dr. Moises Tacle Galárraga [2]

- [1] Economista con Mención en Gestión Empresarial 1999.
- [2] Director de Tesis, Ingeniero Eléctrico, Escuela Superior Politécnica del Litoral, 1968,Stevens Institute of Technology, Hoboken, New Jersey, 1968 –1971,Master en Ingeniería Eléctrica. Steven Institute of Technology. Horboken,New Jersey,1971, Master en Ciencias Gerenciales, The University of Miami, Coral Gables, Florida, 1984, Doctorado en Economía, The University of Miami, Florida, 1987. Profesor de la ESPOL desde 1972.

RESUMEN

El presente trabajo analiza "La Crisis y Reactivación del Banco Continental", desde un enfoque estratégico, el primer capítulo señala lo que constituyó el Entorno Macro y Micro Económico del Ecuador durante el período 1992 – 1995, un análisis detallado ha merecido este último año debido a que se suscitaron varios eventos entre ellos la crisis del Banco Continental según el estudio realizado se identificaron tres factores que fueron determinantes en el origen de la crisis. Luego se detalla lo que fue la intervención del Banco Central del Ecuador el mismo que inició un proceso de salvataje de la institución a través de la concesión de un crédito subordinado por un monto aproximado de S/. 485.400 millones de sucres.

El Capítulo 2 analiza detalladamente lo que fue el proceso de reactivación que entre otras cosas contó con la asesoría técnica de S.B.Warburg una subsidiaria de Swiss Bank Corporation, además se detallan otros mecanismos que fueron empleados en el proceso de reactivación como el diseño e implementación del Plan Estratégico 1998 – 2002.

El Capítulo 3 ha sido denominado "La Nueva Era del Banco Continental " en el se puede evidenciar la notable mejoría que experimento el Banco tanto en el área administrativa y financiera .

INTRODUCCION

A mediados del mes de marzo del año 1995, el Banco Central del Ecuador otorgó un crédito subordinado al Banco Continental para fortalecerlo patrimonialmente y proteger los intereses de los depositantes.

Resultaba realmente paradójico que el quinto banco más grande del país pasara a manos del Estado para controlar su delicada situación financiera que, a decir de su ex – directivo principal Leonidas Ortega Trujillo, no fue sino producto de los efectos negativos del conflicto bélico, la crisis política, el resultado adverso en la consulta popular y hasta un incendio.

Es importante destacar que muchos de estos factores no sólo afectaron al Banco Continental sino al sistema financiero en general originándose durante este tiempo un crisis de grandes magnitudes que sigue latente hasta nuestros días.

La crisis del Banco estuvo a punto de ocasionar un colapso en el sistema financiero, así como grandes pérdidas al Estado Ecuatoriano , es por esto que ante esta crítica situación el Banco Central se vio obligado a asistirlo con un crédito de liquidez, y confiar plenamente en sus reactivación a fin de precautelar la seguridad del Sistema Financiero Nacional.

Entre las metas que se propuso el Banco Central están : Cancelar los créditos de emergencia y devolver las garantías, tomar el control, estabilizar y vender el Banco.

En la actualidad el Banco ha comenzado su proceso de reactivación y estabilización para lo cual se ha elaborado un Plan Estratégico que tiene como objetivo principal en el mediano plazo convertir nuevamente al Banco Continental entre los principales bancos rentables del sistema para que en un período de 7 años se convierta en un institución atractiva para potenciales inversionistas que persigan diversificar sus inversiones corporativas.

OBJETIVOS DEL ESTUDIO

Objetivo General :

Analizar las causas que provocaron la crisis del Banco Continental, el , el proceso de reactivación instaurado y los logros alcanzados.

Objetivos Específicos:

- Análisis del entorno Macro y Micro económico durante el período 1992 – 1995.
- Determinar los factores que incidieron en la crisis del Banco Continental
- Estudio del proceso de Reactivación mediante la ejecución del plan estratégico y los resultados alcanzados.

TABLA DE CONTENIDO

REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

1. "Agenda para el Desarrollo Ecuador siglo XXI". Fundación Ecuador. Primera Edición. Abril 1996.

2. Camacho Arnoldo, "Reforma Financiera y Crisis Económica del Ecuador". 1992.

3. Centurión Juan, "Radiografía de un atraco". Febrero 1998. 240pp.

4. Cortez Carlos, "La Crisis Financiera del País, Causas y sus Efectos en la economía Ecuatoriana". Revista Espol Propuestas. No. 4. Abril 1999. Pg.11

5. Gallardo Jorge. "La crisis del Sistema Financiero". Revista Espol Propuestas. No.4 Abril de 1999. Pg 7-10.

6. Informe de Actividades Banco Continental S.A. Junio 1997. 42 pp.

7. Informe Financiero Banco Continental S.A. Abril 1995. 60 pp.

8. "La crisis Financiera Internacional: Una visión desde la Cepal". Declaración de la comisión económica para América Latina y el Caribe. Octubre 1998. Santiago de Chile 15 pp.

9. "La realidad Nacional en Cifras" Informe de Fundación Ecuador. Agosto 1995. 184 pp.

10. Memoria del Banco Continental . 1997.

11. Plan Estratégico del B.C.S.A Período 1998 –2002.

12. “Presentación al Comité de la Junta Monetaria sobre el Banco Continental “. S.B.C.Warburg. Septiembre 1996. 64 pp.

13. Presentación al Comité Ejecutivo del Banco del Pacífico. S.B.C Warburg. Abril 1997. 51 pp.

14. Porter Michael. “La naturaleza de la Ventaja Competitiva” Pg. 70 – 71.

15. ¿Qué mismo pasó con el Continental?. Revista Gestión . No. 22 Abril 1996. Pg. 16-31.