PROYECTO DE INVERSIÓN PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA FRANQUICIA NORTEAMERICANA DE HELADOS “DIPPIN´DOTTS” EN LA CIUDAD DE GUAYAQUIL

Presentado por: Andrés Molina

Catalina Murillo

Director del Proyecto: Ing. Oscar Mendoza

INTRODUCCIÓN

- Objetivos

DIPPIN'DOTS

Franquicias

- Dippin`Dots Franchise

Ejemplo:

Mc. Donald`s

Situación Actual del Mercado de Comidas Rápidas para las Franquicias en Ecuador

Estudio de Mercado

- Determinación del mercado
- Tamaño de la muestra
- <u>Encuesta</u>
- Resultados de la Encuesta

Estudio De Mercado

- El producto

Estudio De Mercado

El producto

- Presentación y sabores
- Tecnología única
- Calidad del Producto

Distribución

Precio

Presentaciones	Precio $
8 onzas	2,5
11 onzas	2,8

Promoción

- TV
- Periódico

"El Helado del Futuro"

FODA

Fortalezas

- **Respaldo de una marca con experiencia a nivel internacional**
- Procesos establecidos y aplicados en otros mercados
- **Frescura de stock y productos helados a través de rigurosos procesos de revisión**
- Certificaciones de calidad reconocidas a nivel mundial
- **Crédito Dippin'Dots Franquicias para realizar la inversión inicial**

Oportunidades

- Crecimiento del mercado de helados y postres fríos en la ciudad de Guayaquil
- Construcciones de Importantes Centros Comerciales con visión “Life Style”
- Sistema de negocios por franquicias ha alcanzado un explosivo desarrollo en estos últimos años

Debilidades

- Costo de entrenamiento en el exterior
- Costo alto del producto criogenía

Amenazas

- Competencia posicionada y especializada
- Tenemos marcas importantes en el mercado
- Segmento al que está dirigido
- Situación económica del País

Análisis Financiero

Inversión Inicial

ACTIVOS REALES	
ACTIVO INTANGIBLE	USS $
Entrada de Franquicia	7,066.38
ACTIVOS FIJOS	
Storage Freezer	3,663.03
Serving Freezer	3,055.59
Computadora	900.00
Caja Registradora	1,000.00
Licuadora	45.00
Mobiliario	11,379.90
TOTAL	**27,109.89**

Otros Requerimientos Iniciales

OTROS REQUERIMIENTOS INICIALES	Mes 1
COSTO INICIAL	USS $
Costo Materia Prima (Helados)	6.971,25
Subtotal	**6.971,25**
GASTOS ADMINISTRATIVOS	
Sueldos	820,00
Alquiler (Derecho de Llave 80%)	15.000,00
Regalía	649,15
Alícuota del Alquiler	850,00
Publicidad	1.020,00
Entrenamiento	905,00
Servicios Básicos	473,00
Implementación del Local (Legal)	484,00
Varios (Servilletas, Sorbetes, etc.)	22,10
Suministros de Oficina (Papel Caja Registradora)	16,00
Subtotal	**20.239,25**
TOTAL	**27.210,50**

Resumen de Inversión Inicial

INVERSIÓN INICIAL	USS
Activos Reales	27.109,89
Otros Requerimientos	27.210,50
Total	**54.320,39**

Resumen de Financiamiento

RESUMEN DE FINANCIAMIENTO		
DESCRIPCION	**US $**	**%**
Aporte de Capital	45.000,00	56,25%
Préstamo	35.000,00	43,75%
Total	80.000,00	100,00%

Presupuesto de Venta

Presupuesto de Costo y Gasto

Depreciación

DEPRECIACIÓN	Valor	Vida útil	Valor de	Depreciación
RUBRO	**USS $**	**Años**	**Salvamento**	**USS $**
Storage Freezer	2.796,20	5	559,24	447,39
Serving Freezer	4.664,68	5	932,94	746,35
Computadora	946,40	5	189,28	252,37
Caja Registradora	1.000,00	5	200,00	160,00
Licuadora	45,00	5	9,00	12,00
Mobiliario	7.586,60	5	3.413,97	834,53
TOTAL A DEPRECIAR				**2.452,64**

Gastos Administrativos

GASTOS ADMINISTRATIVOS	
Regalía	8.128,37
Alquiler	18.750,00
Sueldos	4.320,00
Servicios Básicos	2.370,00
Entrenamiento	5.010,00
Publicidad	5.700,00
Implementación del Local	484,00
Suministros de Oficina	265,10
Actualización de Permisos del Local	162,00
TOTAL	**45.189,47**

Valoración basada en el descuento de los flujos de fondos

$$\text{Valor de la empresa} = \sum_{i=0}^{n} \frac{\text{Flujo de Caja}_i}{(1+k)^i}$$

Donde:
k: Tasa de descuento
i: Periodo a descontar

Beta del Mercado

βDD = βMCD βMCD + βWEN βWEN + βSBUX βSBUX + βADE βADE + βYUM βYUM

	Total de activo dólares)	**Beta**	**Industria**	**% de Activos (b)**	**Beta**
Mac Donalds (MCD)	$ 27,837,500.00	0.805	Restaurantes	0.54979	0.44258
Wendy's International Inc. (WEN)	$ 3,164,013.00	0.203	Restaurantes	0.062489	0.01269
Starbucks Corp (SBUX)	$ 3,390,548.00	0.484	Restaurante	0.066963	0.03241
Allied Domecq PLC (AED)	$ 10,544,868.00	0.394	Heladerías	0.208261	0.08205
Yum Brands Inc (YUM)	$ 5,696,000.00	0.306	Restaurantes	0.112496	0.03442
Total	**$ 50,632,929.00**			**1**	**0.60416**

TASA MÍNIMA ATRACTIVA DE RETORNO

$$Re = [\underbrace{Rf + \beta\,(Rm - Rf)}_{\text{Mercado de EE.UU.}}] \underbrace{+\ \text{Riesgo país}}_{\text{Ecuador}}$$

Donde:
Rf = Tasa libre de riesgo
Rm = Rendimiento de mercado
β = Beta del sector

TASA MÍNIMA ATRACTIVA DE RETORNO	**20.95%**
Tasa Libre De Riesgo	3.86%
Rendimiento De Mercado	17.95%
Beta Industria	60.42%
Riesgo País	8.58%

Costo Capital Promedio Ponderado

$$CCPP = (D/V)*Rd*(1- T) + (E/V)*Re$$

Donde:
(D/V) = Porcentaje de deuda
(E/V) = Porcentaje de capital
T = Impuesto a la renta
Rd = Rendimiento de la Deuda
Re = Rendimiento del capital

	Estado con deuda
COSTO CAPITAL PROMEDIO PONDERADO	**19.45%**
(DEUDA/ACTIVO)	35.71%
(CAPITAL/ACTIVO)	64.29%
RENDIMIENTO DEUDA	13.40%
TMAR	20.95%
IMPUESTO A LA RENTA	25.00%

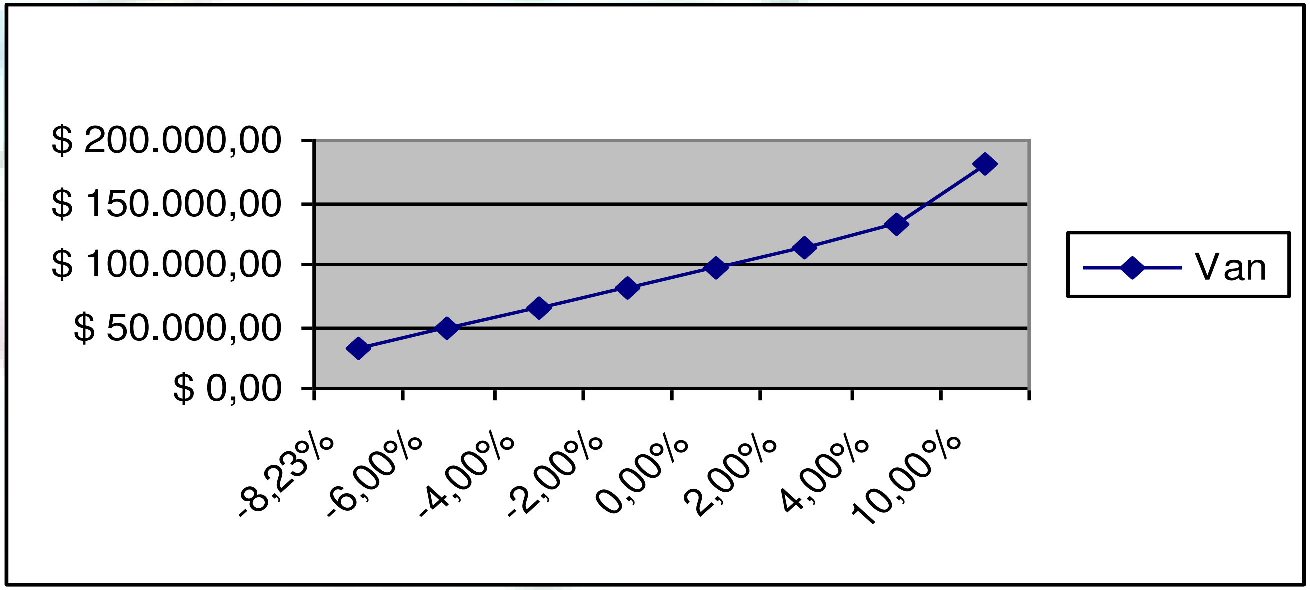
Valoración del Proyecto por la Técnica del V.A.N. (Valor Actual Neto)

VAN	$ 98.524,03
TIR	54,98%
Tasa de Descuento	19,11%

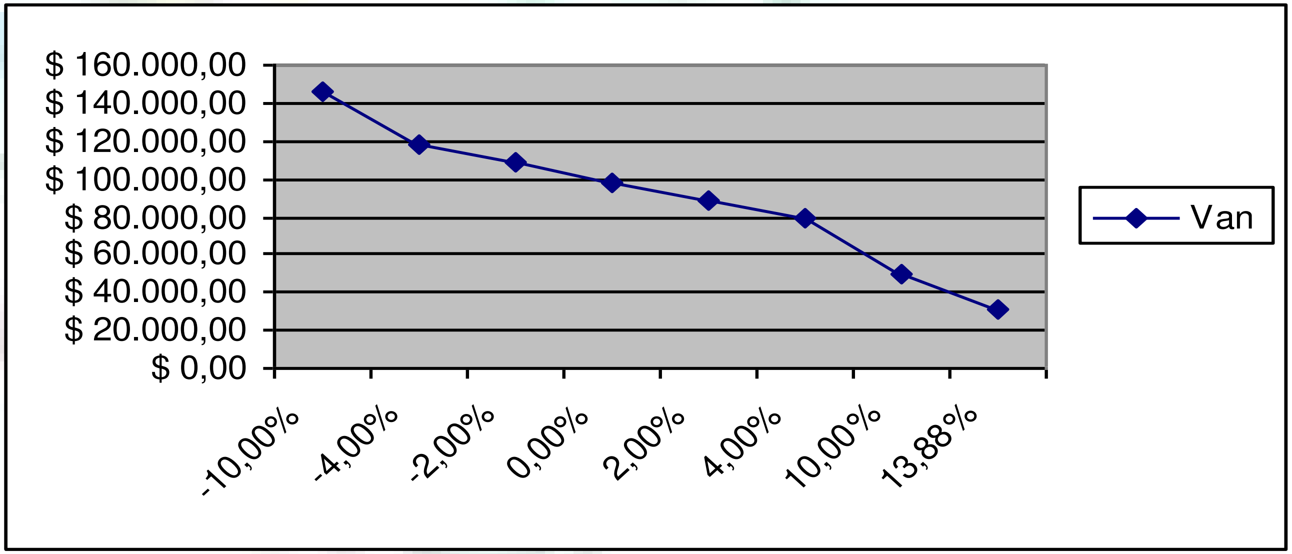
Período Real de Recuperación

Flujo Actual	Flujo Actualizado	Flujo Acumulado
$ -6.571,05	$ -5.516,57	$ -5.516,57
$ 19.568,66	$ 16.428,39	$ 10.911,82
$ 21.950,01	$ 18.427,60	$ 29.339,42
$ 24.561,02	$ 20.619,60	$ 49.959,02
$ 27.431,04	$ 23.029,06	$ 72.988,09
$ 30.354,46	$ 25.483,35	$ 98.471,44

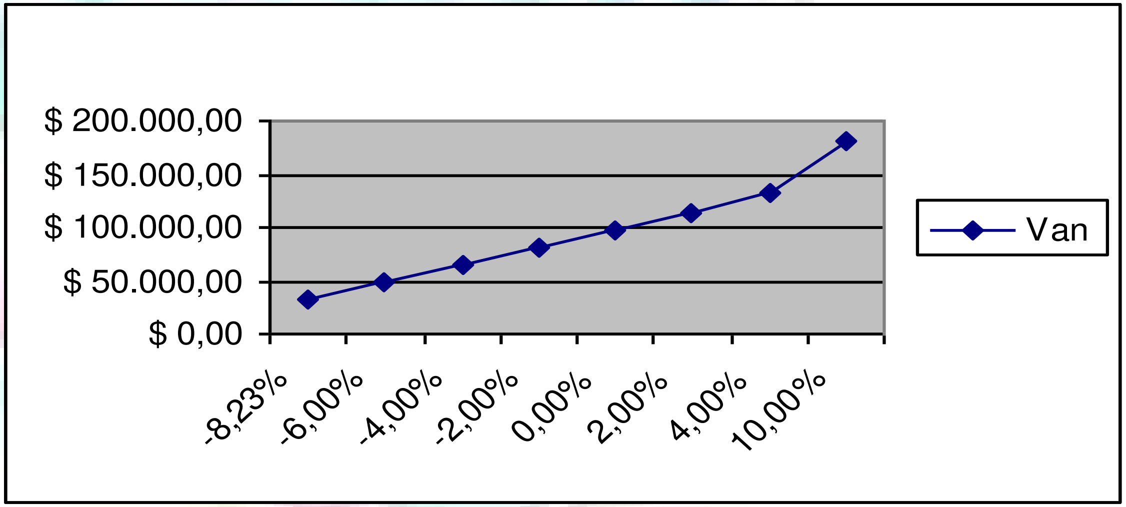
Variación de los Precios de Venta



Variación de Costos



Variación de Cantidades Vendidas



CONCLUSIONES

- Dippin Dots en la ciudad de guayaquil” es factible y ampliamente rentable, con un VAN de $ $ 98.524,03, una Tir de 54,98% y un periodo de recuperación de 2 años.
- Las franquicias se han popularizado porque representan éxito seguro en los negocios.
- Por las características Guayaquil es el lugar indicado para poner un negocio de helados
- Dippin Dots satisface los requerimientos del consumidor por sus características de preparación
- El proyecto es muy sensible a la variación del costo
- La variable “precios”, es muy sensible a pequeñas variaciones

RECOMENDACIONES

- Tener conocimientos previos de importación, exportación, características legales y sobre todo, de la seriedad de la franquicia en la que están interesados
- Franquicias donde se pueda ampliar la oferta
- Debido al auge de las franquicias en el Ecuador, se hace necesario investigar mas al respecto


Solar Freeze® Parfait
"The Best of Both Worlds!
dippin' dots
ICE CREAM
ICE CREAM PRICES
2.30
Small 2.99
Medium 3.70
Large 4.60
Coffee
Soft Drinks
0.50
0.75
COOLEST FLAVOR OF THE MONTH
Root Beer Float
Ice Cream
Banana Split
Cotton Candy
Peanut Butter cup
Cookies 'n Cream w/Oreos
Chocolate Chip Cookie Dough
Lemon-Lime Sherbet
Raspberry Sherbet
Orange Sherbet
Blue Bubble Gum
NSA Fudge

dippin'dots
THE ICECREAM OF THE FUTURE
dippin' dots

dippin'dots
THE ICECREAM OF THE FUTURE
dippin' dots

dippin' dots