



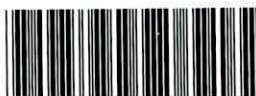
**ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL  
ESCUELA DE POSTGRADOS EN ADMINISTRACIÓN DE  
EMPRESAS ESPAE**

**TESIS DE GRADO PARA LA OBTENCIÓN DEL TITULO DE  
ESPECIALISTA EN GERENCIA DE PROYECTOS PARA EL  
DESARROLLO**

**TEMA: INDUSTRIALIZACIÓN Y COMERCIALIZACION  
DE LECHE DE SOYA**

**RENATA ABAD BAUS**

**AÑO 2004**



DP-07376

## **DEDICATORIA**

Dedico todo el esfuerzo puesto en este trabajo a mi esposo Miguel y a mi hijo Miguelito por ser las personas mas importantes en mi vida, ellos son mi motivación para continuar creciendo personal y profesionalmente.

## **AGRADECIMIENTO**

Agradezco a Dios por haberme permitido participar en este programa académico de tanto interés para mi vida profesional.

A mi esposo Miguel por apoyarme incondicionalmente durante el avance de cada modulo y el desarrollo de mi tesis.

A mi bebe, por su compañía en mi vientre durante los últimos módulos.

A todas las personas que de una u otra manera me brindaron su ayuda durante el programa.

# CONTENIDO

## INDICE

|                                       | Pag. |
|---------------------------------------|------|
| 1. IDENTIFICACIÓN DEL PROYECTO        | 5    |
| 2. DATOS DE LA ORGANIZACIÓN PROMOTORA | 6    |
| 3. ANTECEDENTES Y CONTEXTO            | 7    |
| 4. IMPORTANCIA Y JUSTIFICACIÓN        | 9    |
| 5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO           | 11   |
| 6. EVALUACIÓN DEL PROYECTO            | 29   |

## ANEXOS

## **1. IDENTIFICACIÓN DEL PROYECTO**

### **1.1 ORGANIZACIÓN SOLICITANTE**

R&M S.A.

### **1.2 TÍTULO DEL PROYECTO**

Industrialización y Comercialización de Leche de Soya

### **1.3 UBICACIÓN DEL PROYECTO**

- Provincia del Guayas
- Cantón Guayaquil
- Vía Perimetral

### **1.4 DURACIÓN DEL PROYECTO**

El proyecto arrancará en Marzo del 2005. La vigencia del proyecto dependerá del grado de acogida que tenga el producto en el mercado. Se prevé una duración mínima de 10 años, tiempo de depreciación de las maquinarias.

## **2. ORGANIZACIÓN PROMOTORA DEL PROYECTO**

### **2.1 RAZÓN SOCIAL DE LA ORGANIZACIÓN**

R&M S.A.

### **2.2 DIRECCIÓN**

Cda. Los Almendros calle Pinzones 415

### **2.3 TELÉFONO, FAX, CORREO ELECTRÓNICO**

Movil: (593 9) 099772088  
(593 9) 099872076

E-Mail: R&M @hotmail.com .

### **2.4 REPRESENTANTE LEGAL**

Renata Abad de Mármol

### **2.5 EQUIPO TÉCNICO RESPONSABLE DEL PROYECTO**

Ec. Agr. Miguel Mármol Alban  
Ing. Com. Renata Abad Baus

### **2.7 HOJA DE VIDA DE LA INSTITUCIÓN**

R&M es una compañía constituida en el año 2004, su actividad es la explotación, industrialización y comercialización de productos agrícolas.

### **3. ANTECEDENTES Y CONTEXTO**

#### **3.1 ANTECEDENTES DEL PROYECTO**

La soya es la leguminosa más importante que se cultiva en el litoral ecuatoriano. Su cultivo cubre alrededor de 80,000 ha al año y se realiza después de los cultivos de invierno, arroz o maíz, con la humedad residual del suelo. Los rendimientos que se obtienen son bajos y fluctúan alrededor de los 1800 kg/ha. Las limitaciones del cultivo tienen que ver con varias plagas y un deficiente manejo agronómico.

La soya, contiene cerca del 40% de proteínas y 20% de aceite, puede desempeñar una importante función en la disminución de la carencia de proteínas y energía en la nutrición. Se considera tan bueno este cereal como la proteína que se obtiene de los huevos o de la carne.

Proporciona una gama completa de aminoácidos esenciales que el organismo no puede producir y su déficit ocasiona enfermedades; a su vez suministra vitaminas del Grupo A, B, D, E y F.

Contiene de 30 a 50% de proteínas, 20% de grasa y 24% de hidratos de carbono, lípidos, sales minerales, magnesio, calcio hierro y fósforo. Por lo tanto, es un producto que resulta óptimo para la construcción de tejidos musculares.

El consumo de soya equivale al de la leche, la carne y los huevos, además posee un bajo contenido de grasa.

Considerando que nuestro país cuenta con un gran porcentaje de población que carece de recursos económicos para alimentarse adecuadamente, nació la idea de presentar al público un producto sustituto a la leche de vaca, que proporcione niveles nutricionales superiores a la de esta leche.

Los costos de producción de la leche de soya son en menor proporción que los que requiere la de la leche de vaca. Es así que el nuestro análisis determinamos que el litro de leche de soya equivale al 50% de la leche de vaca.

Por otro lado según investigaciones de expertos la leche de vaca puede llevar consigo diversas enfermedades tales como:

- Brucelosis. Es un problema importante porque pocas ganaderías vacunan sus terneras.
- Tuberculosis. Se conoce su existencia y su importancia en salud pública.

- Paratuberculosis. Está presente en el país y causa importantes pérdidas económicas.
- Parasitismo gastrointestinal y hepático. Constituyen un problema importante. Los ganaderos hacen tratamientos antiparasitarios, pero no se recurre al laboratorio para precisar el diagnóstico.
- Garrapatas, piro y anaplasmosis. Son enfermedades endémicas en la costa. Los baños antiparasitarios no se utilizan con la frecuencia debida y el uso de sistémicos inyectables no tiene una efectividad mayor de 45 días, resultando en casos de piroplasmosis y anaplasmosis.
- Los problemas reproductivos se deben en parte a que no se hace un buen seguimiento de la involución uterina después del parto y atención oportuna a las infecciones.

### **3.2 CONTEXTO DEL PROYECTO**

El principal productor de Leche de Soya en Latinoamérica y tercero a Nivel Mundial es Argentina. El 20% de la producción se exporta a Paraguay, Uruguay, Chile, Colombia, Ecuador, Venezuela y Perú, la diferencia es para consumo local.

Desde 1992 las exportaciones crecen en un 40% anual.

Brasil y México también cuentan con plantas para fabricación de leche de soya, cuyo consumo es netamente interno.

El crecimiento del consumo de la leche de soya se debe principalmente por su sabor agradable (uso de saborizantes), por sus niveles nutricionales, además por el precio de venta.

Es importante mencionar que en países con altos niveles de pobreza, la leche de soya es uno de los insumos con mayor aceptación.

## 4. IMPORTANCIA Y JUSTIFICACIÓN

### RAZONES QUE MOTIVAN LA REALIZACIÓN DEL PROYECTO

El Ecuador es un país que cuenta con una población de 12.156.608 habitantes<sup>1</sup> de los cuales el 42%<sup>2</sup> corresponde a una clase social baja. El promedio de ingresos salariales de una familia de cinco miembros es de \$ 279.20<sup>3</sup>.

Por la limitación de sus ingresos, muchas familias se privan de consumir leche, producto esencial para el desarrollo del cuerpo humano.

El Ecuador tiene una Tasa de Mortalidad infantil del 27.70%<sup>4</sup>, una de las causas de ello es por la mala nutrición de la madre durante su periodo de gestación.

El costo del litro de leche de vaca es de \$ 0.60, es por ello que la motivación fundamental del presente proyecto es ofrecer a las familias ecuatorianas un producto sustituto a la leche de vaca, rico en vitaminas y minerales.

### Comparación nutrientes leche de vaca y de soya

El precio al público del litro llega a \$0.35, valor que puede ser costado en la mayoría de sectores dentro del costo de la canasta familiar<sup>5</sup>.

Para una mayor aceptación principalmente de la población infantil, el producto estará disponible en diversos sabores: chocolate, fresa y vainilla.

Queremos contribuir al desarrollo intelectual de los ecuatorianos mejorando su nutrición.

---

<sup>1</sup> Fuente: INFOPLAN versión 2.0

<sup>2</sup> Según revista Gestión N° 124 pag. 17 del mes de sept04, el nivel de la pobreza urbana en el Ecuador a enero del 2004 alcanza el 42%

<sup>3</sup> Revista Gestión N°124 pag 74 (mes de sept 2004)

<sup>4</sup> Infoplan Versión 2.0

<sup>5</sup> Canasta familiar \$388.57/ Canasta de la pobreza \$ 269.49. Fuente: Diario El Universo sección principal (10-09-04)

## DESCRIPCIÓN DE LA SITUACIÓN SIN PROYECTO

### **Línea base:**

En la actualidad el 37.46% de la población ecuatoriana forma parte de la Población Económicamente Activa (PEA). En Guayaquil del 100% de sus habitantes el 38.19% es PEA, el 61.81% restante pertenece al grupo de sub-ocupados y desocupados, con bajo poder de compra, incluso para aquellos productos que forman parte de la canasta básica familiar.

El deterioro de la alimentación conlleva a varias consecuencias, entre ellas tenemos la mortalidad infantil, en Guayaquil éste índice se ubica en el 18.92% de una población de 2.039789 habitantes, donde el 48.99% son hombres y el 51.01% mujeres<sup>4</sup>.

## CAMBIOS ESPERADOS A PARTIR DEL PROYECTO

### **Con Línea base**

Con la ejecución del presente proyecto, se ofrecerá al mercado leche de soya, la misma que contiene nutrientes que la leche de vaca no contiene, además ésta tiene un menor precio, ya que sus costos de fabricación son bajos; su principal materia prima, la soya, tiene desde el 08-09-04 un 18.75% menos en su precio<sup>6</sup>.

Con el consumo de la leche de soya, las personas estarán mejor alimentadas, además tendrán un mejor desarrollo intelectual, con lo cual estarán aptos para poder soportar el trabajo del día a día. (estudios, trabajo laboral, casero, etc)

---

<sup>6</sup> Precio fijado por el consejo Consultivo en Sep04

## **5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO**

### **5.1 BENEFICIARIOS DEL PROYECTO**

#### **5.1.1 Caracterización de los Beneficiarios**

Los beneficiarios son La Comunidad en general, ya que crece su nivel nutricional sin disminuir su nivel económico.

#### **5.1.2 Formas de Participación Social de los Beneficiarios**

La comunidad estará mejor alimentada y tendrá una mayor capacidad intelectual para realizar las diferentes actividades que ayudan a su desarrollo personal y de su familia.

Con la adquisición de nuestro producto, las familias tendrán un ahorro, ya que su precio es 50% menor al precio de la leche de vaca tradicional.

#### **5.1.3 Caracterización de las Condiciones y Problemática de la Mujer**

En los hogares ecuatorianos la mujer es la encargada de velar por la alimentación de su familia. Ella podrá constatar las bondades del producto por sus altos grados proteicos Vs el bajo costo de adquisición.

#### **5.1.4 Mecanismos de participación de los Beneficiarios en las Decisiones.**

Para adquirir nuestro producto, la comunidad podrá constatar la variedad de nutrientes que tiene la leche de soya, las mismas que ayudarán al desarrollo intelectual y al crecimiento de los miembros de las familias.

La presentación del producto es en funda plástica de un litro.

El producto será ofrecido al público en varios sabores: chocolate, fresa y vainilla; de tal forma que los mas pequeños tengan deseo de consumirlo.

### **5.1.5 Actividades de Capacitación Dirigidas a los Beneficiarios**

Campaña publicitaria a través de la entrega gratuita del producto (degustación)

## **5.2 DESCRIPCIÓN DE LA ESTRATEGIA DEL PROYECTO**

### **5.2.1 Finalidad del Proyecto**

Obtener una rentabilidad económica superior a la tasa de captación del mercado

### **5.2.2 Propósito del Proyecto**

Fabricación y venta de leche de soya al mercado de la ciudad de Guayaquil

### **5.2.3 Componentes del Proyectos**

- Implementación de la planta para elaboración de leche de soya
- Estructura de Comercialización

### **5.2.4 Actividades del Proyecto**

- Permisos de funcionamiento
- Patente de la marca
- Adquisición e instalación de maquinarias: elaboradora, homogenizador, sashetador
- Negociación con proveedor internacional
- Alquiler del local
- Adaptar el espacio físico del local según las necesidades de la planta: maquinarias en función del ciclo de producción; sistema eléctrico; espacio administrativo
- Adquisición de muebles y equipos de oficina y computación
- Adquisición de equipos contra incendio
- Contratos para adquisición de servicios básicos: luz, agua, teléfono
- Adquisición de 25 carretillas térmicas con capacidad para guardar 250 litros
- Contratación de 25 carretilleros y un supervisor de ventas



## 5.3 ESTUDIO DE MERCADO

### 5.3.1 Identificación del Producto del Proyecto

El producto que se ofrecerá al mercado es Leche de Soya, el cual será ofrecido inicialmente en la ciudad de Guayaquil, luego se espera llegar al resto del territorio ecuatoriano.

### 5.3.2 Características del Mercado

Nuestro producto va dirigido a dos grandes segmentos:

#### **FASE I** (objeto del presente proyecto)

Familias de nivel socio-económico medio-bajo y bajo-bajo de la ciudad de Guayaquil. Cada familia esta integrada por lo general por 5 miembros, se incluyen niños y adultos.

Entre los sectores urbanos a los que se ofrecerá el producto están los Guasmos, Suburbios, Cooperativas de la vía Perimetral, Bastión Popular, Mapasingue, entre otros.

#### **FASE II** (proyecto futuro)

Familias de nivel socio-económico medio, medio alto y alto de la ciudad de Guayaquil. En esta fase el producto tendrá una visión diferente.

- Producto para diabéticos
- Producto para gente light
- Producto para gente que sufre de problemas de lactosa

Se estima que la participación de nuestro producto en el mercado vaya en función de la tasa de crecimiento demográfico.

En Guayaquil, la tasa de crecimiento es de 2.38% anual.<sup>7</sup>

### 5.3.3 Análisis de la Demanda y la Oferta

Nuestro análisis se basa en encuestas realizadas a la comunidad y en la observación del desenvolvimiento de esta comunidad frente a los competidores.

Según nuestro análisis se pudo observar que en supermercados son muy pocos los productos competidores.

---

<sup>7</sup> Infoplan Versión 2.0

Por ejemplo en una visita a uno de los principales supermercados de la ciudad de Guayaquil se observó la presencia de una sola leche de soya en funda con sabor natural. En los mercados municipales no se expende productos similares.

Las encuestas se realizaron en varios sectores de la ciudad de Guayaquil:

|                           |      |
|---------------------------|------|
| Alborada                  | 1%   |
| Bastion Popular           | 3%   |
| Cdla atarazana            | 1%   |
| Guayacanes                | 1%   |
| Cdla Ietel                | 1%   |
| Cdla Kennedy              | 1%   |
| Cdla La Fae               | 1%   |
| Cdla Garzota              | 1%   |
| Cdla Los Esteros          | 2%   |
| Cdla Morejon Almeida      | 1%   |
| Cdla Samanes              | 1%   |
| Cdla Sopeña               | 1%   |
| Cdla Valdivia             | 1%   |
| Centro de la ciudad       | 6%   |
| Cerro del Carmen          | 1%   |
| Coop Angel Duarte         | 1%   |
| Coop Estrella de Belen    | 1%   |
| Coop Fuerza de los pobres | 1%   |
| Coop justicia y libertad  | 1%   |
| Coop Luz del Guayas       | 1%   |
| Coop Pablo neruda         | 1%   |
| Coop Patria Nueva         | 1%   |
| Coop San eduardo          | 1%   |
| Coop Union Civica         | 1%   |
| Coop Voluntad de Dios     | 10%  |
| Duran                     | 16%  |
| El Terminal               | 1%   |
| Flor de Bastion           | 1%   |
| Guasmo                    | 15%  |
| Islas Trinitarias         | 1%   |
| La Chala                  | 1%   |
| Los Vergeles              | 2%   |
| Mapasingue                | 3%   |
| Pascuales                 | 1%   |
| portete                   | 1%   |
| Pradera                   | 1%   |
| Sauces                    | 4%   |
| Suburbio                  | 15%  |
| Via a daule               | 1%   |
| Via a la costa            | 3%   |
| Via Perimetral            | 1%   |
|                           | 100% |

El promedio de respuestas recibidas por encuesta es 9. La desviación estándar es 3.481218 (ver anexos)

En nuestro análisis se constató que el 87% de las familias consumen leche en el desayuno; por otro lado, el 58% de los encuestados son consumidores de leche de soya de los cuales el 70% corresponde a consumo de leche de soya casera ; el 51% desconoce los niveles proteicos de la leche.

Se pudo confirmar que el producto tendrá una alta aceptación en el mercado por sus agradables sabores, además por su precio de venta. (88% del total de la masa)

Con la utilización del 100% de la capacidad instalada de la planta se podrá satisfacer el 2.33% de la demanda de las familias pobres de Guayaquil.

A futuro se analizará la opción de realizar tres jornadas de producción, de ocho horas cada una, con lo cual la cobertura asciende al 7% del mercado; además los inversionistas analizarán la posibilidad de adquirir maquinarias con mayor capacidad productiva.

#### **5.3.4 Estudio de Precios**

En el mercado, el litro de leche de soya enfundada tiene un precio de \$0.68, al compararlo con el precio del litro de leche de vaca vemos que no hay mayor diferencia.

En nuestro proyecto hemos analizado la variabilidad de los costos y gastos operacionales durante un horizonte de 10 años, tiempo en que legalmente se deprecian las maquinarias.

La rentabilidad promedio que el inversionista espera de este proyecto es el 20%, considerando esto, se estableció un precio por litro de \$0.35, con lo cual la relación ingresos Vs egresos es del 70%.

El precio de nuestro producto es menor en casi el 50% del precio que ofrece la competencia, por lo que se estima que el producto objeto de este proyecto tendrá gran acogida.

#### **5.3.5 Estudio de Comercialización**

La comercialización será a través de carretillas en la vía pública y peajes de carreteras.

Tendremos a disposición 25 carretilleros para vender el producto, el mismo que estará en estado de refrigeración disponible inmediatamente para su consumo, no necesita hervirse.

Adicionalmente se entregará el producto a tiendas y mercados con un beneficio de \$0.10 por litro para el comprador.

### **5.3.6 Posicionamiento del Producto en el Mercado:**

Para posicionar el producto en el mercado se promocionarán los deliciosos sabores de la leche, su contenido nutricional y su precio.

La publicidad será enfocada a la nutrición y a lo saludable que es el producto disponible en varios sabores.

En el envase estará un bebe feliz ingiriendo el producto; para nosotros el bebe es símbolo de vida sana.

## **5.4 VIABILIDAD TÉCNICA**

### **5.4.1 Condiciones de Localización del Proyecto**

La fabrica de leche se instalará dentro de la ciudad de Guayaquil, en un galpón ubicado en la vía perimetral. Se tomó la decisión de establecerlo en esta vía por cuanto es el acceso mas rápido para los proveedores para entregar los insumos (llegan desde pueblos aledaños a la ciudad y desde sitios ubicados dentro de la misma ciudad)

Para la distribución física del producto, los vendedores diariamente retirarán de la fabrica las carretillas refrigerantes y productos para el día. Se estima que cada carretilla venda 160 fundas de leche durante el día en el sector que se le asigne.

### **5.4.2 Requerimientos de Tecnología e Ingeniería**

El área de producción requiere las siguientes maquinarias:

- Elaboradora de leche de soya modelo AMT500L Full con capacidad para elaborar 500 litros/hora.

Descripción:

- \*Recipiente con tapa, tolva, molino triturador a martillo, cañerías, canillas y llaves esféricas, todo totalmente construido en acero inoxidable calidad AISI 304 y 316.
  - \*Bomba centrífuga Modelo SP 160 con las siguientes características:
    - Caudal : 1m3/hora
    - Presión : 16 m.c.a.
  - \*Motor trifásico de 0,5 HP normalizado, 100% blindado a 2800 rpm.
  - \*Sello mecánico mono resorte de acero inoxidable con caras rotativas.
  - \*Oring de nitrilo totalmente de acero inoxidable AISI 316
  - \*Desarme rápido mediante cierre por tuercas mariposa
  - \*Conexión de entrada y salida de 1" pulgada danesa
  - \*Terminación pulido sanitario tipo espejo
  - \*Equipo de combustión serie QPL con las siguientes características técnicas
    - Tipo: de plato con esmalte aluminio de alta temperatura (600°C)
    - Combustible : gas natural o envasado. Presión de trabajo : 0,020 kg/cm<sup>2</sup>
    - Sistema de mezcla : atmosférico mediante venturis protegidos con pintura epoxihorneada
    - Piloto : tipo healer
    - Encendido : Piezoeléctrico
    - Válvula de bloqueo manual
    - Válvula automática de corte : a solenoide de acción directa
    - Sistema de seguridad: mediante válvula de acción directa a termocupla
    - Soporte: regulable (telescópico)
    - Sistema eléctrico y de Comandos de baja tensión 24 Volts
    - Filtro: con recipiente independiente y cerrado en acero inoxidable AISI 304 con portafiltros , también en acero inoxidable y filtro de monofilamento de 400 micrones
    - Motor del molino: trifásico de 4 HP, a 2800 rpm
    - Gabinete con aislamiento térmico para permitir un mejor manipuleo en el proceso de elaboración.
- Homogeneizador / Emulsionador modelo HA-300-P , para la mezcla de leche con saborizantes

Descripción:

- \*Motor eléctrico normalizado trifásico de 3 HP a 2800 RPM, 100% blindado.
- \*Cuerpo de aluminio fundido con oreja de fijación.
- \*Morseta de fundición nodular para montaje portátil.

- \*Tres columnas soporte del cabezal en inoxidable AISI 316.
- \*Placa reguladora de flujo, en inoxidable AISI 316 con guías de teflón y barra de acero inoxidable AISI 316 con volante para ajuste
- \*Manguito de acople en acero SAE 1045
- \*Eje de mando en acero inoxidable AISI 316
- \*Cabezal homogeneizador conestator y turbina de flujo axial ascendente en inoxidable AISI 316, con buje de teflón
- \*Cabezal exterior diámetro 130 mm, longitud 700 mm
- \*Velocidad de rotación 2.800 RPM

- Sachetador semiautomática modelo BES-340, envasadora de líquidos con una producción de aprox.600 sachets/hora.

Descripción:

\*Al pasar por un formador de bolsa, el foil plástico forma una bolsa de tres costuras del accionamiento de un pedal situado en la base de la máquina. El dosificador es hasta un litro. Todas las partes en contacto con el producto son de acero inoxidable tipo AISI 304.

Las tres maquinas trabajan en conjunto, en el orden descrito. Su utilización es de fácil manejo y requieren de un mínimo de mano de obra (4 personas)

Las maquinarias son de procedencia Argentina, es la máxima tecnología existente para la elaboración de leche de soya con sabores y el enfunde.

La negociación con el proveedor fue realizada con derecho de llave en mano, lo que significa que la instalación y verificación del buen funcionamiento de las maquinarias corre por cuenta del vendedor.

El producto terminado sale sin residuos de cáscara de soya, que es lo hace que el sabor de torne amargo.

### **5.4.3 Requerimientos de Materia Prima e Insumos**

La materia prima se la adquiere dentro del país.

- Granos de soya: se consiguen en haciendas de la provincia de los Ríos<sup>8</sup>
- Agua: adquisición en Interagua
- Tratamiento del agua: realizado por una Cia dedicada a la purificación de aguas para consumo humano

---

<sup>8</sup> 95% de la Producción nacional de soya

- Saborizantes: se adquieren en la oficina de representación de Guayaquil de una compañía elaboradora del insumo, su planta esta ubicada en Quito.

Almacenamiento:

Dentro de la planta, en un lugar seco y cerrado, alejado de todo tipo de roedores e insectos que dañen la materia prima.

El consumo de leche es diario por lo que no requiere de un lugar para almacenamiento.

## **5.5 VIABILIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA Y SOCIAL**

### **5.5.1 Proyecciones de Crédito y Financiamiento**

La adquisición de activos fijos se financiará en un 70% con fondos de terceros y el 30% con fondos propios.

Se solicitará a instituciones financieras del país el financiamiento entregando en garantía las maquinarias.

El financiamiento de los insumos será siempre cubierto con fondos del inversionista.

### **5.5.2 Financiamiento del Proyecto**

La tasa de interés vigente en el mercado para el sector de Pequeña y Mediana Empresa PYME es 9% anual.

La financiación será por el horizonte del proyecto.

Los Gastos Financieros representan el 1% del precio de venta, lo cual no es altamente representativo. Es importante mencionar que éste será el único financiamiento que tendrá el inversionista con fondos de terceros.

### **5.5.3 Proyecciones Financieras, Económicas y Sociales**

El horizonte del proyecto es de 10 años.

Escenario conservador:

Para el caculo de ingresos y egresos operacionales en el primer año se presentaron cuatro fases trimestrales basadas en el desenvolvimiento de la demanda, en función de esta se estiman los volúmenes de producción hasta llegar a utilizar el 100 % de la capacidad instalada de la planta que es de 4000 litros/día. A partir del año 2 se estima una estabilidad en las cantidades producidas.

La proyección del precio de venta y costos de insumos se realizó en base a la tasa de inflación proyectada por el Banco Central del Ecuador para el año 2005; esta tasa se mantiene durante el horizonte del proyecto.

El costo total unitario del producto es \$0.32 en el año 1 Vs el precio de venta de \$0.35, lo elevado del costo se debe a que en ese año se supone una producción con un crecimiento trimestral del 25% hasta llegar al limite de la capacidad instalada. A partir del año 2 los costos disminuyen a \$0.25.

Analizando el flujo de caja, la rentabilidad comercial del proyecto es del 22%, porcentaje muy bueno comparado al rendimiento que generaría invertir en un banco.

El proyecto espera cubrir el 2.33% de la demanda insatisfecha de la ciudad de Guayaquil – sector pobre.

## **5.6 ORGANIZACIÓN PARA LA EJECUCIÓN**

### **5.6.1 Estructura Legal Adoptada**

La entidad ejecutora del proyecto es la misma que lo elabora.

Para establecer la organización y arrancar con su funcionamiento como fabrica de leche de soya se requiere los permisos municipales y del cuerpo de bomberos; permisos de la Dirección de Salud en lo que respecta al personal. Con respecto al producto se requiere el Registro de la marca y el registro sanitario.

El manejo legal del proyecto antes y en ejecución estará a cargo de un asesor jurídico externo.

### **5.6.2 Estructura Orgánica y Funcional**

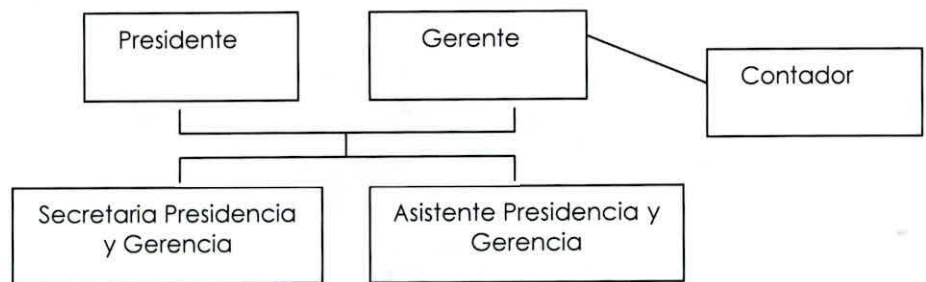
La organización tendrá una estructura vertical.

### 5.6.3 Cargos y Funciones

Para su funcionamiento se requiere el siguiente personal:

- Un gerente
- Un presidente
- Un contador
- Un asistente de Gerencia y presidencia
- Una secretaria
- Veinte vendedores

### 5.6.4 Estructura y Procesos de Capacitación



Presidente: relación con proveedores y clientes; manejo de la planta; marketing y distribución

Gerente: manejo financiero; marketing y distribución; Recursos Humanos

Contador: manejo contable; responsable de balances financieros ante el SRI

Asistente de Presidencia y Gerencia: apoyo a las labores asignadas al Presidente y Gerente (Grado I)

Secretaria de Presidencia y Gerencia: apoyo a las labores asignadas al Presidente y Gerente (Grado II)

### 5.6.5 Control Financiero

La contabilidad será llevada en un sistema computarizado que tendrá la opción de emitir reportes financieros según las necesidades de los altos mandos. El análisis financiero del negocio lo llevara la Gerencia.

### **5.6.6 Modalidades de Ejecución**

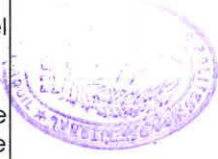
La implementación del proyecto estará a cargo de R&M S.A.

Si ejecución será por fases trimestrales. Se estima arrancar con el 25% de la capacidad instalada de la planta; en cada fase se incrementará un 25% más hasta llegar al 100% al final del año.

## 5.7 MATRIZ DEL MARCO LÓGICO DEL PROYECTO

| Finalidad                                                                      | Indicadores Finalidad                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Medios de Verificación                                                                                                                                                     | Supuestos Sostenibilidad                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Obtener una rentabilidad económica superior a la tasa de captación del mercado | Rentabilidad comercial sobre un 20% a partir del segundo año de vida del proyecto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Flujo de caja real del proyecto                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                               |
| Propósito                                                                      | Indicadores Propósito                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Medios de Verificación                                                                                                                                                     | Supuestos Finalidad                                                                                                                                                                                                                           |
| Fabricación y venta de leche de soya al mercado de la ciudad de Guayaquil      | <p>-Considerando una pobreza del 42% en la ciudad de Guayaquil, el proyecto con una producción de 4000 litros diarios cubre el 2.33% de dicho índice, a partir del cuarto trimestre de ejecución del proyecto.</p> <p>-Crecimiento del 25% en la cantidad producida trimestralmente durante el primer año del proyecto</p> <p>-El 100% de la producción se vende diariamente a través de los medios de comercialización</p> | <p>-Informe del Banco Central</p> <p>-Informe del Ministerio de Bienes Social</p> <p>-Cuadros estadísticos de producción de la planta</p>                                  | <p>-Disminución de la tasa de interés para proyectos de impacto social</p> <p>-Banca privada e publica fomentan proyectos agroindustriales con tasas menor a la actual</p> <p>-Estabilidad económica del estado</p>                           |
| Componentes                                                                    | Indicadores Componentes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Medios de Verificación                                                                                                                                                     | Supuestos Propósito                                                                                                                                                                                                                           |
| 1-Implementación de la planta para elaboración de leche de soya                | <p>1.1.1 Obtención del Permiso de bomberos por un año para el Funcionamiento de la planta: trámite 15 días desde Enero/2005</p> <p>1.1.2 Obtención de los Permisos municipales para un año de funcionamiento de la planta: trámite 30</p>                                                                                                                                                                                   | <p>1.1.1 Certificado de autorización emitido por el Cuerpo de Bomberos de Guayaquil</p> <p>1.1.2 Certificado de autorización emitido por la Municipalidad de Guayaquil</p> | <p>-Las familias se informan sobre las ventajas nutritivas de la soya</p> <p>-Las familias de bajos niveles económicos poseen los recursos para comprar la leche de soya por su bajo costo</p> <p>-Los costos de materia prima se regulan</p> |

| Componentes | Indicadores Componentes                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Medios de Verificación                                                                                                                                                                             | Supuestos Propósito                                                                   |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|             | días, desde Enero/2005                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                    | en el mercado                                                                         |
|             | 1.1.3 Permiso de salud por un año para el Funcionamiento de la planta, desde la fecha de inicio del proyecto: trámite 30 días, desde Enero/2005                                                                                                                                                            | 1.1.3 Certificado de autorización emitido por la Dirección Nacional de Salud                                                                                                                       | -Los insumos que necesitan para la fabricación de leche de soya mantienen sus precios |
|             | 1.1.4 Registro de marca vigente desde la fecha de inicio del proyecto por un lapso de 20 años: trámite 30 días, desde diciembre/2004                                                                                                                                                                       | 1.1.4 Certificado de Registro de marca a favor de la Cia R&M S.A.                                                                                                                                  |                                                                                       |
|             | 1.1.5 Registro Sanitario del producto desde la fecha de inicio del proyecto hasta el resto su vida: trámite 30 días, desde enero/2005                                                                                                                                                                      | 1.1.5 Certificado de Registro Sanitario para el producto SOYLECHE                                                                                                                                  |                                                                                       |
|             | 1.2.1 Recepción e Instalación de la maquinaria con derecho de llave en mano después de 30 días contados a partir de la fecha de confirmación de la carta de crédito de Importación: mes de Diciembre/2004                                                                                                  | 1.2.1 Visita al local de la planta el día 30, contados a partir de la fecha de confirmación de la carta de crédito de Importación, para constatar la correcta instalación de todas las maquinarias |                                                                                       |
|             | 1.2.2 Viaje a Argentina por 10 días en el mes de noviembre/2004 para realizar la negociación de compra de maquinarias                                                                                                                                                                                      | 1.2.2.1 Ticket aéreo Guayaquil- BBAA-<br>Guayaquil, a nombre de funcionario de R&M S.A.<br><br>1.2.2.2 Informe de visita a la fabrica de maquinarias Argentinas                                    |                                                                                       |
|             | 1.3.1. Alquiler del local en Noviembre/2004, con una superficie de 700 mtrs <sup>2</sup> , los cuales cumplen las especificaciones requeridas de espacio físico para el funcionamiento de la planta y con ventajas estratégicas de ubicación para la recepción de materia prima y distribución de producto | 1.3.1.1 Reporte de vías para transporte pesado emitido por la Comisión de Transito del Guayas<br><br>1.3.1.2 Contrato de arrendamiento debidamente notariado que indique el tamaño del local       |                                                                                       |

| Componentes                       | Indicadores Componentes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Medios de Verificación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Supuestos Propósito                                                                   |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | <p>terminado.</p> <p>1.3.2 Compra de equipos de computación y de oficina, y muebles de oficina en el mes de febrero del 2005, con un tiempo establecido para adquisición e instalación de 5 días hábiles.</p> <p>1.3.3 Compra e instalación de 10 extintores con capacidad para 10 libras de CO2 en 5 días en el mes de diciembre/ 2004.</p> <p>1.3.4 Todos los servicios básicos estarán debidamente instalados en 15 días a partir del mes de diciembre del 2004</p> | <p>1.3.1.3 Reporte de trabajo emitido por la cia. contratada para la remodelación, que indique el espacio físico usado en cada área</p> <p>1.3.2 facturas de compra de activos</p> <p>1.3.3 facturas de compra de equipos de seguridad</p> <p>1.3.4.1 contratos firmados con las cias. proveedoras de servicios básicos</p> <p>1.3.4.2 verificación física de las instalaciones dentro de la planta</p> |                                                                                       |
| 2- Estructura de Comercialización | <p>2.1 Adquisición de 25 carretillas térmicas que cumplan con todas las condiciones técnicas para conservación del producto por valor máximo de \$15000, y con un tiempo de recepción de 10 días en el mes de diciembre /2004.</p> <p>2.2 Contratación en el mes de febrero/2005 de 25 carretilleros y 1 supervisor de ventas con experiencia en venta de productos de consumo, el gasto de sueldo es del 37% de los costos fijos.</p>                                 | <p>2.1 factura de compra debidamente autorizada por el SRI</p> <p>2.2.1 Fichas de enrolamiento del personal</p> <p>2.2.2 Hoja de Vida del supervisor de ventas con datos debidamente confirmados</p>                                                                                                                                                                                                    |  |

| Componentes                                                                                                                                                                     | Indicadores Componentes | Medios de Verificación                       | Supuestos Propósito                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                 |                         | 2.2.3 Registro contable del gasto de sueldos |                                                                                                                                                 |
| Actividades                                                                                                                                                                     | Presupuesto Actividades | Medios de Verificación                       | Supuestos Componentes                                                                                                                           |
| 1.1.1 Pago de Permisos Municipales para el funcionamiento de la planta:<br>-patente municipal<br>-predios urbanos<br>-Impuesto municipal<br>-1.5 x100 sobre el total de activos | \$ 1.150                |                                              | El Municipio de la ciudad de Guayaquil otorga los permisos para que la empresa pueda funcionar como fábrica y comercializadora de leche de soya |
| 1.1.2-Pago de permiso de Bomberos para el funcionamiento de la planta                                                                                                           | \$ 50                   |                                              | El Cuerpo de Bomberos de Guayaquil otorga el permiso para que la empresa pueda funcionar como fábrica de leche de soya                          |
| 1.13 Pago de Permiso de Salud para el funcionamiento de la planta                                                                                                               | \$ 8                    |                                              | La Dirección Nacional de Salud del Guayas otorga el permiso para que la empresa pueda funcionar como fábrica de leche de soya                   |
| 1.14 Registro de marca                                                                                                                                                          | \$ 500                  |                                              | El Instituto Ecuatoriano de Propiedad Intelectual otorga a la cia R&M S.A. el certificado de propiedad de la marca SOYLECHE                     |
| 1.1.5 Registro sanitario del producto                                                                                                                                           | \$ 200                  |                                              | El Instituto de Higiene otorga el certificado de registro sanitario a la leche SOYLECHE                                                         |
| 1.2.1-Adquisición e instalación de maquinarias: elaboradora,                                                                                                                    | \$ 17.400               |                                              | Las características de la maquina cumple con los requerimientos del mercado meta                                                                |

| Actividades                                                                                                                                                             | Presupuesto Actividades | Medios de Verificación | Supuestos Componentes                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| homogenizador, sashetador                                                                                                                                               |                         |                        |                                                                                                                                           |
| 1.2.2-Negociación con proveedor internacional                                                                                                                           | \$ 1000                 |                        | Condiciones de negociación tiene respaldo de la cámara de comercio del Guayas y de los representantes de Gobierno de Ecuador en Argentina |
| 1.3.1-Alquiler del local                                                                                                                                                | \$ 700                  |                        | Los arriendo en el sector están económicamente accesibles                                                                                 |
| 1.3.2-Adaptar el espacio físico del local según las necesidades de la planta: maquinarias en función del ciclo de producción; sistema eléctrico; espacio administrativo | \$ 2000                 |                        | El espacio físico del local alquilado se adapta al espacio requerido para una de las áreas de la planta                                   |
| 1.3.3-Adquisición de muebles y equipos de oficina y computación                                                                                                         | \$ 4000                 |                        | Los muebles y equipos adquiridos son los requeridos para el negocio                                                                       |
| 1.3.4-Adquisición de equipos contra incendio                                                                                                                            | \$ 750                  |                        | Los equipos contra incendio adquiridos son los solicitados por el Cuerpo de Bomberos de Guayaquil                                         |
| 1.3.5-Contratos para adquisición de servicios básicos: luz, agua, teléfono                                                                                              | \$ 505                  |                        | Conexión permanente de los servicios básicos contratados                                                                                  |
| 2.1-Adquisición de 25 carretillas térmicas con capacidad para guardar 250 litros                                                                                        | \$ 15.000               |                        | Las carretillas son de la calidad requerida para el negocio                                                                               |
|                                                                                                                                                                         |                         |                        |                                                                                                                                           |

| Actividades                            | Presupuesto Actividades | Medios de Verificación | Supuestos Componentes                                                         |
|----------------------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| 2.2-Contratación de personal de ventas | \$ 4.250                |                        | El Personal de ventas contratado cumple con los requerimientos de la Gerencia |

## **6. EVALUACIÓN DEL PROYECTO**

### **6.1 EVALUACION FINANCIERA – ECONOMICA Y SOCIAL**

Financieramente se puede observar que el negocio es atractivo para el inversionista, su rentabilidad comercial es del 21% en todos los periodos del proyecto a excepción del primero, ya que en ese año se inician las operaciones.

El valor actual neto es de \$ 512.527 con una tasa de retorno de inversión del 145.83%, es importante mencionar que en el cálculo del valor actual neto se consideró una tasa de costo de oportunidad del 11.50%, la cual es la que se pagaría por bonos del Estado.

Este proyecto es una inversión que fomenta el desarrollo del país, además apoya a la disminución de la desnutrición en la sociedad.

Los niveles de pobreza en el Ecuador superan el 42% del total de la población, la comunidad carece de recursos para satisfacer sus necesidades principales para vivir, como son la alimentación, vestido, educación y vivienda.

A Agosto del 2004 los niveles de desempleo se ubican en el 42.30%, que comparado al 2003 (47.80%) tenemos una baja en 5.5%, lo cual no necesariamente significa un mejoramiento de este sector sino el crecimiento de la migración.

La ejecución del presente proyecto abastecerá diariamente al 2.33% de la población de bajos recursos de la ciudad de Guayaquil. Mas adelante se espera incrementar la capacidad instalada de la planta para poder cubrir una mayor parte de la demanda.

R&M S.A.  
**FLUJO DE CAJA**  
**INDUSTRIALIZACION Y COMERCIALIZACION DE LECHE DE SOYA**  
**SOYLECHE**

| PERIODOS                                        | año 0       | año 1      | año 2      | año 3      | año 4      | año 5      | año 6      | año 7      | año 8      | año 9      | año 10       |
|-------------------------------------------------|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------|
| <b>INGRESOS OPERACIONALES</b>                   |             |            |            |            |            |            |            |            |            |            |              |
| Ventas de leche de soya                         |             | 273.000,00 | 449.030,40 | 461.603,25 | 474.528,14 | 487.814,93 | 501.473,75 | 515.515,01 | 529.949,43 | 544.788,02 | 560.042,08   |
| <b>TOTAL INGRESOS OPERAC.</b>                   | -           | 273.000,00 | 449.030,40 | 461.603,25 | 474.528,14 | 487.814,93 | 501.473,75 | 515.515,01 | 529.949,43 | 544.788,02 | 560.042,08   |
| <b>GASTOS PRE-OPERACIONALES</b>                 | 10.207,73   |            |            |            |            |            |            |            |            |            |              |
| <b>INVERSIONES</b>                              |             |            |            |            |            |            |            |            |            |            |              |
| Adquisicion de activos fijos                    | 33.150,00   |            |            |            |            |            |            |            |            |            |              |
| <b>EGRESOS OPERACIONALES</b>                    |             |            |            |            |            |            |            |            |            |            |              |
| Costos Variables                                |             | 124.370,56 | 182.711,62 | 187.827,55 | 193.086,72 | 198.493,15 | 204.050,95 | 209.764,38 | 215.637,78 | 221.675,64 | 227.882,56   |
| Costos Fijos                                    |             | 118.608,00 | 123.136,75 | 127.792,30 | 132.578,21 | 137.498,13 | 142.555,80 | 147.755,09 | 153.099,95 | 158.594,48 | 164.242,85   |
| <b>TOTAL EGRESOS OPERAC.</b>                    | 43.357,73   | 242.978,56 | 305.848,37 | 315.619,85 | 325.664,93 | 335.991,27 | 346.606,75 | 357.519,47 | 368.737,74 | 380.270,12 | 392.125,41   |
| <b>FLUJO OPERACIONAL NETO</b>                   | (43.357,73) | 30.021,44  | 143.182,03 | 145.983,40 | 148.863,21 | 151.823,66 | 154.866,99 | 157.995,55 | 161.211,70 | 164.517,90 | 167.916,67   |
| <b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>                |             |            |            |            |            |            |            |            |            |            |              |
| Préstamo bancario                               | 30.350,41   |            |            |            |            |            |            |            |            |            |              |
| Aportacion Fondos Propios                       | 13.310,82   |            |            |            |            |            |            |            |            |            |              |
| <b>TOTAL INGRESOS NO OPERAC.</b>                | 43.661,23   | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -            |
| <b>EGRESOS NO OPERACIONALES</b>                 |             |            |            |            |            |            |            |            |            |            |              |
| Pago Préstamo                                   |             | 4.729,20   | 4.729,20   | 4.729,20   | 4.729,20   | 4.729,20   | 4.729,20   | 4.729,20   | 4.729,20   | 4.729,20   | 4.729,20     |
| Pago impuesto SOLCA por adquisición de prestamo | 303,50      |            |            |            |            |            |            |            |            |            |              |
| <b>TOTAL EGRESOS NO OPERAC.</b>                 | 303,50      | 4.729,20   | 4.729,20   | 4.729,20   | 4.729,20   | 4.729,20   | 4.729,20   | 4.729,20   | 4.729,20   | 4.729,20   | 4.729,20     |
| <b>FLUJO NO OPERACIONAL</b>                     | 43.357,73   | (4.729,20) | (4.729,20) | (4.729,20) | (4.729,20) | (4.729,20) | (4.729,20) | (4.729,20) | (4.729,20) | (4.729,20) | (4.729,20)   |
| <b>FLUJO GENERADO POR PERIODO</b>               | -           | 25.292,24  | 138.452,83 | 141.254,20 | 144.134,01 | 147.094,45 | 150.137,79 | 153.266,34 | 156.482,49 | 159.788,69 | 163.187,47   |
| <b>IMPUESTO A LA RENTA</b>                      |             | 6.323,06   | 34.613,21  | 35.313,55  | 36.033,50  | 36.773,61  | 37.534,45  | 38.316,59  | 39.120,62  | 39.947,17  | 40.796,87    |
| <b>FLUJO GENERADO NETO POR PERIODO</b>          |             | 18.969,18  | 103.839,62 | 105.940,65 | 108.100,51 | 110.320,84 | 112.603,34 | 114.949,76 | 117.361,87 | 119.841,52 | 122.390,60   |
| <b>SAÍDO INICIAL DE CAJA</b>                    | -           | -          | 18.969,18  | 122.808,80 | 228.749,45 | 336.849,95 | 447.170,79 | 559.774,14 | 674.723,89 | 792.085,76 | 911.927,28   |
| <b>FLUJO ACUMULADO</b>                          | -           | 18.969,18  | 122.808,80 | 228.749,45 | 336.849,95 | 447.170,79 | 559.774,14 | 674.723,89 | 792.085,76 | 911.927,28 | 1.034.317,89 |

|                                       |              |
|---------------------------------------|--------------|
| <b>SAÍDO ACUMULADO DE CAJA MINIMO</b> | 18.969,18    |
| <b>SAÍDO ACUMULADO DE CAJA MAXIMO</b> | 1.034.317,89 |

## ANALISIS FINANCIERO

|                                | año 1       | año 2        | año 3        | año 4        | año 5        | año 6        | año 7        | año 8        | año 9        | año 10       |
|--------------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Contribucion Marginal          | 46%         | 41%          | 41%          | 41%          | 41%          | 41%          | 41%          | 41%          | 41%          | 41%          |
| Ingresos mensuales por período | \$ 1.580,76 | \$ 10.234,07 | \$ 19.062,45 | \$ 28.070,83 | \$ 37.264,23 | \$ 46.647,84 | \$ 56.226,99 | \$ 66.007,15 | \$ 75.993,94 | \$ 86.193,16 |

|                                                    |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|----------------------------------------------------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Gastos Financiero por litro producido              | 0,61%  | 0,38%   | 0,38%   | 0,38%   | 0,38%   | 0,38%   | 0,38%   | 0,38%   | 0,38%   | 0,38%   |
| Relacion Gasto Financiero Vs Precio de venta       | 1,73%  | 1,05%   | 1,02%   | 1,00%   | 0,97%   | 0,94%   | 0,92%   | 0,89%   | 0,87%   | 0,84%   |
| Relación Costo Total Vs Precio de Venta            | 89,00% | 68,11%  | 68,37%  | 68,63%  | 68,88%  | 69,12%  | 69,35%  | 69,58%  | 69,80%  | 70,02%  |
| Rentabilidad Comercial                             | 6,95%  | 23,13%  | 22,95%  | 22,78%  | 22,62%  | 22,45%  | 22,30%  | 22,15%  | 22,00%  | 21,85%  |
| Punto de Equilibrio (en unidades/año)              | 622449 | 577033  | 582538  | 587894  | 593103  | 598171  | 603100  | 607896  | 612561  | 617098  |
| Cantidades producidas al año                       | 780000 | 1248000 | 1248000 | 1248000 | 1248000 | 1248000 | 1248000 | 1248000 | 1248000 | 1248000 |
| Diferencia Produccion Vs Punto de equilibrio anual | 157551 | 670967  | 665462  | 660106  | 654897  | 649829  | 644900  | 640104  | 635439  | 630902  |

|                            |               |              |               |               |               |               |               |               |               |               |               |
|----------------------------|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| FLUJO GENERADO POR PERIODO | -\$ 33.150,00 | \$ 18.969,18 | \$ 103.839,62 | \$ 105.940,65 | \$ 108.100,51 | \$ 110.320,84 | \$ 112.603,34 | \$ 114.949,76 | \$ 117.361,87 | \$ 119.841,52 | \$ 122.390,60 |
|----------------------------|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|

|     |               |
|-----|---------------|
| VAN | \$ 548.489,37 |
| TIR | 158,01%       |

|                                     |        |
|-------------------------------------|--------|
| TASA MAXIMA CONVENCIONAL BCE (*)    | 14,66% |
| TASA ACTIVA REFERENCIAL DEL BCE (*) | 9,93%  |
| TASA PASIVA REFERENCIAL DEL BCE (*) | 3,60%  |
| EMBI /MEDICION DEL RIESGO PAIS (**) | 7,58%  |
| TASA DEL COSTO DE OPORTUNIDAD (***) | 11,50% |

(\*) Diario El Comercio del 28-10-04

(\*\*) Gerente Financiero Banco Delgado Travel

(\*\*\*) La que pagarían por Bonos del Estado a oct/04//Fuente: Gerente Financiero Banco Delgado Travel

## GASTOS PRE-OPERACIONALES

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                  |                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>NEGOCIACION COMPRA DE MAQUINARIAS</b><br>Negociacion con proveedor de maquinarias<br>(viaje a Argentina)                                                                                                                                                                                                                      | \$ 1.000,00                                                      | \$ 1.000,00         |
| <b>PERMISOS DE INSTALACION DE LA PLANTA y MARCA (*)</b><br>Patente Municipal<br>Predios Urbanos<br>Impuesto Municipal<br>1,5 x 1000 sobre el total de activos<br>Permiso de Bomberos: se envia copia del RUC al cuerpo de Bomberos y ellos analizan la cantidad de equipos que se debe instalar en la planta<br>Permiso de salud | \$ 250,00<br>\$ 600,00<br>250<br>\$ 49,73<br>\$ 50,00<br>\$ 8,00 | \$ 1.207,73         |
| <b>REGISTRO DE MARCA</b><br>Registro de marca<br>Registro Sanitario: se solicita en el instituto de Higiene                                                                                                                                                                                                                      | \$ 500,00<br>\$ 200,00                                           | \$ 700,00           |
| <b>INSTALACION DE LA PLANTA</b><br>Adaptar el espacio físico del local según las necesidades de la planta: maquinarias en función del ciclo de producción; sistema eléctrico; espacio administrativo<br>Adquisición de muebles y equipos de oficina y computación<br>Adquisición de equipos contra incendio                      | \$ 2.000,00<br>\$ 4.000,00<br>\$ 1.000,00                        | \$ 7.000,00         |
| <b>GASTOS LANZAMIENTO DEL PRODUCTO</b><br>Registro sanitario del producto "SOYLECHE"<br>Patente de la marca "SOYLECHE"                                                                                                                                                                                                           | \$ 500,00<br>\$ 500,00                                           | \$ 1.000,00         |
| <b>TOTAL GASTOS PRE-OPERACIONALES</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                  | <b>\$ 10.207,73</b> |

(\*) Los Permisos de Funcionamiento se pagan anualmente, motivo por el que a partir del año 2 este gasto pasa a formar parte del grupo de Costos Fijos

## INVERSION EN ACTIVOS FIJOS

### MAQUINARIAS

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>Elaboradora de leche de soya modelo AMT500L Full</b><br>fabricación de 500 litros /hora<br>Recipiente con tapa, tolva, molino triturador a martillo, cañerías, canillasy llaves esféricas, todo totalmente construido en acero inoxidable calidad AISI 304 y 316. - Bomba centrífuga Modelo SP 160 con las siguientes características Caudal : 1m3/hora. -Presión : 16 m.c.a. - Motor trifásico de 0,5 HPnormalizado, 100% blindado a 2800 rpm. Sello mecánico monoresorte,de acero inoxidable con caras rotativas.Oring de nitrilo.Totalmente de acero inoxidable AISI 316. - Desarme rápidomediante cierre por tuercas mariposa.Conexión de entrada y salida de 1" pulgada danesa. - Terminación pulido sanitario tipo espejo. Equipo de combustión serie QPL con las siguientes características técnicas Tipo : de plato con esmalte aluminio de alta temperatura (600°C ) -Combustible : gas natural o envasado. Presión de trabajo : 0,020 kg/cm2 - Sistema de mezcla : atmosférico mediante venturis protegidos con pinturaepoxi homeada. - Piloto : tipo healer. - Encendido :Piezoeléctrico. - Válvula de bloqueo manual. Válvula automática de corte : a solenoide de acción directa. - Sistema deseguridad : mediante válvula de acción directa a termocupla. - Soporte :regulable (telescopico . Sistema eléctrico y de Comandos : de baja tensión 24 Volts . Filtro : con recipiente independiente y cerrado en acero inoxidable AISI 304 con portafiltro , tambien en acero inoxidable y filtro de monofilamento de 400 micrones Motor del molino : trifásico de 4 HP, a 2800 rpm. . Gabinete con aislación térmica para permitir un mejor manipuleo en el proceso de elaboración. | \$ 6.200,00        |
| <b>Homogeneizador / Emulsionador modelo HA-300-P</b><br>Motor eléctrico normalizado trifásico de 3 HP a 2800 RPM, 100% blindado.Cuerpo de aluminio fundido con oreja de fijación. Morseta de fundición nodular para montaje portátil. Tres columnas soporte del cabezal en inoxidable AISI 316. Placa reguladora de flujo, en inoxidable AISI 316 con guías de teflón ybarra de acero inoxidable AISI 316 con volante para ajuste. Manguito de acople en acero SAE 1045. Eje de mando en acero inoxidable AISI 316. Cabezal homogeneizador conestator y turbina de flujo axial ascendente en inoxidable AISI 316, con bujede teflón. Cabezal exterior diámetro 130 mm, longitud 700 mm. Velocidad de rotación 2.800 RPM.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | \$ 3.700,00        |
| <b>Sachetador semiautomática modelo BES-340</b><br>Es una máquina económica para envasar líquidos con una producción de aprox.600 sachets/hora. Luego de pasar por un formadorde bolsa, elfoil plástico forma una bolsa de tres costuras del tipo almohada mediante el accionamiento de un pedal situado en labase de la máquina. El dosificador es hasta un litro. Todas las partes en contacto con el producto son de acero inoxidable tipo AISI 304                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | \$ 7.500,00        |
| <b>INVERSION TOTAL EN ACTIVOS FIJOS (PRECIO CIF)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>\$17.400,00</b> |

### OTRAS INVERSIONES

|                                                                                   |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Equipos contra incendio: 10 extintores con capacidad de 10 libras de CO2 cada uno | \$ 750,00 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------|

### INVERSION EN VENTAS

|                          | CANTIDAD | PRECIO    | TOTAL        |
|--------------------------|----------|-----------|--------------|
| CARRETIILLAS PARA VENTAS | 25       | \$ 600,00 | \$ 15.000,00 |

## INGRESOS

Mercado:

El mercado meta es llegar a cubrir la demanda de la Provincia del Guayas

Considerando que la leche de soya sería un sustituto de la leche de vaca, y, como es un producto de consumo masivo, hemos tomado el 100% de las familias Guayasenses como el mercado total.

| Capacidad Productiva en litros             | %           | litros/hora | litros/día<br>(jornada<br>8 horas) | litros/mes<br>(30 días) | litros/año<br>(12 meses) | litros/año<br>(12 meses) |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|------------------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Capacidad Instalada</b>                 | <b>100%</b> | <b>500</b>  | <b>4.000</b>                       |                         |                          |                          |
| Capacidad Utilizada/ 1er trimestre de vida | 25%         | 125         | 1.000                              | 3.000                   | \$ 300                   |                          |
| Capacidad Utilizada/ 2do trimestre de vida | 50%         | 250         | 2.000                              | 6.000                   | \$ 700                   | ▲ \$ 9.100               |
| Capacidad Utilizada/ 3er trimestre de vida | 75%         | 375         | 3.000                              | 9.000                   | \$ 1.050                 | ▲ \$ 9.100               |
| Capacidad Utilizada/ 4to trimestre de vida | 100%        | 500         | 4.000                              | 12.000                  | \$ 1.400                 | ▲ \$ 9.100               |

Nota: la planta operará de lunes a sábados.

|                                                                |           |
|----------------------------------------------------------------|-----------|
| Nº de familias a Nivel Nacional (estimado)                     | 2.431.322 |
| Nº de familias de la Provincia del Guayas (27,22% del país)    | 661.806   |
| Nº de familias de la ciudad de Guayaquil (16,78% del país)     | 407.976   |
| Nº de familias pobres de la ciudad de Guayaquil (42% (*))      | 171.350   |
| Satisfacción de la demanda /Gquil ( año1)                      | 1,46%     |
| Satisfacción diaria de la demanda /Gquil ( a partir del año 2) | 2,33%     |

(\*) según revista Gestión Nº124 pag17 (mes sep04)

| Proyección del crecimiento Poblacional en la Provincia del Guayas |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|-------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| años                                                              | 2004    | 2005    | 2006    | 2007    | 2008    | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| % crecimiento poblacional (Infoplan v.2.0)                        | 2,38%   | 2,38%   | 2,38%   | 2,38%   | 2,38%   | 2,38%   | 2,38%   | 2,38%   | 2,38%   | 2,38%   | 2,38%   |
| Nº de familias                                                    | 417.686 | 417.686 | 417.686 | 417.686 | 417.686 | 417.686 | 417.686 | 417.686 | 417.686 | 417.686 | 417.686 |

|                                              |   |
|----------------------------------------------|---|
| Cantidad promedio de miembros en una familia | 5 |
| Cantidad promedio de litros por familia      | 1 |

|                            |       |
|----------------------------|-------|
| Tasa de Inflación estimada | 2,80% |
|----------------------------|-------|

Revista Gestión Nº124 (sep-04) pag.19

| Preço de venta/ litro | Año 1   | Año 2   | Año 3   | Año 4   | Año 5   | Año 6   | Año 7   | Año 8   | Año 9   | Año 10  |
|-----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                       | \$ 0,35 | \$ 0,36 | \$ 0,37 | \$ 0,38 | \$ 0,39 | \$ 0,40 | \$ 0,41 | \$ 0,42 | \$ 0,44 | \$ 0,45 |

| cantidades producidas | Año 1  | Año 2   | Año 3   | Año 4   | Año 5   | Año 6   | Año 7   | Año 8   | Año 9   | Año 10  |
|-----------------------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                       | 760000 | 1248000 | 1248000 | 1248000 | 1248000 | 1248000 | 1248000 | 1248000 | 1248000 | 1248000 |

| INGRESOS TOTALES        | AÑO 1                | AÑO 2                | AÑO 3                | AÑO 4                | AÑO 5                | AÑO 6                | AÑO 7                | AÑO 8                | AÑO 9                | AÑO 10               |
|-------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Ventas de leche de soya | \$ 273.000,00        | \$ 449.030,40        | \$ 461.603,25        | \$ 474.528,14        | \$ 487.814,93        | \$ 501.473,75        | \$ 515.515,01        | \$ 529.949,43        | \$ 544.788,02        | \$ 560.042,08        |
| <b>TOTAL AL FLUJO</b>   | <b>\$ 273.000,00</b> | <b>\$ 449.030,40</b> | <b>\$ 461.603,25</b> | <b>\$ 474.528,14</b> | <b>\$ 487.814,93</b> | <b>\$ 501.473,75</b> | <b>\$ 515.515,01</b> | <b>\$ 529.949,43</b> | <b>\$ 544.788,02</b> | <b>\$ 560.042,08</b> |

Nota: Consideramos un escenario conservador en el cálculo de los Ingresos durante el horizonte del proyecto.  
Se ha mantenido el nivel del mercado con la utilización del 100% de la capacidad de la planta.

## COSTOS Y GASTOS OPERACIONALES

### COSTOS DE PRODUCCION

| COSTOS DE PRODUCCION          | Primer trimestre de vida del proyecto |             |                   | Segundo trimestre de vida del proyecto |             |                   | Tercer trimestre de vida del proyecto |             |                    | Cuarto trimestre de vida del proyecto en adelante |             |                    |
|-------------------------------|---------------------------------------|-------------|-------------------|----------------------------------------|-------------|-------------------|---------------------------------------|-------------|--------------------|---------------------------------------------------|-------------|--------------------|
|                               | Cantidad                              | Precio unit | Total/mes         | Cantidad                               | Precio unit | Total/mes         | Cantidad                              | Precio unit | Total/mes          | Cantidad                                          | Precio unit | Total/mes          |
| material Plastico             | 26.000                                | \$0,02      | \$433,33          | 52.000                                 | \$0,02      | \$866,67          | 78.000                                | \$0,02      | \$1.300,00         | 104.000                                           | \$0,02      | \$1.733,33         |
| Soya (QQ = 50 kg)             | 65                                    | \$13,00     | \$845,00          | 130                                    | \$13,00     | \$1.690,00        | 195                                   | \$13,00     | \$2.535,00         | 260                                               | \$13,00     | \$3.380,00         |
| Electricidad(Kw/hora)         | 1.040                                 | \$0,0870    | \$2.352,48        | 1.040                                  | \$0,0870    | \$2.352,48        | 1.040                                 | \$0,0870    | \$2.352,48         | 1.040                                             | \$0,0870    | \$2.352,48         |
| Agua tratada                  | 23,40                                 | \$5,400     | \$126,36          | 46,80                                  | \$5,400     | \$252,72          | 70,20                                 | \$5,400     | \$379,08           | 93,60                                             | \$5,400     | \$505,44           |
| Mano de Obra                  | 4,00                                  | \$150,00    | \$600,00          | 4,00                                   | \$150,00    | \$600,00          | 4,00                                  | \$150,00    | \$600,00           | 4,00                                              | \$150,00    | \$600,00           |
| saborizantes                  | 520,00                                | \$3,00      | \$1.560,00        | 1.040                                  | \$3,00      | \$3.120,00        | 1.560                                 | \$3,00      | \$4.680,00         | 2.080                                             | \$3,00      | \$6.240,00         |
| <b>Total Costos Variables</b> |                                       |             | <b>\$5.917,17</b> |                                        |             | <b>\$8.881,87</b> |                                       |             | <b>\$11.846,56</b> |                                                   |             | <b>\$14.811,25</b> |

### GASTOS

| GASTOS                    | Total/mes         | %              |
|---------------------------|-------------------|----------------|
| Personal Administrativo   | \$3.550,00        | 36%            |
| Personal de ventas        | \$3.625,00        | 37%            |
| Alquiler del local        | \$700,00          | 7%             |
| Alimentacion              | \$780,00          | 8%             |
| Seguro de la planta       | \$324,00          | 3%             |
| Internet                  | \$75,00           | 1%             |
| Telefono                  | \$70,00           | 1%             |
| Celulares                 | \$300,00          | 3%             |
| Agua                      | \$20,00           | 0%             |
| Electricidad              | \$40,00           | 0%             |
| Guardiania 24h            | \$400,00          | 4%             |
| <b>Total Costos Fijos</b> | <b>\$9.884,00</b> | <b>100,00%</b> |

(\*) Los Permisos de Funcionamiento se pagan anualmente, motivo por el que a partir del año 2 este gastopasa a formar parte del grupo de Costos Fijos.

|                                          |       |
|------------------------------------------|-------|
| INFLACION PROYECTADA AÑO 2005(SEGUN BCE) | 2,80% |
|------------------------------------------|-------|

| PROYECCION DE COSTOS Y GASTOS | AÑOS         |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                               | 1            | 2            | 3            | 4            | 5            | 6            | 7            | 8            | 9            | 10           |
| COSTOS VARIABLES              | \$124.370,56 | \$182.711,62 | \$187.827,55 | \$193.086,72 | \$198.493,15 | \$204.050,95 | \$209.764,38 | \$215.637,78 | \$221.675,64 | \$227.882,56 |
| COSTOS FIJOS                  | \$118.608,00 | \$123.136,75 | \$127.792,30 | \$132.578,21 | \$137.498,13 | \$142.555,80 | \$147.755,09 | \$153.099,95 | \$158.594,48 | \$164.242,85 |
| TOTAL EGRESOS OPERACIONALES   | \$242.978,56 | \$305.848,37 | \$315.619,85 | \$325.664,93 | \$335.991,27 | \$346.606,75 | \$357.519,47 | \$368.737,74 | \$380.270,12 | \$392.125,41 |
| COSTO UNITARIO                | \$0,31       | \$0,25       | \$0,25       | \$0,26       | \$0,27       | \$0,28       | \$0,29       | \$0,30       | \$0,30       | \$0,31       |

## FINANCIAMIENTO

|                          |              |
|--------------------------|--------------|
| ACTIVOS FIJOS            | \$ 33.150,00 |
| GASTOS PRE-OPERACIONALES | \$ 10.207,73 |
| TOTAL                    | \$ 43.357,73 |

|                    |              |
|--------------------|--------------|
| 70% BANCOS         | \$ 30.350,41 |
| 30% CAPITAL PROPIO | \$ 13.007,32 |

Nota: el impuesto a SOLCA que cobran los bancos por cada préstamo será cubierto por aportaciones personales

### TABLA DE AMORTIZACIÓN SEGMENTO PYME

|                    |              |
|--------------------|--------------|
| MONTO (En Dólares) | \$ 30.350,41 |
| TASA ANUAL         | 9,00%        |
| TASA POR PERÍODO   | 9,00%        |
| FRECUENCIA DE PAGO | 1            |
| PAGOS              | Anuales      |

|                     |             |
|---------------------|-------------|
| FECHA DE INICIO     | 01-ene-05   |
| PLAZO (En Años)     | 10          |
| No.DE PAGOS         | 10          |
| TASA EFECTIVA ANUAL | 9,00%       |
| DIVIDENDOS          | \$ 4.729,20 |

| PERÍODO        | INTERÉS             | COMISIÓN       | CAPITAL             | ABONOS         | DIVIDENDO           | SALDO        |
|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|--------------|
| ene-05         |                     |                |                     |                |                     | \$ 30.350,41 |
| dic-05         | \$ 2.731,54         | \$ 0,00        | \$ 1.997,67         |                | \$ 4.729,20         | \$ 28.352,74 |
| dic-06         | \$ 2.551,75         | \$ 0,00        | \$ 2.177,46         |                | \$ 4.729,20         | \$ 26.175,28 |
| dic-07         | \$ 2.355,78         | \$ 0,00        | \$ 2.373,43         |                | \$ 4.729,20         | \$ 23.801,86 |
| dic-08         | \$ 2.142,17         | \$ 0,00        | \$ 2.587,04         |                | \$ 4.729,20         | \$ 21.214,82 |
| dic-09         | \$ 1.909,33         | \$ 0,00        | \$ 2.819,87         |                | \$ 4.729,20         | \$ 18.394,95 |
| dic-10         | \$ 1.655,55         | \$ 0,00        | \$ 3.073,66         |                | \$ 4.729,20         | \$ 15.321,29 |
| nov-11         | \$ 1.378,92         | \$ 0,00        | \$ 3.350,29         |                | \$ 4.729,20         | \$ 11.971,01 |
| nov-12         | \$ 1.077,39         | \$ 0,00        | \$ 3.651,81         |                | \$ 4.729,20         | \$ 8.319,19  |
| nov-13         | \$ 748,73           | \$ 0,00        | \$ 3.980,48         |                | \$ 4.729,20         | \$ 4.338,72  |
| nov-14         | \$ 390,48           | \$ 0,00        | \$ 4.338,72         |                | \$ 4.729,20         | \$ 0,00      |
| <b>TOTALES</b> | <b>\$ 16.941,62</b> | <b>\$ 0,00</b> | <b>\$ 30.350,41</b> | <b>\$ 0,00</b> | <b>\$ 47.292,03</b> |              |

## **6.2 ANÁLISIS DE IMPACTO AMBIENTAL**

### **6.2.1 Problemática Ambiental que Aborda el Proyecto**

Este proyecto no afecta negativamente al ecosistema.

### **6.2.2 Factores Ambientales a Intervenir**

La planta procesadora generará desechos sólidos originados por la cáscara de la soya (bagazo); éste será aprovechado por agricultores como abono orgánico.

El proceso de producción no genera aguas residuales por cuanto el 100% del agua es utilizada para la obtención de la leche.

### **6.2.3 Medidas de Protección Ambiental**

-La planta se ubicará fuera del perímetro urbano con la finalidad de evitar molestias por el ruido que normalmente generan las maquinarias.

-Como parte de la comercialización en la vía pública, el cuerpo de las carretillas que usarán los vendedores tendrá un aviso dirigido a los compradores para que luego de consumir el producto no boten el envase a la calle sino en tachos de basura.

## **6.3 EVALUACIÓN DEL IMPACTO DE GÉNERO**

### **6.3.1 Factores de Género a Intervenir**

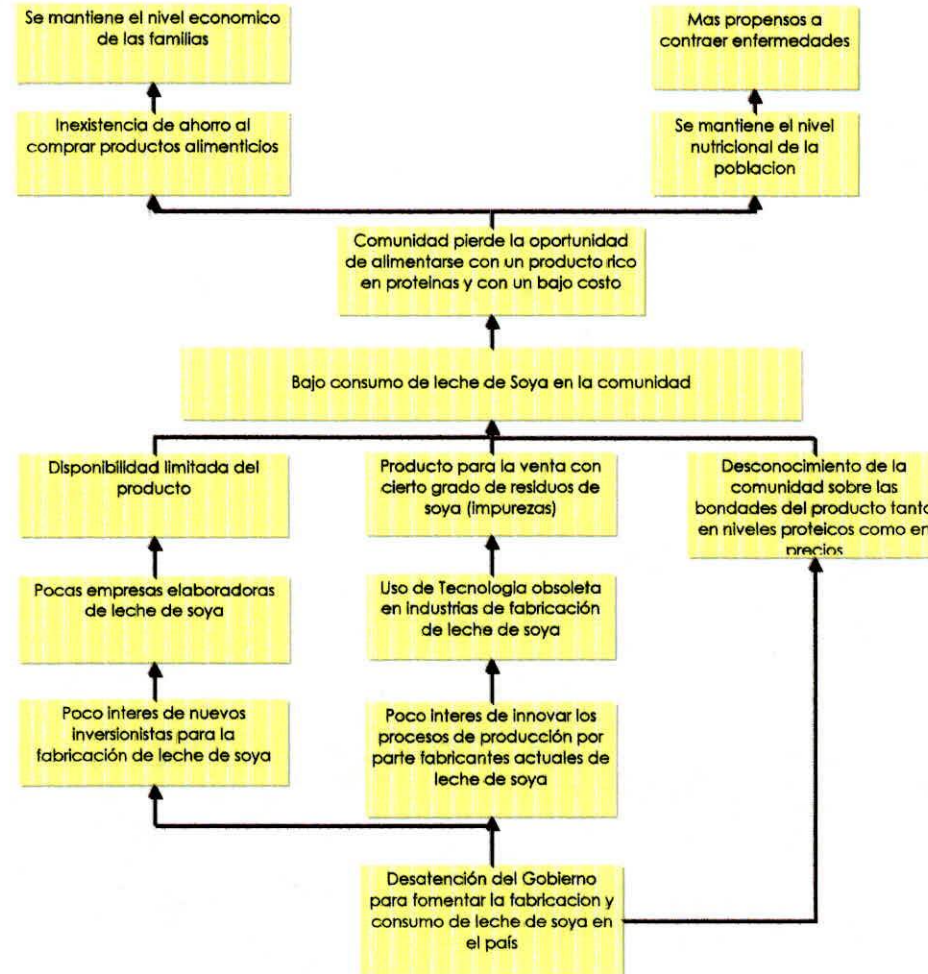
Para el trabajo del área de producción se prefiere la participación del hombre, ya que éste consiste básicamente en el manejo de maquinarias. En lo que respecta a comercialización, el tipo de trabajo permite la participación de mujeres.

### **6.3.2 Sustentación del no impacto del genero**

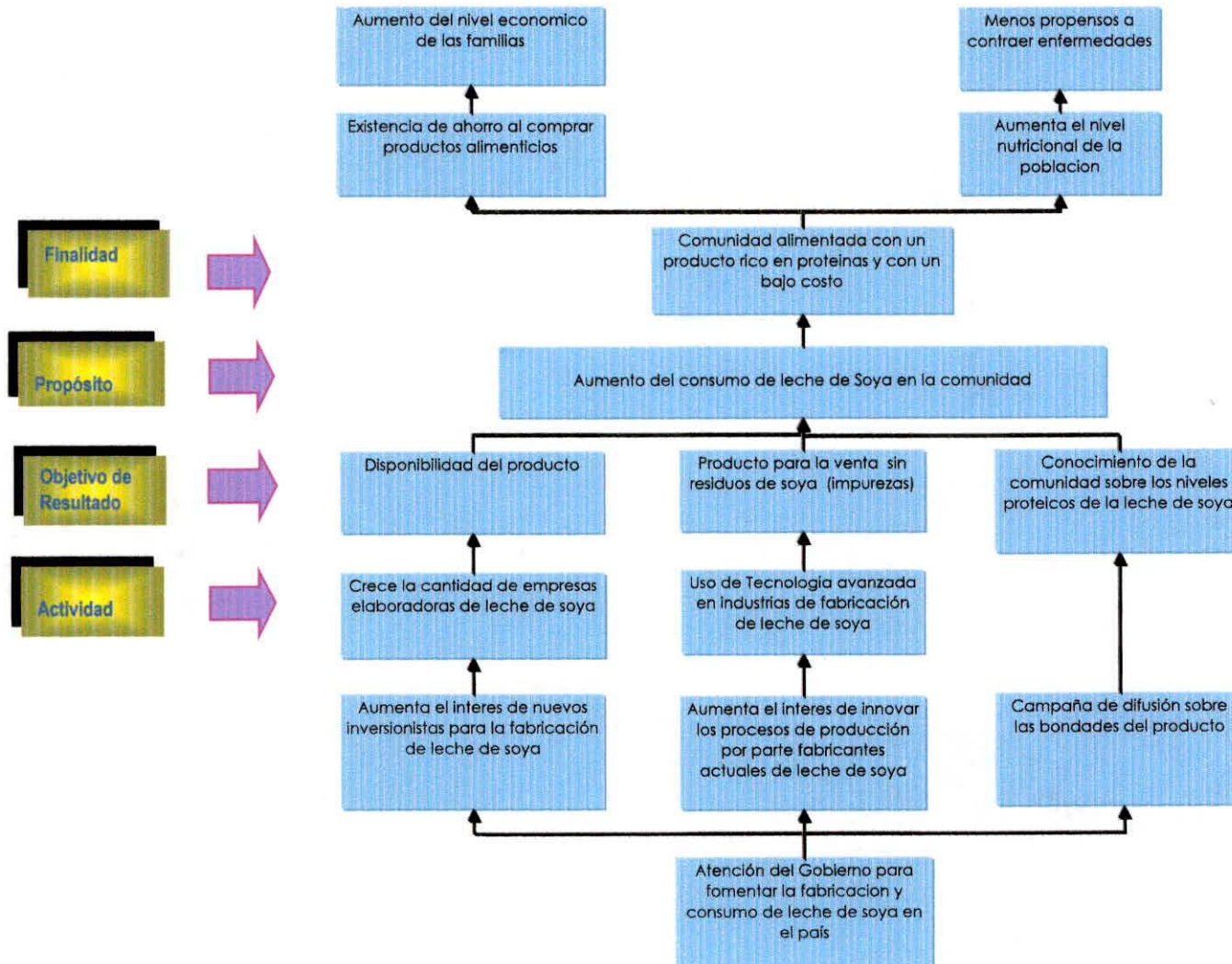
El presente proyecto no refleja impactos negativos en lo que respecta a genero, ambos sexos pueden participar.

**ANEXOS**

## ARBOL DE PROBLEMAS



## ARBOL DE OBJETIVOS



## ANALISIS DE FUERZAS

| ANALISIS DE FUERZAS                                                                      |                                                      |    |   |    |                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----|---|----|----------------------------------------------------------------------------------------|
| Situación Empeorada                                                                      | Situación Actual                                     |    |   |    | Situación Mejorada                                                                     |
| <i>Escaso consumo de leche de Soya en la comunidad</i>                                   | <i>Bajo consumo de leche de Soya en la comunidad</i> |    |   |    | <i>Aumento del consumo de leche de Soya en la comunidad</i>                            |
| Fuerzas Impulsoras                                                                       | I                                                    | PC | I | PC | Fuerzas Bloqueadoras                                                                   |
| Producto sin residuos de soya en su contenido (alta calidad)                             | 5                                                    | 5  | 2 | 3  | Carencia de leche de soya en el mercado                                                |
| Uso de Tecnología avanzada en industrias de fabricación de leche de soya                 | 2                                                    | 2  | 3 | 3  | Producto con cierto grado de impurezas para la venta                                   |
| Crecimiento del nivel de inversión para producir leche de soya en el Ecuador             | 2                                                    | 2  | 5 | 5  | Desconocimiento por parte de la comunidad de los niveles proteicos de la leche de soya |
| Atención del Gobierno para fomentar la fabricación y consumo de leche de soya en el país | 4                                                    | 4  | 2 | 2  | Maquinaria con baja tecnología usada para la elaboración de leche de soya              |
| Rendimiento Financiero considerable para el fabricante de leche de soya                  | 4                                                    | 4  | 2 | 2  | Poco interes de nuevos inversionistas para la fabricación de leche de soya             |
| Participación de ONGs como adquirente de leche de soya para fines sociales               | 5                                                    | 5  | 5 | 5  | Sabor desagradable de la leche por la presencia de residuos de la cascara de la soya   |

| Escala:    |   |
|------------|---|
| Bajo       | 1 |
| Medio Bajo | 2 |
| Medio      | 3 |
| Medio Alto | 4 |
| Alto       | 5 |

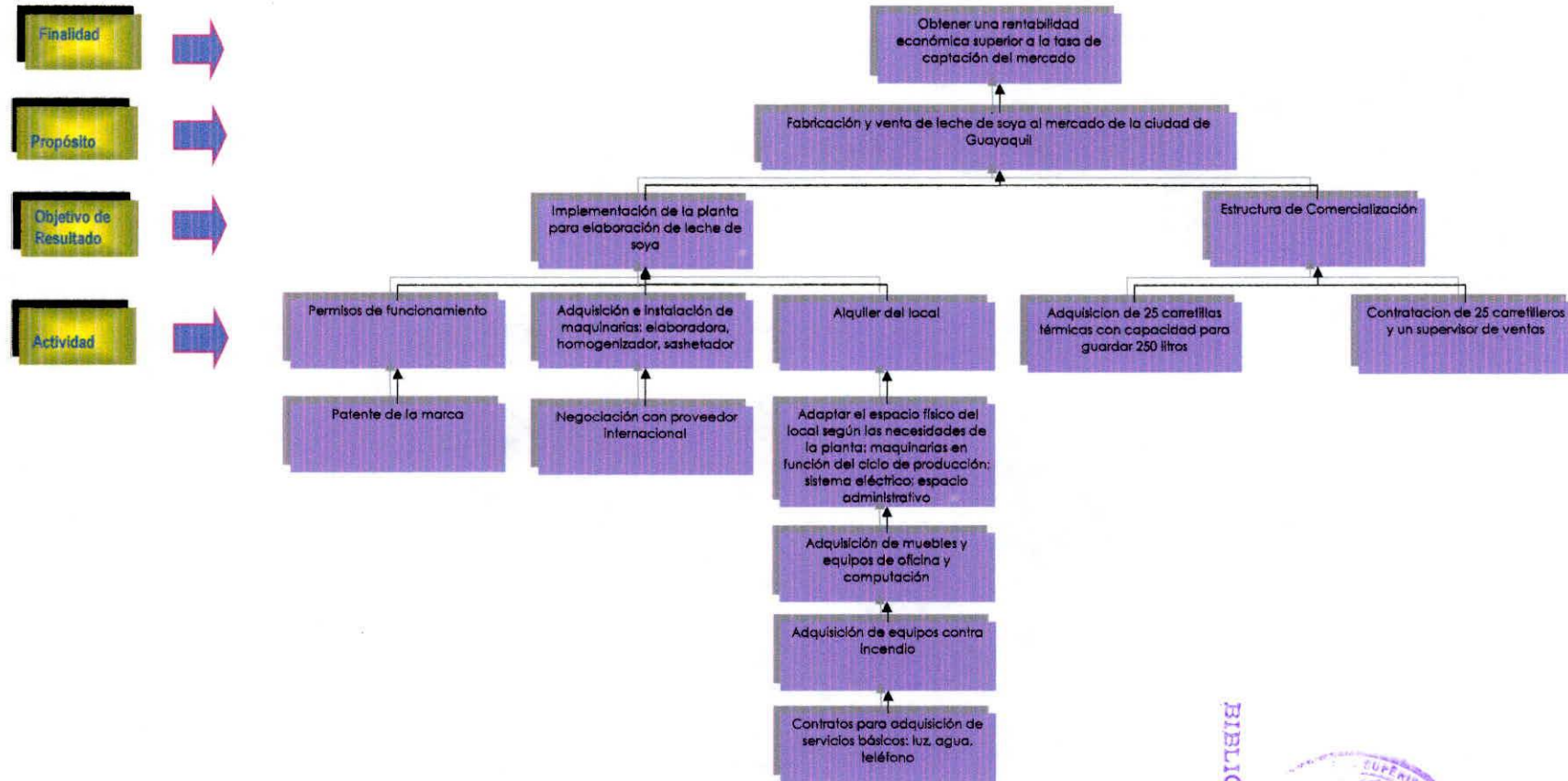
## ANALISIS DE INVOLUCRADOS

| Bajo consumo de leche de Soya en la comunidad |                                                                                                               |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ACTORES                                       | INTERESES SOBRE LA PROBLEMÁTICA                                                                               | PROBLEMAS PERCIBIDOS                                                                   | RECURSOS Y MANDATOS & CAPACIDADES                                                                                                                                                                  | INTERESES SOBRE EL PROYECTO                                                                            | COOPERACION & CONFLICTOS POTENCIALES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Estado                                        | Baja promoción de la producción agroindustrial del país                                                       | Falta de presupuesto para este sector<br><br>Direccionan su atención a otros productos | Asignación de recursos financieros del Presupuesto General del estado                                                                                                                              | Fomentar el crecimiento del sector agroindustrial                                                      | Conflictos con fabricantes de leche por políticas impuestos por el Gobierno para el sector agroindustrial<br>Cooperación con fabricantes para el desarrollo de campañas de consumo del producto<br>Cooperación con la comunidad a través del Ministerio de Salud difundiendo las bondades de la leche de soya<br>Cooperación con la comunidad fijando un precio oficial para el producto        |
| Comunidad                                     | Desconocimiento sobre los niveles nutricionales del producto<br><br>Tradición por el consumo de leche de vaca | Ignorancia<br><br>Costumbre                                                            | Charlas sobre las bondades de la leche de soya                                                                                                                                                     | Mejorar el nivel nutricional de las familias<br><br>Generar ahorro adquiriendo un producto alimenticio | Conflicto con fabricantes de leche en caso de incremento exorbitante en el precio<br>Conflicto con el Gobierno en caso de no oficializar un precio fijo para la leche de soya                                                                                                                                                                                                                   |
| Inversionistas                                | Poca interés de fabricar leche de soya en el Ecuador                                                          | Falta de apoyo del Gobierno                                                            | Acuerdos del Gobierno para fomentar el desarrollo del sector agroindustrial<br><br>Recursos Financieros de Inversionistas<br><br>Estabilización del precio del quintal de soya a través de Decreto | Crecimiento de sus inversiones dentro del país<br><br>Apertura de negocio rentable                     | Conflicto con el Gobierno en caso de no fomentar el crecimiento de este sector agroindustrial<br>Conflicto con Proveedores de insumos en caso de elevar el precio de sus productos<br>Conflicto con Proveedores de insumos en caso de bajar la calidad de sus productos<br>Conflicto en caso de considerar un solo proveedor por tipo de insumo, ya que se genera una dependencia en el negocio |

## ANALISIS DE INVOLUCRADOS

| Bajo consumo de leche de Soya en la comunidad |                                                                                                                                            |                                                                                                         |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ACTORES                                       | INTERESES SOBRE LA PROBLEMÁTICA                                                                                                            | PROBLEMAS PERCIBIDOS                                                                                    | RECURSOS Y MANDATOS & CAPACIDADES                                                                                                                        | INTERESES SOBRE EL PROYECTO                                                                                                         | COOPERACION & CONFLICTOS POTENCIALES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Fabricantes de leche de soya                  | Uso de procesos de producción obsoletos                                                                                                    | Con lo cual no hay innovación en la calidad del producto                                                | Incremento de Recursos Financieros al negocio de leche de soya<br><br>Estabilización del precio del quintal de soya a través de Decreto                  | Crecimiento de la rentabilidad financiera de su negocio                                                                             | Conflicto con nuevos inversionistas en caso de presentarse competencia desleal<br>Conflicto en caso de considerar un solo proveedor por tipo de insumo, ya que se genera una dependencia en el negocio<br>Conflicto con Proveedores de Insumos en caso de elevar el precio de sus productos<br>Conflicto con Proveedores de Insumos en caso de bajar la calidad de sus productos |
| Proveedores de Insumos                        | Proveedores no promocionan sus productos a fabricantes de leche de soya                                                                    | Baja cantidad de productores<br>Destino de recursos a sectores mas representativos                      | Direccionamiento de Recursos al sector lechero de soya                                                                                                   | Aumento de su nivel de ventas<br><br>Motivación a la inversión con apoyo del Gobierno                                               | Cooperación con fabricantes y nuevos inversionistas proporcionándoles insumos de optima calidad                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| ONG                                           | baja participación de ONGs como intermediador de fondos para la entrega gratuita del producto en sectores de escasos recursos del país     | Falta de participación de ONGs por la carencia de campañas promocionales para este producto             | Destino de recursos económicos recibidos de entidades internacionales para la adquisición de leche de soya para entregar a sectores necesitados del país | Intermediar la entrega de fondos para la fabricación de leche de soya, para destinarla a sectores socioeconómicos bajos del Ecuador | Adquirir el producto para cumplir con proyectos de nutrición que se realicen en el país<br><br>Inestabilidad política y económica del país con lo cual se cierra la entrada de fondos internacionales                                                                                                                                                                            |
| Bancos                                        | Líneas de crédito abiertas para fomentar el desarrollo de industrias elaboradoras de leche de soya<br><br>Tasas de interés no competitivas | Informalidad de fabricantes en cuanto a presentación de información financiera para análisis de riesgos | Líneas de crédito abiertas para el sector agroindustrial                                                                                                 | Incrementar su nivel de colocaciones<br><br>Incrementar sus rendimientos financieros por el aumento de créditos otorgados           | Cierre de líneas de crédito por problemas económicos del país<br><br>Otorgamiento de créditos con fondos internacionales y con tasas especiales para el sector (bajas)                                                                                                                                                                                                           |

## ARBOL DE OBJETIVOS DEL PROYECTO



**BASE DE DATOS**

| Num_enc | 1.1Des cons a) | 1.2Des cons b) | 1.3Des cons c) | 1.4Des cons d) | 2.1Mas import a) | 2.2Mas import b) | 2.3Mas import c) | 2.4Mas import d) | 3.1Cons lec des a) | 3.2Cons lec des b) | Total preguntas respondidas | Sector              |
|---------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|-----------------------------|---------------------|
| 1       | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 13                          | Portete             |
| 2       | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 11                          | via a la costa      |
| 3       | 1              |                | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 9                           | via a la costa      |
| 4       |                |                |                |                |                  |                  |                  |                  |                    | 1                  | 3                           | suburbio            |
| 5       | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 9                           | Pradera             |
| 6       | 1              |                | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 12                          | Portete             |
| 7       |                |                | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  |                    | 1                  | 8                           | Alborada            |
| 8       | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 13                          | Duran               |
| 9       | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 13                          | Suburbio            |
| 10      |                | 1              | 1              |                |                  | 1                |                  |                  |                    | 1                  | 9                           | via a la costa      |
| 11      | 1              |                | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 12                          | Cdla Valdivia       |
| 12      | 1              |                |                |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 10                          | Cdla Guayacanes     |
| 13      | 1              |                | 1              |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 11                          | Centro de la ciudad |
| 14      | 1              |                | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 10                          | Centro de la ciudad |
| 15      | 1              |                | 1              |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 9                           | Duran               |
| 16      |                |                | 1              |                | 1                |                  |                  |                  |                    | 1                  | 8                           | La Chala            |
| 17      | 1              |                |                | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 10                          | via a la costa      |
| 18      |                | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  |                    | 1                  | 12                          | Duran               |
| 19      | 1              | 1              |                | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 11                          | Duran               |
| 20      |                |                | 1              |                | 1                |                  |                  |                  |                    | 1                  | 10                          | Cdla El Paraiso     |
| 21      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 12                          | suburbio            |
| 22      | 1              |                |                |                |                  |                  |                  |                  | 1                  |                    | 9                           | Cdla Samanes        |
| 23      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 12                          | Guasmo              |
| 24      | 1              | 1              | 1              | 1              |                  | 1                |                  |                  | 1                  |                    | 13                          | Centro de la ciudad |
| 25      | 1              |                | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 10                          | Cdla La Fae         |
| 26      | 1              |                | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 10                          | Cdla Valdivia       |
| 27      | 1              | 1              | 1              |                |                  | 1                |                  |                  | 1                  |                    | 10                          | Cdla Kennedy        |
| 28      | 1              |                |                |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 10                          | Cdla Ietel          |
| 29      | 1              |                |                | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 9                           | Cdla 9 de Octubre   |
| 30      | 1              |                | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 12                          | Guasmo              |
| 31      | 1              |                |                | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 11                          | Via Perimetral      |
| 32      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 13                          | Bastion Popular     |
| 33      | 1              |                | 1              |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 11                          | Bastion Popular     |
| 34      | 1              |                | 1              |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 11                          | Mapasingue          |
| 35      | 1              | 1              | 1              |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 12                          | Duran               |
| 36      | 1              |                | 1              |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 11                          | Bastion Popular     |
| 37      |                |                |                | 1              | 1                |                  |                  |                  |                    | 1                  | 10                          | via a la costa      |
| 38      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 13                          | Isla trinitaria     |
| 39      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 13                          | Guasmo              |
| 40      | 1              |                | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 12                          | Pascuales           |
| 41      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 13                          | Guasmo              |
| 42      |                |                | 1              |                | 1                |                  |                  |                  |                    | 1                  | 9                           | Bastion Popular     |
| 43      | 1              |                | 1              |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 9                           | Mapasingue          |
| 44      | 1              |                | 1              |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 9                           | suburbio            |
| 45      | 1              |                | 1              |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 11                          | Guasmo              |
| 46      | 1              |                | 1              |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 9                           | Duran               |
| 47      | 1              |                | 1              |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 10                          | Via Perimetral      |
| 48      | 1              |                | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 12                          | Mapasingue          |
| 49      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 13                          | Duran               |
| 50      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 11                          | Coop Angel Duarte   |

**BASE DE DATOS**

| Num_enc | 4.1Cons ltr sem a) | 4.2Cons ltr sem b) | 4.3Cons ltr sem c) | 4.4Cons ltr sem d) | 4.5Cons ltr sem e) | 5.1Con lec soy a) | 5.2Con lec soy b) | 7.1Nutric lec soy a) | 7.2Nutric lec soy b) | 8.1Produc a) | 8.2Produc b) | Total preguntas respondidas | Sector              |
|---------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|----------------------|----------------------|--------------|--------------|-----------------------------|---------------------|
| 1       | 1                  |                    |                    |                    |                    | 1                 |                   | 1                    |                      | 1            |              | 13                          | Portete             |
| 2       | 1                  |                    |                    |                    |                    |                   | 1                 |                      | 1                    | 1            |              | 11                          | via a la costa      |
| 3       |                    | 1                  |                    |                    |                    |                   | 1                 | 1                    |                      |              | 1            | 9                           | via a la costa      |
| 4       |                    |                    |                    |                    |                    |                   | 1                 |                      | 1                    |              |              | 3                           | suburbio            |
| 5       |                    | 1                  |                    |                    |                    |                   | 1                 |                      |                      |              | 1            | 9                           | Pradera             |
| 6       |                    |                    |                    | 1                  |                    | 1                 |                   | 1                    |                      | 1            |              | 12                          | Portete             |
| 7       |                    | 1                  |                    |                    |                    |                   | 1                 |                      | 1                    | 1            |              | 8                           | Alborada            |
| 8       |                    | 1                  |                    |                    |                    | 1                 |                   |                      | 1                    | 1            |              | 13                          | Duran               |
| 9       |                    | 1                  |                    |                    |                    | 1                 |                   | 1                    |                      | 1            |              | 13                          | Suburbio            |
| 10      |                    | 1                  |                    |                    |                    |                   | 1                 |                      | 1                    | 1            |              | 9                           | via a la costa      |
| 11      |                    | 1                  |                    |                    |                    | 1                 |                   | 1                    |                      | 1            |              | 12                          | Cdla Valdivia       |
| 12      |                    | 1                  |                    |                    |                    | 1                 |                   | 1                    |                      | 1            |              | 10                          | Cdla Guayacones     |
| 13      | 1                  |                    |                    |                    |                    | 1                 |                   |                      | 1                    | 1            |              | 11                          | Centro de la ciudad |
| 14      |                    | 1                  |                    |                    |                    | 1                 |                   |                      | 1                    |              | 1            | 10                          | Centro de la ciudad |
| 15      | 1                  |                    |                    |                    |                    |                   | 1                 |                      | 1                    | 1            |              | 9                           | Duran               |
| 16      |                    |                    |                    |                    | 1                  |                   | 1                 |                      | 1                    | 1            |              | 8                           | La Chala            |
| 17      |                    | 1                  |                    |                    |                    | 1                 |                   |                      | 1                    |              | 1            | 10                          | via a la costa      |
| 18      |                    |                    |                    |                    | 1                  | 1                 |                   | 1                    |                      | 1            |              | 12                          | Duran               |
| 19      | 1                  |                    |                    |                    |                    | 1                 |                   |                      | 1                    |              | 1            | 11                          | Duran               |
| 20      |                    | 1                  |                    |                    |                    | 1                 |                   |                      | 1                    | 1            |              | 10                          | Cdla El Paraiso     |
| 21      | 1                  |                    |                    |                    |                    |                   | 1                 |                      | 1                    |              | 1            | 12                          | suburbio            |
| 22      |                    | 1                  |                    |                    |                    | 1                 |                   | 1                    |                      | 1            |              | 9                           | Cdla Samanes        |
| 23      | 1                  |                    |                    |                    |                    |                   | 1                 |                      | 1                    |              | 1            | 12                          | Guasmo              |
| 24      |                    | 1                  |                    |                    |                    | 1                 |                   | 1                    |                      | 1            |              | 13                          | Centro de la ciudad |
| 25      |                    | 1                  |                    |                    |                    |                   | 1                 |                      | 1                    | 1            |              | 10                          | Cdla La Fae         |
| 26      | 1                  |                    |                    |                    |                    |                   | 1                 |                      | 1                    | 1            |              | 10                          | Cdla Valdivia       |
| 27      |                    | 1                  |                    |                    |                    |                   | 1                 | 1                    |                      | 1            |              | 10                          | Cdla Kennedy        |
| 28      |                    | 1                  |                    |                    |                    | 1                 |                   |                      | 1                    | 1            |              | 10                          | Cdla Ietel          |
| 29      |                    | 1                  |                    |                    |                    |                   | 1                 |                      | 1                    | 1            |              | 9                           | Cdla 9 de Octubre   |
| 30      | 1                  |                    |                    |                    |                    | 1                 |                   |                      | 1                    | 1            |              | 12                          | Guasmo              |
| 31      |                    | 1                  |                    |                    |                    | 1                 |                   |                      | 1                    | 1            |              | 11                          | Via Perimetral      |
| 32      |                    | 1                  |                    |                    |                    | 1                 |                   |                      | 1                    | 1            |              | 13                          | Bastion Popular     |
| 33      |                    |                    | 1                  |                    |                    | 1                 |                   |                      | 1                    | 1            |              | 11                          | Bastion Popular     |
| 34      |                    | 1                  |                    |                    |                    | 1                 |                   | 1                    |                      | 1            |              | 11                          | Mapasingue          |
| 35      |                    | 1                  |                    |                    |                    | 1                 |                   |                      | 1                    | 1            |              | 12                          | Duran               |
| 36      |                    | 1                  |                    |                    |                    | 1                 |                   |                      | 1                    | 1            |              | 11                          | Bastion Popular     |
| 37      |                    |                    |                    |                    | 1                  | 1                 |                   | 1                    |                      | 1            |              | 10                          | via a la costa      |
| 38      |                    | 1                  |                    |                    |                    | 1                 |                   | 1                    |                      | 1            |              | 13                          | Isla trinitaria     |
| 39      | 1                  |                    |                    |                    |                    | 1                 |                   |                      | 1                    | 1            |              | 13                          | Guasmo              |
| 40      | 1                  |                    |                    |                    |                    | 1                 |                   |                      | 1                    | 1            |              | 12                          | Pascuales           |
| 41      | 1                  |                    |                    |                    |                    | 1                 |                   |                      | 1                    | 1            |              | 13                          | Guasmo              |
| 42      |                    |                    |                    |                    |                    | 1                 |                   |                      | 1                    | 1            |              | 9                           | Bastion Popular     |
| 43      | 1                  |                    |                    |                    |                    |                   | 1                 |                      | 1                    | 1            |              | 9                           | Mapasingue          |
| 44      |                    | 1                  |                    |                    |                    |                   | 1                 |                      | 1                    | 1            |              | 9                           | suburbio            |
| 45      |                    | 1                  |                    |                    |                    | 1                 |                   | 1                    |                      | 1            |              | 11                          | Guasmo              |
| 46      |                    |                    | 1                  |                    |                    |                   | 1                 |                      | 1                    | 1            |              | 9                           | Duran               |
| 47      |                    |                    |                    |                    |                    | 1                 |                   |                      | 1                    | 1            |              | 10                          | Via Perimetral      |
| 48      |                    | 1                  |                    |                    |                    | 1                 |                   | 1                    |                      | 1            |              | 12                          | Mapasingue          |
| 49      |                    | 1                  |                    |                    |                    | 1                 |                   |                      | 1                    | 1            |              | 13                          | Duran               |
| 50      | 1                  |                    |                    |                    |                    |                   | 1                 |                      | 1                    | 1            |              | 11                          | Coop Angel Duarte   |

**BASE DE DATOS**

| Num_enc | 9.1Cons lec ca a) | 9.2Cons lec merc b) | 11.1Present cons a) | 11.2Present cons b) | 12.1Present nuev a) | 12.2Present nuev b) | Total preguntas respondidas | Sector              |
|---------|-------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-----------------------------|---------------------|
| 1       | 1                 |                     |                     | 1                   |                     | 1                   | 13                          | Portete             |
| 2       |                   |                     |                     |                     | 1                   |                     | 11                          | via a la costa      |
| 3       |                   |                     |                     |                     |                     |                     | 9                           | via a la costa      |
| 4       |                   |                     |                     |                     |                     |                     | 3                           | suburbio            |
| 5       |                   |                     |                     |                     |                     |                     | 9                           | Pradera             |
| 6       | 1                 |                     |                     | 1                   |                     | 1                   | 12                          | Portete             |
| 7       |                   |                     |                     |                     |                     |                     | 8                           | Alborada            |
| 8       |                   | 1                   |                     | 1                   |                     | 1                   | 13                          | Duran               |
| 9       | 1                 |                     |                     | 1                   | 1                   |                     | 13                          | Suburbio            |
| 10      |                   |                     |                     |                     |                     | 1                   | 9                           | via a la costa      |
| 11      | 1                 |                     |                     | 1                   |                     | 1                   | 12                          | Cdla Valdivia       |
| 12      |                   | 1                   |                     | 1                   |                     | 1                   | 10                          | Cdla Guayacanes     |
| 13      |                   | 1                   |                     | 1                   |                     | 1                   | 11                          | Centro de la ciudad |
| 14      |                   |                     |                     |                     |                     | 1                   | 10                          | Centro de la ciudad |
| 15      |                   |                     |                     |                     |                     | 1                   | 9                           | Duran               |
| 16      |                   |                     |                     |                     |                     | 1                   | 8                           | La Chala            |
| 17      | 1                 |                     |                     | 1                   |                     |                     | 10                          | via a la costa      |
| 18      | 1                 |                     |                     | 1                   |                     | 1                   | 12                          | Duran               |
| 19      | 1                 |                     | 1                   |                     |                     |                     | 11                          | Duran               |
| 20      |                   | 1                   |                     | 1                   |                     | 1                   | 10                          | Cdla El Paraiso     |
| 21      | 1                 |                     | 1                   |                     |                     |                     | 12                          | suburbio            |
| 22      |                   | 1                   |                     | 1                   |                     | 1                   | 9                           | Cdla Samanes        |
| 23      |                   | 1                   |                     | 1                   |                     |                     | 12                          | Guasmo              |
| 24      |                   | 1                   |                     | 1                   |                     | 1                   | 13                          | Centro de la ciudad |
| 25      |                   |                     |                     |                     | 1                   |                     | 10                          | Cdla La Fae         |
| 26      |                   |                     |                     |                     |                     | 1                   | 10                          | Cdla Valdivia       |
| 27      |                   |                     |                     |                     | 1                   |                     | 10                          | Cdla Kennedy        |
| 28      |                   | 1                   |                     | 1                   |                     | 1                   | 10                          | Cdla Ietel          |
| 29      |                   |                     |                     |                     |                     | 1                   | 9                           | Cdla 9 de Octubre   |
| 30      | 1                 |                     |                     | 1                   | 1                   |                     | 12                          | Guasmo              |
| 31      | 1                 |                     |                     | 1                   | 1                   |                     | 11                          | Via Perimetral      |
| 32      | 1                 |                     |                     | 1                   | 1                   |                     | 13                          | Bastion Popular     |
| 33      | 1                 |                     |                     | 1                   | 1                   |                     | 11                          | Bastion Popular     |
| 34      | 1                 |                     |                     | 1                   |                     | 1                   | 11                          | Mapasingue          |
| 35      | 1                 |                     |                     | 1                   |                     | 1                   | 12                          | Duran               |
| 36      | 1                 |                     |                     | 1                   | 1                   |                     | 11                          | Bastion Popular     |
| 37      | 1                 |                     |                     | 1                   | 1                   |                     | 10                          | via a la costa      |
| 38      | 1                 |                     |                     | 1                   |                     | 1                   | 13                          | Isla trinitaria     |
| 39      |                   | 1                   | 1                   |                     |                     | 1                   | 13                          | Guasmo              |
| 40      | 1                 |                     |                     | 1                   |                     | 1                   | 12                          | Pascuales           |
| 41      |                   | 1                   |                     | 1                   |                     | 1                   | 13                          | Guasmo              |
| 42      |                   | 1                   |                     | 1                   |                     | 1                   | 9                           | Bastion Popular     |
| 43      |                   |                     |                     |                     |                     | 1                   | 9                           | Mapasingue          |
| 44      |                   |                     |                     |                     |                     | 1                   | 9                           | suburbio            |
| 45      | 1                 |                     |                     | 1                   |                     | 1                   | 11                          | Guasmo              |
| 46      |                   |                     |                     |                     |                     | 1                   | 9                           | Duran               |
| 47      | 1                 |                     |                     | 1                   |                     | 1                   | 10                          | Via Perimetral      |
| 48      | 1                 |                     |                     | 1                   |                     | 1                   | 12                          | Mapasingue          |
| 49      | 1                 |                     | 1                   |                     |                     | 1                   | 13                          | Duran               |
| 50      |                   |                     |                     |                     |                     | 1                   | 11                          | Coop Angel Duarte   |

**BASE DE DATOS**

| Num_enc | 1.1Des cons a) | 1.2Des cons b) | 1.3Des cons c) | 1.4Des cons d) | 2.1Mas import a) | 2.2Mas import b) | 2.3Mas import c) | 2.4Mas import d) | 3.1Cons lec des a) | 3.2Cons lec des b) | Total preguntas respondidas | Sector               |
|---------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|-----------------------------|----------------------|
| 51      | 1              |                | 1              |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 11                          | Guasmo               |
| 52      | 1              | 1              | 1              |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 9                           | Sauces               |
| 53      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 12                          | Alborada             |
| 54      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 11                          | Cdla Sopeña          |
| 55      | 1              |                | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 10                          | Sauces               |
| 56      | 1              |                | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 12                          | Cdla Atarazana       |
| 57      | 1              | 1              | 1              |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 10                          | Centro de la ciudad  |
| 58      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 13                          | Via Daule            |
| 59      | 1              | 1              | 1              |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 12                          | Sauces               |
| 60      | 1              | 1              |                |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 11                          | Via a Daule          |
| 61      | 1              |                | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 10                          | Sauces               |
| 62      | 1              | 1              | 1              |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 9                           | suburbio             |
| 63      |                | 1              | 1              | 1              |                  |                  | 1                |                  |                    | 1                  | 9                           | Duran                |
| 64      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 11                          | El Terminal          |
| 65      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 11                          | Cdla La Garzota      |
| 66      | 1              |                | 1              |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 11                          | Cdla Morejon Almeida |
| 67      | 1              |                | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 12                          | Sauces               |
| 68      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 13                          | Centro de la ciudad  |
| 69      | 1              |                | 1              |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 11                          | Duran                |
| 70      | 1              |                | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 10                          | Bastion Popular      |
| 71      |                |                | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  |                    | 1                  | 11                          | suburbio             |
| 72      | 1              |                | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 12                          | Guasmo               |
| 73      |                |                | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 11                          | Isla Trinitaria      |
| 74      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 13                          | Duran                |
| 75      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 13                          | Duran                |
| 76      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 10                          | Duran                |
| 77      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 11                          | Duran                |
| 78      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 11                          | Duran                |
| 79      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 13                          | Duran                |
| 80      | 1              |                |                |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 8                           | suburbio             |
| 81      | 1              |                | 1              |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 9                           | suburbio             |
| 82      | 1              | 1              | 1              |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 12                          | suburbio             |
| 83      | 1              |                | 1              |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 9                           | suburbio             |
| 84      | 1              |                | 1              |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 8                           | suburbio             |
| 85      | 1              | 1              | 1              |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 10                          | suburbio             |
| 86      | 1              |                | 1              |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 9                           | suburbio             |
| 87      | 1              |                | 1              |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 9                           | suburbio             |
| 88      | 1              |                | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 10                          | Guasmo               |
| 89      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 13                          | Duran                |
| 90      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 13                          | Centro de la ciudad  |
| 91      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 11                          | Guasmo               |
| 92      |                | 1              |                |                | 1                |                  |                  |                  |                    | 1                  | 8                           | suburbio             |
| 93      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 11                          | Duran                |
| 94      | 1              | 1              | 1              | 1              |                  | 1                |                  | 1                | 1                  |                    | 12                          | Duran                |
| 95      | 1              | 1              |                | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 10                          | Duran                |
| 96      | 1              |                | 1              |                | 1                |                  |                  |                  |                    | 1                  | 8                           | Duran                |
| 97      | 1              |                | 1              | 1              | 1                |                  |                  | 1                | 1                  |                    | 11                          | Duran                |
| 98      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                | 1                |                  |                  | 1                  |                    | 14                          | Duran                |
| 99      | 1              |                | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 12                          | Duran                |
| 100     | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 14                          | suburbio             |

**BASE DE DATOS**

| Num_enc | 4.1Cons litr sem a) | 4.2Cons litr sem b) | 4.3Cons litr sem c) | 4.4Cons litr sem d) | 4.5Cons litr sem e) | 5.1Con tec soy a) | 5.2Con tec soy b) | 7.1Nuhic lec soy a) | 7.2Nuhic lec soy b) | 8.1Produc a) | 8.2Produc b) | Total preguntas respondidas | Sector              |
|---------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|--------------|--------------|-----------------------------|---------------------|
| 51      |                     | 1                   |                     |                     |                     |                   | 1                 |                     | 1                   | 1            |              | 11                          | Guasmo              |
| 52      |                     | 1                   |                     |                     |                     |                   | 1                 |                     | 1                   |              | 1            | 9                           | Sauces              |
| 53      |                     | 1                   |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     |              | 1            | 12                          | Alborada            |
| 54      |                     | 1                   |                     |                     |                     |                   | 1                 |                     | 1                   | 1            |              | 11                          | Cda Sopeña          |
| 55      | 1                   |                     |                     |                     |                     |                   | 1                 |                     | 1                   | 1            |              | 10                          | Sauces              |
| 56      |                     | 1                   |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 12                          | Cda Atarazana       |
| 57      | 1                   |                     |                     |                     |                     |                   | 1                 |                     | 1                   | 1            |              | 10                          | Centro de la ciudad |
| 58      |                     | 1                   |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 13                          | Via Daule           |
| 59      |                     |                     | 1                   |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 12                          | Sauces              |
| 60      | 1                   |                     |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 11                          | Via a Daule         |
| 61      |                     | 1                   |                     |                     |                     |                   | 1                 |                     | 1                   | 1            |              | 10                          | Sauces              |
| 62      |                     | 1                   |                     |                     |                     |                   | 1                 |                     | 1                   |              | 1            | 9                           | suburbio            |
| 63      |                     |                     |                     |                     | 1                   |                   | 1                 |                     | 1                   |              | 1            | 9                           | Duran               |
| 64      |                     | 1                   |                     |                     |                     |                   | 1                 |                     | 1                   | 1            |              | 11                          | El Terminal         |
| 65      | 1                   |                     |                     |                     |                     |                   | 1                 |                     | 1                   | 1            |              | 11                          | Cda La Garza        |
| 66      |                     |                     | 1                   |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 11                          | Cda Morejon Almeida |
| 67      | 1                   |                     |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 12                          | Sauces              |
| 68      | 1                   |                     |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 13                          | Centro de la ciudad |
| 69      | 1                   |                     |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 11                          | Duran               |
| 70      |                     | 1                   |                     |                     |                     |                   | 1                 |                     | 1                   | 1            |              | 10                          | Bastion Popular     |
| 71      |                     |                     |                     |                     | 1                   | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 11                          | suburbio            |
| 72      |                     | 1                   |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 12                          | Guasmo              |
| 73      |                     |                     |                     |                     | 1                   | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 11                          | Isla Trinitaria     |
| 74      |                     |                     | 1                   |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 13                          | Duran               |
| 75      | 1                   |                     |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 13                          | Duran               |
| 76      |                     | 1                   |                     |                     |                     |                   | 1                 |                     | 1                   |              | 1            | 10                          | Duran               |
| 77      | 1                   |                     |                     |                     |                     |                   | 1                 | 1                   |                     | 1            |              | 11                          | Duran               |
| 78      | 1                   |                     |                     |                     |                     |                   | 1                 |                     | 1                   | 1            |              | 11                          | Duran               |
| 79      |                     | 1                   |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 13                          | Duran               |
| 80      | 1                   |                     |                     |                     |                     |                   | 1                 |                     | 1                   | 1            |              | 8                           | suburbio            |
| 81      | 1                   |                     |                     |                     |                     |                   | 1                 |                     | 1                   | 1            |              | 9                           | suburbio            |
| 82      |                     | 1                   |                     |                     |                     | 1                 |                   |                     | 1                   | 1            |              | 12                          | suburbio            |
| 83      |                     | 1                   |                     |                     |                     |                   | 1                 |                     | 1                   | 1            |              | 9                           | suburbio            |
| 84      | 1                   |                     |                     |                     |                     |                   | 1                 |                     | 1                   |              | 1            | 8                           | suburbio            |
| 85      | 1                   |                     |                     |                     |                     |                   | 1                 |                     | 1                   | 1            |              | 10                          | suburbio            |
| 86      | 1                   |                     |                     |                     |                     |                   | 1                 |                     | 1                   | 1            |              | 9                           | suburbio            |
| 87      |                     | 1                   |                     |                     |                     |                   | 1                 |                     | 1                   | 1            |              | 9                           | suburbio            |
| 88      | 1                   |                     |                     |                     |                     |                   | 1                 | 1                   |                     | 1            |              | 10                          | Guasmo              |
| 89      |                     |                     | 1                   |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 13                          | Duran               |
| 90      |                     | 1                   |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 13                          | Centro de la ciudad |
| 91      | 1                   |                     |                     |                     |                     |                   | 1                 | 1                   |                     | 1            |              | 11                          | Guasmo              |
| 92      |                     |                     |                     |                     | 1                   |                   | 1                 |                     | 1                   | 1            |              | 8                           | suburbio            |
| 93      |                     | 1                   |                     |                     |                     |                   | 1                 | 1                   |                     | 1            |              | 11                          | Duran               |
| 94      |                     | 1                   |                     |                     |                     |                   | 1                 |                     | 1                   | 1            |              | 12                          | Duran               |
| 95      | 1                   |                     |                     |                     |                     |                   | 1                 |                     | 1                   | 1            |              | 10                          | Duran               |
| 96      |                     |                     |                     |                     |                     |                   | 1                 |                     | 1                   | 1            |              | 8                           | Duran               |
| 97      | 1                   |                     |                     |                     |                     |                   | 1                 |                     | 1                   | 1            |              | 11                          | Duran               |
| 98      | 1                   |                     |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 14                          | Duran               |
| 99      | 1                   |                     |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 12                          | Duran               |
| 100     | 1                   |                     |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 14                          | suburbio            |

**BASE DE DATOS**

| Num_enc | 9.1Cons.lec.ca a) | 9.2Cons.lec.merc b) | 11.1Present cons a) | 11.2Present cons b) | 12.1Present nuev a) | 12.2Present nuev b) | Total preguntas respondidas | Sector               |
|---------|-------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-----------------------------|----------------------|
| 51      | 1                 |                     |                     | 1                   |                     | 1                   | 11                          | Guasmo               |
| 52      |                   |                     |                     |                     |                     |                     | 9                           | Sauces               |
| 53      | 1                 |                     |                     | 1                   |                     |                     | 12                          | Alborada             |
| 54      |                   |                     |                     |                     |                     | 1                   | 11                          | Cdla Sopeña          |
| 55      |                   |                     |                     |                     | 1                   |                     | 10                          | Sauces               |
| 56      | 1                 |                     |                     | 1                   |                     | 1                   | 12                          | Cdla Atarazana       |
| 57      |                   |                     |                     |                     |                     | 1                   | 10                          | Centro de la ciudad  |
| 58      | 1                 |                     | 1                   |                     | 1                   |                     | 13                          | Via Daule            |
| 59      | 1                 |                     |                     | 1                   |                     | 1                   | 12                          | Sauces               |
| 60      | 1                 |                     |                     | 1                   |                     | 1                   | 11                          | Via a Daule          |
| 61      |                   |                     |                     |                     |                     | 1                   | 10                          | Sauces               |
| 62      |                   |                     |                     |                     |                     |                     | 9                           | suburbio             |
| 63      |                   |                     |                     |                     |                     |                     | 9                           | Duran                |
| 64      |                   |                     |                     |                     |                     | 1                   | 11                          | El Terminal          |
| 65      |                   |                     |                     |                     |                     | 1                   | 11                          | Cdla La Garzota      |
| 66      | 1                 |                     |                     | 1                   | 1                   |                     | 11                          | Cdla Morejon Almelda |
| 67      |                   | 1                   |                     | 1                   |                     | 1                   | 12                          | Sauces               |
| 68      | 1                 |                     |                     | 1                   |                     | 1                   | 13                          | Centro de la ciudad  |
| 69      | 1                 |                     |                     | 1                   |                     | 1                   | 11                          | Duran                |
| 70      |                   |                     |                     |                     |                     | 1                   | 10                          | Bastion Popular      |
| 71      | 1                 |                     |                     | 1                   |                     | 1                   | 11                          | suburbio             |
| 72      |                   | 1                   |                     | 1                   |                     | 1                   | 12                          | Guasmo               |
| 73      | 1                 |                     |                     | 1                   | 1                   |                     | 11                          | Isla Trinitaria      |
| 74      | 1                 |                     |                     | 1                   |                     | 1                   | 13                          | Duran                |
| 75      | 1                 |                     | 1                   |                     |                     | 1                   | 13                          | Duran                |
| 76      |                   |                     |                     |                     |                     |                     | 10                          | Duran                |
| 77      |                   |                     |                     |                     | 1                   |                     | 11                          | Duran                |
| 78      |                   |                     |                     |                     |                     | 1                   | 11                          | Duran                |
| 79      | 1                 |                     |                     | 1                   |                     | 1                   | 13                          | Duran                |
| 80      |                   |                     |                     |                     |                     | 1                   | 8                           | suburbio             |
| 81      |                   |                     |                     |                     |                     | 1                   | 9                           | suburbio             |
| 82      |                   | 1                   |                     | 1                   |                     | 1                   | 12                          | suburbio             |
| 83      |                   |                     |                     |                     |                     | 1                   | 9                           | suburbio             |
| 84      |                   |                     |                     |                     |                     |                     | 8                           | suburbio             |
| 85      |                   |                     |                     |                     | 1                   |                     | 10                          | suburbio             |
| 86      |                   |                     |                     |                     |                     | 1                   | 9                           | suburbio             |
| 87      |                   |                     |                     |                     | 1                   |                     | 9                           | suburbio             |
| 88      |                   |                     |                     |                     | 1                   |                     | 10                          | Guasmo               |
| 89      | 1                 |                     | 1                   |                     | 1                   |                     | 13                          | Duran                |
| 90      | 1                 |                     |                     | 1                   |                     | 1                   | 13                          | Centro de la ciudad  |
| 91      |                   |                     |                     |                     |                     | 1                   | 11                          | Guasmo               |
| 92      |                   |                     |                     |                     |                     | 1                   | 8                           | suburbio             |
| 93      |                   |                     |                     |                     |                     | 1                   | 11                          | Duran                |
| 94      |                   |                     |                     |                     | 1                   |                     | 12                          | Duran                |
| 95      |                   |                     |                     |                     | 1                   |                     | 10                          | Duran                |
| 96      |                   |                     |                     |                     |                     | 1                   | 8                           | Duran                |
| 97      |                   |                     |                     |                     | 1                   |                     | 11                          | Duran                |
| 98      | 1                 |                     |                     | 1                   |                     | 1                   | 14                          | Duran                |
| 99      | 1                 |                     |                     | 1                   |                     | 1                   | 12                          | Duran                |
| 100     | 1                 |                     | 1                   |                     | 1                   | 1                   | 14                          | suburbio             |

**BASE DE DATOS**

| Num_enc                  | 1.1Des cons a) | 1.2Des cons b) | 1.3Des cons c) | 1.4Des cons d) | 2.1Mas import a) | 2.2Mas import b) | 2.3Mas import c) | 2.4Mas import d) | 3.1Cero lec des a) | 3.2Cons lec des b) | Total preguntas respondidas | Sector                    |
|--------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|-----------------------------|---------------------------|
| 101                      | 1              |                |                |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 10                          | Coop luz del guayas       |
| 102                      | 1              |                |                |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 8                           | coop patria nueva         |
| 103                      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 13                          | suburbio                  |
| 104                      | 1              | 1              |                |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 9                           | suburbio                  |
| 105                      | 1              | 1              | 1              |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 12                          | suburbio                  |
| 106                      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 12                          | coop patria nueva         |
| 107                      | 1              | 1              |                | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 11                          | suburbio                  |
| 108                      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 13                          | suburbio                  |
| 109                      | 1              |                |                | 1              | 1                | 1                |                  |                  | 1                  |                    | 10                          | Duran                     |
| 110                      | 1              |                |                | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 10                          | Duran                     |
| 111                      | 1              |                | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 12                          | suburbio                  |
| 112                      |                | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  |                    | 1                  | 11                          | Centro de la ciudad       |
| 113                      | 1              |                | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 12                          | Centro de la ciudad       |
| 114                      |                |                | 1              |                | 1                |                  |                  |                  |                    | 1                  | 8                           | suburbio                  |
| 115                      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  |                    | 1                  | 10                          | Mapasingue                |
| 116                      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                | 1                |                  |                  | 1                  |                    | 12                          | Coop Pablo Neruda         |
| 117                      | 1              |                | 1              |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 11                          | Mapasingue                |
| 118                      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 13                          | Coop Voluntad de Dios     |
| 119                      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 13                          | Coop Voluntad de Dios     |
| 120                      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 13                          | Coop Voluntad de Dios     |
| 121                      | 1              |                | 1              |                |                  |                  | 1                |                  | 1                  |                    | 11                          | Coop Voluntad de Dios     |
| 122                      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                | 1                |                  | 1                | 1                  |                    | 15                          | Coop Voluntad de Dios     |
| 123                      | 1              |                | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 10                          | Coop Voluntad de Dios     |
| 124                      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 13                          | Coop Voluntad de Dios     |
| 125                      | 1              |                | 1              |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 11                          | Coop Voluntad de Dios     |
| 126                      | 1              |                | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 12                          | coop justicia social      |
| 127                      | 1              |                | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 12                          | Coop Voluntad de Dios     |
| 128                      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 12                          | Coop Union Civica         |
| 129                      | 1              |                | 1              | 1              | 1                | 1                | 1                | 1                | 1                  |                    | 13                          | Coop Voluntad de Dios     |
| 130                      | 1              |                |                |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 10                          | Coop Estrella de Belen    |
| 131                      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 11                          | Coop Voluntad de Dios     |
| 132                      | 1              |                |                |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 10                          | Coop Voluntad de Dios     |
| 133                      |                | 1              | 1              |                | 1                |                  |                  |                  |                    | 1                  | 10                          | Los Vergeles              |
| 134                      | 1              |                | 1              | 1              | 1                |                  |                  | 1                | 1                  |                    | 11                          | Los Vergeles              |
| 135                      | 1              |                | 1              | 1              | 1                |                  |                  | 1                | 1                  |                    | 13                          | Los Vergeles              |
| 136                      | 1              | 1              | 1              |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 12                          | Coop Voluntad de Dios     |
| 137                      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 6                           | Coop Voluntad de Dios     |
| 138                      |                |                | 1              | 1              |                  |                  |                  | 1                |                    |                    | 8                           | suburbio                  |
| 139                      | 1              |                | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 12                          | coop Fuerza de los Pobres |
| 140                      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 12                          | Coop Voluntad de Dios     |
| 141                      |                |                |                |                |                  |                  | 1                | 1                |                    | 1                  | 10                          | suburbio                  |
| 142                      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 13                          | Cdla Los Esteros          |
| 143                      | 1              |                | 1              |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 9                           | Coop Voluntad de Dios     |
| 144                      |                |                | 1              | 1              |                  |                  |                  |                  |                    | 1                  | 10                          | Guasmo                    |
| 145                      | 1              |                |                |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 8                           | Flor de Bastion           |
| 146                      | 1              |                | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  |                    | 1                  | 9                           | Cdla Los Esteros          |
| 147                      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                | 1                |                  |                  | 1                  |                    | 11                          | Guasmo                    |
| 148                      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  | 1                | 1                  |                    | 14                          | Guasmo                    |
| 149                      | 1              |                | 1              |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 9                           | Guasmo                    |
| 150                      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 12                          | Guasmo                    |
| 151                      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 13                          | Cdla Los Esteros          |
| 152                      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                | 1                |                  |                  | 1                  |                    | 12                          | Guasmo                    |
| 153                      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 11                          | Guasmo                    |
| 154                      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 11                          | Guasmo                    |
| 155                      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 10                          | Guasmo                    |
| 156                      | 1              | 1              | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 13                          | Guasmo                    |
| 157                      | 1              |                | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 11                          | Sauces                    |
| 158                      | 1              | 1              | 1              | 1              |                  |                  |                  |                  | 1                  |                    | 11                          | Duran                     |
| 159                      |                |                | 1              | 1              |                  | 1                |                  |                  |                    |                    | 9                           | Centro de la ciudad       |
| 160                      |                |                | 1              |                | 1                |                  |                  |                  |                    | 1                  | 8                           | Duran                     |
| 161                      | 1              |                | 1              | 1              | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 11                          | Coop San Eduardo          |
| 162                      |                | 1              | 1              | 1              | 1                |                  | 1                |                  |                    | 1                  | 12                          | coop justicia y libertad  |
| 163                      | 1              |                | 1              |                |                  |                  |                  |                  | 1                  |                    | 7                           | Guasmo                    |
| 164                      | 1              |                | 1              |                |                  | 1                |                  |                  | 1                  |                    | 10                          | Duran                     |
| 165                      | 1              |                | 1              |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 6                           | Centro de la ciudad       |
| 166                      | 1              |                | 1              |                | 1                |                  |                  |                  | 1                  |                    | 10                          | cerro del carmen          |
| Total respuestas         | 145            | 80             | 144            | 107            | 151              | 12               | 5                | 9                | 143                | 21                 | 1794                        |                           |
| Participacion respuestas | 30%            | 17%            | 30%            | 22%            | 85%              | 7%               | 3%               | 5%               | 87%                | 13%                |                             |                           |

Nota: las preguntas marcadas con naranja son las que se consideró con mayor representatividad para el analisis, por el resultado obtenido en la tabulación

INSTITUTO VECINAL  
RSEPOL



**BASE DE DATOS**

| Num_enc                  | 4.1Cons litr sem a) | 4.2Cons litr sem b) | 4.3Cons litr sem c) | 4.4Cons litr sem d) | 4.5Cons litr sem e) | 5.1Con lec soy a) | 5.2Con lec soy b) | 7.1Nuhic lec soy a) | 7.2Nuhic lec soy b) | 8.1Produc a) | 8.2Produc b) | Total preguntas respondidas | Sector                    |
|--------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|--------------|--------------|-----------------------------|---------------------------|
| 101                      |                     |                     | 1                   |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 10                          | Coop luz del guayas       |
| 102                      | 1                   |                     |                     |                     |                     |                   | 1                 |                     | 1                   | 1            |              | 8                           | coop patria nueva         |
| 103                      | 1                   |                     |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 13                          | suburbio                  |
| 104                      | 1                   |                     |                     |                     |                     |                   | 1                 |                     | 1                   | 1            |              | 9                           | suburbio                  |
| 105                      | 1                   |                     |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 12                          | suburbio                  |
| 106                      | 1                   |                     |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 12                          | coop patria nueva         |
| 107                      | 1                   |                     |                     |                     |                     |                   | 1                 |                     | 1                   | 1            |              | 11                          | suburbio                  |
| 108                      |                     | 1                   |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 13                          | suburbio                  |
| 109                      | 1                   |                     |                     |                     |                     |                   | 1                 |                     | 1                   | 1            |              | 10                          | Duran                     |
| 110                      | 1                   |                     |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     |              |              | 10                          | Duran                     |
| 111                      | 1                   |                     |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 12                          | suburbio                  |
| 112                      |                     |                     |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 11                          | Centro de la ciudad       |
| 113                      |                     | 1                   |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 12                          | Centro de la ciudad       |
| 114                      |                     |                     |                     |                     |                     | 1                 |                   |                     | 1                   | 1            |              | 8                           | suburbio                  |
| 115                      |                     |                     |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 10                          | Mapasingue                |
| 116                      | 1                   |                     |                     |                     |                     |                   | 1                 |                     | 1                   | 1            |              | 12                          | Coop Pablo Neruda         |
| 117                      | 1                   |                     |                     |                     |                     | 1                 |                   |                     | 1                   | 1            |              | 11                          | Mapasingue                |
| 118                      |                     | 1                   |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 13                          | Coop Voluntad de Dios     |
| 119                      | 1                   |                     |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 13                          | Coop Voluntad de Dios     |
| 120                      | 1                   |                     |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 13                          | Coop Voluntad de Dios     |
| 121                      | 1                   |                     |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 11                          | Coop Voluntad de Dios     |
| 122                      | 1                   |                     |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 15                          | Coop Voluntad de Dios     |
| 123                      | 1                   |                     |                     |                     |                     |                   | 1                 |                     | 1                   | 1            |              | 10                          | Coop Voluntad de Dios     |
| 124                      | 1                   |                     |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 13                          | Coop Voluntad de Dios     |
| 125                      | 1                   |                     |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 11                          | Coop Voluntad de Dios     |
| 126                      | 1                   |                     |                     |                     |                     | 1                 |                   |                     | 1                   |              | 1            | 12                          | coop justicia social      |
| 127                      |                     |                     | 1                   |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 12                          | Coop Voluntad de Dios     |
| 128                      |                     | 1                   |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     |              | 1            | 12                          | Coop Union Civica         |
| 129                      | 1                   |                     |                     |                     |                     |                   | 1                 | 1                   |                     | 1            |              | 13                          | Coop Voluntad de Dios     |
| 130                      | 1                   |                     |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 10                          | Coop Estrella de Belen    |
| 131                      |                     | 1                   |                     |                     |                     |                   | 1                 |                     | 1                   | 1            |              | 11                          | Coop Voluntad de Dios     |
| 132                      |                     | 1                   |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 10                          | Coop Voluntad de Dios     |
| 133                      |                     |                     |                     |                     |                     | 1                 |                   |                     | 1                   | 1            |              | 10                          | Los Vergeles              |
| 134                      | 1                   |                     |                     |                     |                     |                   | 1                 |                     | 1                   | 1            |              | 11                          | Los Vergeles              |
| 135                      |                     | 1                   |                     |                     |                     | 1                 |                   |                     | 1                   | 1            |              | 13                          | Los Vergeles              |
| 136                      | 1                   |                     |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 12                          | Coop Voluntad de Dios     |
| 137                      |                     |                     |                     |                     |                     |                   |                   |                     |                     |              |              | 6                           | Coop Voluntad de Dios     |
| 138                      |                     |                     |                     |                     | 1                   |                   | 1                 |                     | 1                   | 1            |              | 8                           | suburbio                  |
| 139                      | 1                   |                     |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 12                          | Coop Fuerza de los Pobres |
| 140                      | 1                   |                     |                     |                     |                     |                   |                   | 1                   |                     | 1            |              | 12                          | Coop Voluntad de Dios     |
| 141                      |                     |                     |                     |                     | 1                   |                   | 1                 | 1                   |                     | 1            |              | 10                          | suburbio                  |
| 142                      | 1                   |                     |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 13                          | Cdla Los Esteros          |
| 143                      | 1                   |                     |                     |                     |                     |                   | 1                 |                     | 1                   | 1            |              | 9                           | Coop Voluntad de Dios     |
| 144                      |                     |                     |                     |                     | 1                   | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 10                          | Guasmo                    |
| 145                      | 1                   |                     |                     |                     |                     |                   | 1                 | 1                   |                     | 1            |              | 8                           | Flor de Bastion           |
| 146                      |                     |                     |                     |                     | 1                   |                   | 1                 |                     | 1                   |              | 1            | 9                           | Cdla Los Esteros          |
| 147                      | 1                   |                     |                     |                     |                     |                   | 1                 |                     | 1                   |              | 1            | 11                          | Guasmo                    |
| 148                      | 1                   |                     |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 14                          | Guasmo                    |
| 149                      | 1                   |                     |                     |                     |                     |                   | 1                 |                     | 1                   | 1            |              | 9                           | Guasmo                    |
| 150                      |                     | 1                   |                     |                     |                     |                   |                   | 1                   |                     | 1            |              | 12                          | Guasmo                    |
| 151                      |                     | 1                   |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 13                          | Cdla Los Esteros          |
| 152                      |                     |                     |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 12                          | Guasmo                    |
| 153                      |                     |                     |                     |                     |                     | 1                 |                   |                     | 1                   | 1            |              | 11                          | Guasmo                    |
| 154                      | 1                   |                     |                     |                     |                     |                   | 1                 |                     | 1                   | 1            |              | 11                          | Guasmo                    |
| 155                      | 1                   |                     |                     |                     |                     |                   | 1                 |                     | 1                   |              | 1            | 10                          | Guasmo                    |
| 156                      | 1                   |                     |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 13                          | Guasmo                    |
| 157                      | 1                   |                     |                     |                     |                     | 1                 |                   |                     |                     | 1            |              | 11                          | Sauces                    |
| 158                      |                     | 1                   |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 11                          | Duran                     |
| 159                      |                     | 1                   |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     |              | 1            | 9                           | Centro de la ciudad       |
| 160                      |                     |                     |                     |                     | 1                   |                   | 1                 | 1                   |                     | 1            |              | 8                           | Duran                     |
| 161                      | 1                   |                     |                     |                     |                     | 1                 |                   | 1                   |                     | 1            |              | 11                          | Coop San Eduardo          |
| 162                      |                     |                     |                     |                     |                     | 1                 |                   |                     | 1                   | 1            |              | 12                          | coop justicia y libertad  |
| 163                      | 1                   |                     |                     |                     |                     |                   | 1                 |                     |                     | 1            |              | 7                           | Guasmo                    |
| 164                      |                     | 1                   |                     |                     |                     |                   | 1                 | 1                   |                     |              | 1            | 10                          | Duran                     |
| 165                      | 1                   |                     |                     |                     |                     |                   | 1                 |                     |                     |              |              | 6                           | Centro de la ciudad       |
| 166                      | 1                   |                     |                     |                     |                     |                   |                   | 1                   |                     | 1            |              | 10                          | cerro del camen           |
| Total respuestas         | 75                  | 56                  | 8                   | 1                   | 12                  | 94                | 66                | 79                  | 82                  | 142          | 20           | 1794                        |                           |
| Participacion respuestas | 49%                 | 38%                 | 5%                  | 1%                  | 8%                  | 58%               | 42%               | 49%                 | 51%                 | 68%          | 12%          |                             |                           |

Nota: las preguntas marcadas con naranja son las que se consideró con mayor representatividad para el análisis, por el resultado obtenido en la tabulación

**BASE DE DATOS**

| Num. enc                 | 9.1Cons lec co a) | 9.2Cons lec merc b) | 11.1Present cons a) | 11.2Present cons b) | 12.1Present nuev a) | 12.2Present nuev b) | Total preguntas respondidas | Sector                    |
|--------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-----------------------------|---------------------------|
| 101                      | 1                 |                     | 1                   |                     | 1                   |                     | 10                          | Coop luz del guayas       |
| 102                      |                   |                     |                     |                     |                     | 1                   | 8                           | coop patria nueva         |
| 103                      | 1                 |                     |                     | 1                   |                     | 1                   | 13                          | suburbio                  |
| 104                      |                   |                     |                     |                     |                     | 1                   | 9                           | suburbio                  |
| 105                      | 1                 |                     |                     | 1                   |                     | 1                   | 12                          | suburbio                  |
| 106                      | 1                 |                     |                     |                     |                     | 1                   | 12                          | coop patria nueva         |
| 107                      |                   |                     |                     |                     | 1                   | 1                   | 11                          | suburbio                  |
| 108                      | 1                 |                     |                     | 1                   |                     | 1                   | 13                          | suburbio                  |
| 109                      |                   |                     |                     |                     | 1                   |                     | 10                          | Duran                     |
| 110                      | 1                 |                     |                     | 1                   |                     | 1                   | 10                          | Duran                     |
| 111                      | 1                 |                     |                     | 1                   |                     | 1                   | 12                          | suburbio                  |
| 112                      | 1                 |                     |                     |                     | 1                   | 1                   | 11                          | Centro de la ciudad       |
| 113                      |                   | 1                   |                     | 1                   |                     | 1                   | 12                          | Centro de la ciudad       |
| 114                      | 1                 |                     |                     |                     |                     | 1                   | 8                           | suburbio                  |
| 115                      |                   |                     |                     |                     |                     | 1                   | 10                          | Mapasingue                |
| 116                      |                   |                     |                     |                     |                     | 1                   | 12                          | Coop Pablo Neruda         |
| 117                      | 1                 |                     |                     | 1                   |                     | 1                   | 11                          | Mapasingue                |
| 118                      | 1                 |                     |                     | 1                   |                     | 1                   | 13                          | Coop Voluntad de Dios     |
| 119                      | 1                 |                     |                     | 1                   |                     | 1                   | 13                          | Coop Voluntad de Dios     |
| 120                      | 1                 |                     |                     | 1                   |                     | 1                   | 13                          | Coop Voluntad de Dios     |
| 121                      |                   | 1                   |                     | 1                   |                     | 1                   | 11                          | Coop Voluntad de Dios     |
| 122                      | 1                 |                     |                     | 1                   |                     | 1                   | 15                          | Coop Voluntad de Dios     |
| 123                      |                   |                     |                     |                     |                     | 1                   | 10                          | Coop Voluntad de Dios     |
| 124                      | 1                 |                     |                     | 1                   |                     | 1                   | 13                          | Coop Voluntad de Dios     |
| 125                      | 1                 |                     |                     | 1                   |                     | 1                   | 11                          | Coop Voluntad de Dios     |
| 126                      |                   | 1                   |                     | 1                   |                     | 1                   | 12                          | coop justicia social      |
| 127                      |                   | 1                   |                     | 1                   |                     | 1                   | 12                          | Coop Voluntad de Dios     |
| 128                      | 1                 |                     |                     | 1                   |                     |                     | 12                          | Coop Union Civica         |
| 129                      |                   |                     |                     |                     |                     | 1                   | 13                          | Coop Voluntad de Dios     |
| 130                      |                   | 1                   |                     | 1                   |                     | 1                   | 10                          | Coop Estrella de Belen    |
| 131                      |                   |                     |                     |                     |                     | 1                   | 11                          | Coop Voluntad de Dios     |
| 132                      | 1                 |                     |                     | 1                   | 1                   |                     | 10                          | Coop Voluntad de Dios     |
| 133                      |                   | 1                   |                     | 1                   | 1                   |                     | 10                          | Los Vergeles              |
| 134                      |                   |                     |                     |                     |                     | 1                   | 11                          | Los Vergeles              |
| 135                      |                   | 1                   |                     | 1                   |                     | 1                   | 13                          | Los Vergeles              |
| 136                      | 1                 |                     |                     | 1                   |                     | 1                   | 12                          | Coop Voluntad de Dios     |
| 137                      |                   |                     |                     |                     |                     |                     | 6                           | Coop Voluntad de Dios     |
| 138                      |                   |                     |                     |                     |                     | 1                   | 8                           | suburbio                  |
| 139                      | 1                 |                     |                     | 1                   |                     | 1                   | 12                          | Coop Fuerza de los Pobres |
| 140                      | 1                 |                     | 1                   |                     | 1                   |                     | 12                          | Coop Voluntad de Dios     |
| 141                      |                   |                     |                     |                     |                     | 1                   | 10                          | suburbio                  |
| 142                      |                   | 1                   |                     | 1                   |                     | 1                   | 13                          | Cdla Los Esteros          |
| 143                      |                   |                     |                     |                     |                     | 1                   | 9                           | Coop Voluntad de Dios     |
| 144                      |                   | 1                   |                     | 1                   |                     | 1                   | 10                          | Guasmo                    |
| 145                      |                   |                     |                     |                     |                     | 1                   | 8                           | Fior de Bastion           |
| 146                      |                   |                     |                     |                     |                     |                     | 9                           | Cdla Los Esteros          |
| 147                      |                   |                     |                     |                     |                     |                     | 11                          | Guasmo                    |
| 148                      | 1                 |                     |                     | 1                   |                     | 1                   | 14                          | Guasmo                    |
| 149                      |                   |                     |                     |                     |                     | 1                   | 9                           | Guasmo                    |
| 150                      | 1                 |                     | 1                   |                     |                     | 1                   | 12                          | Guasmo                    |
| 151                      |                   | 1                   |                     | 1                   |                     | 1                   | 13                          | Cdla Los Esteros          |
| 152                      | 1                 |                     | 1                   |                     | 1                   |                     | 12                          | Guasmo                    |
| 153                      |                   |                     |                     | 1                   |                     | 1                   | 11                          | Guasmo                    |
| 154                      |                   |                     |                     |                     |                     | 1                   | 11                          | Guasmo                    |
| 155                      |                   |                     |                     |                     |                     |                     | 10                          | Guasmo                    |
| 156                      | 1                 |                     | 1                   |                     |                     | 1                   | 13                          | Guasmo                    |
| 157                      |                   | 1                   |                     | 1                   |                     | 1                   | 11                          | Sauces                    |
| 158                      | 1                 |                     |                     | 1                   |                     | 1                   | 11                          | Duran                     |
| 159                      | 1                 |                     |                     |                     |                     | 1                   | 9                           | Centro de la ciudad       |
| 160                      |                   |                     |                     |                     |                     | 1                   | 8                           | Duran                     |
| 161                      |                   | 1                   |                     |                     | 1                   |                     | 11                          | Coop San Eduardo          |
| 162                      | 1                 |                     | 1                   |                     |                     | 1                   | 12                          | coop justicia y libertad  |
| 163                      |                   |                     |                     |                     |                     | 1                   | 7                           | Guasmo                    |
| 164                      |                   |                     |                     | 1                   |                     | 1                   | 10                          | Duran                     |
| 165                      |                   |                     |                     |                     |                     |                     | 6                           | Centro de la ciudad       |
| 166                      | 1                 |                     |                     | 1                   |                     | 1                   | 10                          | cerro del carmen          |
| Total respuestas         | 70                | 26                  | 14                  | 79                  | 31                  | 118                 | 1794                        |                           |
| Participacion respuestas | 73%               | 27%                 | 15%                 | 85%                 | 21%                 | 79%                 |                             |                           |

Nota: las preguntas marcadas con naranja son las que se consideró con mayor representatividad para el analisis, por el resultado obtenido en la tabulación

## PARTICIPACION POR SECTOR

| Sector                    | Participación<br>numérica | Participacion % |
|---------------------------|---------------------------|-----------------|
| Alborada                  | 2                         | 1%              |
| Bastion Popular           | 5                         | 3%              |
| Cdla atarazana            | 1                         | 1%              |
| Guayacanes                | 1                         | 1%              |
| Cdla Ietel                | 1                         | 1%              |
| Cdla Kennedy              | 1                         | 1%              |
| Cdla La Fae               | 1                         | 1%              |
| Cdla Garzota              | 1                         | 1%              |
| Cdla Los Esteros          | 3                         | 2%              |
| Cdla Morejon Almeida      | 1                         | 1%              |
| Cdla Samanes              | 1                         | 1%              |
| Cdla Sopeña               | 1                         | 1%              |
| Cdla Valdivia             | 2                         | 1%              |
| Centro de la ciudad       | 10                        | 6%              |
| Cerro del Carmen          | 1                         | 1%              |
| Coop Angel Duarte         | 1                         | 1%              |
| Coop Estrella de Belen    | 1                         | 1%              |
| Coop Fuerza de los pobres | 1                         | 1%              |
| Coop justicia y libertad  | 2                         | 1%              |
| Coop Luz del Guayas       | 1                         | 1%              |
| Coop Pablo neruda         | 1                         | 1%              |
| Coop Patria Nueva         | 2                         | 1%              |
| Coop San eduardo          | 1                         | 1%              |
| Coop Union Civica         | 1                         | 1%              |
| Coop Voluntad de Dios     | 16                        | 10%             |
| Duran                     | 26                        | 16%             |
| El Terminal               | 1                         | 1%              |
| Flor de bastion           | 1                         | 1%              |
| Guasmo                    | 25                        | 15%             |
| Islas Trinitarias         | 2                         | 1%              |
| La Chala                  | 1                         | 1%              |
| Los Vergeles              | 3                         | 2%              |
| Mapasingue                | 5                         | 3%              |
| Pascuales                 | 1                         | 1%              |
| portete                   | 2                         | 1%              |
| Pradera                   | 1                         | 1%              |
| Sauces                    | 6                         | 4%              |
| Suburbio                  | 25                        | 15%             |
| Via a daule               | 2                         | 1%              |
| Via a la costa            | 5                         | 3%              |
| Via Perimetral            | 1                         | 1%              |
|                           | 166                       | 100%            |