

Procedimiento Operativo

Edición N 1

Código: CDE-025

ANEXO Nº 23

Procedimiento para Selección de Proveedores

1. Objetivo:

- Establecer una metodología para evaluar, seleccionar y calificar a los proveedores de materia prima e insumos que utiliza la empresa.
- Seleccionar al mejor proveedor en su área para así; asegurar que los productos comprados cumplen con los requisitos necesarios para la elaboración de las raciones alimenticias.

2. Alcance:

- Abarca todo procedimiento de selección de proveedores de materia prima; incluyendo los proveedores de los envases.

3. Requisitos:

- Evaluación y Selección de Proveedores CDE-029.
- Lista de Proveedores CDE-026.

Procedimiento Operativo

Edición N 1

Código: CDE-025

4. Responsabilidades:

- Responsable de realizar la evaluación y selección de proveedores es el gerente de calidad.
- Realizar inspecciones a los proveedores, para asegurar que cumple con las buenas prácticas de manufactura y demás normas solicitadas.
- Clasificar los proveedores según las características que cumplen; y mantener relación con los más calificados creando un vinculo de confianza.
- Analizar cada propuesta y cotización presentadas por los proveedores, función que la cumple en conjunto el gerente de calidad y el director de compras.

5. Desarrollo:

- Se determinan las necesidades de materia prima de la empresa; para pedir cotizaciones y referencia de diferentes proveedores que puedan satisfacer las necesidades de la empresa.
- El gerente de calidad analiza a los diferentes proveedores, tomando en cuenta especialmente:
 - ✓ La calidad de la materia prima.
 - ✓ Disponibilidad de materia prima.

Procedimiento Operativo

Edición N 1

Código: CDE-025

- ✓ Experiencia del proveedor.
 - ✓ Formas de pago permitidas.
 - ✓ Formas y tiempo que ofrece para entregar la materia prima.
 - ✓ El precio del producto.
 - ✓ Descuentos por volúmenes.
-
- Se lleva un registro detallando las características de cada proveedor; para mantener en la base de datos.

 - Se toma varios proveedores y se realiza un análisis comparativo de las características que presentan cada uno asignando un valor por ponderación, como se explica en anexo 17 Selección de Proveedores CDE-029. Los que obtiene mayor calificación o están por encima de la media, son los que formaran parte de la lista de proveedores seleccionados; descartando los de menor calificación.

 - En caso, de presentarse una situación especial que ninguno de los proveedores seleccionados, no puedan cumplir con la entrega de un determinado producto. La empresa se encuentra en la necesidad de requerir a otro proveedor no calificado.

 - Si se llega a presentar este caso, el gerente de calidad tiene la responsabilidad de revisar las instalaciones, verificar que el producto va a cumplir con las características requeridas y no que este no provocara perjuicios en la producción y tampoco en la salud de los clientes.