

ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL



**FACULTAD DE CIENCIAS NATURALES Y MATEMÁTICAS
DEPARTAMENTO DE MATEMÁTICAS**

TESIS DE GRADUACIÓN

PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE:

**“MAGÍSTER EN CONTROL DE OPERACIONES Y GESTIÓN
LOGÍSTICA”**

TEMA

**“DIAGNÓSTICO Y DISEÑO DE UNA METODOLOGÍA DE
MANUFACTURA ESBELTA PARA LA REDUCCIÓN DE COSTOS
EN LA PRODUCCIÓN DE PAÑALES.”**

AUTOR

XAVIER EDUARDO IZURIETA ALTAMIRANO

Guayaquil - Ecuador

AÑO
2013

AGRADECIMIENTO

Agradezco a Dios, por acompañarme en todo momento de mi vida. Un especial agradecimiento a todas las personas que aportaron en el desarrollo de esta tesis. A mi familia, mis padres y hermanos por toda la ayuda incondicional que me brindaron.

DEDICATORIA

A mis padres, mi esposa y mi hijo
quienes fueron pilares de fuerza
continúa durante mis estudios.

TRIBUNAL DE GRADUACIÓN

M.Sc. Guillermo Baquerizo Palma
PRESIDENTE DEL TRIBUNAL

M.Sc. Carlos Cepeda De la Torre
DIRECTOR DE TESIS

M.Sc. Víctor Vega Chica
VOCAL

DECLARACIÓN EXPRESA

“La responsabilidad por los hechos y doctrinas expuestas en esta Tesis de Graduación, me (nos) corresponde(n) exclusivamente; y el patrimonio intelectual del mismo, corresponde exclusivamente a la **Facultad de Ciencias Naturales y Matemáticas, Departamento de Matemáticas** de la Escuela Superior Politécnica del Litoral.”

Xavier Eduardo Izurieta Altamirano

Resumen

En el presente trabajo se analizará una de las problemáticas más comunes que tienen las empresas de producción de consumo masivo. Que es como reducir los costos en la producción lo cual lo explico enfocándome bajo a metodología de manufactura esbelta.

El alcance del trabajo tiene un diagnóstico previo del comportamiento de todos los factores internos y externos que afecten a la producción. Para aquello se lo dividió en tres grandes grupos llamados palancas, como son la palanca de sistema técnico se preocupa por el estudio operativo de la máquina, la palanca de infraestructura de gestión, es la que define el horizonte y los tiempos con los que se van a trabajar y la palanca de mentalidades y capacidades representa el corazón de la operación ya que esta palanca realiza mucho énfasis en trabajar de forma muy cercana con el personal.

En el desarrollo el trabajo encontraras una explicación detallada de uso y aplicación de diferentes herramientas que te permitirá una eficaz implementación de manufactura esbelta en cualquier proceso.

Al final de este trabajo, encontraras el diseño que realice para que se lleve a cabo en la etapa de implementación. El diseño explica los pasos a seguir, desde el nivel # 1 el cual nos indica que no se tiene ningún conocimiento de la metodología de manufactura esbelta, hasta un nivel # 5 que significa, que el proceso alcanzo un nivel de excelencia bajo la metodología de manufactura esbelta.